

Esperienza **Barclays Bank PLC**, Milano & Londra

professionali

Italy Country Manager

2013 – 2017

- A capo di Barclays in Italia; responsabile dei business Retail, Corporate & Investment Banking
- Membro dell'European Retail Diversity EXCO e del Citizenship Investment Committee a livello Gruppo
- Chair dell' Italian Country Management Committee e dell' Italian Branch Risk & Controls Committee
- Ristrutturato la Filiale Italiana a livello business e governance, rafforzando i controlli e modificando la strategia e il modello di business
- Attuato strategia di Gruppo dismettendo Business Retail in Italia, attraverso la vendita delle Filiali Retail e l'outsourcing di 12 mld di performing loans
- Assistenza come senior leader al team di Investment Banking e Corporate Banking in vari mandati di M&A, Advisory e privatizzazioni

Intesa Sanpaolo S.p.A., Brussels & Milan

Head of International Regulatory & Antitrust Affairs, Staff to CEO, CEO of Intesa Sanpaolo Eurodesk

2003 - 2013

- Senior leader nella rappresentazione degli interessi del gruppo Intesa Sanpaolo presso i regolatori nazionali, Europei ed Internazionali nei settori della regolazione e strategia bancaria, servizi finanziari, diritto societario e dei consumatori
- Preparato e negoziato posizioni regolatorie per comitati consultivi della Commissione Europea, Parlamento Europeo, Federazione Bancaria Europea (FBE), AFME e ABI
- A capo delle compliance regolatoria ed antitrust a livello Nazionale, Europeo e Internazionale, gestendo tutte le maggiori acquisizioni del gruppo, inclusa la fusion tra Banca Intesa e Sanpaolo IMI
- Responsabile del Progetto Gemma, per la creazione di una cultura aziendale che promuove le donne, persegue la meritocrazia nelle selezioni di carriera e segue i talenti con percorsi ad hoc, promuovendo inclusione e diversità all'interno del Gruppo
- Intesa Sanpaolo Eurodesk assiste le aziende italiane, soprattutto le PMI innovative ad avere accesso ai Fondi UE nel settore della Ricerca e Sviluppo, affiancando le stesse con un sistema di rating tecnologico sui loro progetti di ricerca; scouting di imprese innovative per i fondi di venture capital del Gruppo

O'Connor & Company European Lawyers, Brussels

Partner responsabile del dipartimento public utilities.

1997 - 2003

- Assistito i maggiori operatori europei nei settori delle telecom, energia, trasporti e servizi postali nel campo del diritto della concorrenza europeo e nazionale
- Rappresentato clienti davanti alla Commissione Europea, La Corte di Giustizia Europea, il Tribunale di Prima Istanza, corti nazionale e autorità della concorrenza
- Rappresentato clienti in casi pionieri di abuso di posizione dominante, entrata in mercati non liberalizzati e aiuti di stato

Olivetti, Brussels & Roma

Head of Regulatory & Competition Law

1995 - 1996

- Assistenza al Presidente, CEO and top management nella negoziazione di alleanze strategiche nei settori telecom e multimedia
- Assistenza ad Omnitel ed Infostrada nella strategia regolatoria di entrata nel mercato dominato da Telecom Italia, nella negoziazione di accordi con altri operatori di settore e nella rappresentazione presso corti nazionali ed europee
- Negoziato proposte legislative di settore e partecipato a diversi incontri preparatori del WTO e G7

Brosio, Casati e Associati (oggi Allen & Overy), Milano

Avvocato

1994 - 1995

- Rappresentato e difeso clienti nel settore delle telecomunicazioni e del diritto della concorrenza
- Vinto primo caso di abuso di posizione dominante contro l'operatore dominante nelle telecomunicazioni presso le corti nazionali e comunitarie
- Rappresentato ed assistito aziende italiane ed internazionali nei settori del diritto bancario e finanziario

Winthrop, Stimson, Putnam & Roberts (now Pillsbury Winthrop LLP),
New York & Brussels

Avvocato

1988 - 1993

- Assistito banche ed operatori finanziari americani, italiani ed europei nel settore del diritto e regolazione finanziaria, in particolare sulle implicazioni della normativa alle attività bancarie e finanziarie in generale
- Consulenza su regolamentazione e legislazione delle telecomunicazioni e applicazione del diritto della concorrenza al settore delle comunicazioni
- Negoziato numerose acquisizioni societarie, fusioni e joint ventures
- Negoziato transazioni di secured & unsecured loans, currency e interest swaps
- Assistito aziende americane nella negoziazione di acquisizioni in Europa e vice versa

Studio de Andre', Genova

Avvocato

1986 - 1987

- Negoziato acquisizioni, fusion e joint ventures internazionali
- Rappresentato client in procedure concorsuali e fallimentari

CdA

A2A SpA

Vice Presidente, Membro del Consiglio

2017 - present

ATM, Azienda Trasporti Milanese SpA

Membro del Consiglio, Presidente del Comitato di Remunerazione

2011 - 2017

M5 Metropolitana Milanese

Membro del Consiglio

2015 - 2016

Atlante Venture e Atlante Venture Mezzogiorno

Membro del Comitato di Investimento

2008 - 2013

- Gruppo Intesa Sanpaolo, Venture Capital Funds per le aziende innovative

Fondazione Filarete per start-ups nel settore Biomedicale

Membro del Consiglio

2008 - 2013

Associazioni

Valore D

Presidente

2010 - 2013

- Valore D è un'associazione di circa 150 aziende italiane ed internazionali interessate alla gestione della diversità di genere, il cui target principale è quello di portare più donne in posizioni apicali
- Creata nel 2009, Valore D ha cinque aree di azione: sviluppare modelli di ruolo, mentorship, creazione di competenze, work-life balance, innovazione sociale

Riconoscimenti

- Barclays, *Finalista, Rising Star nomination*, per aver introdotto soluzioni innovative nel business, 2014
- *Ready for Board Women*, Professional Women International, inclusa nella liste delle eccellenze per i consigli di amministrazione, 2011 & 2012
- Vincitrice del Premio Bellisario, 2007
- Global Competition Review, a survey of the world's leading women lawyers in competition law: tra i 100 migliori avvocati nel mondo, 2004
- Global Competition Review, a survey of the world's leading competition law practices: tra i migliori 100 studi, Capo del Settore Concorrenza, 2002
- Euromoney: *Guide to World's Leading Telecomms Lawyers*, menzionata nel 2000
- Who's Who of telecom lawyers: menzionata fra i migliori avvocati nel 1999

Studi

New York University School of Law

LL.M in diritto societario, 1988

- Diritto Societario e Commerciale
- Diritto Regolamentazione Finanziaria
- Diritto antitrust

Università degli Studi di Genova

Laurea in Giurisprudenza con Lode e Pubblicazione Tesi, 1986

- Tesi sui Bilanci Consolidati di Gruppo

Qualifiche professionali

- Iscritta all'ordine degli avvocati di Genova
- Iscritta all'ordine degli avvocati dello Stato di New York, USA

Lingue

- Bilingue Italiano - Inglese
- Francese avanzato
- Spagnolo elementare