

Amer Sports Oyj

 OSAVUOSIKATSAUS  
 20.10.2016 klo 13.00

## Amer Sports Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuu 2016

### HEINÄ-SYYSKUU 2016

- Liikevaihto 736,8 milj. euroa (heinä-syyskuu 2015: 713,7). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto kasvoi 4 %. Orgaaninen kasvu oli 4 %. Kasvu oli vakaata Euroopassa ja Kiinassa, Yhdysvaltojen markkinoiden pysyessä edelleen haastavana.
- Bruttokate 48,0 % (47,0).
- Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä 106,5 milj. euroa (103,5). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät -2,4 milj. euroa (0,0).
- Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä 0,62 euroa (0,59). Osakekohtainen tulos oli 0,60 euroa (0,59).
- Vapaa rahavirta investointien jälkeen -66,9 milj. euroa (-92,2).
- Näkymät vuodelle 2016 ennallaan.

### TAMMI-SYYSKUU 2016

- Liikevaihto 1 849,7 milj. euroa (tammi-syyskuu 2015: 1 750,7). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto kasvoi 7 %. Orgaaninen kasvu oli 6 %.
- Bruttokate 46,9 % (45,9).
- Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä 140,4 milj. euroa (128,1). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät -8,7 milj. euroa (-8,0).
- Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä 0,73 euroa (0,63). Osakekohtainen tulos oli 0,67 euroa (0,58).
- Vapaa rahavirta -88,4 milj. euroa (37,7).

### NÄKYMÄT VUODELLE 2016

Vuonna 2016 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin odotetaan kasvavan ja liikevoittomarginaalin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranevan vuodesta 2015 haastavista markkinaolosuhteista huolimatta. Yhtiö panostaa ydinliiketoiminnan kasvuun sekä kasvun kiihdyttämiseen viidellä valitulla painopistealueella: asusteissa ja jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa laitteissa ja palveluissa.

### EUROOPAN ARVOPAPERIMARKKINAVIRANOMAISEN UUSIEN OHJEIDEN VAIKUTUS

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvusta tulevat voimaan tilikaudelle 2016. Amer Sports esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vuoden 2016 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen Amer Sportsin uusi määritelmä aiemmin käytetyille termille ”ilman kertaluonteisia eriä” on ”ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä”. Toimintasegmenttien liiketulos ilmoitetaan ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Amer Sportsin käyttämät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja vaihtoehtoiset tunnusluvut on määritelty tämän katsauksen liitetiedossa 10.

### AVAINLUVUT

Milj. e	7–9/2016	7–9/2015	1–9/2016	1–9/2015	2015
Liikevaihto	736,8	713,7	1 849,7	1 750,7	2 534,4
Bruttokate	353,3	335,2	868,4	802,9	1 145,9
Bruttokate-%	48,0	47,0	46,9	45,9	45,2
EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	122,3	116,9	185,1	164,7	263,2

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	106,5	103,5	140,4	128,1	212,1
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	14,5	14,5	7,6	7,3	8,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*)	-2,4	-	-8,7	-8,0	-8,0
Liiketulos	104,1	103,5	131,7	120,1	204,1
Liikevoittoprosentti	14,1	14,5	7,1	6,9	8,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-8,0	-7,7	-23,9	-25,4	-36,1
Tulos ennen veroja	96,1	95,8	107,8	94,7	168,0
Katsauskauden tulos	70,5	69,1	79,0	68,3	121,6
Tulos/osake ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, e	0,62	0,59	0,73	0,63	1,09
Vapaa rahavirta**)	-66,9	-92,2	-88,4	-37,7	121,7
Omavaraisuusaste, %			35,3	36,6	37,2
Nettovelka/oma pääoma kauden lopussa			0,73	0,70	0,48
Henkilöstö kauden lopussa			8 554	7 981	7 954
Käytetty keskipurssi, EUR/USD	1,12	1,11	1,12	1,12	1,11

\*) EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä = EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja poistoja

\*\*) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan. Yksittäisen vertailukelpoisuuteen vaikuttavan erän on oltava vuositasolla suuruudeltaan enemmän kuin yksi sentti per osake.

\*\*\*) Vapaa rahavirta = Liiketoiminnan rahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – muutokset käteisvaroissa, joihin kohdistuu rajoituksia (Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit: käyttöomaisuusinvestoinnit ja -myynnit)

#### TOIMITUSJOHTAJA HEIKKI TAKALA:

Kolmannella vuosineljänneksellä paransimme edelleen vakaasti, huolimatta haastavasta kaupankäyntiympäristöstä erityisesti Yhdysvalloissa johtuen aiemmin tänä vuonna tapahtuneista jälleenmyyjien konkurseista. Kasvun kärjessä olivat strategiset painopistealueemme, erityisesti Asusteet, oma vähittäiskauppa, Kiina sekä digitaaliset laitteet. Talviurheiluvälaineissä neljännes oli hyvä johtuen toimitushuipun ajoittumisesta aiemmaksi kuin vuonna 2015. Fitneksessä aloitimme uusien tuotteidemme tuotannon, minkä vaikutuksen liikevaihtoon odotetaan näkyvän vuoden viimeisellä neljänneksellä, ja enemmän vuoden 2017 ensimmäisellä puoliskolla.

Kuten ilmoitimme elokuussa, keskitymme orgaanisen kasvun kiidättämiseen. Meillä on vahva valikoima nopeutetun kasvun alueita, joiden avulla saavuttaa vuodelle 2020 asetettu 3,5 miljardin euron liikevaihtotavoite orgaanisesti. Markkinaympäristö muuttuu, ja kasvamme sen mukaisesti. Olemme vakuuttuneita siitä, että strategiamme on oikea, pidämme kurssin ja keskitymme toteuttamaan strategiaamme laadukkaasti ja joustavasti.

#### LISÄTIETOJA:

Heikki Takala, toimitusjohtaja, puh. 020 712 2510

Jussi Siitonen, CFO, puh. 020 712 2511

Päivi Antola, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja, puh. 020 712 2537

### **PUHELINKONFERENSSI**

Englanninkielinen puhelinkonferenssi sijoittajille ja analyytikoille pidetään klo 15.00 alkaen. Konferenssiin voi osallistua soittamalla numeroon 09 6937 9543, koodi **9912166**. Konferenssia voi myös seurata suorana lähetyksenä osoitteen [www.amersports.com](http://www.amersports.com) tai oheisen linkin kautta: <http://edge.media-server.com/m/p/xry4o9k8>. Ääni- ja tekstitalenne ovat saatavilla myöhemmin osoitteessa [www.amersports.com](http://www.amersports.com). Äänitallenteen numero on 09 2310 1650, koodi 9912166.

### **TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2016**

Amer Sportsin vuoden 2016 tilinpäätöstiedote julkistetaan torstaina 9.2.2017 noin klo 13.00.

### **UUTISKIRJE SIOITTAJILLE**

Amer Sportsin uutiskirje sijoittajille on tilattavissa osoitteessa [www.amersports.com/investors/subscribe](http://www.amersports.com/investors/subscribe).

