

# LE CENTRE MÉDICO-SOCIAL LECOURBE-FONDATION SAINT JEAN DE DIEU 160 ANS D'HOSPITALITÉ RÉINVENTÉE

**CLARISSE MÉNAGER**, Directrice, Centre médico-social Lecourbe - Fondation Saint Jean de Dieu  
**MARIE RABLAT**, Archiviste provinciale, Ordre Hospitalier de Saint Jean de Dieu  
**FRÈRE OLIVIER BONNAUD**, Frère Hospitalier, Saint Jean de Dieu



Le Centre Médico-Social Lecourbe réinvente continuellement son œuvre d'hospitalité depuis 1858, en s'intéressant au plus près des besoins de soins, d'accompagnement, et d'épanouissement des personnes en situation de handicap.

**A**u milieu du XIX<sup>e</sup> siècle, aucune prise en charge n'était prévue pour les enfants handicapés. Devant ce constat, les Frères de Saint Jean de Dieu fondèrent à Paris en 1858, un établissement nouveau, unique en son genre, qu'ils baptisèrent « Asile des jeunes garçons infirmes et pauvres », plus connu aujourd'hui sous le nom de Centre médico-social Lecourbe (Fondation Saint Jean de Dieu). Accueillir les enfants pauvres atteints de handicaps les plus divers, leur fournir un environnement adapté, améliorer leur état de santé, les éduquer et enfin leur apprendre un métier pour préparer leur avenir, telle était l'ambition des religieux.

## HÉRITIER DE QUATRE SIÈCLES D'HOSPITALITÉ

Suivant l'exemple de saint Jean de Dieu, leur fondateur et précurseur de l'hôpital



moderne, qui au XVI<sup>e</sup> siècle en Espagne accueillait et prenait soin à sa manière de tous ceux qui se présentaient à lui, les frères ont toujours cherché à identifier les besoins les plus pressants de leur époque, afin d'y répondre avec une attention particulière pour chaque personne, quelle que soit son origine, avec humanité, avec respect, avec amour. Ainsi, en France, où ils avaient déjà ouvert aux quatre coins du pays des hôpitaux

psychiatriques, une clinique chirurgicale et une maison de retraite au gré des besoins identifiés, prendre en charge ces enfants qui ne pouvaient trouver de place ailleurs était une évidence.

## PRÉCURSEUR ET INNOVANT

De la poignée de petits pensionnaires accueillie à ses débuts, le centre passa à plus de 400 à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle. Grâce au soutien de nombreux bienfaiteurs, les frères construisirent et aménagèrent peu à peu des espaces les plus variés : bloc opératoire, salles de soins, école, ateliers, salle de musique, de spectacle et de cinéma, salle de sport, piscine, etc. Ils mirent ainsi en place de nombreuses activités, car préparer l'avenir de ces enfants en améliorant leur santé et en leur apprenant un métier passait aussi par le plaisir de vivre au présent dans un lieu vivant, joyeux et stimulant.



Ainsi, toujours en marche, toujours à l'écoute, toujours créatif, le centre Saint Jean de Dieu de la rue Lecourbe a été innovant voire même précurseur dans le domaine médical, puisqu'il a permis des avancées importantes pour le soin et le bien-être des enfants. Il s'est également distingué par la qualité de ses enseignements, comptant parmi ses anciens élèves des musiciens de très grand talent ou encore des athlètes médaillés aux Jeux Paralympiques. De véritables inspirations pour les générations suivantes, prouvant que le handicap n'empêche en rien d'accomplir de grandes choses.

## UN CENTRE MÉDICO-SOCIAL MODERNE SPÉCIALISÉ DANS LES HANDICAPS NEUROLOGIQUES ET NEURO-ORTHOPÉDIQUES

Le Centre Médico-Social Lecourbe est aujourd'hui en taille le premier établissement parisien, situé au cœur du 15<sup>e</sup> arrondissement, spécialisé dans l'accompagnement du handicap moteur et du polyhandicap de l'enfant et de l'adulte.



Dans la continuation des missions léguées par les Frères hospitaliers de Saint Jean de Dieu, le Centre accueille aujourd'hui 196 personnes, réparties au sein de trois structures : l'Institut d'Education Motrice (IEM), l'Unité Spécialisée pour Enfants Polyhandicapés (USEP) créée en 2006 et la Maison d'Accueil Spécialisée (MAS) ouverte en 2010. Le projet d'établissement 2012-2017 a porté l'effort collectif pour permettre la montée en charge des deux nouvelles structures, l'USEP



et la MAS, afin de répondre aux besoins des Parisiens, enfants et adultes, confrontés à un polyhandicap. Cette phase de développement a nécessité la conception et la mise en œuvre d'un vaste programme architectural de création et de rénovation de bâtiments, conduit de 2006 à 2014, réunissant sur un même site de 17 000 m<sup>2</sup> les unités de vie, les salles d'enseignement, les internats enfants et adultes, les infrastructures de loisirs, de sport et de bien-être. Parallèlement au soin porté à l'hospitalité des locaux, le projet d'établissement a orienté l'action pluridisciplinaire des professionnels vers la personnalisation des projets, relevée comme un point très positif par les différentes évaluations externes, reflétant en cela la fidélité à un héritage portant l'hospitalité à hauteur d'homme, dans ses « corps et âmes ».

