

Amer Sports Oyj

 OSAVUOSIKATSAUS  
 22.4.2016 klo 11.00

## Amer Sports Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2016

### TAMMI–MAALISKUU 2016

- Liikevaihto 635,5 milj. euroa (575,9). Vertailukelpoinen valuuttain liikevaihto kasvoi 11 %. Orgaaninen kasvu oli 6 %. Kasvu oli nopeinta Asusteissa ja Jalkineissa.
- Bruttokate 47,4 % (45,9 %).
- Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (aiemmin kertaluonteiset erät) 46,0 milj. euroa (33,6). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät -6,3 milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä 0,24 euroa (0,16).
- Vapaa rahavirta investointien jälkeen 32,8 milj. euroa (43,0).
- Näkymät vuodelle 2016 ennallaan.

### NÄKYMÄT VUODELLE 2016

Vuonna 2016 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoinen valuuttain odotetaan kasvavan ja liikevoittomarginaalin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranevan vuodesta 2015 haastavista markkinaolosuhteista huolimatta. Yhtiö panostaa ydinliiketoiminnan kasvuun sekä kasvun kiihdyttämiseen viidellä valitulla painopistealueella: asusteissa ja jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa laitteissa ja palveluissa.

### EUROOPAN ARVOPAPERIMARKKINAVIRANOMAISEN UUSIEN OHJEIDEN VAIKUTUS

*Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvusta tulevat voimaan tilikaudelle 2016. Amer Sports esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäättösäätönormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vuoden 2016 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen Amer Sportsin uusi määrittely aiemmin käytetylle termille "ilman kertaluonteisia eriä" on "ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä". Toimintasegmenttien liiketulos ilmoitetaan ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Amer Sportsin käyttämät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja vaihtoehtoiset tunnusluvut on määritelty tämän osavuositarkastuksen liitetiedossa 10.*

### AVAINLUVUT

Milj. e	1–3/2016	1–3/2015	2015
Liikevaihto	635,5	575,9	2 534,4
Bruttokate	301,5	264,2	1 145,9
Bruttokate-%	47,4	45,9	45,2
EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä*)	61,3	45,5	263,2
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	46,0	33,6	212,1
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	7,2	5,8	8,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät**)	-6,3	-1,4	-8,0
Liiketulos	39,7	32,2	204,1
Liikevoittoprosentti	6,2	5,6	8,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-7,9	-8,3	-36,1
Tulos ennen veroja	31,8	23,9	168,0
Katsauskauden tulos	23,2	17,2	121,6
Tulos/osake ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, euroa	0,24	0,16	1,09
Vapaa rahavirta***)	32,8	43,0	121,7
Omavaraisuusaste, %	35,6	39,2	37,2
Nettovelka/oma pääoma kauden lopussa	0,63	0,51	0,48

Henkilöstö kauden lopussa	8 289	7 650	7 954
Käytetty keskikurssi, EUR/USD	1,10	1,13	1,11

*\*) EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä = EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja poistoja*

*\*\*\*) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan. Yksittäisen vertailukelpoisuuteen vaikuttavan erän on oltava vuositasolla suuruudeltaan enemmän kuin yksi sentti per osake.*

*\*\*\*\*) Vapaa rahavirta = Liiketoiminnan rahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – käteisvarat, joihin kohdistuu rajoituksia (Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit: käyttöomaisuusinvestoinnit ja -myynnit)*

#### **TOIMITUSJOHTAJA HEIKKI TAKALA:**

Aloitimme vuoden 2016 vakaalla kannattavalla kasvulla jatkaen menestyksekkäästi kasvun kiihdyttämistä erityisesti viidellä painopistealueellamme: Asusteissa ja Jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa tuotteissa ja palveluissa. Bruttokate oli erittäin hyvä, ja sitä tukivat hyvä varastotilanne sekä valuuttoihin liittyviä paineita ennakoivat hinnankorotukset. Parantuneen bruttokatteen ansiosta pystyimme investoimaan kasvun kiihdyttämiseen erityisesti digitaalisissa tuotteissa ja palveluissa sekä omassa vähittäiskaupassa. Kasvua edistivät myös vuoden 2015 Louisville Slugger - ja Queenax-yritysostot. Kasvun aikaansaamiseksi pyöräilykategoriassamme hankimme ENVE Composites LLC -yhtiön, jota integroimme parhaillaan kasvun sekä synergia- ja mittakaavaetujen saamiseksi.

Kaupankäyntiolosuhteet ovat pysyneet haastavina ja jälleenmyyjäkentällä on tapahtunut muutoksia. Pyrimme ennakoimaan nämä haasteet ja kompensoimaan niiden vaikutuksen, samalla kun vahvistamme yhtiön perustuksia ja jatkamme kiihdyttämistä strategisten tavoitteidemme ja prioriteettiemme mukaisesti.

#### **LISÄTIETOJA:**

Heikki Takala, toimitusjohtaja, puh. 020 712 2510  
Jussi Siitonen, CFO, puh. 020 712 2511  
Päivi Antola, Viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja, puh. 020 712 2537

#### **PUHELINKONFERENSSI**

Englanninkielinen puhelinkonferenssi sijoittajille ja analyytikoille pidetään klo 13.00 alkaen. Konferenssiin voi osallistua soittamalla numeroon 09 2310 1618, koodi 4107738.

Konferenssia voi myös seurata suorana lähetyksenä osoitteen [www.amersports.com](http://www.amersports.com) tai oheisen linkin kautta: <http://edge.media-server.com/m/p/vdhy8jon>.

Ääni- ja tekstitalenne konferenssista ovat saatavilla myöhemmin samassa osoitteessa. Äänitallenteen numero on 09 2310 1650, koodi 4107738.

#### **TOISEN VUOSINELJÄNNEKSEN TULOS**

Amer Sportsin vuoden 2016 toisen neljänneksen tulos julkistetaan torstaina 28.7.2016 noin klo 13.00.

