

Amer Sports Oyj

 OSAVUOSIKATSAUS  
 25.4.2013 klo 13.00

## Amer Sports Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2013

### TAMMI–MAALISKUU 2013

- Liikevaihto oli 493,0 milj. euroa (489,8). Vertailukelpoinen valuuttain liikevaihto kasvoi 2 %. Kasvu oli nopeinta Asusteissa, kehittyvillä markkinoilla sekä omassa vähittäismyynnissä ja verkkokaupassa. Liikevaihdon kasvua heikensi erityisesti Joukkueurheilu, jonka myyntiä laski Yhdysvalloissa jatkunut kaupan varastojen tyhjentäminen.
- Bruttokate oli 44,2 % (44,2 %).
- Liiketulos oli 26,4 milj. euroa (29,6).
- Osakekohtainen tulos oli 0,13 euroa (0,15).
- Nettorahavirta investointien jälkeen oli 67,9 milj. euroa (97,4).
- Nettovelkaantumisaste oli 56 % (31.12.2012: 59 %).
- Näkymät vuodelle 2013 ovat positiiviset.

### NÄKYMÄT VUODELLE 2013

Amer Sports arvioi liikevaihdon kasvun saavuttavan vuonna 2013 vähintään 5 % pitkän ajan vuosikasvutavoitteen vertailukelpoinen valuuttain ja liikevoittoprosentin ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuodesta 2012. Amer Sports arvioi toimintaympäristön pysyvän haasteellisena vuonna 2013. Yhtiö jatkaa panostamista asusteiden ja jalkineiden kasvuun, kuluttajalähtöisiin tuotteisiin ja markkinointiin, myynnin ja jakelun laajentamiseen sekä toiminnan tehokkuuteen.

### AVAINLUVUT

Milj. e	1–3/2013	1–3/2012*)	2012*)
Liikevaihto	493,0	489,8	2 064,0
Bruttokate	217,7	216,3	900,6
Bruttokate-%	44,2	44,2	43,6
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	26,4	29,6	138,7
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä	5,4	6,0	6,7
Kertaluonteiset erät**)	-	-	-24,8
Liiketulos yhteensä	26,4	29,6	113,9
Liikevoittoprosentti	5,4	6,0	5,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,7	-5,4	-31,5
Tulos ennen veroja	19,7	24,2	82,4
Katsauskauden tulos	14,8	18,8	57,9
Tulos/osake, e	0,13	0,15	0,48
Nettorahavirta investointien jälkeen	67,9	97,4	71,8
Omavaraisuusaste, %	40,5	39,4	39,1
Nettovelkaantumisaste, %	56	58	59
Henkilöstö kauden lopussa	7 236	7 158	7 186
Käytetty keskimääräinen EUR/USD	1,32	1,31	1,28

\*) Vertailutiedot on muutettu vastaamaan uudistetun IAS 19 -standardin vaatimuksia (etuuspohjaiset eläkejärjestelyt).

\*\*\*) Kertaluonteiset erät ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia. Yleisimmin kertaluonteiset erät ovat myyntivoittoja, poikkeuksellisia alaskirjauksia, uudelleenjärjestelyvarauksia ja rangaistusluonteisia maksuja. Kertaluonteiset erät eritellään, jos niillä on olennaista vaikutusta liike-tulokseen.

**TOIMITUSJOHTAJA HEIKKI TAKALA:**

”Vuosi alkoi tyydyttävästi, vaikka Länsi-Euroopassa vallitsi epävarma markkinatilanne ja Pohjois-Amerikassa asiakkaiden varastojen tyhjentäminen sekä kevätkauden myöhäinen aloitus haittasivat erityisesti Pallopelit-liiketoimintasegmentin kehitystä. Strategisten kasvualueidemme kehitystyö eteni erityisen hyvin Asusteissa, kehittyvillä markkinoilla (Venäjä ja Kiina) sekä omassa vähittäismyynnissä ja verkkokaupassa. Fitness-liiketoiminta jatkoi hyvää kehitystään Amerikan ulkopuolisen myynnin kasvaessa lähes 30 %. Raportointitavan muutokset vaikuttivat osaltaan Precorin kannattavuuden laskuun katsauskaudella ilman vaikutusta koko vuoteen. Jatkoimme mittakaava- ja synergiaetujen tavoittelemista muun muassa ottamalla haltuun kolmansien osapuolien jakelua. Vaikka tämä vaikuttaa lyhyellä aikavälillä epäsuotuisasti myyntiin ja kannattavuuteen, luo se merkittäviä mahdollisuuksia tulevaisuuden kasvulle ja kannattavuuden parantumiselle suhteellisen nopeasti.

Vuoden ensimmäinen neljännes on Amer Sportsille tyypillisesti hiljainen. Lisäksi useissa tuotekategoriassamme ennakkotilauksiin perustuvaa myyntiä siirtyy edelleen lisätilauksiin kauden aikana. Vaikka markkinatilanne pysyy haastavana, olemme hyvin linjassa kasvu- ja kannattavuustavoitteidemme kanssa. Koko vuoden näkymämme ovat positiiviset. Yhtiömme kehitys jatkuu vahvana, ja olemme luottavaisia strategisten toimenpiteidemme toimivuuteen.”

**LISÄTIETOJA:**

Heikki Takala, toimitusjohtaja, puh. (09) 7257 8210

Jussi Siitonen, CFO, puh. (09) 7257 8212

Samppa Seppälä, viestintä ja sijoittajasuhteet, puh. (09) 7257 8233

**PUHELINKONFERENSSI**

Englanninkielinen puhelinkonferenssi sijoittajille ja analyytikoille järjestetään tänään klo 15.00 alkaen. Konferenssiin voi osallistua soittamalla numeroon (09) 6937 9590, tunnuskoodi 7248597. Puhelinkonferenssia voi myös seurata suorana lähetyksenä internetissä osoitteessa [www.amersports.com](http://www.amersports.com). Tallenne konferenssista on kuultavissa ja auki kirjoitettu teksti ladattavissa myöhemmin samassa www-osoitteessa. Tallenteen numero on (09) 2310 1650 ja koodi 7248597#.

**TOISEN VUOSINELJÄNNEKSEN TULOS**

Amer Sportsin vuoden 2013 toisen neljänneksen tulos julkistetaan torstaina 25.7.2013 noin klo 13.00.

