

ERM: Enterprise Risk Management

Rappresentazione del processo in A2A - sintesi



Modello dei rischi a2a:

Approvato da CCR

- Elaborato ed aggiornato sulla base dell'analisi del contesto e delle parti interessate, della mission del Gruppo, del perimetro dei business operati, del Piano Industriale.

Esternalità		Strategie	
Controllate	Non controllate	Controllate	Non controllate
<ul style="list-style-type: none"> • Impatto ambientale • Impatto sociale • Impatto economico • Impatto tecnologico 	<ul style="list-style-type: none"> • Impatto ambientale • Impatto sociale • Impatto economico • Impatto tecnologico 	<ul style="list-style-type: none"> • Strategie preventive e di mitigazione • Strategie di risposta • Strategie di recupero • Strategie di miglioramento 	<ul style="list-style-type: none"> • Strategie preventive e di mitigazione • Strategie di risposta • Strategie di recupero • Strategie di miglioramento

Condivisione e validazione

Analisi e condivisione con i risk owner; flussi informativi

Risk assessment:

- Incontri di individuazione, analisi, quantificazione scenari **a cura di ERM e delle Strutture di staff e operative (Risk Owner)**
- Definizione strategia di mitigazione
- Flussi informativi da U.O
- Formalizzazione e condivisione schede rischi



I Risk Owner individuano le **azioni di mitigazione** dei rischi

- **Presentazione ad organi societari (CdA, CCR, AI)**
- **Disclosure di Bilancio**
- **Bilancio integrato**
- **Condivisione con Internal Audit**
- **Supporto certificazioni ISO**



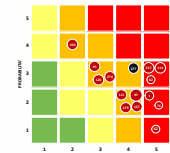
Presentazioni, redazione documentazione, contributi, etc.

Condivisione con Amm.re Incaricato

Reporting

A cura di ERM

- Evoluzione profilo di rischio
- Prioritizzazione rischi
- Heatmap
- Avanzamento azioni di mitigazione
- Analisi profilo di rischio di Piano



Continuous monitoring delle azioni di mitigazione

Il processo è supportato da un'adeguata **metodologia** di riferimento per l'identificazione delle principali caratteristiche dei rischi onde consentirne la misurazione e prioritizzazione. Viene inoltre affiancata da una **modalità di rappresentazione** aggregata degli scenari di rischio (Heatmap) e da idonei strumenti di elaborazione a supporto. L'attività nel suo complesso è disciplinata da specifica procedura aziendale («**ERM Policy**»).

CdA:
Consiglio di Amministrazione

CCR:
Comitato Controllo Rischi

AI:
Amministratore incaricato del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi

ERM:
Unità Organizzativa Enterprise Risk Management

U.O.:
Unità Organizzativa