#### **JAKELU**

Nasdaq Helsinki, keskeiset tiedotusvälineet, [www.amersports.com](http://www.amersports.com)

### **AMER SPORTS**

Amer Sports ([www.amersports.com](http://www.amersports.com)) on urheilualan yhtiö, jonka kansainvälisesti tunnettuja tuotemerkkejä ovat Salomon, Wilson, Atomic, Arc'teryx, Mavic, Suunto ja Precor. Amer Sports tarjoaa teknisesti edistyksellisiä urheiluvälineitä, jalkineita ja asusteita, jotka parantavat urheilusuoritusta ja lisäävät urheilusta ja ulkoilusta saatavaa nautintoa. Yrityksen toimintaa tasapainottavat monipuolinen laji- ja tuotevalikoima sekä läsnäolo kaikilla tärkeillä markkinoilla. Amer Sportsin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä (AMEAS).

## OSAVUOSIKATSAUS TAMMI–MAALISKUU 2016

### LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS

Amer Sportsin tammi–maaliskuun 2016 liikevaihto oli 635,5 milj. euroa (tammi–maaliskuu 2015: 575,9). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 11 %. Jalkineet kasvoivat 16 %, Asusteet 19 %, Urheiluinstrumentit 14 %, Pallopelit 14 % ja Fitness 6 %. Talviurheiluvälineet laski 6 % ja Pyöräily 2 %. Orgaaninen kasvu oli 6 %.

#### Liikevaihto toimintasegmenteittäin

Milj. e	1–3/		Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta	
	2016	2015			2016	2015
Ulkoilu	374,4	341,9	10	11	59	1 530,1
Pallopelit	186,7	164,1	14	14	29	647,0
Fitness	74,4	69,9	6	6	12	357,3
<b>Yhteensä</b>	<b>635,5</b>	<b>575,9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>2 534,4</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

#### Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	1–3/		Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta	
	2016	2015			2016	2015
EMEA	278,9	270,6	3	4	44	1 114,7
Amerikka	267,1	230,2	16	17	42	1 070,1
Aasia	89,5	75,1	19	19	14	349,6
<b>Yhteensä</b>	<b>635,5</b>	<b>575,9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>2 534,4</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate oli 47,4 % (45,9 %). Parannus johtui erityisesti hyvästä varastotilanteesta sekä valuuttoihin liittyviä paineita ennakoivista hinnankorotuksista.

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 46,0 milj. euroa (33,6).

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -6,3 milj. euroa liittyen merkittävään saatavien arvonalentumiseen yhdysvaltalaiselta urheiluvälinejälleenmyyjältä. Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun vaikutus liiketulokseen ilman vertailukelpoisia eriä oli noin 30 milj. euroa ja parantuneen bruttokatteen vaikutus noin 10 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 25 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liiketulokseen ilman vertailukelpoisia eriä oli noin 2 milj. euroa. Liiketulos oli 39,7 milj. euroa (32,2).

#### Liiketulos toimintasegmenteittäin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. e	1–3/		Muutos %	2015
	2016	2015		
Ulkoilu	37,7	21,4	76	161,2
Pallopelit	19,0	18,3	4	46,6
Fitness	0,3	1,3		31,2
Konsernihallinto*)	-11,0	-7,4		-26,9
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	46,0	33,6	37	212,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6,3	-1,4		-8,0
<b>Liiketulos yhteensä</b>	<b>39,7</b>	<b>32,2</b>	<b>23</b>	<b>204,1</b>

\*) Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

**Täsmäytyslaskelma: liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä**

	1-3/2016	1-3/2015	2015
Liiketulos	39,7	32,2	204,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Tehostamisohjelma 2014		1,4	8,0
Merkittävä saatavien arvonalentuminen yhdysvaltalaiselta urheiluvälinejälleenmyyjältä	6,3		
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	46,0	33,6	212,1

Nettorahoituskulut olivat 7,9 milj. euroa (8,3) sisältäen nettokorkokuluja 7,5 milj. euroa (6,8). Realisoitumattomat nettokurssivoitot olivat 0,7 milj. euroa (tappiot 1,1). Muut rahoituskulut olivat 1,1 milj. euroa (0,4). Tulos ennen veroja oli 31,8 milj. euroa (23,9) ja verot olivat 8,6 milj. euroa (6,7). Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 0,24 euroa (0,16). Osakekohtainen tulos oli 0,20 euroa (0,15).

**RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS**

Nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta) oli 32,8 milj. euroa (43,0) tammi-maaliskuussa. Käyttöpääoma väheni 13,4 milj. euroa (28,0). Varastot pienenevät 8,1 milj. euroa (18,3) ja saatavat 94,4 milj. euroa (96,1). Ostovelat pienenevät 89,1 milj. euroa (86,4).

Maaliskuun lopussa konsernin nettovelka oli 538,3 milj. euroa (31.3.2015: 445,2).

Korolliset velat olivat yhteensä 831,2 milj. euroa (31.3.2015: 699,5). Velat koostuivat lyhytaikaisesta velasta 106,4 milj. euroa ja pitkäaikaisesta velasta 724,8 milj. euroa. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 2,3 % (31.3.2015: 3,4 %).

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä 54,1 milj. euroa (31.3.2015: 252,9) ja yritystodistuksia 49,9 milj. euroa (31.3.2015: 0). Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 292,9 milj. euroa (31.3.2015: 254,3).

Amer Sports ei ollut käyttänyt 150 milj. euron sitovaa luottolimiittiään katsauskauden loppuun mennessä.

Omavaraisuusaste oli maaliskuun lopussa 35,6 % (31.3.2015: 39,2 %) ja nettovelka/oma pääoma 0,63 (31.3.2015: 0,51).

Maaliskuussa Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 100 milj. Yhdysvaltain dollaria. Luotoissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia eriä ja niiden maturiteettiajat ovat viisi (5) ja seitsemän (7) vuotta.

**INVESTOINNIT**

Konsernin investoinnit olivat 17,6 milj. euroa (9,4). Poistot olivat 15,3 milj. euroa (11,9). Koko vuoden investointien aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ennakoidaan olevan noin 70 milj. euroa (77,3).