## D'UNE LOGIQUE D'ÉTABLISSEMENT ET DE PLACE À UNE CULTURE DE PARCOURS PERSONNALISÉS

Afin d'être contributif d'une réponse locale aux situations « sans solution » décrites par le rapport de Denis Piveteau, la stratégie choisie a été d'évoluer d'une logique d'établissement et de place vers une culture de parcours. Des constats répétés nous avaient conduits à observer que l'objectif de personnalisation se trouvait trop souvent limité par des logiques de frontières entre structures ou établissements, contraignant la réponse aux besoins dans un raisonnement lié à la « place ».

Au vu de ces constats, nous sommes partis du postulat qu'il nous fallait adapter les structures aux besoins des personnes, et non demander aux personnes de s'adapter à nos frontières administratives. Afin

## LA FONDATION SAINT JEAN DE DIEU

- Plus de 20 000 personnes accueillies chaque année
- 1 400 salariés
- 6 établissements sanitaires, médico-sociaux et sociaux répartis sur Paris, Marseille et la Bretagne.
- 5 valeurs : Hospitalité, Respect, Qualité, Responsabilité, Spiritualité

Chaque projet conduit au sein de la Fondation Saint Jean de Dieu s'inspire de l'histoire de l'Ordre hospitalier de Saint Jean de Dieu et s'incarne au travers de valeurs qui précèdent l'esprit dans lequel la Fondation désire que soient déclinées toutes les actions qu'elle met en place

[www.fondation-saintjeandedieu.fr/](http://www.fondation-saintjeandedieu.fr/)  
[www.facebook.com/fondation.saintjeandedieu.france](https://www.facebook.com/fondation.saintjeandedieu.france)





➔ d'appuyer les référents de projet et les équipes pluridisciplinaires dans leur travail de personnalisation, le Centre médico-social Lecourbe a mis en place en janvier 2016 quatre plateformes de mission, à vocation territoriale, offrant des solutions multimodales d'accompagnement personnalisé, par un travail de coopération avec les parte-

naires sanitaires, médico-sociaux, libéraux et associatifs :

- **La Plateforme d'orientation sociale :** elle vient en appui aux parcours complexes par un travail de maillage avec les partenaires MDPH, ASE, et le réseau des assistantes sociales des établissements médico-sociaux franciliens ;
- **La Plateforme d'accès aux enseignements, à la culture, aux loisirs et au sport :** elle met en relation les aspirations et les talents singuliers de chacun avec le réseau des partenaires culturels et sportifs ;
- **La Plateforme de répit et d'aide aux aidants :** elle offre des programmes de formation, de soutien et d'aide aux proches aidants ;
- **La Plateforme Santé et d'accès aux soins :** elle matérialiser notre conviction qu'il reste un champ de responsabilité

important à investir pour améliorer l'accès aux soins primaires et de prévention des personnes en situation de handicap.

Le travail collaboratif des Plateformes de mission permet au Centre de rester toujours en veille active et de proposer des réponses innovantes aux besoins non couverts. Ainsi, le Centre médico-social Lecourbe prépare l'ouverture d'une « Maison des Répits », destinée aux enfants parisiens ou franciliens en situation de handicap, pour un accueil les week-ends et les vacances scolaires, afin de prévenir les ruptures de parcours liées à la fragilisation du lien aidé/aidant. Dans le même temps, la « Plateforme Santé et Accès aux soins » se mobilise pour une solution innovante de prévention des échecs d'accès aux soins primaires, en étroite résonance avec les recommandations du Rapport de Pascal Jacob, pour une hospitalité continue, avec « audace et espérance ». ✕

## LE CENTRE MÉDICO-SOCIAL LECOURBE

- 196 personnes accueillies
- Plus de 220 salariés et 50 bénévoles
- 3 structures d'accueil :
  - **Un Institut d'Éducation Motrice (IEM) :** 95 places dont 60 en semi-internat et 35 en internat pour enfants et adolescents de 3 à 20 ans en situation de handicap moteur et troubles associés. Il comprend également une école et un collège.
  - **Une Unité Spécialisée Pour Enfants Polyhandicapés :** 48 places pour enfants et adolescents de 3 à 20 ans en situation de polyhandicap.
  - **Une Maison d'Accueil Spécialisée :** 48 places en internat pour des adultes en situation de handicap moteur ou pluri-handicap dont 1 place d'accueil temporaire. Elle comprend également 5 places d'accueil de jour.