## OSAVUOSIKATSAUS TAMMI–MAALISKUU 2013

### LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS

Amer Sportsin tammi–maaliskuun 2013 liikevaihto oli 493,0 milj. euroa (tammi–maaliskuu 2012: 489,8). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 2 %. Kasvu oli nopeinta Asusteissa (kasvu 25 %), Fitneksessä (kasvu 6 %) ja Urheiluinstrumenteissa (kasvu 4 %). Talviurheiluvälineiden, Jalkineiden, Pyöräilyn ja Yksilöpalloilajien liikevaihdot olivat viime vuoden tasolla. Joukkueurheilun myynti laski 9 %.

#### Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin

Milj. e	1–3/		Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta	
	2013	2012			2013	2012
Talvi ja ulkoilu	266,5	256,5	4	5	54	1 221,2
Pallopelit	164,0	173,6	-6	-4	33	569,7
Fitness	62,5	59,7	5	6	13	273,1
Yhteensä	493,0	489,8	1	2	100	2 064,0

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

#### Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	1–3/		Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta	
	2013	2012			2013	2012
EMEA	240,5	226,7	6	6	49	962,7
Amerikka	195,3	205,7	-5	-4	40	834,1
Aasia	57,2	57,4	0	6	11	267,2
Yhteensä	493,0	489,8	1	2	100	2 064,0

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate oli 44,2 % (44,2 %). Asusteissa ja Jalkineissa bruttokatteen paraneminen jatkui ja oli samalla tasolla muilla liiketoiminta-alueilla edellisvuoteen verrattuna, paitsi Fitneksessä, jossa muutokset tavarantoimittajien myöntämien alennusten ajoittumisessa ja väliaikaisesti muuttunut tuotevalikoima alensivat bruttokatetta.

Konsernin liiketulos oli 26,4 milj. euroa (29,6). Myynnin kasvun vaikutus liiketulokseen oli vertailukelpoisin valuutoin noin 4 milj. euroa. Liiketoiminnan kulujen noin 10 milj. euron kasvu johtui Asusteiden ja Jalkineiden myynti- ja jakelukustannuksista. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 3 milj. euroa.

#### Liiketulos liiketoimintasegmenteittäin ilman kertaluonteisia eriä

Milj. e	1–3/		Muutos %	2012
	2013	2012		
Talvi ja ulkoilu	14,2	10,7	33	113,8
Pallopelit	17,4	19,9	-13	28,0
Fitness	-0,4	3,9		17,0
Konsernihallinto*)	-4,8	-4,9		-20,1
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	26,4	29,6	-11	138,7
Kertaluonteiset erät	-	-		-24,8
Liiketulos yhteensä	26,4	29,6	-11	113,9

\*) Konsernihallinnon segmenttiin kuuluvat konsernin hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

Nettorahoituskulut olivat 6,7 milj. euroa (5,4). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 5,8 milj. euroa (4,9). Kurssitappiot olivat 0,4 milj. euroa (0,5). Tulos ennen veroja oli 19,7 milj. euroa (24,2) ja verot 4,9 milj. euroa (5,4). Osakekohtainen tulos oli 0,13 (0,15).

### RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta) oli 67,9 milj. euroa (97,4) tammi-maaliskuussa. Käyttöpääoma väheni 51,8 milj. euroa (89,4). Varastot pienenevät 6,9 milj. euroa (12,2) ja saatavat 93,6 milj. euroa (129,4). Ostovelat kasvoivat 48,7 milj. euroa (52,2).

Maaliskuun lopussa konsernin nettovelka oli 398,4 milj. euroa (31.12.2012: 434,3).

Korolliset velat olivat yhteensä 534,5 milj. euroa (31.12.2012: 576,8). Velat koostuivat lyhytaikaisesta velasta 206,7 milj. euroa ja pitkäaikaisesta velasta 327,8 milj. euroa. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 4,1 % (31.12.2012: 3,6 %).

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä 92,4 milj. euroa (31.12.2012: 42,3) ja yritystodistuksia 71,1 milj. euroa (151,6), joita Amer Sports on laskenut liikkeeseen Suomen markkinoille. Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 136,1 milj. euroa (31.12.2012: 142,5).

Katsauskauden lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt 240 milj. euron sitovaa luottolimiittään.

Omavaraisuusaste oli maaliskuun lopussa 40,5 % (31.12.2012: 39,1 %) ja nettovelkaantumisaste 56 % (31.12.2012: 59 %).

### INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 7,2 milj. euroa (10,9). Poistot olivat 11,1 milj. euroa (9,7). Koko vuoden investointien aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ennakoidaan olevan noin 50 milj. euroa (49,2).

### LIIKETOIMINTASEGMENTIT

#### TALVI JA ULKOILU

Milj. e	1-3/2013	1-3/2012	Muutos %	Muutos %*)	2012
Liikevaihto					
Talviurheiluvälineet	42,8	43,7	-2	0	425,0
Jalkineet	102,3	104,1	-2	0	314,4
Asusteet	63,1	51,2	23	25	248,6
Pyöräily	36,6	36,3	1	1	129,0
Urheiluinstrumentit	21,7	21,2	2	4	104,2
Liikevaihto yhteensä	266,5	256,5	4	5	1 221,2
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	14,2	10,7	33		113,8
Liikevoitto-prosentti ilman kertaluonteisia eriä	5,3	4,2			9,3
Kertaluonteiset erät	-	-			-18,4
Liiketulos yhteensä	14,2	10,7	33		95,4
Henkilöstö kauden lopussa	4 625	4 593	1		4 639

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Talvi ja ulkoilu -segmentin liikevaihto oli katsauskaudella 266,5 milj. euroa (256,5). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 5 %.

Milj. e	1-3/2013	1-3/2012	Muutos %	Muutos %*)	2012
EMEA	182,1	171,4	6	6	774,4
Amerikka	54,0	53,6	1	2	289,5
Aasia	30,4	31,5	-3	2	157,3
Yhteensä	266,5	256,5	4	5	1 221,2

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Liiketulos oli 14,2 milj. euroa (10,7). Myynnin kasvun vaikutus liiketuloksen kasvuun oli noin 6 milj. euroa ja bruttokatteiden kasvun vaikutus noin 4 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 6 milj. euroa (vertailukelpoisin valuutoin).

#### Talviurheiluvälineet

Talviurheiluvälineiden liikevaihto oli 42,8 milj. euroa (43,7), mikä vastasi vertailukelpoisin valuutoin viime vuoden tasoa. Laskettelusuksien myynti laski, kun taas maastohiihtovälineiden ja lumilautojen myynti kasvoi. Liikevaihto kasvoi EMEA-alueella 2 % ja laski Amerikassa 2 % ja Aasiassa 4 %.