**TOIMINTASEGMENTIT**
**ULKOILU**

Milj. e	1-3/2016	1-3/2015	Muutos %	Muutos %*)	2015
Liikevaihto					
Jalkineet	152,5	133,1	15	16	461,2
Asusteet	104,5	91,9	14	19	387,2
Talviurheiluvälineet	43,4	46,1	-6	-6	400,2
Pyöräily	39,7	40,4	-2	-2	138,5
Urheiluinstrumentit	34,3	30,4	13	14	143,0
Liikevaihto yhteensä	374,4	341,9	10	11	1 530,1
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	37,7	21,4			161,2
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	10,1	6,3			10,5
Henkilöstö kauden lopussa	5 350	4 933	8		5 084

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Ulkoilu-segmentin liikevaihto oli katsauskaudella 374,4 milj. euroa (341,9). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 11 %.

Milj. e	1-3/2016	1-3/2015	Muutos %	Muutos %*)	2015
EMEA	225,2	218,4	3	4	915,9
Amerikka	91,1	77,6	17	21	398,8
Aasia	58,1	45,9	27	27	215,4
Yhteensä	374,4	341,9	10	11	1 530,1

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 37,7 milj. euroa (21,4). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun vaikutus liiketuloksen kasvuun ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli noin 18 milj. euroa ja parantuneen bruttokatteen vaikutus noin 10 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 8 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liiketulokseen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli noin 3 milj. euroa.

#### Jalkineet

Jalkineiden liikevaihto oli 152,5 milj. euroa (133,1), ja se kasvoi 16 % vertailukelpoisin valuutoin. Kasvu oli erityisen vahvaa Amerikassa.

#### Asusteet

Asusteiden liikevaihto oli 104,5 milj. euroa (91,9) ja se kasvoi 19 % vertailukelpoisin valuutoin. Arc'teryxin vahva kasvu jatkui.

#### Talviurheiluvälineet

Talviurheiluvälineiden liikevaihto oli 43,4 milj. euroa (46,1), ja se laski 6 % vertailukelpoisin valuutoin johtuen leudosta talvesta.

#### Pyöräily

Pyöräilyn liikevaihto oli 39,7 milj. euroa (40,4), ja se laski 2 % vertailukelpoisin valuutoin.

Helmikuussa Amer Sports ilmoitti hankkineensa ENVE Composites LLC -yhtiön. ENVE on nopeasti kasvava maantie- ja maastopyörien hiilikuituvanteisiin, osiin ja varusteisiin erikoistunut brändi, jonka vuosiliikevaihto on noin 30 milj. Yhdysvaltain dollaria. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 8.3.2016.

### Urheiluinstrumentit

Urheiluinstrumenttien liikevaihto oli 34,3 milj. euroa (30,4), ja se kasvoi 14 % vertailukelpoisin valuutoin. Kasvua vauhdittivat jakelun vahvistaminen ja tuotelanseeraukset.

### PALLOPELIT

Milj. e	1-3/2016	1-3/2015	Muutos %	Muutos %*)	2015
Liikevaihto					
Yksilöpallolajit	89,2	88,7	1	1	315,4
Joukkueurheilu	97,5	75,4	29	28	331,6
Liikevaihto yhteensä	186,7	164,1	14	14	647,0
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	19,0	18,3	4		46,6
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	10,2	11,2			7,2
Henkilöstö kauden lopussa	1 756	1 550	13		1 686

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Pallopelien liikevaihto oli 186,7 milj. euroa (164,1), ja se kasvoi 14 % vertailukelpoisin valuutoin. Louisville Slugger -yrityskauppa pois lukien liikevaihto kasvoi 2 % vertailukelpoisin valuutoin.

Milj. e	1-3/2016	1-3/2015	Muutos %	Muutos %*)	2015
EMEA	39,2	37,1	6	7	114,4
Amerikka	128,2	107,2	20	19	453,5
Aasia	19,3	19,8	-3	-2	79,1
Yhteensä	186,7	164,1	14	14	647,0

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 19,0 milj. euroa (18,3). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun vaikutus liiketulokseen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli noin 10 milj. euroa ja parantuneen bruttokatteen vaikutus noin 1 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 11 milj. euroa.

### Yksilöpallolajit

Yksilöpallolajien liikevaihto oli 89,2 milj. euroa (88,7) ja se oli viime vuoden vastaavan kauden tasolla vertailukelpoisin valuutoin.

### Joukkueurheilu

Joukkueurheilun liikevaihto oli 97,5 milj. euroa (75,4) ja se kasvoi 28 % vertailukelpoisin valuutoin. Louisville Slugger -yrityskauppa pois lukien liikevaihto kasvoi 4 % vertailukelpoisin valuutoin. Kasvu oli laaja-alaista.

### FITNESS

Milj. e	1-3/2016	1-3/2015	Muutos %	Muutos %*)	2015
Liikevaihto	74,4	69,9	6	6	357,3
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	0,3	1,3			31,2

Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	0,4	1,9		8,7
Henkilöstö kauden lopussa	952	955	0	975
*) Vertailukelpoisin valuutoin				

Fitness-liiketoiminnan liikevaihto oli 74,4 milj. euroa (69,9), ja se kasvoi 6 % vertailukelpoisin valuutoin. Kasvua vauhdittivat jakelun vahvistaminen ja tuotelanseeraukset.

Milj. e	1-3/2016	1-3/2015	Muutos %	Muutos %*)	2015
EMEA	14,5	15,1	-4	-2	84,4
Amerikka	47,8	45,4	5	4	217,8
Aasia	12,1	9,4	29	29	55,1
<b>Yhteensä</b>	<b>74,4</b>	<b>69,9</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>357,3</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 0,3 milj. euroa (1,3). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun vaikutus liikelokseen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli noin 2 milj. euroa. Pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus oli noin 2 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 1 milj. euroa.

## HENKILÖSTÖ

Maaliskuun lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 8 289 (31.12.2015: 7 954). Kasvu tuli pääasiassa ENVE Composites LLC -yritysostosta.

