

Amer Sports Oyj

 OSAVUOSIKATSAUS  
 25.7.2013 klo 13.00

## Amer Sports Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuu 2013

### HUHTI–KESÄKUU 2013

- Liikevaihto oli 377,2 milj. euroa (huhti–kesäkuu 2012: 353,8 milj.). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto kasvoi 9 %.
- Bruttokate oli 43,6 % (43,1 %).
- Liiketulos oli -18,7 milj. euroa (-19,2).
- Osakekohtainen tulos oli -0,16 euroa (-0,19).
- Nettorahavirta investointien jälkeen oli -50,0 milj. euroa (-44,2).
- Vuoden 2013 positiiviset näkymät ennallaan.

### TAMMI–KESÄKUU 2013

- Liikevaihto oli 870,2 milj. euroa (tammi–kesäkuu 2012: 843,6 milj. euroa). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto kasvoi 5 %.
- Bruttokate oli 43,9 % (43,7 %).
- Liiketulos oli 7,7 milj. euroa (10,4).
- Osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa (-0,04).
- Nettorahavirta investointien jälkeen oli 17,9 milj. euroa (53,2).
- Nettovelkaantumisaste oli 65 % (31.12.2012: 59 %).

### NÄKYMÄT VUODELLE 2013

Amer Sports arvioi liikevaihdon kasvun saavuttavan vuonna 2013 vähintään 5 % pitkän ajan vuosikasvutavoitteen vertailukelpoisin valuutoin ja liikevoittoprosentin ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuodesta 2012. Amer Sports arvioi toimintaympäristön pysyvän haasteellisena vuonna 2013. Yhtiö jatkaa panostamista asusteiden ja jalkineiden kasvuun, kuluttajalähtöisiin tuotteisiin ja markkinointiin, myynnin ja jakelun laajentamiseen sekä toiminnan tehokkuuteen.

### AVAINLUVUT

Milj. e	4–6/2013	4–6/2012*)	1–6/2013	1–6/2012*)	2012*)
Liikevaihto	377,2	353,8	870,2	843,6	2 064,0
Bruttokate	164,3	152,5	382,0	368,8	900,6
Bruttokate-%	43,6	43,1	43,9	43,7	43,6
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	-18,7	-19,2	7,7	10,4	138,7
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä			0,9	1,2	6,7
Kertaluonteiset erät**)	-	-	-	-	-24,8
Liiketulos yhteensä	-18,7	-19,2	7,7	10,4	113,9
Liikevoittoprosentti			0,9	1,2	5,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,3	-9,6	-12,0	-15,0	-31,5
Tulos ennen veroja	-24,0	-28,8	-4,3	-4,6	82,4
Katsauskauden tulos	-18,0	-22,3	-3,2	-3,5	57,9
Tulos/osake, e	-0,16	-0,19	-0,03	-0,04	0,48
Nettorahavirta investointien jälkeen	-50,0	-44,2	17,9	53,2	71,8
Omavaraisuusaste, %			39,9	37,9	39,1
Nettovelkaantumisaste, %			65	65	59
Henkilöstö kauden lopussa			7 382	7 226	7 186
Käytetty keskimääräinen EUR/USD	1,31	1,29	1,31	1,30	1,28

*\*) Vertailutiedot on muutettu vastaamaan uudistetun IAS 19 -standardin vaatimuksia (etuuspohjaiset eläkejärjestelyt).*

*\*\*\*) Kertaluonteiset erät ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia. Yleisimmin kertaluonteiset erät ovat myyntivoittoja, poikkeuksellisia alaskirjauksia, uudelleenjärjestelyvarauksia ja rangaistusluonteisia maksuja. Kertaluonteiset erät eritellään, jos niillä on olennaista vaikutusta liiketulokseen.*

#### **TOIMITUSJOHTAJA HEIKKI TAKALA:**

“Etenimme vakaasti toisella vuosineljänneksellä, sillä moni liiketoiminta-alue saavutti kaksinumeroisen kasvun, vaikka markkinatilanne oli haastava erityisesti Länsi-Euroopassa. Toinen neljännes on kuitenkin Amer Sportsille perinteisesti hiljainen jakso, joka edustaa alle 20 % koko vuoden myynnistä. Laajan tuotetarjontamme ansiosta onnistuimme lieventämään myöhäisen ja kylmän kevään vaikutuksia, jotka heijastuivat erityisesti Wilsonin Yksilöpallolajien (viime vuoden tasolla) ja Pyöräilyn (-5 %) liikevaihtoon.

