

Amer Sports Oyj

 OSAVUOSIKATSAUS  
 27.4.2012 klo 13.00

## Amer Sports Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2012

### Tammi–maaliskuu 2012

- Liikevaihto oli 489,8 milj. euroa (tammi-maaliskuu 2011: 449,1 milj. e). Vertailukelpoisiin valuuttoihin liikevaihto kasvoi 7 %.
- Kasvu oli nopeinta Asusteissa (+29 %), Jalkineissa (+13 %) ja Yksilöpelilajeissa (Mailapelit ja Golf, +8 %). Liikevaihdon kasvua heikensi Talviurheiluvälineet.
- Liiketulos oli 29,0 milj. euroa (25,7), +9 % vertailukelpoisiin valuuttoihin.
- Osakekohtainen tulos oli 0,15 (0,13).
- Nettorahavirta investointien jälkeen oli 97,4 milj. euroa (87,1).
- Nettovelkaantumisaste oli 57 % (31.12.2011: 47 %).

### NÄKYMÄT VUODELLE 2012

Vuonna 2012 Amer Sports jatkaa investointeja pitkän aikavälin strategiansa toteuttamiseen ja kannattavan kasvun ylläpitämiseen. Yhtiö keskittyy erityisesti Amer Sportsin vahvojen brändien hyödyntämiseen asusteissa, jalkineissa ja lisävarusteissa sekä kasvuun kehittyvillä markkinoilla.

Amer Sports odottaa laaja-alaista myynnin kasvua ja kannattavuuden parantumista useimmissa liiketoiminta-alueissa vuonna 2012. Poikkeuksena on Talviurheiluvälineet, missä myöhäisestä ja leudosta kaudesta 2011/2012 (erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Etelä-Euroopassa) johtuen ennakkotilauksien odotetaan vähenevän ja tämän arvioidaan vaikuttavan negatiivisesti myös kannattavuuteen. Vuonna 2010 aloitettu Talviurheiluvälineiden toiminnan tehostamisohjelma etenee suunniteltua nopeammin ja auttaa osaltaan lieventämään ennakkotilausten laskun negatiivisia vaikutuksia.

Amer Sports arvioi vuoden 2012 liikevaihdon kasvavan vertailukelpoisiin valuuttoihin vuodesta 2011 linjassa konsernin 5 %:n vuosikasvutavoitteen kanssa. Amer Sportsin vahvojen brändien hyödyntäminen asusteissa, jalkineissa ja lisävarusteissa jatkaa yhtiön kasvun pääasiallisena vauhdittajana.

### AVAINLUVUT

Milj. e	1–3/2012	1–3/2011	Muutos %	Muutos %*)	2011
Liikevaihto	489,8	449,1	9	7	1 880,8
Bruttokate	216,3	194,6	11	9	817,4
Bruttokate-%	44,2	43,3			43,5
Liiketulos, yhteensä	29,0	25,7	13	9	135,5
Liikevoittomarginaali	5,9	5,7			7,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,0	-4,3			-20,5
Tulos ennen veroja	24,0	21,4			115,0
Katsauskauden tulos	18,7	17,1			90,9
Tulos/osake, e	0,15	0,13			0,71
Nettorahavirta investointien jälkeen	97,4	87,1			-21,4
Omavaraisuusaste, %	40,8	47,4			45,6
Nettovelkaantumisaste, %	57	35			47
Henkilöstö kauden lopussa	7 158	6 804	5		7 061
Käytetty keskimääräinen, EUR/USD	1,31	1,37			1,39

\*) Vertailukelpoisiin valuuttoihin

**TOIMITUSJOHTAJA HEIKKI TAKALA:**

”Vuosi alkoi hyvin, ja kaikki liiketoiminta-alueemme etenivät kohti tavoitteitaan, poikkeuksena Talviurheiluvälineet. Olen erityisen tyytyväinen asusteiden ja jalkineiden kasvuun sekä myynnin elpymiseen Yksilöpallolajeissa, missä teimme selvää parannusta tennismailoissa. Lisäksi laajentuminen kehittyvillä markkinoilla jatkui suunnitelmien mukaan, ja myynti Venäjällä, Latinalaisessa Amerikassa ja Kiinassa kasvoi hyvin. Tätä kasvua tukivat jatkuvat investoinnit omaan vähittäismyyntiin.

Talviurheiluvälinemarkkinat ovat painuneet jossain määrin alaspäin johtuen epäsuotuisista sääolosuhteista ja odotamme ennakkotilausten määrän laskevan. Uskon kuitenkin toimenpiteisiimme, joilla parannamme Talviurheiluvälineiden toiminnan tehokkuutta.

Haemme jatkuvasti koko yrityksen kattavia synergiahyötyjä ja mittakaavaetuja jatkamalla toimintojen yhdistämisiä. Olemme esimerkiksi jatkaneet tuoteryhmäpohjaisen toimintamallin rakentamista asusteissa, jalkineissa ja lisävarusteissa. Lisäksi olemme ottaneet jakelua oman myyntiorganisaation hoidettavaksi useissa maissa missä olemme aikaisemmin käyttäneet kolmansia osapuolia jakelussa. Nämä toimenpiteet tukevat Amer Sportsin myynnin kasvua ja bruttokatteen parantamista, mutta kasvattavat liiketoiminnan kuluja etupainotteisesti.