	31.3.2016	31.3.2015	Muutos %	31.12.2015
Ulkoilu	5 350	4 933	8	5 084
Pallopelit	1 756	1 550	13	1 686
Fitness	952	955	0	975
Konsernihallinto ja palvelukeskus	231	212	9	209
<b>Yhteensä</b>	<b>8 289</b>	<b>7 650</b>	<b>8</b>	<b>7 954</b>

	31.3.2016	31.3.2015	Muutos %	31.12.2015
EMEA	4 178	4 111	2	4 154
Amerikka	3 234	2 703	20	2 942
Aasia	877	836	5	858
<b>Yhteensä</b>	<b>8 289</b>	<b>7 650</b>	<b>8</b>	<b>7 954</b>

## MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Tammikuussa Amer Sports Oyj ilmoitti yksinkertaistavansa rakennettaan siten, että toimitusjohtaja Heikki Takala vastaa suoraan yhtiön Asusteet-liiketoiminta-alueesta ja Arc'teryx-brändistä. Vincent Wauters, joka toimi Asusteet-liiketoiminta-alueen johtajana ja johtokunnan jäsenenä, jäi pois Amer Sportsin palveluksesta siirtyäkseen uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolella.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 31.3.2016 oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 118 517 285.

## Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2016 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin



osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 12.3.2015 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 12.3.2015 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 6.3.2014 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus oli voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

#### **Omat osakkeet**

Maaliskuun lopussa Amer Sportsin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 939 676 kpl (1 131 756). Omien osakkeiden määrä vastaa 0,79 % (0,95 %) Amer Sportsin osakekannasta.

Maaliskuussa yhteensä 246 457 Amer Sports Oyj:n osaketta siirrettiin yhtiön Tulosperusteinen osakeohjelma 2013 ja Rajoitettu osakeohjelma 2013 -kannustinjärjestelmien piiriin kuuluville henkilöille.

Amer Sportsille palautui katsauskauden aikana yhteensä 9 460 osaketta, jotka oli myönnetty osakeperusteisina kannustimina.

#### **Osakekauppa**

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä katsauskauden aikana yhteensä 20,5 milj. kappaletta (22,4) 507,2 milj. euron kokonaishintaan (415,4). Vaihtuvuus oli 17,5 % (19,1 %) (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Tammi-maaliskuun 2016 keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 336 599 osaketta (361 478).

Nasdaq Helsingin lisäksi Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin suurimmissa vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa (Chi-X, BATS ja Turquoise) yhteensä 13,3 milj. kappaletta katsauskauden aikana.

Amer Sports Oyj:n osakkeiden katsauskauden viimeinen kauppa Nasdaq Helsingissä tehtiin hintaan 25,55 euroa (20,00). Katsauskauden aikana osakkeen ylin kurssi oli 26,62 euroa (20,59) ja alin 22,78 euroa (15,37). Keskikurssi oli 24,70 euroa (18,53). Yhtiön markkina-arvo 31.3.2016 oli 3 004,1 milj. euroa (2 347,7) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Maaliskuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 18 746 rekisteröityä osakkeenomistajaa (17 526). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 50,5 % (48,3).

### **AMER SPORTS OYJ:N VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.3.2016 tehtiin seuraavat päätökset:

#### **Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen**

Yhtiökokous vahvisti Amer Sportsin tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2015.

#### **Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2015 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,55 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 10.3.2016 oli merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 30.3.2016.

#### **Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle**

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2015.

#### **Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2017 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valittaville hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiot seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 120 000 euroa, varapuheenjohtajalle 70 000 euroa ja muille jäsenille 60 000 euroa vuodessa kullekin. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita. 40 % hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Hallituksen jäsen ei saa myydä eikä luovuttaa osakkeita hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi (5) vuotta osakkeiden hankinnasta.

#### **Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen**

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8).

#### **Hallituksen jäsenten valitseminen**

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Ilkka Brotheruksen, Martin Burkhalterin, Christian Fischerin, Hannu Ryöppösen, Bruno Sälzerin, Lisbeth Valtherin, Anssi Vanjoen ja Indra Åsanderin. Valittavan hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2017 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### **Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

#### **Tilintarkastajan valitseminen**

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudelleen KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n.

#### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti.

Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

#### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

#### **HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS**

Amer Sports Oyj:n hallitus valitsi varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Anssi Vanjoen ja varapuheenjohtajaksi Ilkka Brotheruksen. Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

- **Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta:** Indra Åsander, puheenjohtaja, Ilkka Brotherus, Bruno Sälzer ja Anssi Vanjoki
- **Nimitysvaliokunta:** Ilkka Brotherus, puheenjohtaja, Martin Burkhalter ja Anssi Vanjoki
- **Tarkastusvaliokunta:** Hannu Ryöppönen, puheenjohtaja, Martin Burkhalter, Christian Fischer ja Lisbeth Valther

#### **MUUTOKSIA KONSERNIRAKENTEESSA**

Helmikuussa Amer Sports ilmoitti hankkineensa ENVE Composites LLC -yhtiön. ENVE on nopeasti kasvava maantie- ja maastopyörien hiilikuituvanteisiin, osiin ja varusteisiin erikoistunut brändi, jonka liikevaihto on noin 30 milj. Yhdysvaltain dollaria vuodessa. Kauppahinta oli 50 milj. Yhdysvaltain dollaria ja se suoritettiin käteiskaupalla. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 8.3.2016. Yrityskaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Amer Sportsin tammi-maaliskuun taloudelliseen tulokseen.

#### **KONSERNINLAAJUINEN TEHOSTAMISOHJELMA**

Vuonna 2012 julkistetun tehostamisohjelman menestyksekkään toteuttamisen jälkeen Amer Sports siirtyi heinäkuussa 2014 tehostamisen seuraavaan vaiheeseen. Ensimmäiset tavoitteet ovat kannattavan kasvun aikaansaaminen Pallopelit-liiketoiminnassa sekä Amer Sportsin kasvun nopeuttaminen kohti vuotta 2020 erityisesti asusteissa, jalkineissa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa tuotteissa ja palveluissa. Ohjelma edesauttaa konserninlaajuisten mittakaavaetujen ja synergiahyötyjen saavuttamista sekä mahdollistaa resurssien jakamisen uudelleen keskeisille kasvualueille.