Koko vuoden positiivisia näkymiä tukevat Asusteiden, Jalkineiden, Urheiluinstrumenttien ja Fitneksen vahvan kehityksen jatkuminen sekä oma vähittäismyynti ja kehittyvät markkinat. Talviurheiluvälineiden ennakkotilauksien 4 %:n kasvu on hyvä ottaen huomioon asiakkaiden varovaisuuden ja tilauskäyttäytymisen erityisesti Euroopassa. Myös koko vuoden kannattavuusnäköymämme on positiivinen, ja se heijastaa vakaata myyntiä ja bruttokatetta sekä liiketoiminnan kulujen tehostumista toisella puolivuotiskaudella.

Kaiken kaikkiaan olen tyytyväinen liiketoimintamme kehitykseen ja erityisesti vahvaan etenemiseen strategisilla kasvualueillamme.”

#### **LISÄTIETOJA:**

Heikki Takala, toimitusjohtaja, puh. (09) 7257 8210

Jussi Siitonen, CFO, puh. (09) 7257 8212

Samppa Seppälä, viestintä ja sijoittajasuhteet, puh. (09) 7257 8233

#### **PUHELINKONFERENSSI**

Englanninkielinen puhelinkonferenssi sijoittajille ja analyytikoille järjestetään tänään klo 15.00 alkaen. Konferenssiin voi osallistua soittamalla numeroon (09) 6937 9590, tunnuskoodi 5133669. Puhelinkonferenssia voi myös seurata suorana lähetyksenä internetissä osoitteessa [www.amersports.com](http://www.amersports.com). Tallenne konferenssista on kuultavissa ja auki kirjoitettu teksti ladattavissa myöhemmin samassa www-osoitteessa. Tallenteen numero on (09) 2310 1650 ja koodi 5133669#.

#### **KOLMANNEN VUOSINELJÄNNEKSEN TULOS**

Amer Sportsin vuoden 2013 kolmannen neljänneksen tulos julkistetaan torstaina 24.10.2013 noin klo 13.00.

#### **CAPITAL MARKETS DAY**

Amer Sports järjestää analyytikoille ja salkunhoitajille tarkoitetun Capital Markets Dayn 29.8.2013 Helsingissä.

## OSAVUOSIKATSAUS

### LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS HUHTI-KESÄKUU 2013

Amer Sportsin huhti-kesäkuun 2013 liikevaihto oli 377,2 milj. euroa (huhti-kesäkuu 2012: 353,8). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 9 %. Kasvu oli nopeinta Urheiluinstrumenteissa (31 %), Asusteissa (22 %), Fitneksessä (18 %) ja Jalkineissa (17 %). Kasvu jatkui vahvana kehittyvillä markkinoilla ja omassa vähittäismyynnissä.

#### Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin

Milj. e	4-6/ 2013	4-6/ 2012	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 4-6/2013	% liike- vaihdosta 4-6/2012	2012
Talvi ja ulkoilu	168,7	150,9	12	15	45	43	1 221,2
Pallopelit	144,2	146,5	-2	1	38	41	569,7
Fitness	64,3	56,4	14	18	17	16	273,1
<b>Yhteensä</b>	<b>377,2</b>	<b>353,8</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>2 064,0</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

#### Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	4-6/ 2013	4-6/ 2012	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 4-6/2013	% liike- vaihdosta 4-6/2012	2012
EMEA	144,5	133,1	9	10	38	38	962,7
Amerikka	177,6	167,4	6	8	47	47	834,1
Aasia	55,1	53,3	3	13	15	15	267,2
<b>Yhteensä</b>	<b>377,2</b>	<b>353,8</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>2 064,0</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate parani 0,5 prosenttiyksikköä 43,6 %:iin. Kasvua vauhdittivat Asusteet, Pyöräily ja Fitness.