#### Jalkineet

Jalkineiden liikevaihto oli 102,3 milj. euroa (104,1), mikä vastasi vertailukelpoisin valuutoin viime vuoden tasoa. Maastajuoksu- ja ulkoilutuotteiden myynti kasvoi Pohjois-Amerikassa, Venäjällä ja Japanissa ja laski Keski-Euroopassa.

#### Asusteet

Asusteiden liikevaihto oli 63,1 milj. euroa (51,2), ja se kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 25 %. Kasvua tuli molemmista pääbrändeistä, Salomonista ja Arc'teryxistä, ja kaikilta maantieteellisiltä alueilta.

#### Pyöräily

Pyöräilyn liikevaihto oli 36,6 milj. euroa (36,3), mikä vastasi vertailukelpoisin valuutoin viime vuoden tasoa. Pyöräilykypärien ja -jalkineiden myynti jatkoi kasvuaan.

#### Urheiluinstrumentit

Urheiluinstrumenttien liikevaihto oli 21,7 milj. euroa (21,2), ja se kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 4 %. Outdoor-instrumenttien myynnin kasvua vauhdittivat Suunto GPS -kello ja sukellusinstrumentit.

#### PALLOPELIT

Milj. e	1-3/2013	1-3/2012	Muutos %	Muutos %*)	2012
Liikevaihto					
Yksilöpallolajit	95,5	97,6	-2	-1	318,8
Joukkueurheilu	68,5	76,0	-10	-9	250,9
Liikevaihto yhteensä	164,0	173,6	-6	-4	569,7
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	17,4	19,9	-13		28,0
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä	10,6	11,5			4,9
Kertaluonteiset erät	-	-			-5,5
Liiketulos yhteensä	17,4	19,9	-13		22,5
Henkilöstö kauden lopussa	1 614	1 675	-4		1 592

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Pallopelien liikevaihto oli katsauskaudella 164,0 milj. euroa (173,6), ja se laski vertailukelpoisin valuutoin 4 %. Myynti laski kauppojen vähentäessä baseball-mailojen varastojaan. Myyntiä laski myös kevätkauden myöhäinen käynnistyminen.

Milj. e	1–3/2013	1–3/2012	Muutos %	Muutos %*)	2012
EMEA	42,0	41,9	0	1	118,0
Amerikka	101,2	110,3	-8	-7	370,1
Aasia	20,8	21,4	-3	3	81,6
Yhteensä	164,0	173,6	-6	-4	569,7

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Liiketulos oli 17,4 milj. euroa (19,9), ja siihen vaikutti myynnin lasku. Liiketoiminnan kulut olivat viime vuoden tasolla (vertailukelpoisin valuutoin).

### Yksilöpallolajit

Yksilöpallolajien liikevaihto oli 95,5 milj. euroa (97,6), mikä vastasi vertailukelpoisin valuutoin viime vuoden tasoa. Tennismailojen myyntiä laski tuotelanseerausten siirtäminen ensimmäiseltä neljännekseltä vuoden viimeiselle neljännekselle, jotta pystyttäisiin paremmin vastaamaan markkinakysyntään, sekä kevään myöhäinen alku. Golfiin myyntiä vauhdittivat tuotelanseeraukset ja jakelun laajentuminen.

### Joukkueurheilu

Joukkueurheilun liikevaihto oli 68,5 milj. euroa (76,0), ja se laski vertailukelpoisin valuutoin 9 %. Kaupan vähentäessä baseball-mailojen varastojaan DeMarinin baseball-mailojen myynti laski 33 %.

### FITNESS

Milj. e	1–3/2013	1–3/2012	Muutos %	Muutos %*)	2012
Liikevaihto	62,5	59,7	5	6	273,1
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	-0,4	3,9			17,0
Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä		6,5			6,2
Kertaluonteiset erät	-	-			-0,1
Liiketulos yhteensä	-0,4	3,9			16,9
Henkilöstö kauden lopussa	848	784	8		821

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Fitneksen liikevaihto oli 62,5 milj. euroa (59,7), ja se kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 6 %. Myynti yritysasiakkaille (kuntosalit) kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 5 % ja myynti kotikäyttöön 10 %.

Milj. e	1–3/2013	1–3/2012	Muutos %	Muutos %*)	2012
EMEA	16,4	13,4	22	24	70,3
Amerikka	40,1	41,8	-4	-3	174,5
Aasia	6,0	4,5	33	41	28,3
Yhteensä	62,5	59,7	5	6	273,1

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Liiketulos oli -0,4 milj. euroa (3,9). Lasku johtui pääasiassa bruttokatteiden alenemisesta, jonka aiheuttivat muutokset tavarantoimittajien myöntämien alennusten ajoittumisessa sekä myyntivalikoiman painottuminen voimaharjoitteluvälineisiin. Myynnin 1 milj. euron kasvun vaikutusta tasoittivat myynnin ja jakelun kohonneet kustannukset (vertailukelpoisin valuutoin).

## HENKILÖSTÖ

Maaliskuun lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 7 236 (31.12.2012: 7 186). Lisäys muodostui pääasiassa myynti- ja jakeluhenkilöstöstä. Konsernihallinnon ja palvelukeskuksen henkilöstön määrä nousi johtuen EMEA-alueelle perustetusta taloushallinnon palvelukeskuksesta, joka tuo synergia- ja mittakaavahyötyjä.

	31.3.2013	31.3.2012	Muutos %	31.12.2012
Talvi ja ulkoilu	4 625	4 593	1	4 639
Pallopelit	1 614	1 675	-4	1 592
Fitness	848	784	8	821
Konsernihallinto ja palvelukeskus	149	106	41	134
<b>Yhteensä</b>	<b>7 236</b>	<b>7 158</b>	<b>1</b>	<b>7 186</b>

	31.3.2013	31.3.2012	Muutos %	31.12.2012
EMEA	4 118	4 156	-1	4 135
Amerikka	2 399	2 367	1	2 366
Aasia	719	635	13	685
<b>Yhteensä</b>	<b>7 236</b>	<b>7 158</b>	<b>1</b>	<b>7 186</b>

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 31.3.2013 oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 118 517 285. Jokainen osake tuottaa omistajalleen yhden äänen yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

### Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2012 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta.

