

Strategirapport för Vietnam 2010

1. UTGÅNGSPUNKTER

Utvecklingssamarbetet styrs av samarbetsstrategin för Vietnam 2009 - 2013. Det övergripande målet för det svenska utvecklingssamarbetet med Vietnam är förbättrad demokratisk samhällsstyrning, ökad respekt för mänskliga rättigheter och miljömässigt hållbar utveckling. Samarbetsprogrammet är inriktat på följande områden: mänskliga rättigheter och demokrati samt miljö och klimatförändring. Inom ramen för selektivt samarbete kommer aktörer i Sverige och Vietnam få tillgång till katalytiskt stöd genom aktörssamverkan (Partner Driven Cooperation, PDC), vilket redovisas separat (se 3.3).

2. FINANSIELL ÖVERSIKT

Landallokeringen för Vietnam under 2010 uppgår till 110 MSEK. Insatser inom området klimat faller under sektorn Miljö och klimatförändringar. Den 31 augusti 2010 hade totalt 28,9 MSEK utbetalats. Detta motsvarar 26% av anslaget för 2010.

	Anslag 2010 (MSEK)	Utbetalat Jan-Aug (MSEK)	Prognos Jan-Dec 2010 (MSEK)
Mänskliga rättigheter och demokrati		15,5	45,4
Miljö och klimatförändringar ¹		-0,3	29,7
Forskning		13,5	18,0
Övrigt		0,2	16,6
Totalt	110,0	28,9	110,0

Utbetalningarna hittills är låga, men flera större utbetalningar planeras under hösten; Chia Se (38 MSEK), Legal Education (10 MSEK) och POSCIS (8 MSEK). Dessutom kommer ett antal nya PDC-initiativ och vissa strategiska insatser betalas ut under de närmaste månaderna. Det finns dock för närvarande en oro gällande POSCIS (se 3.1.1) och utvecklingen är avgörande för vår prognos, men den övergripande slutsatsen är att vi kommer att nå 105-110 miljoner kronor för 2010.

3. RESULTAT

3.1 Sektor 1: Mänskliga rättigheter och demokrati

Antal insatser: 57²

Under perioden Januari – Augusti 2010 avslutades 24 insatser och 13 nya avtal undertecknades.

¹ Inkl Jordbruk och skog

² Totalt antal insatser enligt L101

3.1.1 Resultat på insatsnivå

Insats 1: Programme for Strengthening the Comprehensive Capacity of the Inspectorate Sector (POSCIS)

Huvudmål:

- Att bygga ett etiskt, starkt, mer professionellt och modernt Government Inspectorate (GI) och inspektionssystem för Vietnam.

Avtalat belopp (MSEK)	Avtalsperiod	Utbetalat (MSEK)	Samarbetspartner	Biståndsform	Svensk andel av totalt stöd(%)
58,0 MSEK	2009-10-- 2014-06	2,8 MSEK	Government Inspectorate	Projektstöd	53%

Resultat:

Efter en förberedelseperiod på sammanlagt fyra år inleddes genomförandefasen av POSCIS-programmet i oktober 2009. POSCIS är ett femårigt program och Sverige ska fram till och med 2013 koordinera givarnas roll (vara s.k. lead donor³) gentemot "Government Inspectorate" (GI). Redan nu har ett antal viktiga resultat åstadkommit; till exempel har nya lagförslag för hantering av klagomål och inspektion presenterats och vissa ministerier har beslutat om nya riktlinjer för inspektioner inom sina respektive områden. En stor del av de planerade resultaten för de första sex månaderna har uppnåtts men med kraftiga förseningar. Anledningen till förseningarna, är att den centrala projektsamordningen på GI inte fungerar. Givarna har krävt att en ny "mekanism" för samordning etableras för fortsatt finansiering. För närvarande genomförs en mindre konsultstudie för att hitta en lösning. Utbetalningarna är inte enligt plan och kan i värsta fall utebli detta år

Insats 2: Legal Aid (Rättshjälp)

Huvudmål:

- Att öka rättslig medvetenhet och tillgång till rättshjälp för de fattiga och mest sårbara.

Avtalat belopp (MSEK)	Avtalsperiod	Utbetalat hittills (MSEK)	Samarbetspartner	Biståndsform	Svensk andel av det totala stödet(%)
44,5 MSEK	2005-12-- 2010-12	42,6 MSEK	Ministry of Justice /National Legal Aid Agency (NLAA)	Programstöd	62%

³ Tillsammans med Danmark och Holland, Canada överväger att bidra och deltar därför också i samordningen.