Kaikki tehostamisohjelmaan liittyvät kustannukset kirjattiin vuosina 2014-2015. Tehostamisohjelma toteutetaan vuoden 2016 ensimmäisen puoliskon loppuun mennessä.

#### **MERKITTÄVÄT LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvava osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-

alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät ennen kaikkea yleiseen taloustilanteeseen ja kuluttajakysynnän kehittymiseen, yhtiön kykyyn menestyä kilpailussa nykyisiä ja uusia kilpailijoita vastaan, tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioitaan ja uusia houkuttelevia tuotteita.

Lisätietoja yhtiön liiketoimintariskeistä ja epävarmuustekijöistä on saatavilla osoitteessa [www.amersports.com/investors](http://www.amersports.com/investors).

#### **NÄKYMÄT VUODELLE 2016**

Vuonna 2016 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin odotetaan kasvavan ja liikevoittomarginaalin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä paranevan vuodesta 2015 haastavista markkinaolosuhteista huolimatta. Yhtiö panostaa ydinliiketoiminnan kasvuun sekä kasvun kiihdyttämiseen viidellä valitulla painopistealueella: asusteissa ja jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa laitteissa ja palveluissa.

## TAULUKOT

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositiedon taloudellisesta informaatiosta.

Tilintarkastamaton

Milj. euroa

### KONSERNITULOS

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	Muutos %	2015
<b>LIKEVAIHTO</b>	635,5	575,9	10	2 534,4
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-334,0	-311,7		-1 388,5
Lisenssituotot	1,8	1,4		7,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	0,5		4,8
Tuotekehityskulut	-22,3	-17,7		-77,7
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-184,4	-161,2		-677,5
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-57,7	-55,0		-198,7
<b>LIIKETULOS</b>	39,7	32,2	23	204,1
% liikevaihdosta	6,2	5,6		8,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-7,9	-8,3		-36,1
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	31,8	23,9	33	168,0
Tuloverot	-8,6	-6,7		-46,4
<b>NETTOTULOS</b>	23,2	17,2	35	121,6
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	23,2	17,2		121,6
Osakekohtainen tulos, e	0,20	0,15		1,04
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,20	0,15		1,03
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, milj. kpl	117,4	117,2		117,3
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, laimennettu, milj. kpl	117,8	117,6		117,9
Oma pääoma/osake, e	7,29	7,47		8,09
ROCE, % *)	16,3	10,9		16,1
ROE, %	10,3	8,0		13,6
Käytetty keskiarvo: EUR 1,00 = USD	1,1023	1,1335		1,1111

\*) 12 kk:n liukuva keskiarvo

### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
Nettotulos	23,2	17,2	121,6

#### Muut laajan tuloksen erät

Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi

Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen	-9,9	-2,3	2,9
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot	2,9	0,5	-1,4

Erät, jotka siirretään myöhemmin  
tulosvaikutteisiksi

Muuntoerot	-12,1	33,0	31,9
Tulevien rahavirtojen suojaus	-41,7	41,7	2,7
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	8,3	-10,4	-0,5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-52,5	62,5	35,6
Laaja tulos	-29,3	79,7	157,2

**Laaja tuloslaskelma:**

Emoyhtiön omistajille	-29,3	79,7	157,2
-----------------------	-------	------	-------

**LIIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	Muutos %	2015
Ulkoilu	374,4	341,9	10	1 530,1
Pallopelit	186,7	164,1	14	647,0
Fitness	74,4	69,9	6	357,3
Yhteensä	635,5	575,9	10	2 534,4

**LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN**

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	Muutos %	2015
EMEA	278,9	270,6	3	1 114,7
Amerikka	267,1	230,2	16	1 070,1
Aasia	89,5	75,1	19	349,6
Yhteensä	635,5	575,9	10	2 534,4

**LIIKETULOS TOIMINTASEGMENTEITTÄIN ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN  
VAIKUTTAVIA ERIÄ**

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	Change %	2015
Ulkoilu	37,7	21,4	76	161,2
Pallopelit	19,0	18,3	4	46,6
Fitness	0,3	1,3		31,2
Konsernihallinto*)	-11,0	-7,4		-26,9
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	46,0	33,6	37	212,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6,3	-1,4		-8,0
Liiketulos yhteensä	39,7	32,2	23	204,1

\*) Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

	Liite- tieto	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
Liiketulos		39,7	32,2	204,1
Poistot ja muut liiketoiminnan rahavirran oikaisut		17,4	10,8	51,5
Käyttöpääoman muutos		13,4	28,0	6,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		70,5	71,0	261,7
Maksetut ja saadut korot liiketoiminnasta		-9,8	-8,5	-28,2
Maksetut ja saadut välittömät verot		-10,3	-10,1	-22,0

Liiketoiminnan nettorahavirta		50,4	52,4	211,5
Ostetut liiketoiminnot		-45,3	-	-76,3
Myydyt liiketoiminnot		-	-	1,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-17,6	-9,4	-77,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		-	0,0	0,6
Investointien nettorahavirta		-62,9	-9,4	-152,0
Maksetut osingot	3	-64,7	-	-52,8
Velan ja muiden rahoituserien muutos		39,3	-33,3	82,9
Rahoituksen nettorahavirta		-25,4	-33,3	30,1
Rahavarat 1.1.		331,4	240,2	240,2
Muuntoero		-0,6	4,4	1,6
Rahavarojen muutos		-37,9	9,7	89,6
Rahavarat 31.3./31.12.		292,9	254,3	331,4
Vapaa rahavirta *)		32,8	43,0	121,7

\*) Liiketoiminnan rahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – rahavarat, joihin liittyy rajoituksia

Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit = käyttöomaisuusinvestoinnit ja -myynnit