Konsernin liiketulos oli -18,7 milj. euroa (-19,2). Myynnin kasvun vaikutus liiketulokseen oli vertailukelpoisin valuutoin noin 14 milj. euroa, ja bruttokatteiden kasvun vaikutus oli noin 2 milj. euroa. Strategiset panostukset jakelunaviin olivat pääasiallinen syy liiketoiminnan kulujen noin 15 milj. euron kasvuun.

#### Liiketulos liiketoimintasegmenteittäin ilman kertaluonteisia eriä

Milj. e	4-6/ 2013	4-6/ 2012	2012
Talvi ja ulkoilu	-27,1	-25,4	113,8
Pallopelit	7,8	9,7	28,0
Fitness	4,3	1,0	17,0
Konsernihallinto*)	-3,7	-4,5	-20,1
<b>Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>-18,7</b>	<b>-19,2</b>	<b>138,7</b>
Kertaluonteiset erät	-	-	-24,8
<b>Liiketulos yhteensä</b>	<b>-18,7</b>	<b>-19,2</b>	<b>113,9</b>

\*) Konsernihallinnon segmenttiin kuuluvat konsernin hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

Nettorahoituskulut olivat 5,3 milj. euroa (9,6). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 5,8 milj. euroa (8,1). Kurssivoitot ja muut rahoituserät olivat 0,5 milj. euroa (1,5 milj. euron tappiot). Tulos ennen veroja oli -24,0 milj. euroa (-28,8) ja verot +6,0 milj. euroa (+6,5). Osakekohtainen tulos oli -0,16 euroa (-0,19).

### LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS TAMMI-KESÄKUUN 2013

Amer Sportsin tammi-kesäkuun 2013 liikevaihto oli 870,2 milj. euroa (tammi-kesäkuu 2012: 843,6 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 5 %. Kasvu oli nopeinta Asusteissa (24 %), Urheiluinstrumenteissa (18 %), Fitneksessä (12 %) ja Jalkineissa (5 %).

#### Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin

Milj. e	1-6/ 2013	1-6/ 2012	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 1-6/2013	% liike- vaihdosta 1-6/2012	2012
Talvi ja ulkoilu	435,2	407,4	7	8	50	48	1 221,2
Pallopelit	308,2	320,1	-4	-2	35	38	569,7
Fitness	126,8	116,1	9	12	15	14	273,1
<b>Yhteensä</b>	<b>870,2</b>	<b>843,6</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>2 064,0</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

#### Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	1-6/ 2013	1-6/ 2012	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 1-6/2013	% liike- vaihdosta 1-6/2012	2012
EMEA	385,0	359,8	7	8	44	43	962,7
Amerikka	372,9	373,1	0	1	43	44	834,1
Aasia	112,3	110,7	1	9	13	13	267,2
<b>Yhteensä</b>	<b>870,2</b>	<b>843,6</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>2 064,0</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate oli 43,9 % (43,7 %).

Konsernin liiketulos oli 7,7 milj. euroa (10,4). Myynnin kasvun vaikutus liiketulokseen oli vertailukelpoisin valuutoin noin 18 milj. euroa, ja bruttokatteiden kasvun vaikutus oli noin 2 milj. euroa. Strategiset panostukset jakelukanaviin olivat pääasiallinen syy liiketoiminnan kulujen noin 23 milj. euron kasvuun.

#### Liiketulos liiketoimintasegmenteittäin ilman kertaluonteisia eriä

Milj. e	1-6/ 2013	1-6/ 2012	2012
Talvi ja ulkoilu	-12,9	-14,7	113,8
Pallopelit	25,2	29,6	28,0
Fitness	3,9	4,9	17,0
Konsernihallinto*)	-8,5	-9,4	-20,1
<b>Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>7,7</b>	<b>10,4</b>	<b>138,7</b>
Kertaluonteiset erät	-	-	-24,8
<b>Liiketulos yhteensä</b>	<b>7,7</b>	<b>10,4</b>	<b>113,9</b>

\*) Konsernihallinnon segmenttiin kuuluvat konsernin hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käyppien arvojen muutokset.