Jatkamme strategiamme toteuttamista, sillä näemme sen toimivan.”

**LISÄTIETOJA:**

Toimitusjohtaja Heikki Takala, puh. +358 9 7257 8210

CFO Jussi Siitonen, puh. +358 9 7257 8212

Viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja Päivi Antola, puh. +358 9 7257 8233

**PUHELINKONFERENSSI**

Englanninkielinen puhelinkonferenssi sijoittajille ja analyytikoille järjestetään tänään klo 14.00 alkaen. Konferenssiin voi osallistua soittamalla numeroon (09) 6937 9590, tunnuskoodi 1344897. Puhelinkonferenssia voi myös seurata suorana lähetyksenä internetissä osoitteessa [www.amersports.com](http://www.amersports.com). Tallenne konferenssista on kuultavissa ja auki kirjoitettu teksti ladattavissa myöhemmin samassa www-osoitteessa. Tallenteen numero on (09) 2310 1650 ja koodi 1344897#.

**TOISEN VUOSINELJÄNNEKSEN TULOS**

Amer Sportsin vuoden 2012 toisen neljänneksen tulos julkistetaan torstaina 2.8.2012 noin klo 13.00.

## OSAVUOSIKATSAUS TAMMI–MAALISKUU 2012

### LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS

Amer Sportsin tammi–maaliskuun 2012 liikevaihto oli 489,8 milj. euroa (tammi–maaliskuu 2011: 449,1). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 7 %. Kasvu oli nopeinta Asusteissa (kasvu 29 %), Jalkineissa (kasvu 13 %) ja Yksilöpallolajeissa (aiemmin Mailapelit ja Golf, kasvu 8 %). Talviurheiluvälineiden myynti laski 9 %. Vertailukelpoisin valuutoin myynti kasvoi EMEAssa 4 %, Amerikassa 7 % ja Aasiassa 16 %.

#### Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin

Milj. e	1–3/		Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta	
	2012	2011			2012	2011
Talvi ja ulkoilu	256,5	233,5	10	8	52	1 137,6
Pallopelit	173,6	159,0	9	6	36	511,0
Fitness	59,7	56,6	5	1	12	232,2
Yhteensä	489,8	449,1	9	7	100	1 880,8

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

#### Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	1–3/		Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta	
	2012	2011			2012	2011
EMEA	226,7	214,1	6	4	46	917,6
Amerikka	205,7	186,4	10	7	42	742,1
Aasia	57,4	48,6	18	16	12	221,1
Yhteensä	489,8	449,1	9	7	100	1 880,8

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate oli 44,2 % (43,3), ja se parani laaja-alaisesti.

Konsernin liiketulos oli 29,0 milj. euroa (25,7). Myynnin kasvun vaikutus liiketuloksen kasvuun oli noin 12,7 milj. euroa ja bruttokatteiden kasvun vaikutus noin 4,4 milj. euroa. Liiketoiminnan kulojen kasvu sisältäen muut tuotot ja kulut vaikuttivat yhteensä noin -11,7 milj. eurolla liiketulokseen. Liiketoiminnan kuluja lisäsivät myyntimäärien kasvuun liittyvät myynti- ja jakelukustannukset, markkinointikustannukset sekä investoinnit omaan vähittäismyyntiin. Lisäksi yhtiö tavoittelee synergiahyötyjä ja mittakaavaetuja jatkuvalla toimintojen yhdistämisellä. Esimerkkejä tästä ovat asusteiden, jalkineiden ja lisävarusteiden tuoteryhmäpohjaisen toimintamallin rakentaminen ja jakelun ottaminen oman myyntiorganisaation hoidettavaksi useissa maissa missä yhtiö on aikaisemmin käyttänyt kolmansia osapuolia jakelussa. Nämä toimenpiteet tukevat Amer Sportsin myynnin kasvua ja bruttokatteen parantumista mutta kasvattavat liiketoiminnan kuluja etupainotteisesti. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 2,1 milj. euron negatiivinen vaikutus liiketulokseen.

#### Liiketulos liiketoimintasegmenteittäin

Milj. e	1–3/		Muutos %	2011
	2012	2011		
Talvi ja ulkoilu	10,7	9,3	15	118,5
Pallopelit	19,9	17,7	12	25,0
Fitness	3,9	3,3	18	10,3
Konsernihallinto*)	-5,5	-4,6		-18,3
Liiketulos yhteensä	29,0	25,7	13	135,5

\*) Konsernihallinnon segmenttiin kuuluvat konsernin hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käyppien arvojen muutokset. Ensimmäisellä neljänneksellä segmentin liiketappio kasvoi 0,9 milj. euroa, mihin vaikuttivat

*liiketoiminnan operatiivisten kulujen kasvu ja osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.*

Nettorahoituskulut olivat 5,0 milj. euroa (4,3). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 4,5 milj. euroa (4,5). Kurssitappiot olivat 0,5 milj. euroa (kurssivoittoa 0,2). Tulos ennen veroja oli 24,0 milj. euroa (21,4) ja verot 5,3 milj. euroa (4,3). Osakekohtainen tulos oli 0,15 (0,13).

#### **RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS**

Nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta) oli 97,4 milj. euroa (87,1). Käyttöpääoma väheni 89,4 milj. euroa (73,4). Varastot pienenivät 12,2 milj. euroa (kasvua 23,1) ja saatavat 129,4 milj. euroa (119,3).