### **JAKELU:**

Nasdaq Helsinki, keskeiset tiedotusvälineet, [www.amersports.com](http://www.amersports.com)

### **AMER SPORTS**

Amer Sports ([www.amersports.com](http://www.amersports.com)) on urheilualan yhtiö, jonka kansainvälisesti tunnettuja tuotemerkkejä ovat Salomon, Wilson, Atomic, Arc'teryx, Mavic, Suunto ja Precor. Amer Sports tarjoaa teknisesti edistyksellisiä urheiluvälineitä, jalkineita ja asusteita, jotka parantavat urheilusuoritusta ja lisäävät urheilusta ja ulkoilusta saatavaa nautintoa. Yrityksen toimintaa tasapainottavat monipuolinen laji- ja tuotevalikoima sekä läsnäolo kaikilla tärkeillä markkinoilla. Amer Sportsin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä (AMEAS).

## OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-SYYSKUU 2016

### LIIEKVAIHTO JA LIIKETULOS HEINÄ-SYYSKUU 2016

Amer Sportsin heinä–syyskuun 2016 liikevaihto oli 736,8 milj. euroa (heinä–syyskuu 2015: 713,7). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 4 %. Kasvu oli vahvinta Ulkoilussa. Myös orgaaninen kasvu oli 4 %. Yhdysvaltojen urheilutuotemarkkinaaan vaikuttivat haitallisesti aiemmin tänä vuonna tapahtuneet jälleenmyyjien konkurssit.

#### Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin

Milj. e	7–9/ 2016	7–9/ 2015	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 7–9/2016	% liike- vaihdosta 7–9/2015	2015
Ulkoilu	505,7	476,6	6	6	69	67	1 530,1
Pallopelit	147,0	147,8	-1	0	20	21	647,0
Fitness	84,1	89,3	-6	-4	11	12	357,3
<b>Yhteensä</b>	<b>736,8</b>	<b>713,7</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>2 534,4</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

#### Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	7–9/ 2016	7–9/ 2015	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 7–9/2016	% liike- vaihdosta 7–9/2015	2015
EMEA	334,7	319,3	5	7	46	45	1 114,7
Amerikka	304,6	302,0	1	1	41	42	1 070,1
Aasia	97,5	92,4	6	3	13	13	349,6
<b>Yhteensä</b>	<b>736,8</b>	<b>713,7</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>2 534,4</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate oli 48,0 % (47,0 %).

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 106,5 milj. euroa (103,5). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -2,4 milj. euroa johtuen elokuussa 2016 julkaistusta tehostamisohjelmasta. Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun vaikutus liikelokseeseen oli noin 13 milj. euroa ja korkeamman bruttokatteen vaikutus noin 7 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 17 milj. euroa johtuen investoinneista digitaalisen liiketoiminnan kiihdyttämiseen ja omaan vähittäiskauppaan. Valuuttojen positiivinen vaikutus liikelokseeseen oli noin 1 milj. euroa.

#### Liiketulos liiketoimintasegmenteittäin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. e	7–9/2016	7–9/2015	2015
Ulkoilu	105,5	92,9	161,2
Pallopelit	5,3	8,8	46,6
Fitness	5,4	9,1	31,2
Konsernihallinto*)	-9,7	-7,3	-26,9
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	106,5	103,5	212,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2,4	-	-8,0
<b>Liiketulos yhteensä</b>	<b>104,1</b>	<b>103,5</b>	<b>204,1</b>

\*) Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

#### Täsmäytyslaskelma: liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. e	7-9/2016	7-9/2015	2015
Liiketulos	104,1	103,5	204,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			

Tehostamisohjelma 2014			8,0
Tehostamisohjelma 2016	2,4		
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	106,5	103,5	212,1

Nettorahoituskulut olivat 8,0 milj. euroa (7,7) sisältäen nettokorkokuluja 6,9 milj. euroa (6,3). Realisoitumattomat nettokurssitappiot olivat 0,3 milj. euroa (1,2). Muut rahoituskulut olivat 0,8 milj. euroa (0,2). Tulos ennen veroja oli 96,1 milj. euroa (95,8) ja verot olivat 25,6 milj. euroa (26,7). Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 0,62 euroa (0,59). Osakekohtainen tulos oli 0,60 euroa (0,59).

### LIKEVAIHTO JA LIKETULOS TAMMI-SYYSKUU 2016

Amer Sportsin tammi-syyskuun 2016 liikevaihto oli 1 849,7 milj. euroa (tammi-syyskuu 2015: 1 750,7 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 7 % erityisesti Ulkoilun myötä. Orgaaninen kasvu oli 6 %.

#### Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin

Milj. e	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 1-9/2016	% liike- vaihdosta 1-9/2015	2015
Ulkoilu	1 111,1	1 028,2	8	9	60	59	1 530,1
Pallopelit	499,2	481,3	4	5	27	27	647,0
Fitness	239,4	241,2	-1	1	13	14	357,3
Yhteensä	1 849,7	1 750,7	6	7	100	100	2 534,4

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

#### Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 1-9/2016	% liike- vaihdosta 1-9/2015	2015
EMEA	788,4	757,9	4	6	43	43	1 114,7
Amerikka	801,5	756,9	6	7	43	43	1 070,1
Aasia	259,8	235,9	10	9	14	13	349,6
Yhteensä	1 849,7	1 750,7	6	7	100	100	2 534,4

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate oli 46,9 % (45,9). Parannus johtui erityisesti hinnankorotuksista sekä suotuisista valuuttasuojauksista. Kumulatiivisen bruttokatteen paranemisen odotetaan osittain laimenevan vuoden loppua kohti.

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 140,4 milj. euroa (128,1). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -8,7 milj. euroa liittyen merkittävään saatavien arvonalentumiseen yhdysvaltalaiselta urheiluvälinejälleenmyyjältä sekä elokuussa 2016 julkistettuun tehostamisohjelmaan. Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun vaikutus liikelokseen oli noin 55 milj. euroa ja korkeamman bruttokatteen vaikutus noin 18 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 57 milj. euroa johtuen investoinneista digitaalisen liiketoiminnan kiihdyttämiseen sekä omaan vähittäiskauppaan. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liikelokseen oli noin 3 milj. euroa. Liiketulos oli 131,7 milj. euroa (120,1).

#### Liiketulos liiketoimintasegmenteittäin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. e	1-9/2016	1-9/2015	2015
Ulkoilu	127,2	95,6	161,2
Pallopelit	32,0	38,4	46,6
Fitness	10,2	15,5	31,2
Konsernihallinto*)	-29,0	-21,4	-26,9
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	140,4	128,1	212,1

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-8,7	-8,0	-8,0
Liiketulos yhteensä	131,7	120,1	204,1

\*) *Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.*

#### Täsmäytyslaskelma: liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. e	1-9/2016	1-9/2015	2015
Liiketulos	131,7	120,1	204,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Tehostamisohjelma 2014		8,0	8,0
Tehostamisohjelma 2016	8,7		
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	140,4	128,1	212,1

Nettorahoituskulut olivat 23,9 milj. euroa (25,4). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 20,6 milj. euroa (20,6). Realisoitumattomat nettokurssitappiot olivat 0,4 milj. euroa (4,0). Muut rahoituskulut olivat 2,9 milj. euroa (0,8). Tulos ennen veroja oli 107,8 milj. euroa (94,7) ja verot 28,8 milj. euroa (26,4). Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 0,73 euroa (0,63). Osakekohtainen tulos oli 0,67 euroa (0,58).

#### RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Vapaa rahavirta oli -88,4 milj. euroa tammi-syyskuussa (-37,7). Käyttöpääoma kasvoi 162,2 milj. euroa (104,3). Varastot kasvoivat 72,3 milj. euroa (82,4) ja saatavat kasvoivat 35,6 milj. euroa (9,8). Ostovelat pienenevät 54,3 milj. euroa (12,1).

Syyskuun lopussa konsernin nettovelka oli 666,9 milj. euroa (30.9.2015: 616,6).

Korolliset velat olivat yhteensä 911,8 milj. euroa (30.9.2015: 833,4). Velat koostuivat lyhytaikaisesta velasta 76,9 milj. euroa ja pitkäaikaisesta velasta 834,9 milj. euroa. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 2,0 % (30.9.2015: 2,6 %).

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa yritystodistuksia 74,9 milj. euroa (30.9.2015: 49,9), jotka Amer Sports oli laskenut liikkeeseen Suomen markkinoille. Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 244,9 milj. euroa (30.9.2015: 216,8).

Amer Sports ei ollut käyttänyt 150 milj. euron sitovaa luottolimiittään katsauskauden loppuun mennessä.

Omavaraisuusaste oli syyskuun lopussa 35,3 % (30.9.2015: 36,6 %) ja nettovelka/oma pääoma 0,73 (30.9.2015: 0,70).

Maaliskuussa Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 100 milj. Yhdysvaltain dollaria. Luotoissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia eriä ja niiden maturiteettiajat ovat viisi (5) ja seitsemän (7) vuotta.

Huhtikuussa Amer Sports laski liikkeelle 50 milj. euron määräaikaishainan. Vaihtuvakorkoisen lainan maturiteettiaika on viisi (5) vuotta, mutta sillä on jatkomahdollisuus.

Syyskuussa Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 60 milj. euroa. Lainojen maturiteettiaika on seitsemän (7) vuotta ja niissä on kiinteä korko.

#### INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 67,6 milj. euroa (42,8). Poistot olivat 44,7 milj. euroa (36,6). Koko vuoden investointien aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ennakoidaan olevan noin 85 milj. euroa (77,3). Kasvu johtuu pääasiassa investoinneista digitaalisiin alustoihin, omaan vähittäiskauppaan sekä varasto- ja tuotantokapasiteettiin erityisesti Jalkineissa ja Asusteissa.

## LIIKETOIMINTASEGMENTIT

### ULKOILU

Milj. e	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muu- tos %	Muu- tos %*)	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muu- tos %	Muu- tos %*)	2015
Liikevaihto									
Jalkineet	144,6	141,2	2	4	394,1	360,7	9	11	461,2
Asusteet	146,3	135,4	8	8	299,6	268,6	12	14	387,2
Talviurheiluvälineet	140,5	136,2	3	3	200,0	198,9	1	0	400,2
Pyöräily	34,3	31,2	10	9	112,0	103,3	8	8	138,5
Urheiluinstrumentit	40,0	32,6	23	23	105,4	96,7	9	10	143,0
Liikevaihto yhteensä	505,7	476,6	6	6	1 111,1	1 028,2	8	9	1 530,1
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	105,5	92,9			127,2	95,6			161,2
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	20,9	19,5			11,4	9,3			10,5
Henkilöstö kauden lopussa					5 639	5 112	10		5 084

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Ulkoilu-segmentin liikevaihto oli katsauskaudella 505,7 milj. euroa (476,6). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 6 %. Kasvu oli vahvinta Asusteissa (+8 %, +11 % pois lukien divestoinnit), Jalkineissa (+4 %) ja Urheiluinstrumenteissa (+23 %). Pyöräily kasvoi 9 % johtuen ENVE Composites LLC -yrityskaupasta (-8 % yrityskauppa pois lukien). Talviurheiluvälineissä vuoden 2016 kvartaalijakauma poikkeaa vuodesta 2015, toimitushuipun ajoituttua jo kolmannelle vuosineljännekselle.

Milj. e	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muu- tos %	Muu- tos %*)	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muu- tos %*)	Muu- tos %*)	2015
EMEA	291,7	271,3	8	9	642,6	608,8	6	7	915,9
Amerikka	149,4	145,2	3	3	306,3	279,7	10	12	398,8
Aasia	64,6	60,1	7	4	162,2	139,7	16	14	215,4
Yhteensä	505,7	476,6	6	6	1 111,1	1 028,2	8	9	1 530,1

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Heinä–syyskuussa Ulkoilu-segmentin liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 105,5 milj. euroa (92,9). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 15 milj. euroa ja korkeamman bruttokatteen positiivinen vaikutus noin 7 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 9 milj. euroa.

### PALLOPELIT

Milj. e	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muu- tos %	Muu- tos %*)	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muu- tos %	Muu- tos %*)	2015
Liikevaihto									
Yksilöpalloilajit	63,2	70,4	-10	-10	231,9	247,3	-6	-5	315,4
Joukkueurheilu	83,8	77,4	8	9	267,3	234,0	14	15	331,6
Liikevaihto yhteensä	147,0	147,8	-1	0	499,2	481,3	4	5	647,0

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	5,3	8,8	32,0	38,4	46,6	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	3,6	6,0	6,4	8,0	7,2	
Henkilöstö kauden lopussa			1 743	1 652	6	1 686
*) Vertailukelpoisin valuutoin						

Heinä–syyskuussa Pallopelien liikevaihto oli 147,0 milj. euroa (147,8), ja vertailukelpoisin valuutoin se oli viime vuoden tasolla. Joukkueurheilun kasvua vauhditti baseball. Kasvua hidastivat haastavat markkinaolosuhteet Yksilöpallolajeissa.

Milj. e	7–9/2016	7–9/2015	Muu-tos %	Muu-tos %*)	1–9/2016	1–9/2015	Muu-tos %	Muu-tos %*)	2015
EMEA	22,5	25,0	-10	-6	93,4	92,2	1	3	114,4
Amerikka	106,7	105,3	1	2	350,9	331,3	6	7	453,5
Aasia	17,8	17,5	2	-4	54,9	57,8	-5	-6	79,1
Yhteensä	147,0	147,8	-1	0	499,2	481,3	4	5	647,0

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Heinä–syyskuussa Pallopelien liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 5,3 milj. euroa (8,8). Lasku johtui korkeammista liiketoiminnan kuluista.

## FITNESS

Milj. e	7–9/2016	7–9/2015	Muu-tos %	Muu-tos %*)	1–9/2016	1–9/2015	Muu-tos %	Muu-tos %*)	2015
Liikevaihto	84,1	89,3	-6	-4	239,4	241,2	-1	1	357,3
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	5,4	9,1			10,2	15,5			31,2
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	6,4	10,2			4,3	6,4			8,7
Henkilöstö kauden lopussa					935	993	-6		975
*) Vertailukelpoisin valuutoin									

Heinä–syyskuussa Fitness-liiketoiminnan liikevaihto oli 84,1 milj. euroa (89,3), ja se laski 4 % vertailukelpoisin valuutoin. Uusien tuotelanseerausten arvioidaan vauhdittavan myyntiä vuoden viimeisellä neljänneksellä sekä enemmän vuonna 2017.