Nettorahoituskulut olivat 12,0 milj. euroa (15,0). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 11,6 milj. euroa (13,0). Kurssitappiot ja muut rahoituserät olivat 0,4 milj. euroa (2,0 milj. tappiot). Tulos ennen veroja oli -4,3 milj. euroa (-4,6) ja verot +1,1 milj. euroa (+1,1). Osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa (-0,04).

#### RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta) oli 17,9 milj. euroa (53,2) tammi-kesäkuussa. Käyttöpääoma väheni 37,3 milj. euroa (82,4). Varastot kasvoivat 80,7 milj. euroa (59,6), ja saatavat pienenevät 166,3 milj. euroa (210,7). Ostovelat pienenevät 48,3 milj. euroa (68,7).

Kesäkuun lopussa konsernin nettovelka oli 453,7 milj. euroa (31.12.2012: 434,3).

Korolliset velat olivat yhteensä 550,6 milj. euroa (31.12.2012: 576,8). Velat koostuivat lyhytaikaisesta velasta 177,5 milj. euroa ja pitkäaikaisesta velasta 373,1 milj. euroa. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 3,8 % (31.12.2012: 3,6 %).

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä 92,4 milj. euroa (31.12.2012: 42,3) ja yritystodistuksia 78,0 milj. euroa (151,6), joita Amer Sports on laskenut liikkeeseen Suomen markkinoille. Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 96,9 milj. euroa (31.12.2012: 142,5).

Katsauskauden lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt 240 milj. euron sitovaa luottolimiittiään.

Huhtikuussa 2013 Amer Sports allekirjoitti Pohjola Pankin kanssa viisivuotisen 50 milj. euron pitkäaikaisen lainan, josta saadut varat on käytetty lainojen takaisinmaksuun sekä yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Omavaraisuusaste oli kesäkuun lopussa 39,9 % (31.12.2012: 39,1 %) ja nettovelkaantumisaste 65 % (31.12.2012: 59 %).

#### INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 18,8 milj. euroa (21,7). Poistot olivat 21,6 milj. euroa (20,0). Koko vuoden investointien aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin arvioidaan olevan noin 50 milj. euroa (49,2).

#### LIIKETOIMINTASEGMENTIT

##### TALVI JA ULKOILU

Milj. e	4-6/ 2013	4-6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	1-6/ 2013	1-6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	2012
Liikevaihto									
Talviurheiluvälineet	13,7	14,4	-5	4	56,5	58,1	-3	1	425,0
Jalkineet	65,5	56,7	16	17	167,8	160,8	4	5	314,4
Asusteet	30,0	25,4	18	22	93,1	76,6	22	24	248,6
Pyöräily	27,7	29,6	-6	-5	64,3	65,9	-2	-1	129,0
Urheiluinstrumentit	31,8	24,8	28	31	53,5	46,0	16	18	104,2
Liikevaihto yhteensä	168,7	150,9	12	15	435,2	407,4	7	8	1 221,2
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	-27,1	-25,4			-12,9	-14,7			113,8
Liikevoitto-prosentti ilman kertaluonteisia eriä									9,3
Kertaluonteiset erät	-	-			-	-			-18,4
Liiketulos yhteensä	-27,1	-25,4			-12,9	-14,7			95,4
Henkilöstö kauden lopussa					4 738	4 695	1		4 639

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Huhti-kesäkuussa Talvi- ja ulkoilu -segmentin liikevaihto oli 168,7 milj. euroa (150,9). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 15 %.