## KONSERNITASE

	Liitetieto	31.3.2016	31.3.2015	31.12.2015
<b>Varat</b>				
Liikearvo		335,0	328,7	346,2
Muut aineettomat hyödykkeet		309,8	210,0	282,1
Aineelliset hyödykkeet		209,8	178,2	206,7
Muut pitkäaikaiset varat		126,1	139,6	128,2
Vaihto-omaisuus		471,1	417,7	482,0
Saamiset		660,8	707,9	779,1
Rahavarat		292,9	254,3	331,4
Varat yhteensä	2	2 405,5	2 236,4	2 555,7
<b>Oma pääoma ja velat</b>				
Oma pääoma		857,1	876,4	949,6
Pitkäaikaiset korolliset velat		724,8	399,5	634,5
Muut pitkäaikaiset velat		137,2	132,7	126,7
Lyhytaikaiset korolliset velat		106,4	300,0	157,2
Muut lyhytaikaiset velat		545,8	494,3	650,8
Varaukset		34,2	33,5	36,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 405,5	2 236,4	2 555,7
Omavaraisuusaste, %		35,6	39,2	37,2
Nettovelkaantumisaste, %		63	51	48
EUR 1,00 = USD		1,1432	1,0856	1,0887

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Liite-	Osake-	Yli-	Omat	Arvon-	Uudel-	Sijoitetun	Kerty-	Yh-
tieto	pää-	kurs-	osak-	muun-	leen	vapaan	neet	teen-
	oma	sira-	keet	toerot	määri-	oman	voitto-	sä
		hasto			tykset	pääoman	varat	

	<b>rahasto</b>								
Oma pääoma 1.1.2015	292,2	12,1	-20,2	-14,9	41,6	-36,6	163,1	405,5	842,8
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot				33,0					33,0
Tulevien rahavirtojen suojaus					41,7				41,7
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					-10,4	0,5			-9,9
Etuus- pohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen						-2,3			-2,3
Nettotulos								17,2	17,2
Laaja tulos				33,0	31,3	-1,8		17,2	79,7
Liiketoimet omistajien kanssa:									
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			3,2				5,6	-2,2	6,6
Osingonjako	3							-52,8	-52,8
Oma pääoma 31.3.2015	292,2	12,1	-17,0	18,1	72,9	-38,4	168,7	367,7	876,3
Oma pääoma 1.1.2016	292,2	12,1	-18,1	17,0	43,8	-35,1	163,1	474,6	949,6
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot				-12,1					-12,1
Tulevien rahavirtojen suojaus					-41,7				-41,7
Laajan tuloksen eriin					8,3	2,9			11,2



liittyvät									
verot									
Etuuspoh- jaisten eläkkeiden uudelleen määrittä- minen						-9,9			-9,9
Nettotulos								23,2	23,2
Laaja tulos				-12,1	-33,4	-7,0		23,2	-29,3
Liiketoimet omistajien kanssa:									
Osake- pohjainen kannustin- järjes- telmä				3,2				-1,7	1,5
Osingon- jako	3							-64,7	-64,7
Oma pääoma									
31.3.2016	292,2	12,1	-14,9	4,9	10,4	-42,1	163,1	431,4	857,1

#### LIIKEVAIHTO JA LIIKETULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ NELJÄNNESVUOSITTAIN

LIIKEVAIHTO	Q1/ 2016	Q4/ 2015	Q3/ 2015	Q2/ 2015	Q1/ 2015	Q4/ 2014	Q3/ 2014	Q2/ 2014
Ulkoilu	374,4	501,9	476,6	209,7	341,9	456,7	452,2	174,8
Pallopelit	186,7	165,7	147,8	169,4	164,1	136,9	112,9	136,2
Fitness	74,4	116,1	89,3	82,0	69,9	111,7	80,7	65,1
Yhteensä	635,5	783,7	713,7	461,1	575,9	705,3	645,8	376,1

LIIKETULOS	Q1/ 2016	Q4/ 2015	Q3/ 2015	Q2/ 2015	Q1/ 2015	Q4/ 2014	Q3/ 2014	Q2/ 2014
Ulkoilu	37,7	65,6	92,9	-18,7	21,4	55,0	83,1	-22,0
Pallopelit	19,0	8,2	8,8	11,3	18,3	12,5	3,9	6,3
Fitness	0,3	15,7	9,1	5,1	1,3	14,9	7,3	4,1
Konsernihallinto	-11,0	-5,5	-7,3	-6,7	-7,4	-4,7	-6,7	-6,0

Liiketulos ilman vertailukelpoisu- teen vaikuttavia eriä	46,0	84,0	103,5	-9,0	33,6	77,7	87,6	-17,6
Vertailukelpoisu- teen vaikuttavat erät	-6,3	-	-	-6,6	-1,4	-34,7	-18,3	-1,2
Liiketulos yhteensä	39,7	84,0	103,5	-15,6	32,2	43,0	69,3	-18,8

#### LIITETIEDOT

##### 1. LAATIMISPERIAATTEET

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset –standardin mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä, 1.1.2016 voimassa olevia IFRS-standardia ja tulkintoja. Osavuositarkastuksen laadinnassa on sovellettu samoja IFRS-standardien kirjaamis- ja määrittämisperiaatteita kuin vuoden 2015 tilinpäätöksessä.

##### 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Amer Sportsilla on kolme toimintasegmenttiä: Ulkoilu, Pallopelit ja Fitness.

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat kuitenkin segmenttien liikevaihtoon ja liiketulokseen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Amer Sportsin ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja, jota avustaa johtokunta.

Segmenttien välillä ei ole ollut liiketoimintaa esitettävillä kausilla.

	Liike- vaihto	Liike- tulos	Rahoitus- tuotot ja -kulut	Tulos ennen veroja	Varat
<b>1-3/2016</b>					
Ulkoilu	374,4	37,7			1 018,5
Pallopelit	186,7	19,0			520,3
Fitness	74,4	0,3			319,1
Segmentit yhteensä	635,5	57,0			1 857,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		-6,3			
Konsernihallinto		-11,0	-7,9		547,6
Konserni yhteensä	635,5	39,7	-7,9	31,8	2 405,5
<b>1-3/2015</b>					
Ulkoilu	341,9	21,4			953,5
Pallopelit	164,1	18,3			430,1
Fitness	69,9	1,3			311,8
Segmentit yhteensä	575,9	41,0			1 695,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		-1,4			
Konsernihallinto		-7,4	-8,3		541,0
Konserni yhteensä	575,9	32,2	-8,3	23,9	2 236,4
<b>1-12/2015</b>					
Ulkoilu	1 530,1	161,2			1 082,4
Pallopelit	647,0	46,6			517,6
Fitness	357,3	31,2			351,6
Segmentit yhteensä	2 534,4	239,0			1 951,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		-8,0			
Konsernihallinto		-26,9	-36,1		604,1
Konserni yhteensä	2 534,4	204,1	-36,1	168,0	2 555,7

#### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
EMEA	278,9	270,6	1 114,7
Amerikka	267,1	230,2	1 070,1
Aasia	89,5	75,1	349,6
Yhteensä	635,5	575,9	2 534,4

#### 3. OSINGOT

Liittyen 31.12.2015 päättyneeseen tilikauteen Amer Sports Oyj jakoi osakkeenomistajilleen osinkoa 0,55 euroa/osake eli yhteensä 64,7 milj. euroa (2014: 0,45/osake, yhteensä 52,8 milj.). Osingot maksettiin maaliskuussa 2016.