Milj. e	7–9/2016	7–9/2015	Muu-tos %	Muu-tos %*)	1–9/2016	1–9/2015	Muu-tos %	Muu-tos %*)	2015
EMEA	20,5	23,0	-11	-4	52,4	56,9	-8	-3	84,4
Amerikka	48,5	51,5	-6	-6	144,3	145,9	-1	-1	217,8
Aasia	15,1	14,8	2	0	42,7	38,4	11	11	55,1
Yhteensä	84,1	89,3	-6	-4	239,4	241,2	-1	1	357,3

\*) Vertailukelpoisin valuutoin



Heinä–syyskuussa Fitness-liiketoiminnan liikelulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 5,4 milj. euroa (9,1). Myynnin laskun negatiivinen vaikutus liikelokseen oli noin 2 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 1 milj. euroa.

## HENKILÖSTÖ

Syyskuun lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 8 554 (31.12.2015: 7 954). Henkilöstömäärän kasvu liittyy pääosin oman vähittäiskaupan kiihdyttämiseen sekä ENVE Composites LLC -yrityskauppaan.

	30.9.2016	30.9.2015	Muutos %	31.12.2015
Ulkoilu	5 639	5 112	10	5 084
Pallopelit	1 743	1 652	6	1 686
Fitness	935	993	-6	975
Konsernihallinto ja palvelukeskus	237	224	6	209
<b>Yhteensä</b>	<b>8 554</b>	<b>7 981</b>	<b>7</b>	<b>7 954</b>

	30.9.2016	30.9.2015	Muutos %	31.12.2015
EMEA	4 310	4 239	2	4 154
Amerikka	3 359	2 890	16	2 942
Aasia	885	852	4	858
<b>Yhteensä</b>	<b>8 554</b>	<b>7 981</b>	<b>7</b>	<b>7 954</b>

## MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Tammikuussa Amer Sports Oyj ilmoitti yksinkertaistavansa rakennettaan siten, että toimitusjohtaja Heikki Takala vastaa suoraan yhtiön Asusteet-liiketoiminta-alueesta ja Arc'teryx-brändistä. Vincent Wauters, joka toimi Asusteet-liiketoiminta-alueen johtajana ja johtokunnan jäsenenä, jäi pois Amer Sportsin palveluksesta siirtyäkseen uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolella.

Toukokuussa Amer Sports ilmoitti, että Victor Duran, Amer Sportsin markkinoinnista ja omasta vähittäismyynnistä vastaava johtaja ja johtokunnan jäsen, jää pois yhtiön palveluksesta siirtyäkseen Intersport International Corporationin toimitusjohtajaksi 1.1.2017. Michael White, Amer Sportsin myyntijohtaja sekä EMEA-alueen ja Amerikan aluejohtaja ja johtokunnan jäsen, nimitettiin Amer Sportsin kaupalliseksi johtajaksi, ja hänen vastuulleen siirtyivät yhtiön globaali oma vähittäismyynti ja operatiivinen markkinointi hänen alueellisten tehtäviensä lisäksi. Matt Gold jatkaa APAC-alueen aluejohtajana ja johtokunnan jäsenenä johtuen alueen, erityisesti Kiinan, strategisesta merkityksestä yhtiölle. Muutokset johtokunnassa tulivat voimaan välittömästi.

Kesäkuussa Amer Sports ilmoitti, että Sebastian Lund on nimitetty Amer Sportsin henkilöstöjohtajaksi (Chief Human Resources Officer) ja johtokunnan jäseneksi 1.10.2016 alkaen. Terhi Heikkinen, joka on toiminut Amer Sportsin henkilöstöjohtajana ja johtokunnan jäsenenä, jäi pois yhtiön palveluksesta 31.8.2016.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 30.9.2016 oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 118 517 285.

### Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2016 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2016 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu

päyttämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 12.3.2015 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus oli voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 12.3.2015 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin oli voimassa neljätoista (14)kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

#### **Omat osakkeet**

Syyskuun lopussa Amer Sportsin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 968 028 kpl (1 172 725). Omien osakkeiden määrä vastaa 0,82 % (0,99) Amer Sportsin osakekannasta.

Maaliskuussa yhteensä 246 457 Amer Sports Oyj:n osaketta siirrettiin yhtiön Tulosperusteinen osakeohjelma 2010, Tulosperusteinen osakeohjelma 2013 ja Rajoitettu osakeohjelma 2013 -kannustinjärjestelmien piiriin kuuluville henkilöille.

Amer Sportsille palautui katsauskauden aikana yhteensä 37,812 osaketta, jotka oli myönnetty osakeperusteisina kannustimina.

#### **Osakekauppa**

Amer Sports Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä katsauskauden aikana yhteensä 58,5 milj. kappaletta (59,4) 1 490,1 milj. euron kokonaishintaan (1 287,3). Vaihtuvuus oli 49,8 % (50,7) (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Tammi-syyskuun 2016 keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 307 929 osaketta (316 089).

Nasdaq Helsingin lisäksi Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin suurimmissa vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa (Chi-X, BATS ja Turquoise) yhteensä noin 27 milj. kappaletta katsauskauden aikana.

Amer Sports Oyj:n osakkeiden katsauskauden viimeinen kauppa Nasdaq Helsingissä tehtiin hintaan 27,22 euroa (22,74). Katsauskauden aikana osakkeen ylin kurssi oli 28,75 euroa (27,04) ja alin 22,78 euroa (15,37). Keskikurssi oli 25,47 euroa (21,66). Yhtiön markkina-arvo 30.9.2016 oli 3 199,7 milj. euroa (2 668,4) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Syyskuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 20 197 rekisteröityä osakkeenomistajaa (17 163). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 51 % (50).

## **AMER SPORTS OYJ:N VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.3.2016 hyväksytyjä päätöksiä koskevat asiakirjat ja pörsstitiedotteet ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.amersports.com/investors](http://www.amersports.com/investors).

## **MUUTOKSIA KONSERNIRAKENTEESSA**

Helmikuussa Amer Sports ilmoitti hankkineensa ENVE Composites LLC -yhtiön. ENVE on nopeasti kasvava maantie- ja maastopyörrien hiilikuituvanteisiin, osiin ja varusteisiin erikoistunut brändi, jonka liikevaihto on noin 30 milj. Yhdysvaltain dollaria vuodessa. Kauppahinta oli 50 milj. Yhdysvaltain dollaria ja se suoritettiin käteiskaupalla. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 8.3.2016.

## **2014 TEHOSTAMISOHJELMA SAATETTU PÄÄTÖKSEEN**

Vuoden 2014 tehostamisohjelman ensisijaiset tavoitteet olivat kannattavan kasvun aikaansaaminen Pallopelitliiketoiminnassa sekä Amer Sportsin kasvun nopeuttaminen kohti vuotta 2020 erityisesti asusteissa, jalkineissa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa tuotteissa ja palveluissa. Ohjelma edesauttoi konserninlaajuisten mittakaavaetujen ja synergiahyötyjen saavuttamista sekä mahdollisesti resurssien jakamisen uudelleen keskeisille kasvualueille. Tehostamisohjelma saatiin päätökseen vuoden 2016 ensimmäisen puoliskon loppuun mennessä.