Milj. e	4-6/ 2013	4-6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	1-6/ 2013	1-6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	2012
EMEA	97,0	84,9	14	16	279,1	256,3	9	9	774,4
Amerikka	45,4	38,4	18	19	99,4	92,0	8	9	289,5
Aasia	26,3	27,6	-5	4	56,7	59,1	-4	3	157,3
Yhteensä	168,7	150,9	12	15	435,2	407,4	7	8	1 221,2

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Huhti-kesäkuussa liiketulos oli -27,1 milj. euroa (-25,4). Myynnin kasvun vaikutus liiketulokseen oli noin 11 milj. euroa ja bruttokatteiden kasvun vaikutus noin 2 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 16 milj. euroa myynti- ja jakelukustannusten kasvun vuoksi (vertailukelpoisin valuutoin).

#### Talviurheiluvälineet

Huhti-kesäkuussa Talviurheiluvälineiden liikevaihto oli 13,7 milj. euroa (14,4), ja se kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 4 %. Talviurheiluvälineissä toinen vuosineljännes on kausivaihteluiden vuoksi hiljainen jakso, jonka aikana keskitytään tilausten vastaanottamiseen. Seuraavan kauden ennakkotilauksia on saatu 4 % viimevuotista enemmän.

#### Jalkineet

Huhti-kesäkuussa Jalkineiden liikevaihto oli 65,5 milj. euroa (56,7), ja se kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 17 %. Kasvu oli kaksinumeroista kaikilla maantieteellisillä alueilla. Voimakkainta kasvu oli Yhdysvalloissa ja Venäjällä.

#### Asusteet

Huhti-kesäkuussa Asusteiden liikevaihto oli 30,0 milj. euroa (25,4), ja se kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 22 %. Kasvu kertyi erityisesti Salomonista. Myynti kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueilla.

#### Pyöräily

Huhti-kesäkuussa Pyöräilyn liikevaihto oli 27,7 milj. euroa (29,6), ja se laski vertailukelpoisin valuutoin 5 %. Yhdysvalloissa ja Keski-Euroopassa myyntiä laski kauden myöhäinen alkaminen.

#### Urheiluinstrumentit

Huhti-kesäkuussa Urheiluinstrumenttien liikevaihto oli 31,8 milj. euroa (24,8), ja se kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 31 %. Outdoor- ja training-instrumenttien kasvua vauhdittivat Ambit2-tuotetarjonta ja sukellusinstrumentit.

#### PALLOPELIT

Milj. e	4-6/ 2013	4-6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	1-6/ 2013	1-6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	2012
Liikevaihto									
Yksilöpallolajit	85,5	87,3	-2	1	181,0	184,9	-2	0	318,8
Joukkueurheilu	58,7	59,2	-1	1	127,2	135,2	-6	-4	250,9
Liikevaihto yhteensä	144,2	146,5	-2	1	308,2	320,1	-4	-2	569,7
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	7,8	9,7			25,2	29,6			28,0
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä	5,4	6,6			8,2	9,2			4,9
Kertaluonteiset erät	-	-			-	-			-5,5
Liiketulos yhteensä	7,8	9,7			25,2	29,6			22,5

Henkilöstö kauden  
lopussa

1 618 1 611 0 1 592

\*) *Vertailukelpoisin valuutoin*

Huhti–kesäkuussa Pallopelien liikevaihto oli 144,2 milj. euroa (146,5), ja se oli vertailukelpoisin valuutoin viime vuoden tasolla. Laaja-alaista kasvua laimensivat Yksilöpalloilajien huono markkinatilanne Euroopassa ja kaupan jatkuva baseball-mailojen varastojen vähentäminen Yhdysvalloissa.

Milj. e	4–6/ 2013	4–6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	1–6/ 2013	1–6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	2012
EMEA	31,6	33,7	-6	-6	73,6	75,6	-3	-2	118,0
Amerikka	93,2	92,3	1	3	194,4	202,6	-4	-3	370,1
Aasia	19,4	20,5	-5	3	40,2	41,9	-4	3	81,6
<b>Yhteensä</b>	<b>144,2</b>	<b>146,5</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>	<b>308,2</b>	<b>320,1</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>	<b>569,7</b>

\*) *Vertailukelpoisin valuutoin*

Huhti–kesäkuussa liiketulos oli 7,8 milj. euroa (9,7). Liiketulosta laski alhaisemmat bruttokatteet Euroopassa. Tämä johtui heikentyneestä eurosta ja DeMarini-mailojen alentuneesta myynnistä ja katteesta. Liiketoiminnan kulut olivat viime vuoden tasolla (vertailukelpoisin valuutoin).