#### 4. VASTUUSITOUMUKSET

	31.3.2016	31.3.2015	31.12.2015
Takaukset	28,6	26,6	33,8
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut	193,0	151,2	188,2
Muut vastuut	64,5	77,1	69,4

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

## 5. OIKEUSTOIMET

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

## 6. TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Vaikka Amer Sports toimii useilla urheiluvälinesegmenteillä kaikkina neljänä vuodenaikana, sen liiketoiminnassa esiintyy kausivaihtelua. Tilikauden kolmas ja neljäs vuosineljännes ovat historiallisesti olleet Amer Sportsin vahvimpia vuosineljänneksiä sekä liikevaihdolla että kannattavuudella mitattuna pääasiassa siksi, että talviurheiluvälineitä myydään tyypillisesti ennen talvikauden alkamista kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Pallopelien kesäkausi tasoittaa talviurheiluväline liiketoiminnasta aiheutuvaa kausivaihtelua jossain määrin, koska Pallopelit-segmentin vahvimmat kuukaudet ovat ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan nettorahavirta on yleensä hyvin vahva ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, jolloin liikevaihto talviurheiluvälineistä realisoituu. Erityisesti kolmannen vuosineljänneksen aikana liiketoiminnan nettorahavirta sitoutuu käyttöpääomaan.

## 7. KÄYPÄÄN ARVOON KIRJATTAVAT JOHDANNAISINSTRUMENTIT JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä suojauslaskentaan liittyvät johdannais sopimukset on esitetty seuraavassa taulukossa. Kaikki johdannaiset on luokiteltu Tasolle 2, joten niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Myytävissä olevat rahoitusvarat on luokiteltu Tasolle 3, joten niiden arvoa ei voida suoraan johtaa markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä korun- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten, velkojen ja tulevien kassavirtojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoonsa tekohetkellä ja juoksuaikansa kuluessa. Valuuttamääräisten johdannaisten kurssieroon liittyvät käyvät arvot lasketaan käyttämällä Euroopan keskuspankin päivän lopun kurssija raportointihetkellä. Valuuttatermiineiden tuleviin korkoeroihin liittyvät virrat diskontataan raportointihetken korkokäyrillä, ja niitä verrataan alkuperäiseen korkoeroon. Valuuttaoptioiden aika-arvo lasketaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten tulevat odotettavissa olevat korkovirrat diskontataan kyseisen valuutan korkokäyrillä. Korke-optiot arvostetaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Valuuttatermiineiden, korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten kertyneet korot jaksotetaan nettomääräisenä instrumenttien juoksuajalle.

Yhtiön vastapuoliriski ei ole merkittävästi muuttunut, joten vastapuoliriskillä ei ole olennaista merkitystä yhtiön johdannaisinstrumenttien arvoon.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat Tason 3 instrumentteja, joiden tarkkoja käypiä arvoja ei pysty luotettavasti arvioimaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty

hankintahintaan tai sitä alempaan arvoon, mikäli erään kohdistuu arvonalentuminen. Käyvät arvot eivät merkittävästi poikkea hankintahinnastaan.

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Myytavissä olevat rahoitusvarat
<b>31.3.2016</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,4
Valuuttajohdannaiset		2,8	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	7,7	0,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	46,2	32,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		5,9	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	16,0	6,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	42,9	9,2	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,3	1,3	
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	519,9	1 125,9	
Korkojohdannaisten nimellisarvot	100,0	317,5	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		135,3	
<b>31.3.2015</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,4
Valuuttajohdannaiset		26,8	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	3,9	0,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	13,9	91,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		3,5	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	14,1	6,6	

Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	25,8		17,1
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,4		2,3
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	542,2		972,5
Korkojohdannaisten nimellisarvot	40,0		313,4
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot			135,2
	<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat</b>	<b>Suojauslaskentaan liittyvät johdannais-sopimukset</b>	<b>Myytavissä olevat rahoitusvarat</b>
<b>31.12.2015</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,4
Valuuttajohdannaiset		6,4	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	4,4	0,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	35,9	61,4	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		0,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		0,5	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	8,9	5,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	34,2	6,9	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	5,1	2,5	
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	494,1	1 055,6	
Korkojohdannaisten nimellisarvot		423,6	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		136,0	

## 8. HANKITUT JA MYYDYT LIIKETOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT

8.3.2016 Amer Sports hankki 100 % ENVE Composites LLC:n osakkeista. ENVE on nopeasti kasvava maantie- ja maastopyöräiden hiilikuituvanteisiin, osiin ja varusteisiin erikoistunut brändi, jonka liikevaihto on noin 30 milj. Yhdysvaltain dollaria. Yrityskauppa vauhdittaa Amer Sportsin pyöräilyliiketoimintaa erityisesti Yhdysvalloissa ja sen myötä yhtiö saa lisää laajentumismahdollisuuksia kansainvälisesti. ENVE tuo hiilikuituosaamista sekä operatiivisia synergia- ja mittakaavaetuja, täydentäen Amer Sportsin pyöräilykategoriaa.