Maaliskuun lopussa konsernin nettovelka oli 409,5 milj. euroa (31.12.2011: 391,6). Kasvu johtui 60,0 milj. euron hybridilainan takaisin lunastamisesta ja sen 7,2 milj. euron koroista, 38,9 milj. euron (36,4) osingoista ja valuuttajohdannaissuojausten arvonmuutoksista. Hybridilaina (oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina) laskettiin liikkeeseen 12.3.2009.

Korolliset velat olivat yhteensä 601,1 milj. euroa (31.12.2011: 470,4). Velat koostuivat lyhytaikaisesta velasta 197,2 milj. euroa ja pitkäaikaisesta velasta 403,9 milj. euroa. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 3,6 % (31.12.2011: 3,6).

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä 5,7 milj. euroa (31.12.2011: 23,4) ja yritystodistuksia 189,6 milj. euroa (194,2), joita Amer Sports on laskenut liikkeeseen Suomen markkinoille kausivaihtelusta johtuvan käyttöpääoman lisäyksen rahoittamiseksi. Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 191,6 milj. euroa (31.12.2011: 78,8).

Vuonna 2011 otettu syndikoitu luotto koostuu 200 milj. euron sitovasta luottolimiitistä. Katsauskauden lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt luottolimiittiään.

Maaliskuussa 2012 Amer Sports laski liikkeeseen kaksi euromääräistä joukkovelkakirjalainaa. Pääomamäärältään yhteensä 150 milj. euron määräisten lainojen ehdot olivat seuraavat: 50 milj. euron laina vaihtuvalla korolla, laina erääntyy 6.3.2014; ja 100 milj. euron laina kiinteällä 4,125 %:n korolla, laina erääntyy 15.3.2016. Amer Sports hakee joukkovelkakirjoja otettaviksi kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Joukkovelkakirjalainoista saatavat varat käytetään lainojen takaisinmaksuun ja yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Omavaraisuusaste oli maaliskuun lopussa 40,8 % (31.12.2011: 45,6) ja nettovelkaantumisaste 57 % (31.12.2011: 47).

#### **INVESTOINNIT**

Konsernin investoinnit olivat 10,9 milj. euroa (9,3). Poistot olivat 9,7 milj. euroa (9,0). Koko vuoden investointien aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ennakoidaan olevan noin 50 milj. euroa (51,4).

## LIIKETOIMINTASEGMENTIT

### TALVI JA ULKOILU

Milj. e	1-3/2012	1-3/2011	Muutos %	Muutos %*)	2011
Liikevaihto					
Talviurheiluvälineet	43,7	46,9	-7	-9	448,4
Jalkineet	104,1	91,1	14	13	287,7
Asusteet	51,2	38,9	32	29	191,6
Pyöräily	36,3	34,4	6	5	120,5
Urheiluinstrumentit	21,2	22,2	-5	-7**)	89,4
Liikevaihto yhteensä	256,5	233,5	10	8	1 137,6
Liiketulos yhteensä	10,7	9,3	15	17	118,5
Henkilöstö kauden lopussa	4 593	4 377	5		4 590

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

\*\*\*) Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu 9 % pois lukien vuonna 2011 myydyt liiketoiminnot

Talvi ja ulkoilu -segmentin liikevaihto oli katsauskaudella 256,5 milj. euroa (233,5). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 8 %. Kasvua vauhdittivat Asusteet ja Jalkineet. Alueittain kasvu oli vahvinta Amerikassa, kasvua 18 %.

Milj. e	1-3/2012	1-3/2011	Muutos %	Muutos %*)	2011
EMEA	171,4	163,5	5	4	751,3
Amerikka	53,6	44,0	22	18	253,4
Aasia	31,5	26,0	21	15	132,9
Yhteensä	256,5	233,5	10	8	1 137,6

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Liiketulos oli 10,7 milj. euroa (9,3). Myynnin kasvun vaikutus liiketuloksen kasvuun oli noin 8,7 milj. euroa ja bruttokatteiden kasvun vaikutus noin 2,5 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 13,0 milj. euroa myynti- ja jakelukustannusten sekä markkinointikustannusten kasvun vuoksi (vertailukelpoisin valuutoin).

#### Talviurheiluvälineet

Talviurheiluvälineiden liikevaihto oli 43,7 milj. euroa (46,9). Liikevaihto laski vertailukelpoisin valuutoin 9 %. Laskun syynä olivat epäsuotuisat sääolosuhteet tärkeillä markkinoilla. Myynti laski kaikissa päätuotekategoriassa.

#### Jalkineet

Jalkineiden liikevaihto oli 104,1 milj. euroa (91,1). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 13 %. Maastajuoksu- ja ulkoilutuotesegmenttien myynnit kasvoivat ja kasvu oli voimakkainta Pohjois-Amerikassa ja kehittyvillä markkinoilla (Venäjä, Lätinalainen Amerikka, Kiina).

#### Asusteet

Asusteiden liikevaihto oli 51,2 milj. euroa (38,9). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 29 %. Myynti kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueilla.

#### Pyöräily

Pyöräilyn liikevaihto oli 36,3 milj. euroa (34,4.). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 5 %. Kasvu tuli pääasiassa pyöräilykypäristä ja -asusteista.