Resultat:

Flera förväntade resultat har uppfyllts, såsom ökad kännedom om rätts-hjälp bland högt uppsatta tjänstemän och ökad samordning mellan provinser och nationell nivå. Möjligheterna att påverka lagstiftning har också uppnåtts. Men det förväntade resultatet att fattiga och stödberättigade personer skulle ha bättre kunskap om deras rätt att få tillgång till rättshjälp är inte helt uppfyllt. Flera kommunikationsaktiviteter har dock genomförts, till exempel via, radio, högtalare och reklam. De svagaste länkarna bedöms vara förbättrad kapacitet inom administration, förvaltning av NLAA och rättshjälp i provinserna. Det viktigaste resultatet är att rättshjälp har etablerats och fungerar i hela landet, och att man når ut genom mobila rättshjälpskliniker och kvinnoklubbar⁴. Provincial Legal Aid Centres (PLACs) har lyckats försvara rättigheter för utsatta personer⁵, och har riktat särskild uppmärksamhet på kvinnor. Situationen för många av de allra fattigaste har förbättrats genom kommunikation och ökad medvetenhet på kommunnivå⁶. Rättshjälpsystemet åtnjuter nu större tilltro bland utsatta grupper, antalet ärenden som handläggs har ökat med 28 % under de senaste 4 åren⁷.

Insats 3: Media – Stöd till utbildning av journalister

Huvudmål:

- Att främja demokrati genom en mer professionell, oberoende, öppen och självständig media.

Avtalat belopp (MSEK)	Avtalsperiod	Utbetalat hittills (MSEK)	Samarbetspartner	Biståndsform	Svensk andel av det totala stödet (%)
34,5 MSEK	2004-05— 2010-03	33,1 MSEK	Ministry of Information and Communication	Projektstöd	100%

Resultat:

Det sex år långa projektet avslutades i mars 2010, och de viktigaste planerade resultaten har uppnåtts. Omkring 3 000 journalister och mediachefer har genomgått olika typer av utbildningar som erbjudits av projektet. Totalt har projektet bidragit till ökad kvalitet inom journalistik och en större kapacitet hos media, liksom till öppenhet och demokrati i den vietnamesiska kontexten. Samspelet mellan media och allmänhet har ökat. Kurser i undersökande journalistik och en pågående diskussion om etik och medias roll i samhället har gett kunskap och metoder till journalister för

⁴ Reserapport av DC-sektionen tillsammans med Georg Andrén, maj 2009

⁵ Reserapport av HR/Demo-teamet tillsammans med CD, maj 2009

⁶ Annual Progress Report 2008 av NLAA

⁷ Completion Report av NLAA – Ministry of Justice, april 2010

förbättrad styrning och öppenhet. Projektet har framgångsrikt utbildat ett antal vietnamesiska lärare samt producerat manualer och utbildningsmaterial som är viktiga komponenter för att säkerställa hållbarheten i programmet.

Eftersom stöd till media är ett prioriterat område inom samarbetsstrategin, har två nya program inletts; stöd till ett nationellt utbildningsprogram för mediachefer och till ett utbildningscenter för media. De två programmen syftar till att förbättra processen att bygga ett hållbart demokratiskt samhälle genom att utveckla professionell media, samt att främja yttrandefrihet och att bidra till långsiktiga kontakter mellan svenska och vietnamesiska mediagrupper. Dock är detta område fortfarande mycket känsligt och bygger på ömsesidigt förtroende mellan Sverige och Vietnam.

3.1.2 Bedömning av strategimål inom Demokrati och Mänskliga rättigheter

Sektormål: *Ett pluralistiskt samhälle där medborgare kan utöva sina rättigheter och utkräva ansvar.*

Vietnam är fortfarande i flera avseenden en auktoritär stat. Den största utmaningen återstår, att staten och kommunistpartiet har kontroll över de flesta sektorerna i samhället. Stödet kan därför enbart börja bereda vägen för att uppnå målet om ett pluralistiskt samhälle. Tyngdpunkten har varit att arbeta mer med det "civila samhället"⁸, med förändringsagenter och att fokusera på civila och politiska rättigheter. Det är ingen lätt uppgift eftersom dessa är de mest känsliga rättigheterna att arbeta med. Mycket arbete har lagts ned på att förespråka, införa och integrera civila och politiska rättigheter.