Yhtiökokous valtuutti 7.3.2013 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 7.3.2013 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien

osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

#### **Omat osakkeet**

Maaliskuun lopussa Amer Sportsin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli yhteensä 560 465 kpl (732 096). Omien osakkeiden määrä vastaa 0,47 % (0,62 %) Amer Sportsin osakekannasta. Amer Sportsille palautui yhteensä 4 834 osaketta, jotka oli myönnetty osakeperusteisina kannustimina. Osakkeet palautuivat kannustinohjelman sääntöjen mukaisesti työsuhteen päätyttyä.

#### **Osakekauppa**

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä katsauskauden aikana yhteensä 15,5 miljoonaa kappaletta (20,1) 189,5 milj. euron kokonaishintaan (202,6). Vaihtuvuus oli 13,1 % (17,1 %) (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Katsauskauden keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 249 729 osaketta (314 083).

Amer Sports Oyj:n osakkeiden katsauskauden viimeinen kauppa NASDAQ OMX Helsingissä tehtiin hintaan 12,87 euroa (9,80). Katsauskauden aikana osakkeen ylin kurssi oli 13,48 euroa (10,70) ja alin 11,08 euroa (9,03). Keskikurssi oli 12,24 euroa (10,08). Yhtiön markkina-arvo 31.3.2013 oli 1 518,1 milj. euroa (1 154,3) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Maaliskuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 14 580 rekisteröityä osakkeenomistajaa (15 988). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 43,7 % (46,3).

#### **Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistusmuutoksesta**

Amer Sports Oyj tietoon tuli 6.2.2013, että Silchester International Investors LLP määräysvallassa olevien institutionaalisten sijoittajien ja rahastojen omistus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alitti 5 % 1.2.2013. Silchester International Investors LLP omisti siten yhteensä 5 819 555 Amer Sports Oyj:n osaketta eli 4,91 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

#### **AMER SPORTS OYJ:N VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.3.2013 tehtiin seuraavat päätökset:

##### **Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen**

Yhtiökokous vahvisti Amer Sportsin tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen 2012.

##### **Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,35 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.3.2013 oli merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 4.4.2013.

##### **Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle**

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2012.

##### **Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valittaville hallituksen jäsenille maksetaan samansuuruinen vuosipalkkio kuin vuonna 2012 seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja jäsenille 50 000 euroa vuodessa. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei



makseta lisäpalkkioita. 40 % hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana.

#### **Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen**

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

#### **Hallituksen jäsenten valitseminen**

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi Ilkka Brotheruksen, Martin Burkhalterin, Christian Fischerin, Hannu Ryöppösen, Bruno Sälzerin, Anssi Vanjoen ja Indra Åsanderin. Valitun hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### **Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

#### **Tilintarkastajan valitseminen**

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajaksi valitaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on ilmoittanut nimenneensä Yhtiön päävastaulliseksi tilintarkastajaksi KHT Jouko Malisen.

#### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

#### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

#### **HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS**

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Anssi Vanjoen ja varapuheenjohtajakseen Ilkka Brotheruksen. Hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta seuraavat henkilöt eri valiokuntien jäseniksi:

- Palkitsemisvaliokunta: Bruno Sälzer, valiokunnan puheenjohtaja, Christian Fischer, Anssi Vanjoki ja Indra Åsander
- Nimitysvaliokunta: Ilkka Brotherus, valiokunnan puheenjohtaja, Martin Burkhalter ja Anssi Vanjoki
- Tarkastusvaliokunta: Hannu Ryöppönen, valiokunnan puheenjohtaja, Ilkka Brotherus ja Martin Burkhalter

### **KONSERNIN LAAJUINEN TEHOSTAMISOHJELMA KÄYNNISTETTIIN**

Marraskuun 2012 alussa Amer Sports käynnisti tehostamisohjelman edistääkseen edelleen synergioita ja mittakaavaetuja ja parantaakseen kustannustehokkuutta sekä varmistaakseen kasvun suuntaamalla resursseja erityisesti asusteisiin ja jalkineisiin, kasvaville markkinoille ja omiin myyntikanaviin. Ohjelman tuomien kustannussäästöjen arvioidaan olevan vuositasolla noin 20 milj. euroa kun ohjelma on täysin toteutettu vuoden 2014 lopussa. Ohjelma edistää konsernin pitkän aikavälin 10 %:n liikevoittotavoitteen saavuttamista. Tehostamisohjelman henkilöstövaikutuksen arvioidaan olevan noin 250 pääasiassa Talvi ja ulkoilu - liiketoimintasegmentissä, kun ohjelma on kokonaisuudessaan toteutettu.

### **MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvanut osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät erityisesti yleiseen taloustilanteeseen, kuluttajakäytön kehittymiseen Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Japanissa, yhtiön kykyyn tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioitaan ja uusia houkuttelevia tuotteita.

Lisätietoja yhtiön liiketoimintariskeistä ja epävarmuustekijöistä on saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.amersports.com/investors](http://www.amersports.com/investors).

### **NÄKYMÄT VUODELLE 2013**

Amer Sports arvioi liikevaihdon kasvun saavuttavan vuonna 2013 vähintään 5 % pitkän ajan vuosikasvutavoitteen vertailukelpoisin valuutoin ja liikevoittoprosentin ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuodesta 2012. Amer Sports arvioi toimintaympäristön pysyvän haasteellisena vuonna 2013. Yhtiö jatkaa panostamista asusteiden ja jalkineiden kasvuun, kuluttajalähtöisiin tuotteisiin ja markkinointiin, myynnin ja jakelun laajentamiseen sekä toiminnan tehokkuuteen.

### **Tilinpäätöstiedotteessa 31.1.2013 esitetyt näkymät**

Amer Sports arvioi toimintaympäristön pysyvän haasteellisena vuonna 2013. Yhtiö jatkaa panostamista asusteiden ja jalkineiden kasvuun, kuluttajalähtöisiin tuotteisiin ja markkinointiin, myynnin ja jakelun laajentamiseen sekä toiminnan tehokkuuteen. Amer Sports arvioi vuoden 2013 liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin ja liiketuloksen ilman kertaluonteisia eriä kasvavan vuodesta 2012.

**TAULUKOT**

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuosisikatsauksen taloudellisesta informaatiosta.

Tilintarkastamaton

1-3/2012 ja 2012 luvut on päivitetty IAS 19 -standardin mukaisesti. Standardi tuli voimaan 1.1.2013.