### Urheiluinstrumentit

Urheiluinstrumenttien liikevaihto oli 21,2 milj. euroa (22,2). Liikevaihto laski vertailukelpoisiin valuutoin 7 %. Vertailukelpoinen liikevaihto, pois lukien vuonna 2011 myydyt liiketoiminnot, kasvoi 9 %. Kasvua tuki markkinoille katsauskaudella tuotu GPS-laite.

### PALLOPELIT

Milj. e	1-3/2012	1-3/2011	Muutos %	Muutos %*)	2011
Liikevaihto					
Yksilömallolajat **)	97,6	87,7	11	8	283,0
Joukkueurheilu	76,0	71,3	7	3	228,0
Liikevaihto yhteensä	173,6	159,0	9	6	511,0
Liiketulos yhteensä	19,9	17,7	12	9	25,0
Henkilöstö kauden lopussa	1 675	1 621	3		1 631

\*) Vertailukelpoisiin valuutoin

\*\*) Mailapelit ja Golf

Pallopelien liikevaihto oli katsauskaudella 173,6 milj. euroa (159,0). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisiin valuutoin 6 %. Kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevaihdot kasvoivat verrattuna viime vuoteen. Yksilömallolajien (Mailapelit ja Golf) myynti oli vahvaa ja kasvoi vertailukelpoisiin valuutoin 8 %. Maantieteellisesti kasvu oli vahvinta Japanissa.

Milj. e	1-3/2012	1-3/2011	Muutos %	Muutos %*)	2011
EMEA	41,9	39,3	7	6	113,4
Amerikka	110,3	102,4	8	4	331,0
Aasia	21,4	17,3	24	17	66,6
Yhteensä	173,6	159,0	9	6	511,0

\*) Vertailukelpoisiin valuutoin

Liiketulos oli 19,9 milj. euroa (17,7). Myynnin kasvun vaikutus liiketuloksen kasvuun oli noin 3,9 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 2,4 milj. euroa myynti- ja jakelukustannusten sekä markkinointikustannusten kasvun vuoksi (vertailukelpoisiin valuutoin).

### Yksilömallolajat (Mailapelit ja Golf)

Yksilömallolajien liikevaihto oli 97,6 milj. euroa (87,7). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisiin valuutoin 8 %. Japani on palautumassa viime vuoden haastavasta markkinatilanteesta. Liikevaihdon kasvua vauhditti myös markkinoille tuotu uusi tennismailatuotelinja.

### Joukkueurheilu

Joukkueurheilun liikevaihto oli 76,0 milj. euroa (71,3). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisiin valuutoin 3 %. Baseball-mailojen kysyntä pysyi vahvana.

### FITNESS

Milj. e	1-3/2012	1-3/2011	Muutos %	Muutos %*)	2011
Liikevaihto	59,7	56,6	5	1	232,2
Liiketulos	3,9	3,3	18	13	10,3
Henkilöstö kauden lopussa	784	735	7		749

\*) Vertailukelpoisiin valuutoin

Fitnessin liikevaihto oli katsauskaudella 59,7 milj. euroa (56,6) ja myynti oli viime vuoden tasolla vertailukelpoisiin valuutoin. Maantieteellisistä alueista EMEA kasvoi 16 %.

Myynti yritysasiakkaille (kuntosalit) kasvoi vertailukelpoisiin valuutoin 3 %. Kotikäyttöön suunnattu myynti laski 7 %.

Milj. e	1–3/2012	1–3/2011	Muutos		2011
			%	%*)	
EMEA	13,4	11,3	19	16	52,9
Amerikka	41,8	40,0	5	0	157,7
Aasia	4,5	5,3	-16	-21	21,6
Yhteensä	59,7	56,6	5	1	232,2

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Liiketulos oli 3,9 milj. (3,3). Bruttokatteiden kasvun vaikutus liiketulokseen oli noin 1,6 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 1,1 milj. euroa pääasiassa tutkimus- ja tuotekehityskustannusten kasvun vuoksi (vertailukelpoisin valuutoin).

## HENKILÖSTÖ

Maaliskuun lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 7 158 (31.12.2011: 7 061). Lisäys muodostui pääasiassa myynti- ja jakeluhenkilöstöstä. Konsernihallinnon ja palvelukeskuksen henkilöstön määrä nousi johtuen perustetusta jaetusta taloushallinnon palvelukeskuksesta EMEA-alueella, mikä tulee tuomaan synergia- ja mittakaavahyötyjä.

	Muutos		31.12.2011
	31.3.2012	31.3.2011	
Talvi ja ulkoilu	4 593	4 377	5
Pallopelit	1 675	1 621	3
Fitness	784	735	7
Konsernihallinto ja palvelukeskus	106	71	49
Yhteensä	7 158	6 804	5

	Muutos		31.12.2011
	31.3.2012	31.3.2011	
EMEA	4 156	4 007	4
Amerikka	2 367	2 260	5
Aasia	635	537	18
Yhteensä	7 158	6 804	5

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Tammikuussa yhtiö sai päätökseen 5 %:n vähemmistöosuuden oston Atomic Austria GmbH:sta. Maaliskuussa yhtiö myi 40 %:n vähemmistöosuutensa Suunto Benelux BV:stä. Kaupoilla ei ollut olennaista vaikutusta Amer Sportsin taloudelliseen asemaan.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 31.3.2012 oli 292 182 204. Osakemäärä oli 118 517 285.

### Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 10.3.2011 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2012 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n ja

Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 31.1.2012 mitätöidä yhteensä 3 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta eli noin 2,5 % yhtiön rekisteröidystä osakkeiden lukumäärästä. Mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan.

Amer Sports Oyj:n hallituksen päätöksen perusteella yhteensä 280 029 yhtiön osaketta siirrettiin 8.3.2012 yhtiön Tulosperusteinen osakeohjelma 2010- ja Rajoitettu osakeohjelma 2010 - kannustinjärjestelmien piiriin kuuluville henkilöille. Osakkeet siirrettiin Amer Sports Oyj:n omistamista osakkeista.

Maaliskuun lopussa Amer Sports Oyj:n hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 719 971 kpl ja Amer Sports International Oy:n 12 125. Omien osakkeiden määrä vastaa 0,62 %:a (0,83) Amer Sportsin osakemäärästä.

#### **Osakekauppa**

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin Nasdaq OMX Helsingissä katsauskauden aikana yhteensä 20,1 milj. kappaletta (18,6) 202,6 milj. euron kokonaishintaan (182,0). Katsauskauden keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 314 083 osaketta (294 751).

Amer Sports Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa Nasdaq OMX Helsingissä 31.3.2012 tehtiin hintaan 9,80 euroa (9,06). Osakkeen ylin kurssi oli 10,70 euroa (10,96) ja alin 9,03 euroa (8,43). Keski kurssi oli 10,08 euroa (9,08). Yhtiön markkina-arvo 31.3.2012 oli 1 154,3 milj. euroa (1 091,8) pois lukien omat osakkeet.

#### **Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukainen ilmoitus**

Yhtiön tietoon tuli 7.2.2012, että Orkla ASA:n (norjalainen yritystunnus 910 747 711) omistus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alitti 5 prosenttia 6.2.2012. Orkla ASA omisti tuolloin yhteensä 3 891 352 Amer Sports Oyj:n osaketta eli 3,2 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä (aiemmin 6 081 352 osaketta).

#### **VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.3.2012 tehtiin seuraavat päätökset:

##### **Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen**

Yhtiökokous vahvisti Amer Sportsin tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen.

##### **Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen mukaan osinkoa jaetaan 0,33 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.3.2012 olivat merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 20.3.2012.

##### **Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle**

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtaja Heikki Takalalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2011.

##### **Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 ja jäsenille 50 000 euroa vuodessa. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita. 40 % hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana.

##### **Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen**

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).



#### **Hallituksen jäsenten valitseminen**

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi Anssi Vanjoen, Ilkka Brotheruksen, Martin Burkhalterin, Christian Fischerin, Indra Åsanderin, Bruno Sälzerin ja Hannu Ryöppösen. Valitun hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2013 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### **Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

#### **Tilintarkastajan valitseminen**

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajaksi valitaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan Jouko Malinen, KHT.

#### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

#### **HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS**

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Anssi Vanjoen ja varapuheenjohtajakseen Ilkka Brotheruksen. Hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta seuraavat henkilöt eri valiokuntien jäseniksi:

- Palkitsemisvaliokunta: Bruno Sälzer, valiokunnan puheenjohtaja, Christian Fischer, Anssi Vanjoki ja Indra Åsander
- Nimitysvaliokunta: Ilkka Brotherus, valiokunnan puheenjohtaja, Martin Burkhalter ja Anssi Vanjoki
- Tarkastusvaliokunta: Hannu Ryöppönen, valiokunnan puheenjohtaja, Ilkka Brotherus ja Martin Burkhalter

#### **MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima sekä yhtiön toiminta kaikilla tärkeimmillä markkinoilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät erityisesti myöhäiseen ja leutoon talveen kaudella 2011/2012 ja sen odotettuun negatiiviseen vaikutukseen Talviurheiluvälineiden ennakkotilauksiin, kuluttajakysynnän kehittymiseen Pohjois-Amerikassa, Euroopassa ja Japanissa, työ- ja raaka-ainekustannusten kohoamiseen erityisesti Kiinassa sekä Amer Sportsin kykyyn valmistaa, hankkia ja toimittaa tuotteita aikataulun mukaisesti.

Lisätietoja yhtiön liiketoimintariskeistä ja epävarmuustekijöistä on saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.amersports.com/investors](http://www.amersports.com/investors).

#### **NÄKYMÄT VUODELLE 2012**

Vuonna 2012 Amer Sports jatkaa investointeja pitkän aikavälin strategiansa toteuttamiseen ja kannattavan kasvun ylläpitämiseen. Yhtiö keskittyy erityisesti Amer Sportsin vahvojen brändien hyödyntämiseen asusteissa, jalkineissa ja lisävarusteissa sekä kasvuun kehittyvillä markkinoilla.

Amer Sports odottaa laaja-alaista myynnin kasvua ja kannattavuuden parantumista useimmissa liiketoiminta-alueissa vuonna 2012. Poikkeuksena on Talviurheiluvälineet, missä myöhäisestä ja leudosta kaudesta 2011/2012 (erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Etelä-Euroopassa) johtuen ennakkotilauksien odotetaan vähenevän ja tämän arvioidaan vaikuttavan negatiivisesti myös kannattavuuteen. Vuonna 2010 aloitettu Talviurheiluvälineiden toiminnan tehostamisohjelma etenee suunniteltua nopeammin ja auttaa osaltaan lieventämään ennakkotilausten laskun negatiivisia vaikutuksia.

