



MINISTÈRE DES SOLIDARITÉS ET DE LA SANTÉ

La Ministre

Paris, le 9.2.2018

Madame la Directrice déléguée,
Monsieur le Président,

Les Français sont légitimement très attachés à leur système de santé, qui leur permet de bénéficier d'un haut niveau de prise en charge des dépenses, et d'une des meilleures espérances de vie au monde.

Malgré son excellence, notre système présente des points à améliorer, notamment l'organisation du système lui-même. Les réformes à entreprendre pour pallier ces difficultés ne peuvent s'envisager que dans une approche globale incluant la ville, l'hôpital, le médico-social : en somme, l'ensemble des professionnels, en lien étroit avec les patients.

C'est en ce sens que le Premier Ministre a annoncé, le 13 février 2018, au centre hospitalier d'Eaubonne-Montmorency, le lancement d'une grande *consultation* autour d'une **stratégie de transformation du système de santé (STSS)**.

Cette consultation sera organisée autour de cinq *chantiers* : la qualité et la pertinence des soins, les modes de financement et de régulation, le virage numérique, la formation et la gestion des professionnels de santé et enfin l'organisation territoriale des soins.

J'ai souhaité que le co-pilotage de la consultation sur le thème « **Accélérer le virage numérique** » vous soit confié compte tenu de votre expérience et de vos compétences.

Les technologies du numérique sont porteuses de changements majeurs dans l'organisation et le fonctionnement du système de santé. Elles devraient permettre non seulement de moderniser les organisations actuelles en améliorant le quotidien des professionnels mais aussi de favoriser les prises en charge innovantes en renforçant la qualité des soins pour le patient.

Monsieur Dominique PON
Président de Santé Cité et directeur général de la
Clinique Pasteur
45, Avenue de Lombez – BP 27617
31076 TOULOUSE

Madame Annelore COURY
Directrice déléguée à la gestion et à l'organisation des soins
à la Caisse Nationale de l'Assurance Maladie
50, Avenue du Professeur André Lemierre
75986 PARIS CEDEX 20

Bien que dotée d'atouts importants, la France est en retard dans le déploiement de ces technologies et votre chantier a pour **objectif principal d'élaborer, après consultation des acteurs tant publics que privés, de l'hôpital, du médico-social et de la ville des propositions de stratégie pour renforcer ce virage numérique dans notre système de santé.**

Ces propositions doivent permettre d'atteindre les trois objectifs que s'est fixés le Gouvernement d'ici 2022 à savoir :

- L'accessibilité en ligne, pour chaque patient, de l'ensemble de ses données médicales (chaque Français aura accès en ligne à ses informations médicales d'ici 2022) ;
- La dématérialisation de l'intégralité des prescriptions ;
- La simplification du partage de l'information entre tous les professionnels de santé.

A cet effet, il vous appartiendra de travailler en particulier sur les leviers à mobiliser et les freins à lever pour favoriser :

- L'interopérabilité des systèmes d'information
- Le développement des échanges sécurisés de données,
- L'appropriation des différents outils par les différents acteurs et notamment par les professionnels de santé et les patients.

Ce virage étant indissociable d'une dynamique d'innovation, vous proposerez une stratégie permettant de mobiliser dans le secteur de la santé en France une véritable culture de l'innovation numérique, notamment en ce qui concerne les nouveaux services aux patients et les objets connectés.

Ce virage devra s'inscrire clairement dans un cadre éthique conforme aux valeurs humanistes de notre pays, en plaçant le patient au cœur du dispositif et en intégrant harmonieusement les professionnels de santé.

Vous aurez la responsabilité de piloter l'organisation de ces consultations, d'encadrer l'animation des ateliers, et de coordonner les travaux de rédaction de la feuille de route opérationnelle 2018-2022. Vous me présenterez vos premières propositions à la fin du mois de mai.

Dans le cadre de vos travaux, vous vous appuyerez sur une mission unique e-santé que j'installerai courant avril et qui regroupera l'ensemble des instances existantes au sein du ministère, notamment la délégation à la stratégie des systèmes d'information (DSSIS) et l'ASIP Santé. Placée à mes côtés, elle assurera la coordination stratégique des chantiers de transformation numérique du système de santé.

En effet, plus encore que dans d'autres domaines, le pilotage des projets de numérique en santé nécessite une bonne coordination entre l'État et l'assurance maladie et un décloisonnement entre la ville et l'hôpital.

Parmi les programmes d'investissement, pilotés par la DGOS, qui bénéficient du soutien du grand plan d'investissement (GPI), vous porterez une attention particulière au programme « HOP'EN », doté de 420 millions d'euros, qui vise à renforcer les systèmes d'information hospitaliers, et à développer l'échange d'informations entre les hôpitaux et les médecins de ville et au programme « e-parcours » qui vise à faciliter les échanges en direct entre les professionnels par l'intermédiaire d'une plateforme d'appui et de services numériques de coordination. Ainsi, les consultations que vous conduirez devront permettre de nourrir et renforcer les actions et réflexions engagées avec l'ensemble des acteurs sur ces deux programmes.


Le déploiement du dossier médical partagé (DMP) doit commencer en 2018. Ce projet piloté par la CNAM est déjà bien engagé. La mission e-santé facilitera sa généralisation, en veillant à la bonne complémentarité des outils développés dans les territoires avec le dossier médical partagé.

La structuration des bases de données en santé doit être un axe majeur de votre réflexion. Vous ferez également des propositions opérationnelles sur ce sujet, qui entre pleinement dans le champ de compétence de la mission e-santé en vous appuyant sur la DREES, l'assurance maladie et l'INDS qui sont en charge du développement et de la structuration du Système National de Données de Santé.

J'attire votre attention sur la nécessité de travailler vos propositions en articulation avec les autres chantiers car c'est le système de santé dans son entier qui mérite d'être réinterrogé. Par ailleurs, votre travail s'inscrira en cohérence avec les plans et programmes élaborés sur la durée du quinquennat.

Je sais pouvoir compter sur votre mobilisation pour animer ce chantier en faveur d'une transformation du système de santé efficace et durable.

Je vous prie de croire, Madame la Directrice déléguée, Monsieur le Président, à l'expression de ma considération distinguée.



Agnès BUZYN