Yttrandefrihet och fritt deltagande i det civila samhället: stödet till media genom ledarutbildning och till det nya utbildningscentret för media är genomförbart och sedan länge efterfrågat av mediasektorn. Sverige försöker också arbeta mer med det civila samhällets aktörer på alla områden för att främja ett utökat spelrum för icke-statliga aktörer. Ett av många resultat är att det nu finns litteratur och forskning om HBT-personers rättigheter i Vietnam.

Bekämpning av korruption och ett öppet samhälle där medborgarna kan utkräva ansvar: Sverige har en ledande roll i anti-korruptionsarbetet i Vietnam och förra året etablerades Transparency Internationals första lokala fokalfunkt i Vietnam, ett s.k. "local chapter", Towards Transparency som ett icke vinstdrivande företag. Media har genom de återkommande anti-korruptionsdialogerna på hög nivå fått mer information om korruption än tidigare, mer forskning har tagits fram, fler parter är delaktiga. Dessa insatser ger möjligheter för både media och medborgare att utkräva

⁸ Det vi menar med ett "civilt samhälle" existerar inte i Vietnam

ansvar. Mer tillförlitlig statistik produceras tack vare förbättrad kvalitet av datainsamling och analys av den vietnamesiska statistikbyrån, som samarbetar med Sverige sedan många år. Dock begränsas fortfarande offentliggörande av statistik som kan ge en negativ bild av regeringens politik.

Rättsstaten, med särskild inriktning på riskgrupper och på att främja statligt och icke-statligt samarbete: med svenskt stöd har den vietnamesiska regeringen tagit över mer finansiering av rättshjälp för de mest utsatta i samhället. Genom ett gemensamt initiativ från givare och vietnamesiska regeringen, kan nu icke-statliga aktörer för första gången söka medel för att främja reformering av rättsväsendet.

Portföljen bedöms vara väl avvägd i förhållande till uppdraget i strategin.

3.2 Sektor 2: Miljö och klimatförändringar⁹

Antal insatser: 19¹⁰

Under perioden Januari – Augusti 2010 avslutades 8 insatser och 3 nya avtal¹¹ undertecknades.

3.2.1 Resultat på insatsnivå

Insats 1: Vietnam-Sweden Rural Electrification Programme (VSRE)

Huvudmål:

- Befolkningen på landsbygden i Vietnam har ökad tillgång till energitjänster som är pålitliga, prisvärda, lämpliga och hållbara.

Avtalat belopp (MSEK)	Avtalsperiod	Utbetalat hittills (MSEK)	Samarbetspartner	Biståndsform	Svensk andel av totalt stöd(%)
57,6 MSEK	2003-03-- 2011-06	54,4 MSEK	Ministry of Industry and Trade	Projektstöd	80%

Resultat:

VSRE-programmet, vars aktiviteter avslutas 2010, har uppnått många viktiga resultat. Alla fyra pilotprojekt har slutförts och elproduktionen har startat enligt planerna. Dessa anläggningar har levererat el till nästan 900 hushåll i extremt avlägsna och svåra områden. Anläggningarna ger 24-timmars el för hushållen (tidigare bara 1 eller 2 timmar). De två återstående projekten, Ha Giang och Quang Nam, var klara i september 2010,

⁹ Inklusiv jordbruk och skog

¹⁰ Totalt antal insatser enligt L101

¹¹ Enligt L101, men egentligen inte nya insatser

och ger nu el till 368 hushåll. I allmänhet har de flesta förväntade resultaten uppnåtts med god kvalitet, även om det har funnits vissa svårigheter orsakade av naturkatastrofer under genomförandet av pilotprojekten.

Insats 2: Stöd till den andra fasen av det svensk-vietnamesiska programmet för fattigdomsminskning (Chia Se 2)

Huvudmål:

- Väststånd i landsbygdsområden med en rättvis inkomstfördelning och decentraliserad förvaltning

Avtalat belopp (MSEK)	Avtalsperiod	Utbetalat hittills (MSEK)	Samarbetspartner	Biståndsform	Svensk andel av det totala stödet(%)
75,0 MSEK	2009-09-- 2011-01	31,8 MSEK	Ministry of Planning and Investment	Project support	87%

Resultat:

Samtliga 330 byutvecklingsplaner (VDP¹²) och 46 kommunutvecklingsplaner är färdiga och under genomförande. I 46 kommuner och 2 provinser har Chia Se:s erfarenheter tillämpats i arbetet med att planera årliga sociala och ekonomiska utvecklingsplaner (SEDP¹³) för 2011. Risken att inte nå resultaten bedöms vara låg. Men, förväntat resultat nr. 4 " *Tillvägagångssätt och mekanismer som är identiska eller liknar Chia Se börjar utnyttjas även utanför distrikten och provinser som deltar i programmet*" är det svåraste att uppnå, eftersom det kräver aktiviteter utanför programmets kontroll.