Amer Sports arvioi vuoden 2012 liikevaihdon kasvavan vertailukelpoisin valuutoin vuodesta 2011 linjassa konsernin 5 %:n vuosikasvutavoitteen kanssa. Amer Sportsin vahvojen brändien hyödyntäminen asusteissa, jalkineissa ja lisävarusteissa jatkaa yhtiön kasvun pääasiallisena vauhdittajana.

**Tilinpäätöstiedotteessa 31.1.2012 esitetyt näkymät**

Vuonna 2012 Amer Sports jatkaa investointeja pitkäaikaisen strategian toteuttamiseen ja kasvun ylläpitämiseen.

Amer Sports odottaa laaja-alaista kasvua kaikilla liiketoiminta-alueilla vuonna 2012. Talviurheiluvälineissä lämmin sää hidasti kauden 2011/12 alkamista tärkeimmillä markkina-alueilla, minkä odotetaan vaikuttavan negatiivisesti vuoden 2012 ennakkotilauksiin. Kevät-/kesäkauden ennakkotilaukset kasvavat Asusteissa 28 % ja Jalkineissa 14 %. Kaikkiaan Amer Sports arvioi vuoden 2012 liikevaihdon kasvavan vertailukelpoisin valuutoin vuodesta 2011.

## TAULUKOT

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositiedon taloudellisesta informaatiosta.

Tilintarkastamaton  
Milj. euroa

### KONSERNITULOS

	1-3/ 2012	1-3/ 2011	Muutos %	2011
<b>LIKEVAIHTO</b>	489,8	449,1	9	1 880,8
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-273,5	-254,5		-1 063,4
<b>BRUTTOKATE</b>	216,3	194,6	11	817,4
Lisenssituotot	2,0	2,3		8,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,5		5,4
Tuotekehityskulut	-17,0	-15,2		-64,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-132,6	-117,0		-475,9
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-40,2	-39,5		-155,9
<b>LIIKETULOS</b>	29,0	25,7	13	135,5
% liikevaihdosta	5,9	5,7		7,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,0	-4,3		-20,5
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	24,0	21,4	12	115,0
Tuloverot	-5,3	-4,3		-24,1
<b>NETTOTULOS</b>	18,7	17,1	9	90,9

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	18,7	17,1		90,8
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0		0,1

Osakekohtainen tulos, e	0,15	0,13		0,71
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,15	0,13		0,71

Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, milj. kpl	117,6	121,0		119,9
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, laimennettu, milj. kpl	117,8	121,1		120,1

Oma pääoma/osake, e	6,14	6,12		7,03
ROCE, % *)	13,3	11,6		13,2
ROE, %	9,7	9,0		11,2

Käytetty keskikurssi: EUR 1,00 = USD	1,3098	1,3660		1,3926
---	--------	--------	--	--------

\*) 12 kk:n liukuva keskiarvo

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

	1-3/ 2012	1-3/ 2011	2011
Nettotulos	18,7	17,1	90,9
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Muuntoerot	-12,4	-17,8	7,7
Tulevien rahavirtojen suojaus	-8,8	-4,2	17,3
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	2,3	1,1	-4,5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-18,9	-20,9	20,5
Laaja tulos	-0,2	-3,8	111,4

**Laaja tuloslaskelma:**

Emoyhtiön omistajille	-0,2	-3,8	111,3
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,1

**LIKEVAIHTO LIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

	1-3/ 2012	1-3/ 2011	Muutos %	2011
Talvi ja ulkoilu	256,5	233,5	10	1 137,6
Pallopelit	173,6	159,0	9	511,0
Fitness	59,7	56,6	5	232,2
Yhteensä	489,8	449,1	9	1 880,8

**LIKETULOS LIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

	1-3/ 2012	1-3/ 2011	Muutos %	2011
Talvi ja ulkoilu	10,7	9,3	15	118,5
Pallopelit	19,9	17,7	12	25,0
Fitness	3,9	3,3	18	10,3
Konsernihallinto	-5,5	-4,6		-18,3
Yhteensä	29,0	25,7	13	135,5

**LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN**

	1-3/ 2012	1-3/ 2011	Muutos %	2011
EMEA	226,7	214,1	6	917,6
Amerikka	205,7	186,4	10	742,1
Aasia	57,4	48,6	18	221,1
Yhteensä	489,8	449,1	9	1 880,8

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

	Liitetieto	1-3/ 2012	1-3/ 2011	2011
Liiketulos		29,0	25,7	135,5
Poistot ja muut liiketoiminnan rahavirran oikaisut		5,5	5,5	37,9
Käyttöpääoman muutos		89,4	73,4	-97,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		123,9	104,6	75,8
Maksetut ja saadut korot liiketoiminnasta		-2,2	-1,2	-20,5
Maksetut ja saadut välittömät verot		-11,1	-7,2	-24,7
Liiketoiminnan nettorahavirta		110,6	96,2	30,6
Ostetut liiketoiminnot		-	-	-6,5
Myydyt liiketoiminnot		1,1	-	5,3
Lunastetut vähemmistöosuudet		-3,7	-	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-10,9	-9,3	-51,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0,3	0,2	0,6
Investointien nettorahavirta		-13,2	-9,1	-52,0
Nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta)		97,4	87,1	-21,4
Omien osakkeiden hankinta		-	-9,2	-36,7
Oman pääoman ehtoinen laina	4	-67,2	-7,2	-7,2
Maksetut osingot	5	-38,9	-36,4	-36,4
Velan ja muiden rahoituserien muutos		122,3	0,2	94,9
Rahoituksen nettorahavirta		16,2	-52,6	14,6
Rahavarat 1.1.		78,8	84,7	84,7
Muuntoero		-0,8	-1,1	0,9
Rahavarojen muutos		113,6	34,5	-6,8
Rahavarat 31.3./31.12.		191,6	118,1	78,8

