

ENTREPRENÖR

DI:S REPORTRAR PÅ PLATS I HELA LANDET

							
UMEÅ	GÖTEBORG	NORRKÖPING	SUNDSVALL	KRISTIANSTAD	DEGERFORS	MALMÖ	STOCKHOLM
CAMILLA ANDERSSON	KIM LUNDIN	HENRIK LENNGREN	ANDERS LÖVGREN	BJÖRN SOLFORS	IDA THUNBERG	LARS TULIN	REET WAIKLA
camilla.andersson@di.se 070-598 70 04	kim.lundin@di.se 031-701 51 52	henrik.lenngren@di.se 070-891 98 06	anders.lovgren@di.se 070-300 37 19	bjorn.solfors@di.se 072-303 31 10	ida.thunberg@di.se 070-350 91 57	lars.tulin@di.se 070-548 98 11	reet.waikla@di.se 08-573 652 63

Varje dag om små och medelstora företag

Redaktör: Hans Strandberg
Tipsa oss: entreprenor@di.se 08-573 650 00

GOD VÄXTKRAFT. Tomas Kjellquist och Jan Nystedt, den senare vd för Biototal, har hittat en egen affärsnisch med sin återvinningsteknik för växtnäring.

FOTO HENRIK LENNGREN

När det går runt går det runt

Biototal skapar nya affärer med återvinning av växtnäring

LINKÖPING

Biototals affärsidé är cirkulation av växtnäring, som kommer till nytta igen och minskar miljöbelastningen.

Efter en felrekrytering och vinstfall är företaget åter inne i stark tillväxt.

Höger eller vänster? Jan Nystedt var villrådig där han satt i bilen, med ena tummen mot spaken som justerade körriktningvisaren.

Året var 2006 och tillsammans med kollegan Tomas Kjellquist skulle han ge sig ut och presentera det nykläckta företagets idéer. Frågan var bara vilken lantbrukare som skulle få det första besöket.

Sju år senare arbetar Bio-

total för hållbara lösningar mellan stad och land, där man får förbrukade resurser att åter komma till nytta i kretsloppet. Kunder är både producenter och användare av bi- och restprodukter.

"Ambitionen är att vara bäst från bord till jord, vi strävar efter att vara experter på kretslopp och miljö", säger Jan Nystedt, vd för företaget.

Precis som Tomas Kjell-

quist lämnade han 2006 en tillvaro med fast jobb, god lön och tjänstebil till förmån för den mer osäkra entreprenörstillsvaron.

Skapat nya affärer

"Det hade satsats på återvinning på glas och papper, men inte på växtnäringen. Så här med facit i hand har vi aldrig konkurrerat bort någon aktör utan snarare skapat nya affärer."

Den största affären är att sälja organiska restprodukter till gödsel åt lantbrukare. Varje år avsätter man cirka 300 000 ton biogödsel – en rest i biogasframställning – och är med det den största distributören i Sverige.

"Vi vet hur återföring fungerar och hur användaren tänker. Vi bidrar till att öka verkkningsgraden, förbättra miljönyttan och att skapa affärer tillsammans med lantbrukaren", säger Jan Nystedt.

Intressant för Baltikum

Den senaste satsningen genomförs antagligen i sommar, och bygger på ett så kallat uppströmsarbete.

"Vi verkar för att den näring som lämnar jordbruket kan återföras i form av antingen biogödsel eller godkänt röt-slam till åkermark. Ett bra uppströmsarbete på avloppsreningsverken leder till bättre vatten- och slamkvalitet. Det här bör vara intressant även

för de baltiska länderna, särskilt kopplat till den Östersjöproblematik som råder just nu", säger Jan Nystedt.

Under 2011 tillsatte han och Tomas Kjellquist en extern vd som fick uppgiften att forma bolaget. Det fick motsatt effekt. Jan Nystedt tog klivet tillbaka som vd efter ett år.

"Vi var inte riktigt mogna att lämna över det operativa ansvaret, vilket blev en svår situation både för oss och den externa vd:n. Det blev osämja bland personalen, det var allmänt rörigt och man trivdes inte på Biototal. I dag är vi noga med att satsa på unga hungeriga budbärare av vår företagskultur. Vi vill skapa stjärnor, inte ta in stjärnor."

Hur är det nu?

"Vi har skapat en atmosfär där man måste få våga göra fel, en prestigelös tillvaro helt enkelt. En del av kulturen är att äta frukost tillsammans varje morgon."

Vinstmarginalen störtdök

Efter ett tungt 2011, när vinstmarginalen störtdök, har man nu börjat hitta tillbaka till gamla nivåer.

"Internmålet är en 15-procentig tillväxtökning varje år, och 15 procents lönsamhet. Då dubblar vi omsättningen på fem år", säger Tomas Kjellquist.

HENRIK LENNGREN

henrik.lenngren@di.se
070-891 98 06

Di Fakta

Biototal Förnyelsebar växtnäring

- Verksamhetsort: Linköping.
- Omsättning, juni 2012 (brutet räkenskapsår): 15,7 Mkr.
- Resultat efter finansnetto, juni 2012 (brutet räkenskapsår): 584 000 kronor.
- Omsättning, prognos 2013: 18 Mkr.
- Ägare i procent: Tomas Kjellquist och Jan Nystedt, hälften var.
- Anställda: 15.



VÅRSPRIDNING. Biogödseln innehåller förutom växtnäringssämnen värdefulla mulllämnen av yttersta vikt för markens struktur och bördighet.

Di Fakta

Tomas Kjellquist och Jan Nystedt

■ **Då var det som bäst:** "Skratten och samvaron bland personalen på det senaste personalmötet; ett resultat av en mer mogen organisation som ger utrymme för trygg tillväxt."

■ **Då var det tungt:** "I den röriga situation som uppstod efter förre vd:n. Oklara besked och hård arbetsbelastning gjorde personalen förvirrad och missnöjd."

■ **Så blåser vinden i branschen:** "Återföring av växtnäring är högaktuellt. För kommunerna är det viktigt att sluta kretsloppet och lantbrukarna letar efter kostnadseffektiva, jordförbättrande och näringsrika gödselmedel."