Insats 3: Strengthening Environmental Management and Land Administration (SEMLA)

Huvudmål:

- En naturresurs- och miljöledning som bidrar till ekonomisk tillväxt och fattigdomsbekämpning, hållbar utveckling och miljöskydd, att stärka lokala styrelseformer och deltagande av befolkningen i beslutsprocessen och förvaltningen av resurser.

Avtalat belopp (MSEK)	Avtalsperiod	Utbetalat hittills (MSEK)	Samarbetspartner	Biståndsform	Svensk andel av det totala stödet(%)
200,0 MSEK	2004-06-- 2010-06	195,4 MSEK	Ministry of Natural Resources and Environment	Projektstöd	80%

¹² Village Development Plans

¹³ Social-Economic Development Plans

Resultat:

Genom SEMLA har den institutionella kapaciteten hos regeringens styr-system stärkts på alla nivåer, ett antal lagar och förordningar och policys har antagits och ett integrerat system för miljöinformation har utvecklats. Dessutom har den allmänna medvetenheten om miljö och mark, och framför allt om klimatförändringar ökat, och ett system för strategisk miljö-bedömning i Vietnam har utvecklats med hjälp av bidrag från Sverige. De planerade resultaten för detta stora och långvariga program har uppnåtts på en övergripande nivå och jämfört med vad som ursprungligen var planerat, har några ytterligare resultat dessutom tillkommit. Till exempel har klimatförändringsfrågor, som inte beaktades från början, lagts till och resultat uppnåtts under genomförandeperioden.

3.2.2 Bedömning av Strategimål inom Miljö och klimatförändringar

Sektormål: *Stärkt kapacitet för förvaltningen beträffande ett hållbart utnyttjande av naturresurser och miljö, och en ökad medvetenhet och förmåga att hantera effekterna av klimatförändringarna.*

Även om det traditionella utvecklingssamarbetet fasas ut, finns en stor potential genom lån, garantier och PDC, och risken bedöms som låg att målet inte kommer att nås. Vietnam är ett av de fem länder som drabbas hårdast av klimatförändringarna, vissa åtgärder har vidtagits både vad gäller anpassning och begränsning, men mycket återstår. En uppenbar risk inom detta område är konflikten mellan långsiktiga miljövänliga hållbara investeringar och kortsiktiga investeringar, som snabbare genererar finansiell avkastning. Det finns några PDC-initiativ inom markförstörelse, medvetandegörande avseende klimatförändringar i skolor samt djurhälsa, som kommer att bidra till förverkligandet av strategimålet.

3.3 Sektor 3: Selektivt samarbete

Ambassaden har sedan början av 2009 identifierat 72 potentiella partnerskap. De flesta av dem (60) har identifierats sedan september 2009. I höst kommer cirka 30 att bedömas och förhoppningsvis leda till fullt utvecklade PDC. Hittills har ett fåtal bidrag för längre samarbeten (s.k. "cooperation grants") godkänts, men fler väntas.

3.3.1 Bedömning av Strategimål inom selektivt samarbete

Sektormål: *Uppnå ett mer demokratiskt styre, respekt för mänskliga rättigheter och miljömässigt hållbar utveckling.*

PDC är fortfarande ett nytt begrepp i Vietnam men det finns många möjligheter att starta partnerskap som baseras på självbärande relationer. Största riskerna är att samarbetslandet inte helt accepterar begreppet PDC och vissa svårigheter med självfinansiering (i synnerhet statliga

organ och frivilligorganisationer). För att minska dessa risker, används dialog och påverkansarbete samt stöd i att hitta andra finansieringskällor. Baserat på hittills etablerade samarbeten och de många initiativ som är under bearbetning, bedöms risken som liten att målet inte kommer att nås.