**KONSERNITASE**

	Liitetieto	31.3.2012	31.3.2011	31.12.2011
<b>Varat</b>				
Liikearvo		287,1	276,7	295,7
Muut aineettomat hyödykkeet		213,7	209,7	214,5
Aineelliset hyödykkeet		153,3	139,5	157,8
Muut pitkäaikaiset varat		98,0	98,0	99,6
Vaihto-omaisuus		343,6	317,4	359,7
Saamiset		486,2	399,1	611,9
Rahavarat		191,6	118,1	78,8
Varat yhteensä	2	1 773,5	1 558,5	1 818,0
<b>Oma pääoma ja velat</b>				
Oma pääoma		723,7	739,4	829,4
Pitkäaikaiset korolliset velat		403,9	276,7	251,4
Muut pitkäaikaiset velat		14,4	21,3	22,7
Lyhytaikaiset korolliset velat		197,2	98,8	219,0



tuloksen erät:										
Muuntoerot									-12,4	
Tulevien rahavirtojen suojaus									-8,8	
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot									2,3	
Nettotulos									18,7	
Laaja tulos									18,7	
Liiketoimet omistajien kanssa:									-0,2	
Omien osakkeiden mitätöinti									27,2	
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät									2,7	
Osingonjako	5								2,9	
Oman pääoman ehtoinen laina	4								-38,9	
									-60,0	
									-7,2	
									-67,2	
Oma pääoma 31.3.2012										
		292,2	12,1	-7,0	-39,0	0,7	154,4	-	310,3	723,7

	Lii- te- tie- to	Määräys- vallatto- mien omistaji- en osuus	Oma pää- oma yh- teensä
Oma pääoma 1.1. 2011		2,6	790,2
Muut laajan tuloksen erät:			
Muuntoerot			-17,8
Tulevien rahavirtojen suojaus			-4,2
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot			1,1
Nettotulos			17,1
Laaja tulos			-3,8
Liiketoimet omistajien			

kanssa:			
Omien osak-			
keiden han-			
kinta			-9,2
Osakepoh-			
jaiset kan-			
nustinjärjes-			
telmät			5,9
Osingonjako	5	-0,1	-36,4
Oman			
pääoman			
ehtoisen			
lainan korot			-7,2
Muu muutos		-0,1	-0,1
<hr/>			
Oma			
pääoma			
31.3.2011		2,4	739,4
Oma			
pääoma			
1.1.2012		2,6	829,4
Muut laajan			
tuloksen			
erät:			
Muuntoerot			-12,4
Tulevien			
rahavirtojen			
suojaus			-8,8
Tulevien			
rahavirtojen			
suojaukseen			
liittyvät verot			2,3
Nettotulos			18,7
Laaja tulos			-0,2
Liiketoimet			
omistajien			
kanssa:			
Osakepoh-			
jaiset kan-			
nustinjärjes-			
telmät			3,2
Osingon-			
jako	5		-38,9
Oman			
pääoman			
ehtoinen			
laina	4		-67,2
Muu muutos		-2,6	-2,6
<hr/>			
Oma			
pääoma			
31.3.2012		-	723,7



**LIIKEVAIHTO JA LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN**

	Q1/ 2012	Q4/ 2011	Q3/ 2011	Q2/ 2011	Q1/ 2011	Q4/ 2010	Q3/ 2010	Q2/ 2010
<b>LIIKEVAIHTO</b>								
Talvi ja ulkoilu	256,5	375,0	395,7	133,4	233,5	416,5	300,3	116,5
Pallopelit	173,6	109,0	106,7	136,3	159,0	107,3	114,0	153,9
Fitness	59,7	72,9	56,8	45,9	56,6	59,6	52,6	47,1
Yhteensä	489,8	556,9	559,2	315,6	449,1	583,4	466,9	317,5

	Q1/ 2012	Q4/ 2011	Q3/ 2011	Q2/ 2011	Q1/ 2011	Q4/ 2010	Q3/ 2010	Q2/ 2010
<b>LIIKETULOS</b>								
Talvi ja ulkoilu	10,7	45,0	79,3	-15,1	9,3	51,2	58,2	-24,2
Pallopelit	19,9	-0,7	-1,1	9,1	17,7	-5,4	3,5	17,0
Fitness	3,9	4,5	2,8	-0,3	3,3	2,0	2,8	-3,7
Konsernihallinto	-5,5	-2,5	-6,6	-4,6	-4,6	0,6	-8,7	-6,0
Yhteensä	29,0	46,3	74,4	-10,9	25,7	48,4	55,8	-16,9

**LIITETIEDOT**
**1. LAATIMISPERIAATTEET**

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä, 1.1.2012 voimassa olevia IFRS-standardia ja tulkintoja. Osavuositarkastuksen laadinnassa on sovellettu samoja IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostusperiaatteita kuin vuoden 2011 tilinpäätöksessä, alempana mainituin muutoksin.