Milj. euroa

**KONSERNITULOS**

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	Muutos %	2012
<b>LIKEVAIHTO</b>	493,0	489,8	1	2 064,0
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-275,3	-273,5		-1 163,4
<b>BRUTTOKATE</b>	217,7	216,3	1	900,6
Lisenssituotot	1,4	2,0		7,5
Liiketoiminnan muut tuotot	1,9	0,5		6,0
Tuotekehityskulut	-18,7	-17,0		-72,2
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-139,2	-132,2		-526,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-36,7	-40,0		-176,4
Kertaluonteiset kulut	-	-		-24,8
<b>LIIKETULOS</b>	26,4	29,6	-11	113,9
% liikevaihdosta	5,4	6,0		5,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,7	-5,4		-31,5
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	19,7	24,2	-19	82,4
Tuloverot	-4,9	-5,4		-24,5
<b>NETTOTULOS</b>	14,8	18,8	-21	57,9
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	14,8	18,8		57,9
Osakekohtainen tulos, e	0,13	0,15		0,48
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,13	0,15		0,48
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, milj. kpl	117,8	117,6		117,7
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, laimennettu, milj. kpl	118,2	117,8		118,1
Oma pääoma/osake, e	6,77	5,96		6,21
ROCE, % *)	10,3	13,4		10,5
ROE, %	7,7	9,8		7,4
Käytetty keskiparssi:				
EUR 1,00 = USD	1,3222	1,3098		1,2846

\*) 12 kk:n liukuva keskiarvo

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	2012
Nettotulos	14,8	18,8	57,9
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	3,9	-12,3	-8,7
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen		-2,7	-10,5
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot		0,9	3,5
Erät jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Tulevien rahavirtojen suojaus	7,5	-8,8	-19,3
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	-1,9	2,3	5,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	9,5	-20,6	-30,0
<b>Laaja tulos</b>	<b>24,3</b>	<b>-1,8</b>	<b>27,9</b>

**Laaja tuloslaskelma:**

Emoyhtiön omistajille	24,3	-1,8	27,9
-----------------------	------	------	------

**LIKEVAIHTO LIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	Muutos %	2012
Talvi ja ulkoilu	266,5	256,5	4	1 221,2
Pallopelit	164,0	173,6	-6	569,7
Fitness	62,5	59,7	5	273,1
<b>Yhteensä</b>	<b>493,0</b>	<b>489,8</b>	<b>1</b>	<b>2 064,0</b>

**LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN**

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	Muutos %	2012
EMEA	240,5	226,7	6	962,7
Amerikka	195,3	205,7	-5	834,1
Aasia	57,2	57,4	0	267,2
<b>Yhteensä</b>	<b>493,0</b>	<b>489,8</b>	<b>1</b>	<b>2 064,0</b>

**LIKETULOS LIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	Muutos %	2012
Talvi ja ulkoilu	14,2	10,7	33	95,4
Pallopelit	17,4	19,9	-13	22,5
Fitness	-0,4	3,9		16,9
Konsernihallinto	-4,8	-4,9		-20,9
<b>Yhteensä</b>	<b>26,4</b>	<b>29,6</b>	<b>-11</b>	<b>113,9</b>

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

	Liitetieto	1-3/ 2013	1-3/ 2012	2012
Liiketulos		26,4	29,6	113,9
Poistot ja muut liiketoiminnan rahavirran oikaisut		10,6	4,9	61,1
Käyttöpääoman muutos		51,8	89,4	-10,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		88,8	123,9	164,1
Maksetut ja saadut korot liiketoiminnasta		-3,6	-2,2	-19,9
Maksetut ja saadut välittömät verot		-10,2	-11,1	-31,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		75,0	110,6	112,6
Ostetut liiketoiminnot		-	1,1	1,1
Lunastetut vähemmistöosuudet		-	-3,7	-3,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-7,2	-10,9	-49,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0,1	0,3	11,0
Investointien nettorahavirta		-7,1	-13,2	-40,8
Nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta)		67,9	97,4	71,8
Oman pääoman ehtoisen lainan korot		-	-7,2	-7,2
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu	3	-	-60,0	-60,0
Maksetut osingot	4	-	-38,9	-38,9
Velan ja muiden rahoituserien muutos		-74,2	122,3	98,9
Rahoituksen nettorahavirta		-74,2	16,2	-7,2
Rahavarat 1.1.		142,5	78,8	78,8
Muuntoero		-0,1	-0,8	-0,9
Rahavarojen muutos		-6,3	113,6	64,6
Rahavarat 31.3./31.12.		136,1	191,6	142,5

**KONSERNITASE**

	Liitetieto	31.3.2013	31.3.2012	31.12.2012
<b>Varat</b>				
Liikearvo		294,7	287,1	289,1
Muut aineettomat hyödykkeet		210,2	213,7	211,4
Aineelliset hyödykkeet		161,9	153,3	162,9
Muut pitkäaikaiset varat		122,7	109,0	119,9
Vaihto-omaisuus		333,2	343,6	336,7
Saamiset		513,6	481,4	607,8
Rahavarat		136,1	191,6	142,5
Varat yhteensä	2	1 772,4	1 779,7	1 870,3

**Oma pääoma ja velat**

Oma pääoma		717,4	701,5	731,8
------------	--	-------	-------	-------

Pitkäaikaiset korolliset velat	327,8	403,9	378,2
Muut pitkäaikaiset velat	74,9	52,2	79,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	206,7	197,2	198,6
Muut lyhytaikaiset velat	415,8	390,3	435,1
Varaukset	29,8	34,6	46,8
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 772,4</b>	<b>1 779,7</b>	<b>1 870,3</b>
Omavaraisuusaste, %	40,5	39,4	39,1
Nettovelkaantumisaste, %	56	58	59
EUR 1,00 = USD	1,2805	1,3356	1,3194

### LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	Liite- tieto	Osa- ke- pää- oma	Yli- kurs- si- ra- has- -to	Omat osak- keet	Muun- to- erot	Ar- von- muu- tos- ra- has- to	Uu- del- leen mää- ri- tyk- set	Sijoi- tun vapaan oman pää- oman rah- asto	Oman pää- oman ehtoi- nen lai- na	Kerty- neet voit- to- va- rat	Yh- teen- sä
Rapor- toitu oma pää- oma 1.1.											
2012		292,2	12,1	-36,9	-26,6	7,2	-	151,5	60,0	367,3	826,8
IAS 19 -oikaisut							-20,5				-20,5
Oikaistu oma pää- oma 1.1.		292,2	12,1	-36,9	-26,6	7,2	-20,5	151,5	60,0	367,3	806,3
Muut laajan tuloksen erät:											
Muunto- erot					-12,3						-12,3
Etuus- pohjais- ten eläk- keiden uudel- leen määrit- täminen							-2,7				-2,7
Tule- vien raha- virtojen suojaus						-8,8					-8,8
Laajan						2,3	0,9				3,2



tuloksen erät:										
Muuntoerot				3,9						3,9
Tulevien rahavirtojen suojaus					7,5					7,5
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot										-1,9
Nettotulos									14,8	14,8
Laaja tulos				3,9	5,6				14,8	24,3
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät			1,7				2,3		-1,4	2,6
Osinjakajako	4								-41,3	-41,3
Oma pääoma 31.3.2013	292,2	12,1	-5,4	-31,4	-1,5	-27,5	156,7	-	322,2	717,4

	Liitetieto	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2012		2,6	829,4
IAS 19 -oikaisut			-20,5
Oikaistu oma pääoma 1.1.2012		2,6	808,9
Muut laajan tuloksen erät:			
Muuntoerot			-12,3
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen			-2,7



määrittäminen			
Tulevien rahavirtojen suojaus			-8,8
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot			3,2
Nettotulos, oikaistu			18,8
Laaja tulos, oikaistu			-1,8
Liiketoimet omistajien kanssa:			
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät			3,2
Oman pääoman ehtoinen laina	3		-67,2
Osingonjako	4		-38,9
Muu muutos		-2,6	-2,6
Oma pääoma 31.3.2012		-	701,5

#### LIIKEVAIHTO JA LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN

	Q1/ 2013	Q4/ 2012	Q3/ 2012	Q2/ 2012	Q1/ 2012	Q4/ 2011	Q3/ 2011	Q2/ 2011
<b>LIIKEVAIHTO</b>								
Talvi ja ulkoilu	266,5	402,8	411,0	150,9	256,5	375,0	395,7	133,4
Pallopelit	164,0	127,7	121,9	146,5	173,6	109,0	106,7	136,3
Fitness	62,5	88,0	69,0	56,4	59,7	72,9	56,8	45,9
Yhteensä	493,0	618,5	601,9	353,8	489,8	556,9	559,2	315,6

	Q1/ 2013	Q4/ 2012	Q3/ 2012	Q2/ 2012	Q1/ 2012	Q4/ 2011	Q3/ 2011	Q2/ 2011
<b>LIIKETULOS</b>								
Talvi ja ulkoilu	14,2	23,3	86,8	-25,4	10,7	45,0	79,3	-15,1
Pallopelit	17,4	-4,5	-2,6	9,7	19,9	-0,7	-1,1	9,1
Fitness	-0,4	7,8	4,2	1,0	3,9	4,5	2,8	-0,3
Konsernihallinto	-4,8	-4,4	-7,1	-4,5	-4,9	-2,5	-6,6	-4,6
Yhteensä	26,4	22,2	81,3	-19,2	29,6	46,3	74,4	-10,9

#### LIITETIEDOT

##### 1. LAATIMISPERIAATTEET

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä, 1.1.2013 voimassa olevia IFRS-standardeja ja tulkintoja. Osavuositarkastuksen laadinnassa on sovellettu samoja IFRS-standardien kirjaamis- ja määrittäminenperiaatteita kuin vuoden 2012 tilinpäätöksessä, alempana mainituin muutoksin.

##### Vuoden 2013 alussa käyttöön otetut standardit, tulkinnat ja muutokset:

Soveltuvin osin on otettu käyttöön seuraavat uudet standardit, tulkinnat tai muutokset: IAS 19 (muutos), IAS 34 (muutos) liittyen IFRS 7:ään (muutos) ja IFRS 13:een (muutos), IAS 1 (muutos), IFRS 12 (muutos), IAS 32 (muutos) sekä vuosittaiset parannukset. IAS 19:n ja IAS 34:n muutosten vaikutukset on kuvattu liitetiedoissa 8 ja 9. Muilla muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Veroina on kirjattu koko vuoden arvioiduista veroista osavuositarkastuskauden tulokseen suhteutettu osuus.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Amer Sportsilla on kolme liiketoimintasegmenttiä: Talvi ja ulkoilu, Pallopelit sekä Fitness.

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevaihtoon ja liiketulokseen. Amer Sportsin ylin operatiivinen päätöksentekijä on johtokunta.

Segmenttien välillä ei ole ollut liiketoimintaa esitettävillä kausilla.

	Liike- vaihto	Liike- tulos	Rahoitus- tuotot ja -kulut	Tulos ennen veroja	Varat
<b>1-3/2013</b>					
Talvi ja ulkoilu	266,5	14,2			780,6
Pallopelit	164,0	17,4			433,7
Fitness	62,5	-0,4			247,3
Segmentit yhteensä	493,0	31,2			1 461,6
Yhteiset erät*)		-4,8	-6,7		310,8
Konserni yhteensä	493,0	26,4	-6,7	19,7	1 772,4
<b>1-3/2012</b>					
Talvi ja ulkoilu	256,5	10,7			791,0
Pallopelit	173,6	19,9			414,3
Fitness	59,7	3,9			234,2
Segmentit yhteensä	489,8	34,5			1 439,5
Yhteiset erät*)		-4,9	-5,4		340,2
Konserni yhteensä	489,8	29,6	-5,4	24,2	1 779,7
<b>1-12/2012</b>					
Talvi ja ulkoilu	1 221,2	95,4			935,4
Pallopelit	569,7	22,5			376,9
Fitness	273,1	16,9			259,4
Segmentit yhteensä	2 064,0	134,8			1 571,7
Yhteiset erät*)		-20,9	-31,5		298,6
Konserni yhteensä	2 064,0	113,9	-31,5	82,4	1 870,3

\*) Liiketuloksen osalta sisältävät konsernihallinnon tuottoja ja kuluja.

## LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	1-3/ 2013	1-3/ 2012	2012
EMEA	240,5	226,7	962,7
Amerikka	195,3	205,7	834,1
Aasia	57,2	57,4	267,2
Yhteensä	493,0	489,8	2 064,0

## 3. OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN LAINA

12.3.2012 Amer Sports lunasti takaisin 60 miljoonan euron suuruisen oman pääoman ehtoisen lainan, joka laskettiin liikkeeseen 12.3.2009.