Många PDC-insatser eller initiativ är sektorsövergripande och omfattar miljö- och klimatförändring samt mänskliga rättigheter och demokrati-sektorn. Trots att aktörssamarbetet inom kultur inte är prioriterat i samarbetsstrategin, har konceptet här visat sig vara lättbegripligt och fungerat utmärkt för fortsatt samarbete. Inom PDC finns många typer av samarbeten, men statliga myndigheter är vanligast. Det nära samarbetet med handelssektionen på ambassaden har bidragit till flera initiativ som kombinerar privata och statliga intressen.

3.4 Forskningssamarbete

Antal insatser: 2¹⁴

3.4.1 Resultat på insatsnivå

Insats 1: Forskningssamarbete

Huvudmål:

- Att doktorander och magisterstudenter från tidigare samarbete tillåts slutföra sina studier och att konsolidera forskningens bärande strukturer i syfte att bidra till hållbara forskningsmiljöer.

Avtalat belopp (MSEK)	Avtalsperiod	Utbetalat hittills (MSEK)	Samarbetspartner	Bistandsform	Svensk andel av totalt stöd (%)
64,9 MSEK	2008-07-- 2012-12	50,7 MSEK	Ministry of Science and Technology	Programstöd	100%

Resultat:

Flera vetenskapliga prestationer inom de tre forskningsområdena, 16 doktorander och 12 Masterstudenter har tagit eller förväntas ta examen under 2010, 7 post docs har fortsatt sin forskning under 2010, och 18 doktorander förväntas ta sin examen 2011. Utbetalningen av medel har försenats på grund av olösta frågor från revisionen av programmet 2004-2008, men är nu på väg att kunna genomföras.

3.4.2 Bedömning av strategimål inom forskning

Sektormål: *Stärka och konsolidera forskningskapacitet och strukturer som skapats genom tidigare insatser för forskningssamarbete. Potential för*

¹⁴ Totalt antal insatser enligt L101

PDC fokuserat på forskning och innovationssystem kommer att undersökas.

Det bilaterala forskningssamarbete fortskrider enligt planerna. Exempel på några av de mest intressanta prestationerna är utvecklingen av nya vacciner och metoder i medicinsk praxis, utveckling av nya grödor för att möta förändrade förutsättningar (av vilka en del kan hänföras till klimatförändringarna), och i den strategiska planeringen för en hållbar utveckling av jordbruket. Risken att inte nå resultat för forskningssamarbetet är liten, men fortsatt uppföljning och stöd till förvaltningen av forskningsprogram samt till enskilda projekt är nödvändig. Detta är särskilt viktigt under utfasningsperioden.

4 BISTÅNDEEFFEKTIVITET (ÖVERGRIPANDE NIVÅ)

Biståndseffektivitet (AE) mål / processmål i strategin är:

- Att tillämpa Parisagendan och "Hanoi Core Statement" så långt som möjligt

Ambassaden följer strategins intentioner och vi bedömer att vi kommer att nå dess förväntade resultat. Men på grund av utfasning av traditionellt bistånd i Vietnam, och ett minskat antal anställda, kommer mindre tonvikt att läggas på AE jämfört med tidigare år. Vi kommer att delta i strategiska grupper, men kommer att vara mindre aktiva i arbetsgrupper.

Fortsätta att samarbeta med FN och EU: Sverige deltar i de strategiska - grupper för AE som finns i Hanoi. EU har en färdplan för AE och Sverige är en aktiv partner i samordningsmöten. FN leder några av de tematiska grupper där Sverige deltar.

Anpassning ("Alignment"), harmonisering och gemensamt analysarbete: EU, FN och the Like Minded Donor Group (LMDG) har utvecklat gemensamma landanalyser och kommentarer om PRSC¹⁵ och SEDP. Givarna kommer att fortsätta att sträva efter anpassning till SEDP och dela up samarbetet på sektornivå. Framstegen inom offentlig finansiell styrning (PFM¹⁶) är långsammare men den vietnamesiska regeringen har beslutat att utarbeta en pilot PEFA¹⁷. EU och FN har utvecklat gemensamma kostnadsnormer. Sverige har ett Nordic + avtal med Danmark, ett program inom rättssektorn, och är även bidragsgivare till One UN.