## **2020 TALOUDELLISET TAVOITTEET VAHVISTETTU, ORGAANISEN KASVUN TAVOITETTA NOSTETTU**

Elokuussa 2016 Amer Sports vahvisti etenemisensä kohti vuoden 2020 taloudellisia tavoitteita, jotka se julkisti elokuussa 2015. Taloudelliset tavoitteet ja valitut painopistealueet ovat ennallaan, mutta niiden tueksi on nyt identifioitu lisää orgaanisen kasvun osa-alueita. Näin ollen yhtiö tavoittelee nyt 3,5 miljardin euron liikevaihtoa orgaanisesti, eikä orgaanisen kasvun ja yritysostojen yhdistelmänä, kuten se ilmoitti vuonna 2015.

Kasvun vauhdittamisen tukemiseksi yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan tuottavuuttaan. Lisäksi yhtiö aloittaa kohdistetun tehostamisohjelman, jonka tavoitteena on vapauttaa operatiivisia kustannuksia noin 20 milj. eurolla, joka tullaan uudelleenkohdistamaan strategisiin nopean kasvun painopistealueisiin.

Tehostamisohjelman kustannukset ovat 20-25 milj. euroa (ennen veroja, raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä), ja ne kirjataan vuoden 2016 toisella puoliskolla sekä vuoden 2017 ensimmäisellä puoliskolla. Kassavirtavaikutus on noin 20 milj. euroa. Tehostamisohjelma toteutetaan vuoden 2017 loppuun mennessä.

## **MERKITTÄVÄT LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvava osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät ennen kaikkea yleiseen taloustilanteeseen ja kuluttajakäynnän kehittymiseen, yhtiön kykyyn menestyä kilpailussa nykyisiä ja uusia kilpailijoita vastaan, tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioitaan ja uusia houkuttelevia tuotteita.

Lisätietoja yhtiön liiketoimintariskeistä ja epävarmuustekijöistä on saatavilla osoitteessa [www.amersports.com/investors](http://www.amersports.com/investors).

## **NÄKYMÄT VUODELLE 2016**

Vuonna 2016 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin odotetaan kasvavan ja liikevoittomarginaalin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranevan vuodesta 2015 haastavista markkinaolosuhteista huolimatta. Yhtiö panostaa ydinliiketoiminnan kasvuun sekä kasvun kiihdyttämiseen viidellä valitulla painopistealueella: asusteissa ja jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa laitteissa ja palveluissa.

## TAULUKOT

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositiedon taloudellisesta informaatiosta.

Tilintarkastamaton

Milj. euroa

### KONSERNITULOS

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muutos %	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos %	2015
<b>LIKEVAIHTO</b>	736,8	713,7	3	1 849,7	1 750,7	6	2 534,4
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-383,9	-378,5		-981,7	-947,8		-1 388,5
Lisenssituotot	1,4	2,2		4,8	5,1		7,3
Liiketoiminnan muut tuotot	4,1	0,8		6,3	2,1		4,8
Tuotekehityskulut	-22,5	-19,8		-67,4	-54,5		-77,7
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-183,6	-163,3		-531,7	-486,5		-677,5
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-48,2	-51,6		-148,3	-149,0		-198,7
<b>LIIKETULOS</b>	104,1	103,5		131,7	120,1		204,1
% liikevaihdosta	14,1	14,5		7,1	6,9		8,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-8,0	-7,7		-23,9	-25,4		-36,1
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	96,1	95,8		107,8	94,7		168,0
Tuloverot	-25,6	-26,7		-28,8	-26,4		-46,4
<b>NETTOTULOS</b>	70,5	69,1		79,0	68,3		121,6
Jakautuminen: Emoyhtiön omistajille	70,5	69,1		79,0	68,3		121,6
Osakekohtainen tulos, e Laimennettu	0,60	0,59		0,67	0,58		1,04
Osakekohtainen tulos, e	0,60	0,59		0,67	0,58		1,03
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, milj. kpl				117,5	117,3		117,3
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, laimennettu, milj. kpl				118,0	117,9		117,9
Oma pääoma/osake, e ROCE, % *)				7,77	7,55		8,09
ROE, %				15,3	15,9		16,1
Käytetty keskipääoma: EUR 1,00 = USD	1,1164	1,1102		1,1160	1,1153		1,1111

\*) 12 kk:n liukuva keskiarvo

### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	2015
--	--------------	--------------	--------------	--------------	------

Nettotulos	70,5	69,1	79,0	68,3	121,6
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>					
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen	-7,1	17,8	-22,8	9,4	2,9
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot	2,3	-6,3	7,1	-3,4	-1,4
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-4,8	5,2	-1,9	17,8	31,9
Tulevien rahavirtojen suojaus	-6,4	-6,0	-43,7	2,9	2,7
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	1,3	1,5	8,7	-0,7	-0,5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-14,7	12,2	-52,6	26,0	35,6
Laaja tulos	55,8	81,3	26,4	94,3	157,2

**Laaja tuloslaskelma:**

Emoyhtiön omistajille	55,8	81,3	26,4	94,3	157,2
-----------------------	------	------	------	------	-------

**LIIVEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muutos %	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos %	2015
Ulkoilu	505,7	476,6	6	1 111,1	1 028,2	8	1 530,1
Pallopelit	147,0	147,8	-1	499,2	481,3	4	647,0
Fitness	84,1	89,3	-6	239,4	241,2	-1	357,3
Yhteensä	736,8	713,7	3	1 849,7	1 750,7	6	2 534,4

**LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN**

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muutos %	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos %	2015
EMEA	334,7	319,3	5	788,4	757,9	4	1 114,7
Amerikka	304,6	302,0	1	801,5	756,9	6	1 070,1
Aasia	97,5	92,4	6	259,8	235,9	10	349,6
Yhteensä	736,8	713,7	3	1 849,7	1 750,7	6	2 534,4

**LIIKETULOS TOIMINTASEGMENTEITTÄIN ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ**

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	Muutos %	1-9/ 2016	1-9/ 2015	Muutos %	2015
Ulkoilu	105,5	92,9	14	127,2	95,6	33	161,2
Pallopelit	5,3	8,8	-40	32,0	38,4	-17	46,6
Fitness	5,4	9,1	-41	10,2	15,5	-34	31,2
Konsernihallinto*)	-9,7	-7,3		-29,0	-21,4		-26,9
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	106,5	103,5	3	140,4	128,1	10	212,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2,4	-		-8,7	-8,0		-8,0
Liiketulos yhteensä	104,1	103,5	1	131,7	120,1	10	204,1

\*) Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

	Liite- tieto	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	2015
--	-----------------	--------------	--------------	--------------	--------------	------