Kauppahinta oli noin 50 milj. Yhdysvaltain dollaria ja se suoritettiin käteiskaupalla. Liiketoiminnan yhdistämisen arvostaminen ja kirjaaminen on kesken ja valmistuu vuoden 2016 loppuun mennessä. Johdon alustavan arvion mukaan kauppahinnasta kirjataan 40 milj. Yhdysvaltain dollaria aineettomiin hyödykkeisiin ja 10 milj. Yhdysvaltain dollaria käyttöpääomaan. Yrityskaupalla ei ole olennaista vaikutusta Amer Sportsin vuoden 2016 taloudelliseen tulokseen ja sillä odotetaan olevan positiivinen vaikutus Amer Sportsin liikevoittomarginaaliin vuodesta 2017 alkaen.

22.4.2015 Amer Sports hankki amerikkalaisen baseballbrändin Louisville Sluggerin vauhdittaakseen Pallopelit-liiketoimintaansa. 12.5.2015 Sports Tracking Technologies Oy hankittiin vahvistamaan Amer Sportsin digitaalisesti kytkettäviä palveluita ja digitaalisia valmiuksia. 31.12.2015 Sports Tracking Technologies Oy sulautui kombinaatiosulautumisella Wilson Sports Oy:n kanssa uudeksi Amer Sports Digital Services Oy –nimiseksi yhtiöksi.

21.7.2015 Amer Sports hankki johtavan, toiminnallisia voimaharjoitteluvälineitä tarjoavan Queenaxin vahvistaakseen fitness-laite- ja palvelutarjontaansa.

## 9. TÄSMÄYTYSLASKELMA RAPORTOIDUN IFRS:N MUKAISEN LIIKETULOKSEN JA TÄSSÄ KATSAUKSESSA KOMMENTOIDUN LIIKETULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ –TULOKSEN VÄLILLÄ

Osavuositarkastuksessa raportoidaan ja kommentoidaan liiketulosta ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. IFRS:n mukaista tuloslaskelmaa on oikaistu seuraavilla vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä:

1-3/2016	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
<b>LIKEVAIHTO</b>	635,5	-	635,5
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-334,0	-	-334,0
Lisenssituotot	1,8	-	1,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	-	0,8
Tuotekehityskulut	-22,3	-	-22,3
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-184,4	6,3	-178,1
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-57,7	-	-57,7
<b>LIIKETULOS</b>	39,7	6,3	46,0

1-3/2015	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
<b>LIKEVAIHTO</b>	575,9	-	575,9
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-311,7	-	-311,7
Lisenssituotot	1,4	-	1,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	-	0,5
Tuotekehityskulut	-17,7	-	-17,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-161,2	1,4	-159,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-55,0	-	-55,0
<b>LIIKETULOS</b>	32,2	1,4	33,6

1-12/2015	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavien eriä
<b>LIKEVAIHTO</b>	2 534,4		2 534,4
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-1 388,5	-	-1 388,5
Lisenssituotot	7,3	-	7,3
Liiketoiminnan muut tuotot	4,8	-	4,8
Tuotekehityskulut	-77,7	-	-77,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-677,5	6,7	-670,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-198,7	1,3	-197,4
<b>LIKETULOS</b>	<b>204,1</b>	<b>8,0</b>	<b>212,1</b>

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan. Yksittäisen vertailukelpoisuuteen vaikuttavan erän on oltava vuositasolla suuruudeltaan enemmän kuin yksi sentti per osake.

#### 10. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT JA TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista tulevat voimaan tilikaudelle 2016. Amer Sports esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vuoden 2016 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen Amer Sportsin uusi määritelmä aiemmin käytetyille termille "ilman kertaluonteisia eriä" on "ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä". Toimintasegmenttien liiketulos ilmoitetaan ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Amer Sportsin käyttämät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja vaihtoehtoiset tunnusluvut on määriteltä tässä liitetiedossa.

#### LIKETULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ:

Liiketulos + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
Liiketulos	39,7	32,2	204,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6,3	1,4	8,0
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	46,0	33,6	212,1

#### LIKETULOS-% ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ :

100 x  $\frac{\text{Liiketulos + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}}$

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin:

myyntivoitot ja -tappiot, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan. Yksittäisen vertailukelpoisuuteen vaikuttavan erän on oltava vuositasolla suuruudeltaan enemmän kuin yksi sentti per osake.

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
Merkittävä saatavien arvonalentuminen yhdysvaltalaiselta urheiluvälinemyyjältä Tehostamisohjelma 2014	6,3	1,4	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	6,3	1,4	8,0

#### **OSAKEKOHTAINEN TULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ:**

Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä  
Keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
Katsauskauden tulos	23,2	17,2	121,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6,3	1,4	8,0
Katsauskauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	29,5	18,6	129,6

#### **KÄYTTÖKATE:**

Liiketulos + poistot

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
Liiketulos	39,7	32,2	204,1
Poistot	15,3	11,9	51,1
Käyttökate	55,0	44,1	255,2

#### **KÄYTTÖKATE ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ:**

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä + poistot

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
Liiketulos	39,7	32,2	204,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6,3	1,4	8,0
Poistot	15,3	11,9	51,1
Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	61,3	45,5	263,2

#### **NETTOVELKA:**

Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
Pitkäaikaiset korolliset velat	724,8	399,5	634,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	106,4	300,0	157,2
Rahavarat	-292,9	-254,3	-331,4



Nettovelka	538,3	445,2	460,3
------------	-------	-------	-------

**NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE:**

	Nettovelka
100 x	Liiketulos + poistot

**NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ:**

	Nettovelka
100 x	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä + poistot

**VAPAA RAHAVIRTA:**

Liiketoiminnan nettorahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – käteisvarat, joihin kohdistuu rajoituksia

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
Liiketoiminnan nettorahavirta	50,4	52,4	211,5
Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit	-17,6	-9,4	-76,7
Käteisvarat, joihin kohdistuu rajoituksia	-	-	-13,1
Vapaa rahavirta	32,8	43,0	121,7

**NETTOKÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINNIT:**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin – aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot

	1-3/ 2016	1-3/ 2015	2015
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-17,6	-9,4	-77,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,0	0,6
Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit	-17,6	-9,4	-76,7

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

**AMER SPORTS OYJ**  
**Hallitus**