Veroina on kirjattu koko vuoden arvioiduista veroista osavuositarkastuskauden tulokseen suhteutettu osuus.

**Vuoden 2012 alussa käyttöön otetut standardit, tulkinnat ja muutokset:**

Soveltuvien osin on otettu käyttöön seuraavat uudet standardit, tulkinnat tai muutokset: IFRS 7 (muutos) ja IFRS 12 (muutos) sekä vuosittaiset parannukset. Muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

**2. SEGMENTTI-INFORMAATIO**

Amer Sportsilla on kolme liiketoimintasegmenttiä: Talvi ja ulkoilu, Pallopelit sekä Fitness.

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevaihtoon ja liiketulokseen. Amer Sportsin ylin operatiivinen päätöksentekijä on johtokunta.

Segmenttien välillä ei ole ollut liiketoimintaa esitettävillä kausilla.

	Liike- vaihto	Liike- tulos	Rahoitus- tuotot ja -kulut	Tulos ennen veroja	Varat
<b>1-3/2012</b>					
Talvi ja ulkoilu	256,5	10,7			791,0
Pallopelit	173,6	19,9			414,3
Fitness	59,7	3,9			234,2
Segmentit yhteensä	489,8	34,5			1 439,5
Yhteiset erät*)		-5,5	-5,0		334,0
Konserni yhteensä	489,8	29,0	-5,0	24,0	1 773,5
<b>1-3/2011</b>					
Talvi ja ulkoilu	233,5	9,3			717,4
Pallopelit	159,0	17,7			378,1
Fitness	56,6	3,3			218,2
Segmentit yhteensä	449,1	30,3			1 313,7
Yhteiset erät*)		-4,6	-4,3		244,8
Konserni yhteensä	449,1	25,7	-4,3	21,4	1 558,5
<b>1-12/2011</b>					
Talvi ja ulkoilu	1 137,6	118,5			960,0
Pallopelit	511,0	25,0			384,4
Fitness	232,2	10,3			253,8
Segmentit yhteensä	1 880,8	153,8			1 598,2
Yhteiset erät*)		-18,3	-20,5		219,8
Konserni yhteensä	1 880,8	135,5	-20,5	115,0	1 818,0

\*) Liiketuloksen osalta sisältävät konsernihallinnon tuottoja ja kuluja.

#### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	1-3/ 2012	1-3/ 2011	2011
EMEA	226,7	214,1	917,6
Amerikka	205,7	186,4	742,1
Aasia	57,4	48,6	221,1
Yhteensä	489,8	449,1	1 880,8

#### 3. JOHDANNAISINSTRUMENTIT

	31.3.2012	31.3.2011	31.12.2011
Nimellisarvo			
Valuuttajohdannaiset	820,9	648,1	922,6
Korkoswapit	100,0	165,7	50,0
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	56,5	-	56,1
Käypä arvo			
Valuuttajohdannaiset	4,4	-4,2	2,0
Korkoswapit	-3,0	-1,7	-3,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,5	-	0,5

#### 4. OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN LAINA

12.3.2012 Amer Sports lunasti takaisin 60 milj. euron suuruisen oman pääoman ehtoisen lainan, joka laskettiin liikkeeseen 12.3.2009.

#### 5. OSINGOT

Amer Sports jakoi omistajilleen ja tytäryhtiöidensä vähemmistöosakkaille osinkoa yhteensä 38,9 milj. euroa maaliskuussa 2012 liittyen 31.12.2011 päättyneeseen tilikauteen (2011: 36,4).

Emoyhtiön osakkeenomistajille jaettiin osinkoa 0,33 euroa/osake eli yhteensä 38,9 milj. euroa (2011: 0,30 euroa/osake eli yhteensä 36,3 milj. euroa).

## 6. VASTUUSITOUMUKSET

	31.3.2012	31.3.2011	31.12.2011
Takaukset	20,8	15,0	21,4
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut	125,8	116,3	123,2
Muut vastuut	37,0	23,4	33,8

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

## 7. OIKEUSTOIMET

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

## 8. TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Vaikka Amer Sports toimii useilla urheiluvälinesegmenteillä kaikkina neljänä vuodenaikana, sen liiketoiminnassa esiintyy kausivaihtelua. Tilikauden kolmas ja neljäs vuosineljännes ovat historiallisesti olleet Amer Sportsin vahvimpia vuosineljänneksiä sekä liikevaihdolla että kannattavuudella mitattuna pääasiassa siksi, että talviurheiluvälineitä myydään tyypillisesti ennen talvikauden alkamista kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Pallopelien kesäkausi tasoittaa talviurheiluvälineliiketoiminnasta aiheutuvaa kausivaihtelua jossain määrin, koska Pallopelit-segmentin vahvimmat kuukaudet ovat ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan nettorahavirta on yleensä hyvin vahva ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, jolloin liikevaihto talviurheiluvälineistä realisoituu. Erityisesti kolmannen vuosineljänneksen aikana liiketoiminnan nettorahavirta sitoutuu käyttöpääomaan.

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

**Amer Sports Oyj**  
**Hallitus**