Liiketulos		104,1	103,5	131,7	120,1	204,1
Poistot ja muut liiketoiminnan rahavirran oikaisut		15,3	10,7	45,0	30,6	51,5
Käyttöpääoman muutos		-148,4	-182,5	-162,2	-104,3	6,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-29,0	-68,3	14,5	46,4	261,7
Maksetut ja saadut korot liiketoiminnasta		-6,6	-3,1	-21,1	-23,5	-28,2
Maksetut ja saadut välittömät verot		-8,6	-2,6	-27,9	-18,2	-22,0
Liiketoiminnan nettorahavirta		-44,2	-74,0	-34,5	4,7	211,5
Ostetut liiketoiminnot		-	-3,5	-42,4	-69,7	-76,3
Myydyt liiketoiminnot		-	-	-	1,0	1,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-22,9	-18,4	-67,6	-42,8	-77,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0,2	0,2	0,6	0,4	0,6
Investointien nettorahavirta		-22,7	-21,7	-109,4	-111,1	-152,0
Maksetut osingot	3	-	-	-64,7	-52,8	-52,8
Velan ja muiden rahoituserien muutos		81,3	204,6	118,8	134,1	82,9
Rahoituksen nettorahavirta		81,3	204,6	54,3	81,3	30,1
Rahavarat 1.7./1.1.		230,0	109,6	331,4	240,2	240,2
Muuntoero		0,5	-1,7	3,1	1,7	1,6
Rahavarojen muutos		14,4	108,9	-89,6	-25,1	89,6
Rahavarat 30.9./31.12.		244,9	216,8	244,9	216,8	331,4
Vapaa rahavirta *)		-66,9	-92,2	-88,4	-37,7	121,7

\*) Liiketoiminnan rahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – muutos rahavaroissa, joihin liittyy rajoituksia

Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit = käyttöomaisuusinvestoinnit ja -myynnit

## KONSERNITASE

	Liitetieto	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
<b>Varat</b>				
Liikearvo		355,8	342,2	346,2
Muut aineettomat hyödykkeet		313,8	257,3	282,1
Aineelliset hyödykkeet		213,0	201,8	206,7
Muut pitkäaikaiset varat		129,5	118,6	128,2
Vaihto-omaisuus		558,0	511,5	482,0
Verosaamiset		2,7	11,3	12,1
Saamiset		769,3	764,1	767,0
Rahavarat		244,9	216,8	331,4
Varat yhteensä	2	2 587,0	2 423,6	2 555,7
<b>Oma pääoma ja velat</b>				
Oma pääoma		913,7	886,4	949,6
Pitkäaikaiset korolliset velat		834,9	631,4	634,5
Muut pitkäaikaiset velat		136,8	95,9	126,7
Lyhytaikaiset korolliset velat		76,9	202,0	157,2
Verovelat		28,6	30,5	27,9
Muut lyhytaikaiset velat		560,9	545,5	622,9
Varaukset		35,2	31,9	36,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 587,0	2 423,6	2 555,7

Omavaraisuusaste, %	35,3	36,6	37,2
Nettovelkaantumisaste, %	73	70	48
EUR 1,00 = USD	1,1161	1,1151	1,0887

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	Liite- tieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Uudelleen määritykset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2015		292,2	12,1	-20,2	-14,9	41,6	-36,6	163,1	405,5	842,8
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoerot					17,8					17,8
Tulevien rahavirtojen suojaus						2,9				2,9
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot						-0,7	-3,4			-4,1
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen							9,4			9,4
Nettotulos									68,3	68,3
Laaja tulos					17,8	2,2	6,0		68,3	94,3
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä				2,2					-0,2	2,0
Osingonjako	3								-52,8	-52,8
Oma pääoma 30.9.2015		292,2	12,1	-18,0	2,9	43,8	-30,6	163,1	420,8	886,3
Oma pääoma 1.1.2016		292,2	12,1	-18,1	17,0	43,8	-35,1	163,1	474,6	949,6
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoerot					-1,9					-1,9
Tulevien rahavirtojen suojaus						-43,7				-43,7
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot						8,7	7,1			15,8
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen							-22,8			-22,8
Nettotulos									79,0	79,0
Laaja tulos					-1,9	-35,0	-15,7		79,0	26,4
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä				2,7					-0,3	2,4
Osingonjako	3								-64,7	-64,7
Oma pääoma 30.9.2016		292,2	12,1	-15,4	15,1	8,8	-50,8	163,1	488,6	913,7



**LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ NELJÄNNESVUOSITTAIN**

	Q3/ 2016	Q2/ 2016	Q1/ 2016	Q4/ 2015	Q3/ 2015	Q2/ 2015	Q1/ 2015	Q4/ 2014
<b>LIKEVAIHTO</b>								
Ulkoilu	505,7	231,0	374,4	501,9	476,6	209,7	341,9	456,7
Pallopelit	147,0	165,5	186,7	165,7	147,8	169,4	164,1	136,9
Fitness	84,1	80,9	74,4	116,1	89,3	82,0	69,9	111,7
Liikevaihto yhteensä	736,8	477,4	635,5	783,7	713,7	461,1	575,9	705,3

	Q3/ 2016	Q2/ 2016	Q1/ 2016	Q4/ 2015	Q3/ 2015	Q2/ 2015	Q1/ 2015	Q4/ 2014
<b>LIIKETULOS</b>								
Ulkoilu	105,5	-16,0	37,7	65,6	92,9	-18,7	21,4	55,0
Pallopelit	5,3	7,7	19,0	8,2	8,8	11,3	18,3	12,5
Fitness	5,4	4,5	0,3	15,7	9,1	5,1	1,3	14,9
Konsernihallinto	-9,7	-8,3	-11,0	-5,5	-7,3	-6,7	-7,4	-4,7
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	106,5	-12,1	46,0	84,0	103,5	-9,0	33,6	77,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2,4	-	-6,3	-	-	-6,6	-1,4	-34,7
Liiketulos yhteensä	104,1	-12,1	39,7	84,0	103,5	-15,6	32,2	43,0

**LIITETIEDOT**
**1. LAATIMISPERIAATTEET**

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset –standardin mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä, 1.1.2016 voimassa olevia IFRS-standardia ja tulkintoja. Osavuositarkastuksen laadinnassa on sovellettu samoja IFRS-standardien kirjaamis- ja määrittämisperiaatteita kuin vuoden 2015 tilinpäätöksessä.

**2. SEGMENTTI-INFORMAATIO**

Amer Sportsilla on kolme toimintasegmenttiä: Ulkoilu, Pallopelit ja Fitness.

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat kuitenkin segmenttien liikevaihtoon ja liiketulokseen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Amer Sportsin ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja, jota avustaa johtokunta.

Segmenttien välillä ei ole ollut liiketoimintaa esitettävillä kausilla.