Sverige är aktiv i en undergrupp till LMDG för att diskutera PDC i Vietnam och dess påverkan på biståndseffektivitet etc. LMDG genomför för närvarande en översyn och fallstudie av PDC i Vietnam. Denna undersökning

¹⁵ Poverty Reduction Support Credit

¹⁶ Public Financial Management

¹⁷ Public Expenditure and Financial Accountability

kommer också att titta på hur PDC påverkar biståndseffektivitet. I förslaget till rapport står det klart att PDC motverkar målet att undvika fragmentering. Men även om den preliminära slutsatsen är att mer arbete skulle kunna göras beträffande biståndseffektivitet och arbetsfördelning, så verkar Vietnam hantera situationen ganska bra genom att välja att samarbeta med olika utvecklingsparter, beroende på vad som är mest effektivt för deras eget behov.

"Hanoi Core-Statement": genomförandet stöds till exempel genom ett samarbete med MARD¹⁸ som skapar ett sektoriellt stöd och öppnande av en gemensam politisk dialog mellan parterna i utvecklingssamarbetet och regeringen.

Kommande utmaningar: Vietnam är ett nu medelinkomstland vilket har konsekvenser för biståndseffektivitet. Många givare överväger att utveckla och/eller introducera nya verktyg för utvecklingssamarbetet. Verktyg som PDC och business to business kan hindra några av de ansträngningar som görs beträffande obundet bistånd och harmonisering. Användningen av s.k. Project Implementation Units (PIUs) kvarstår, även om många försöker begränsa dem. När många givare fasar ut sitt stöd, skapas en oförutsägbar miljö och förutsättningarna för ett ömsesidigt ansvar för biståndsflödet kan påverkas.

5 TRE TEMATISKA PRIORITERINGAR OCH DE TVÅ PERSPEKTIVEN

Perspektiven och de tematiska prioriteringarna utgör en naturlig del i de flesta av programmen. Eftersom de viktigaste målen i strategin är miljö och demokrati, styrs teamet av de tematiska prioriteringarna i de flesta delarna av portföljen. Några exempel:

I Chia Se, programmet för landsbygdsutveckling, som syftar till att förbättra levnadsvillkoren för människor på landsbygden, har de två perspektiven integrerats genom ökad delaktighet för fattiga bybor. Stödet har resulterat i att ge röst och möjligheter för beslutsfattande för de mest utsatta individerna på provinsiell nivå. Programmet för att ge rättsligt stöd för de fattigaste är också ett exempel på att integrera två tematiska prioriteringar, de olika behoven hos kvinnor och män har mötts genom speciella rättsliga mobila kliniker för kvinnor och genom könsuppdelad statistik. Jämställdhet har varit prioriterat när man arbetar med HBT-rättigheter i Vietnam, lesbiskas rättigheter har därför lyfts fram eftersom de oftast får mindre uppmärksamhet än homosexuella män. I det nya medieutbildningscentret för journalister är frågan om klimatförändringar och miljö en del av läroplanen. Mänskliga rättigheter har genom yttrandefriheten varit en avgörande del av det kulturella programmet.

¹⁸ Ministry of Agriculture and Rural Development

6 DET KONTEXTUELLA RAMVERKET

- Den i särklass viktigaste förändringen i den vietnamesiska kontexten är den kommande partikongressen 2011, vilken redan påverkar möjligheterna att genomföra strategin, särskilt inom HR/Demokrati.
- Svårigheterna att arbeta med nya biståndsformer, som PDC, i en mycket kontrollerad miljö.

7 SLUTSATSER

Den samlade bedömningen är att teamet är på rätt väg, de förväntade resultaten kommer sannolikt att uppnås.

Vår ledande roll inom anti-korruption är starkare och vi har fått positiv feedback från andra givare och från regeringen.

Vi har lyckats ta på oss en ledande roll i media, vilket är ett sätt att säkerställa en hållbar och framgångsrik utfasning.

De allvarliga svårigheterna inom de mänskliga rättigheterna ökar i takt med att vi närmar oss partikongressen 2011. De flesta av våra aktiviteter upplevs som känsliga just nu, och ambassadens personal behöver lägga mycket tid och kraft inom detta område (se 3.1.2).

Tack vare långt och framgångsrikt samarbete med mediasektorn har vi lyckats att lansera två nya strategiska program (se 3.1.1)

Antalet godkända PDC-insatser är lägre än väntat på grund av flera orsaker, rollen med dialog/ "match making", inrättandet av ett nytt centrum har varit mer tidskrävande än väntat, och den höga omsättningen av personal har ökat den tunga arbetsbördan för personalen. Men vi bedömer att våra PDC-mål kommer att uppnås som de anges i vår verksamhetsplan för 2010.