#### 4. OSINGOT

Liittyen 31.12.2012 päättyneeseen tilikauteen Amer Sports Oyj jakoi osakkeenomistajilleen osinkoa 0,35 euroa/osake eli yhteensä 41,3 milj. euroa (2012: 0,33/osake, yhteensä 38,9 milj.). Osingot maksettiin huhtikuussa 2013.

#### 5. VASTUUSITOUMUKSET

	31.3.2013	31.3.2012	31.12.2012
Takaukset	22,7	20,8	23,1
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut	169,3	125,8	152,4
Muut vastuut	47,0	37,0	43,6

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

#### 6. OIKEUSTOIMET

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

#### 7. TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Vaikka Amer Sports toimii useilla urheiluvälinesegmenteillä kaikkina neljänä vuodenaikana, sen liiketoiminnassa esiintyy kausivaihtelua. Tilikauden kolmas ja neljäs vuosineljännes ovat historiallisesti olleet Amer Sportsin vahvimpia vuosineljänneksiä sekä liikevaihdolla että kannattavuudella mitattuna pääasiassa siksi, että talviurheiluvälineitä myydään tyypillisesti ennen talvikauden alkamista kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Pallopelien kesäkausi tasoittaa talviurheiluvälineliiketoiminnasta aiheutuvaa kausivaihtelua jossain määrin, koska Pallopelit-segmentin vahvimmat kuukaudet ovat ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan nettorahavirta on yleensä hyvin vahva ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, jolloin liikevaihto talviurheiluvälineistä realisoituu. Erityisesti kolmannen vuosineljänneksen aikana liiketoiminnan nettorahavirta sitoutuu käyttöpääomaan.

#### 8. KÄYPÄÄN ARVOON KIRJATTAVAT JOHDANNAISINSTRUMENTIT JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä suojauslaskentaan liittyvät johdannaisinstrumentit on esitetty seuraavassa taulukossa. Kaikki johdannaiset on luokiteltu Tasolle 2, joten niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Myytävissä olevat rahoitusvarat on luokiteltu Tasolle 3, joten niiden arvoa ei voida suoraan johtaa markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten, velkojen ja tulevien kassavirtojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoonsa tekohetkellä ja juoksuaikansa kuluessa. Valuuttamääräisten johdannaisten kurssieroon liittyvät käyvät arvot lasketaan käyttämällä Euroopan keskuspankin päivän lopun kurssija raportointihetkellä. Valuuttatermiineiden tuleviin korkoeroihin liittyvät virrat diskontataan raportointihetken korkokäyrillä, ja niitä verrataan alkupehkeeseen korkoeroon. Valuuttaoptioiden aika-arvo lasketaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten tulevat odotettavissa olevat korkovirrat diskontataan kyseisen valuutan korkokäyrillä. Korke-optiot arvostetaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Valuuttatermiineiden, korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten kertyneet korot jaksotetaan nettomääräisenä instrumenttien juoksuaikalle.

Yhtiön vastapuoliriski ei ole merkittävästi muuttunut, joten vastapuoliriskillä ei ole olennaista merkitystä yhtiön johdannaisinstrumenttien arvoon.

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat Tason 3 instrumentteja, joiden tarkkoja käypiä arvoja ei pysty luotettavasti arvioimaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty hankintahintaan tai sitä alempaan arvoon, mikäli erään kohdistuu arvonalentuminen. Käyvät arvot eivät merkittävästi poikkea hankintahinnastaan.

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannaisso- pimukset	Myytavissä olevat rahoitusvarat
<b>31.3.2013</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,6
Valuuttajohdannaiset		0,6	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	4,8	0,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	0,6	6,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		0,1	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,4	7,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	10,3	1,8	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,3	0,2	
Valuuttajohdannaisien nimellisarvot	412,0	384,3	
Korkojohdannaisien nimellisarvot	90,0	100,0	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		71,5	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannaisso- pimukset	Myytävissä olevat rahoitusvarat
<b>31.3.2012</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,6
Valuuttajohdannaiset		0,1	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,2		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	4,1	9,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		0,7	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		3,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	2,9	4,2	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,7		
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	409,3	409,0	
Korkojohdannaisten nimellisarvot		100,0	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		56,5	
<b>31.12.2012</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,6
Valuuttajohdannaiset		0,0	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	2,9		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	9,8	3,9	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		0,4	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		7,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			

Valuuttajohdannaiset	0,7	5,8
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,4	
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	399,4	423,7
Korkojohdannaisten nimellisarvot	40,0	100,0
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		69,9

### 9. MUUTOKSET IAS 19 -STANDARDIIN

Amer Sports on soveltanut IAS 19 -standardin (Työsuhde-etuudet) muutoksia 1.1.2013 alkaen.

Standardista johtuvat keskeisimmät muutokset konsernin etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin ovat:

1. Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät

Kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloslaskelman eriin. Putkimenetelmää ei voi enää soveltaa, eikä valinnanvaraa tulosvaikutteisen kirjaamisen osalta enää ole. Tämän arvioidaan lisäävän taseen volatiliiteettia.

2. Nettokorkokulujen uudelleen määrittäminen

Nettokorkokulu määritetään vuoden alun etuus pohjaisen nettovaran/-velan ja diskonttokoron perusteella. Tämän odotetaan kasvattavan kokonaiskuluja verrattuna aiempaan laskentakäytäntöön, joka edellytti veloitteen korkokulun ja järjestelyyn kuuluville varoille lasketun tuoton määrittämistä erikseen.

3. Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot

Kaikki takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan nyt välittömästi tulokseen.

4. Tuloslaskelmakäsittely

Vanhan IAS 19:n mukaan kaikki etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot raportoitiin liiketuloksessa. 1.1.2013 alkaen ne käsitellään seuraavasti:

- työsuoritukseen perustuvat menot: liiketuloksessa
- nettokorkokulut: rahoituskuluissa
- uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: muissa laajan tuloslaskelman erissä

Muuttuneen IAS 19 -standardin soveltaminen kasvatti konsernin eläkevastuuta per 31.12.2012 40,6 milj. eurolla ja vähensi omaa pääomaa 27,1 milj. eurolla.