	Liikevaihto	Liiketulos	Rahoitus- tuotot ja -kulut	Tulos ennen veroja	Varat
<b>1-9/2016</b>					
Ulkoilu	1 111,1	127,2			1 286,5
Pallopelit	499,2	32,0			469,6
Fitness	239,4	10,2			359,2
Segmentit yhteensä	1 849,7	169,4			2 115,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		-8,7			
Konsernihallinto		-29,0	-23,9		471,7
Konserni yhteensä	1 849,7	131,7	-23,9	107,8	2 587,0

**1-9/2015**

Ulkoilu	1 028,2	95,6		1,174,9
Pallopelit	481,3	38,4		467,5
Fitness	241,2	15,5		327,0
Segmentit yhteensä	1 750,7	149,5		1 969,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		-8,0		
Konsernihallinto		-21,4	-25,4	454,2
Konserni yhteensä	1 750,7	120,1	-25,4	94,7 2 423,6

### 1-12/2015

Ulkoilu	1 530,1	161,2		1 082,4
Pallopelit	647,0	46,6		517,6
Fitness	357,3	31,2		351,6
Segmentit yhteensä	2 534,4	239,0		1 951,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		-8,0		
Konsernihallinto		-26,9	-36,1	604,1
Konserni yhteensä	2 534,4	204,1	-36,1	168,0 2 555,7

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	1-9/ 2016	1-9/ 2015	2015
EMEA	788,4	757,9	1 114,7
Amerikka	801,5	756,9	1 070,1
Aasia	259,8	235,9	349,6
Yhteensä	1 849,7	1 750,7	2 534,4

### 3. OSINGOT

Liittyen 31.12.2015 päättyneeseen tilikauteen Amer Sports Oyj jakoi osakkeenomistajilleen osinkoa 0,55 euroa/osake eli yhteensä 64,7 milj. euroa (2014: 0,45/osake, yhteensä 52,8 milj.). Osingot maksettiin maaliskuussa 2016.

### 4. VASTUUSITOUMUKSET

	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
Takaukset	28,2	19,1	33,8
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut	193,8	170,5	188,2
Muut vastuut	67,0	68,6	69,4

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

### 5. OIKEUSTOIMET

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### 6. TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Vaikka Amer Sports toimii useilla urheiluvälinesegmenteillä kaikkina neljänä vuodenaikana, sen liiketoiminnassa esiintyy kausivaihtelua. Tilikauden kolmas ja neljäs vuosineljännes ovat historiallisesti olleet Amer Sportsin vahvimpia vuosineljänneksiä sekä liikevaihdolla että kannattavuudella mitattuna pääasiassa siksi, että talviurheiluvälineitä myydään tyypillisesti ennen talvikauden alkamista kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Pallopelien kesäkausi tasoittaa talviurheiluväline liiketoiminnasta aiheutuvaa kausivaihtelua jossain määrin, koska Pallopelit-segmentin vahvimmat kuukaudet ovat ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan nettorahavirta on yleensä hyvin vahva ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, jolloin liikevaihto

talviurheiluvälineistä realisoituu. Erityisesti kolmannen vuosineljänneksen aikana liiketoiminnan nettorahavirta sitoutuu käyttöpääomaan.

## 7. KÄYPÄÄN ARVOON KIRJATTAVAT JOHDANNAISINSTRUMENTIT JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset on esitetty seuraavassa taulukossa. Kaikki johdannaiset on luokiteltu Tasolle 2, joten niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Myytävissä olevat rahoitusvarat on luokiteltu Tasolle 3, joten niiden arvoa ei voida suoraan johtaa markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten, velkojen ja tulevien kassavirtojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoonsa tekohetkellä ja juoksuaikansa kuluessa. Valuuttamääräisten johdannaisten kurssieroon liittyvät käyvät arvot lasketaan käyttämällä Euroopan keskuspankin päivän lopun kurssieja raportointihetkellä. Valuuttatermiineiden tuleviin korkoeroihin liittyvät virrat diskontataan raportointihetken korkokäyrillä, ja niitä verrataan alkuperäiseen korkoeroon. Valuuttaoptioiden aika-arvo lasketaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten tulevat odotettavissa olevat korkovirrat diskontataan kyseisen valuutan korkokäyrällä. Korko-optiot arvostetaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Valuuttatermiineiden, korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten kertyneet korot jaksotetaan nettomääräisenä instrumenttien juoksuajalle.

Yhtiön vastapuoliriski ei ole merkittävästi muuttunut, joten vastapuoliriskillä ei ole olennaista merkitystä yhtiön johdannaisinstrumenttien arvoon.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat Tason 3 instrumentteja, joiden tarkkoja käypiä arvoja ei pysty luotettavasti arvioimaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty hankintahintaan tai sitä alempaan arvoon, mikäli erään kohdistuu arvonalentuminen. Käyvät arvot eivät merkittävästi poikkea hankintahinnastaan.

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	Myytävissä olevat rahoitusvarat
<b>30.9.2016</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,5
Valuuttajohdannaiset		1,4	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	5,6	0,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	25,4	23,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		0,7	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	17,0	5,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	26,9	7,8	

Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		1,5		
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	574,4		1 010,7	
Korkojohdannaisten nimellisarvot	135,0		235,4	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot			78,0	
	<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat</b>		<b>Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset</b>	<b>Myytavissä olevat rahoitusvarat</b>
<b>30.9.2015</b>				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat				0,4
Valuuttajohdannaiset			7,3	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	5,1		0,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Valuuttajohdannaiset	13,0		63,7	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset			0,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Valuuttajohdannaiset			0,9	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	12,8		5,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Valuuttajohdannaiset	21,1		9,2	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset			2,1	
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	533,3		909,4	
Korkojohdannaisten nimellisarvot	20,2		420,5	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot			133,1	
	<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat</b>		<b>Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset</b>	<b>Myytavissä olevat rahoitusvarat</b>
<b>31.12.2015</b>				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat				0,4
Valuuttajohdannaiset			6,4	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	4,4		0,2	

Lyhytaikaiset rahoitusvarat		
Valuuttajohdannaiset	35,9	61,4
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		0,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		
Valuuttajohdannaiset		0,5
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	8,9	5,3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		
Valuuttajohdannaiset	34,2	6,9
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	5,1	2,5
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	494,1	1 055,6
Korkojohdannaisten nimellisarvot		423,6
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		136,0

## 8. HANKITUT JA MYYDYT LIIKETOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT

8.3.2016 Amer Sports hankki 100 % ENVE Composites LLC:n osakkeista. ENVE on nopeasti kasvava maantie- ja maastopyörien hiilikuituvanteisiin, osiin ja varusteisiin erikoistunut brändi, jonka liikevaihto on noin 30 milj. Yhdysvaltain dollaria. Yrityskauppa vauhdittaa Amer Sportsin pyöräilyliiketoimintaa erityisesti Yhdysvalloissa ja sen myötä yhtiö saa lisää laajentumismahdollisuuksia kansainvälisesti. ENVE tuo hiilikuituosaamista sekä operatiivisia synergia- ja mittakaavaetuja täydentäen Amer Sportsin pyöräilykategoriaa.

Kauppahinta oli noin 50 milj. Yhdysvaltain dollaria, joka maksettiin käteisellä maaliskuussa 2016. Kauppahinnan allokointilaskelman perusteella hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 45,3 milj. euroa. Käyvistä arvosta kohdistettiin 19,1 milj. euroa Enven aineettomiin hyödykkeisiin, mukaan lukien tavaramerkit, asiakassuhteet ja teknologia, ja 15,4 milj. euroa kohdistettiin liikearvoon.

Hankitun Enve Composites LLC:n varojen ja velkojen käyvät arvot on yhdistelty Amer Sports – konserniin hankinta-ajankohdasta alkaen. Hankinnan transaktiokulut 0,3 milj. euroa on raportoitu konsernissa hallinnon kuluissa.

Milj. e	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	19,1
Liikearvo	15,4
Aineelliset hyödykkeet	1,1
Varastot	5,7
Saamiset	3,3
Kassa	3,2
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>47,8</b>
Muut korottomat velat	2,5
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>2,5</b>
<b>NETTOVARALLISUUS</b>	<b>45,3</b>
Hankintahinta	45,3

### Hankitun liiketoiminnan rahavirtavaikutus

Milj. e	Käypä arvo
Hankintahinta	-45,3
Enven kassa	3,2
Transaktiokulut	-0,3
<b>Nettorahavirtavaikutus hankinnasta</b>	<b>-42,4</b>

Yrityskaupalla ei ole olennaista vaikutusta Amer Sportsin vuoden 2016 taloudelliseen tulokseen ja sillä odotetaan olevan positiivinen vaikutus Amer Sportsin liikevoittomarginaaliin vuodesta 2017 alkaen.

### 9. TÄSMÄYTYSLASKELMA RAPORTOIDUN IFRS:N MUKAISEN LIIKETULOKSEN JA TÄSSÄ KATSAUKSESSA KOMMENTOIDUN LIIKETULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ –TULOKSEN VÄLILLÄ

Osavuosisikatsauksessa raportoidaan ja kommentoidaan liiketulosta ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. IFRS:n mukaista tuloslaskelmaa on oikaistu seuraavilla vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä:

	7-9/2016			1-9/2016		
	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
<b>LIKEVAIHTO</b>	736,8	-	736,8	1 849,7	-	1 849,7
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-383,9	-0,4	-383,5	-981,7	-0,4	-981,3
Lisenssituotot	1,4	-	1,4	4,8	-	4,8
Liiketoiminnan muut tuotot	4,1	-	4,1	6,3	-	6,3
Tuotekehityskulut	-22,5	-	-22,5	-67,4	-	-67,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-183,6	-1,7	-181,9	-531,7	-8,0	-523,7
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-48,2	-0,3	-47,9	-148,3	-0,3	-148,0
<b>LIIKETULOS</b>	<b>104,1</b>	<b>-2,4</b>	<b>106,5</b>	<b>131,7</b>	<b>-8,7</b>	<b>140,4</b>

	7-9/2015			1-9/2015		
	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
<b>LIKEVAIHTO</b>	713,7	-	713,7	1 750,7	-	1 750,7
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-378,5	-	-378,5	-947,8	-	-947,8
Lisenssituotot	2,2	-	2,2	5,1	-	5,1

Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	-	0,8	2,1	-	2,1
Tuotekehityskulut	-19,8	-	-19,8	-54,5	-	-54,5
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-163,3	-	-163,3	-486,5	-6,7	-479,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-51,6	-	-51,6	-149,0	-1,3	-147,7
<b>LIIKETULOS</b>	<b>103,5</b>		<b>103,5</b>	<b>120,1</b>	<b>-8,0</b>	<b>128,1</b>

1-12/2015	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelman ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavien eriä
<b>LIKEVAIHTO</b>	2 534,4	-	2 534,4
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-1 388,5	-	-1 388,5
Lisenssituotot	7,3	-	7,3
Liiketoiminnan muut tuotot	4,8	-	4,8
Tuotekehityskulut	-77,7	-	-77,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-677,5	-6,7	-670,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-198,7	-1,3	-197,4
<b>LIIKETULOS</b>	<b>204,1</b>	<b>-8,0</b>	<b>212,1</b>

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausten tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan. Yksittäisen vertailukelpoisuuteen vaikuttavan erän on oltava vuositasolla suuruudeltaan enemmän kuin yksi sentsi per osake.

#### 10. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT JA TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista tulevat voimaan tilikaudelle 2016. Amer Sports esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vuoden 2016 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen Amer Sportsin uusi määritelmä aiemmin käytetylle termille ”ilman kertaluonteisia eriä” on ”ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä”. Toimintasegmenttien liiketulos ilmoitetaan ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Amer Sportsin käyttämät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja vaihtoehtoiset tunnusluvut on määritelty tässä liitetiedossa.

#### LIIKETULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ:

Liiketulos + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	2015
Liiketulos	104,1	103,5	131,7	120,1	204,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,4	-	8,7	8,0	8,0
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	106,5	103,5	140,4	128,1	212,1

### LIIKETULOS-% ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ :

Liiketulos + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät  
100 x Liikevaihto

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan. Yksittäisen vertailukelpoisuuteen vaikuttavan erän on oltava vuositasolla suuruudeltaan enemmän kuin yksi sentti per osake.

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	2015
Merkittävä saatavien arvonalentuminen yhdysvaltalaiselta urheiluvälinemyyjältä			6,3		
Tehostamisohjelma 2014				8,0	8,0
Tehostamisohjelma 2016	2,4		2,4		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,4	-	8,7	8,0	8,0

### OSAKEKOHTAINEN TULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ:

Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä  
Keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	2015
Katsauskauden tulos	70,5	69,1	79,0	68,3	121,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,4	-	8,7	8,0	8,0
Katsauskauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	72,9	69,1	87,7	76,3	129,6

### KÄYTTÖKATE:

Liiketulos + poistot

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	2015
Liiketulos	104,1	103,5	131,7	120,1	204,1
Poistot	15,8	13,4	44,7	36,6	51,1
Käyttökate	119,9	116,9	176,4	156,7	255,2

### KÄYTTÖKATE ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ:

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä + poistot

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	2015
Liiketulos	104,1	103,5	131,7	120,1	204,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,4	-	8,7	8,0	8,0
Poistot	15,8	13,4	44,7	36,6	51,1
Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	122,3	116,9	185,1	164,7	263,2



**NETTOVELKA:**

Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat

	<b>30.9.2016</b>	<b>30.9.2015</b>	<b>31.12.2015</b>
Pitkäaikaiset korolliset velat	834,9	631,4	634,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	76,9	202,0	157,2
Rahavarat	-244,9	-216,8	-331,4
Nettovelka	666,9	616,6	460,3

**NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE:**

	Nettovelka
100 x	Liiketulos + poistot

**NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ:**

	Nettovelka
100 x	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä + poistot

**VAPAA RAHAVIRTA:**

Liiketoiminnan nettorahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – muutos rahavaroissa, joihin kohdistuu rajoituksia

	<b>7-9/ 2016</b>	<b>7-9/ 2015</b>	<b>1-9/ 2016</b>	<b>1-9/ 2015</b>	<b>2015</b>
Liiketoiminnan nettorahavirta	-44,2	-74,0	-34,5	4,7	211,5
Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit	-22,7	-18,2	-67,0	-42,4	-76,7
Käteisvarat, joihin kohdistuu rajoituksia	-	-	13,1	-	-13,1
Vapaa rahavirta	-66,9	-92,2	-88,4	-37,7	121,7

**NETTOKÄYTTÖMAISUUSINVESTOINNIT:**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin – aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot

	<b>7-9/ 2016</b>	<b>7-9/ 2015</b>	<b>1-9/ 2016</b>	<b>1-9/ 2015</b>	<b>2015</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-22,9	-18,4	-67,6	-42,8	-77,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,2	0,2	0,6	0,4	0,6
Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit	-22,7	-18,2	-67,0	-42,4	-76,7

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

**AMER SPORTS OYJ**
**Hallitus**