Tammi-maaliskuun 2012 ja koko vuoden 2012 keskeiset oikaistut tilinpäätösluvut:

**KONSERNITULOS**

	Oikaistu 1-3/ 2012	IAS 19 -oikaisut	Rapor- toitu 1-3/ 2012	Oikaistu 2012	IAS 19 -oikaisut	Raportoitu 2012
<b>LIKEVAIHTO</b>	489,8		489,8	2 064,0		2 064,0
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-273,5		-273,5	-1 163,4		-1 163,4
<b>BRUTTOKATE</b>	216,3		216,3	900,6		900,6
Lisenssituotot	2,0		2,0	7,5		7,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5		0,5	6,0		6,0
Tuotekehityskulut	-17,0		-17,0	-72,2		-72,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-132,2	0,4	-132,6	-526,8	1,0	-527,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-40,0	0,2	-40,2	-176,4	1,2	-177,6
Kertaluonteiset kulut	-		-	-24,8		-24,8
<b>LIIKETULOS</b>	29,6	0,6	29,0	113,9	2,2	111,7
% liikevaihdosta	6,0		5,9	5,5		5,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,4	-0,4	-5,0	-31,5	-1,6	-29,9
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	24,2	0,2	24,0	82,4	0,6	81,8
Tuloverot	-5,4	-0,1	-5,3	-24,5	-0,2	-24,3
<b>NETTOTULOS</b>	18,8	0,1	18,7	57,9	0,4	57,5
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille	18,8	0,1	18,7	57,9	0,4	57,5
Määräysvallattomille omistajille						
Osakekohtainen tulos, e	0,15	0,0	0,15	0,48	0,0	0,48
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,15	0,0	0,15	0,48	0,0	0,48
Oma pääoma/osake, e	5,96	-0,18	6,14	6,21	-0,22	6,43
ROCE, % *)	13,4	0,1	13,3	10,5	0,5	10,0
ROE, %	9,8	0,1	9,7	7,4	0,2	7,2

\*) 12 kk:n liukuva keskiarvo

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

	Oikaistu 1-3/ 2012	IAS 19 -oikaisut	Rapor- toitu 1-3/ 2012	Oikaistu 2012	IAS 19 -oikaisut	Rapor- toitu 2012
Nettotulos	18,8	0,1	18,7	57,9	0,4	57,5
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>						
Erät joita ei siirretä tulosaikuteisiksi						
Muuntoerot	-12,3	0,1	-12,4	-8,7		-8,7
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen	-2,7	-2,7		-10,5	-10,5	
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot	0,9	0,9		3,5	3,5	
Erät jotka siirretään myöhemmin tulosaikuteisiksi						

Tulevien rahavirtojen suojaus	-8,8		-8,8	-19,3		-19,3
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	2,3		2,3	5,0		5,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-20,6	-1,7	-18,9	-30,0	-7,0	-23,0
Laaja tulos	-1,8	-1,6	-0,2	27,9	-6,6	34,5
<b>Laaja tuloslaskelma:</b>						
Emoyhtiön omistajille	-1,8	-1,6	-0,2	27,9	-6,6	34,5

## KONSERNITASE

	Oikaistu 31.3. 2012	IAS 19 -oikaisut	Raportoitu 31.3. 2012	Oikaistu 31.12. 2012	IAS 19 -oikaisut	Rapor- toitu 31.12. 2012
<b>Varat</b>						
Liikearvo	287,1		287,1	289,1		289,1
Muut aineettomat hyödykkeet	213,7		213,7	211,4		211,4
Aineelliset hyödykkeet	153,3		153,3	162,9		162,9
Muut pitkäaikaiset varat	109,0	11,0	98,0	119,9	13,5	106,4
Vaihto-omaisuus	343,6		343,6	336,7		336,7
Saamiset	481,4	-4,8	486,2	607,8	-5,7	613,5
Rahavarat	191,6		191,6	142,5		142,5
Varat yhteensä	1 779,7	6,2	1 773,5	1 870,3	7,8	1 862,5
<b>Oma pääoma ja velat</b>						
Oma pääoma	701,5	-22,2	723,7	731,8	-27,1	758,9
Pitkäaikaiset korolliset velat	403,9		403,9	378,2		378,2
Muut pitkäaikaiset velat	52,2	37,8	14,4	79,8	45,4	34,4
Lyhytaikaiset korolliset velat	197,2		197,2	198,6		198,6
Muut lyhytaikaiset velat	390,3	-9,4	399,7	435,1	-10,5	445,6
Varaukset	34,6		34,6	46,8		46,8
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 779,7	6,2	1 773,5	1 870,3	7,8	1 862,5
Omavaraisuusaste, %	39,4	-1,4	40,8	39,1	-1,6	40,7
Nettovelkaantumisaste, %	58	1	57	59	2	57

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	Oikaistu 1-3/ 2012	IAS 19 -oikaisut	Rapor- toitu 1-3/ 2012	Oikaistu 2012	IAS 19 -oikaisut	Rapor- toitu 2012
Liiketulos	29,6	0,6	29,0	113,9	2,2	111,7
Poistot ja muut liiketoiminnan rahavirran oikaisut	4,9	-0,6	5,5	61,1	-2,2	63,3
Käyttöpääoman muutos	89,4		89,4	-10,9		-10,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	123,9		123,9	164,1		164,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	110,6		110,6	112,6		112,6
Investointien nettorahavirta	-13,2		-13,2	-40,8		-40,8
Nettorahavirta investointien	97,4		97,4	71,8		71,8



jälkeen (vapaa rahavirta)

Rahoituksen nettorahavirta	16,2	16,2	-7,2	-7,2
Rahavarat 1.1.	78,8	78,8	78,8	78,8
Muuntoero	-0,8	-0,8	-0,9	-0,9
Rahavarojen muutos	113,6	113,6	64,6	64,6
Rahavarat 31.3./31.12.	191,6	191,6	142,5	142,5

#### **Eläkevastuun uudelleen määrittäminen 31.3.2013**

Konserni uudelleen määrittää eläkevastuunsa neljännesvuosittain käyttäen hyväksi vakuutusmatemaatikkojen laatimia herkkyyssanalysejä. Tällöin yhtiö arvioi tärkeimpien laskentatekijöiden kuten diskonttokoron tai inflaation markkinamuutoksia arvottaakseen eläkevastuun määrää. Olennaiset muutokset vastuussa kirjataan muihin laajan tuloslaskelman eriin.

Vuoden 2013 ensimmäisellä kvartaalilla ei eläkevastuussa tapahtunut olennaista muutosta.

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

**Amer Sports Oyj**  
Hallitus