#### Yksilöpalloilajit

Huhti–kesäkuussa Yksilöpalloilajien liikevaihto oli 85,5 milj. euroa (87,3), mikä vastasi vertailukelpoisin valuutoin viime vuoden tasoa. Myynti kasvoi Aasiassa 8 % ja Amerikassa 4%. EMEAssa huono markkinatilanne laski myyntiä 7 %. Golfpallojen, tennispallojen ja tennisjalkineiden myynti kasvoi.

#### Joukkueurheilu

Huhti–kesäkuussa Joukkueurheilun liikevaihto oli 58,7 milj. euroa (59,2), mikä vastasi vertailukelpoisin valuutoin viime vuoden tasoa. Kaupan vähentäessä baseball-mailojen varastojaan DeMarini-mailojen myynti laski 17 %.

#### FITNESS

Milj. e	4–6/ 2013	4–6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	1–6/ 2013	1–6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	2012
Liikevaihto	64,3	56,4	14	18	126,8	116,1	9	12	273,1
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	4,3	1,0			3,9	4,9			17,0
Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä	6,7	1,8			3,1	4,2			6,2
Kertaluonteiset erät	-	-			-	-			-0,1
Liiketulos yhteensä	4,3	1,0			3,9	4,9			16,9
Henkilöstö kauden lopussa					858	794	8		821

\*) *Vertailukelpoisin valuutoin*

Huhti–kesäkuussa Fitneksen liikevaihto oli 64,3 milj. euroa (56,4), ja se kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 18 %. Myynti kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueilla, erityisesti Aasiassa.

Myynti yritysasiakkaille (kuntosalit) kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 21 %. Myynti kotikäyttöön laski 8 %.

Milj. e	4-6/ 2013	4-6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	1-6/ 2013	1-6/ 2012	Muu- tos %	Muu- tos %*)	2012
EMEA	15,9	14,5	10	12	32,3	27,9	16	18	70,3
Amerikka	39,0	36,7	6	9	79,1	78,5	1	2	174,5
Aasia	9,4	5,2	81	106	15,4	9,7	59	75	28,3
Yhteensä	64,3	56,4	14	18	126,8	116,1	9	12	273,1

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Huhti-kesäkuussa liiketulos oli 4,3 milj. euroa (1,0). Paranninen johtui kasvaneesta myynnistä ja bruttokatteista.

## HENKILÖSTÖ

Kesäkuun lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 7 382 (31.12.2012: 7 186). Lisäys muodostui pääasiassa myynti- ja jakeluhenkilöstöstä. Konsernihallinnon ja palvelukeskuksen henkilöstön määrä nousi johtuen EMEA-alueelle perustetusta taloushallinnon palvelukeskuksesta, joka tuo synergia- ja mittakaavahyötyjä.

	30.6.2013	30.6.2012	Muutos %	31.12.2012
Talvi ja ulkoilu	4 738	4 695	1	4 639
Pallopelit	1 618	1 611	0	1 592
Fitness	858	794	8	821
Konsernihallinto ja palvelukeskus	168	126	33	134
Yhteensä	7 382	7 226	2	7 186

	30.6.2013	30.6.2012	Muutos %	31.12.2012
EMEA	4 210	4 269	-1	4 135
Amerikka	2 434	2 306	6	2 366
Aasia	738	651	13	685
Yhteensä	7 382	7 226	2	7 186

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Rob Barker nimitettiin 13.5.2013 Amer Sportsin Fitness-liiketoiminnan johtajaksi 1.6.2013 alkaen nykyisen johtajan Paul Byrnen siirtyessä eläkkeelle 1.9.2013. Barkerista tuli Amer Sportsin johtokunnan jäsen, ja hän raportoi toimitusjohtaja Heikki Takalalle.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 30.6.2013 oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 118 517 285. Jokainen osake tuottaa omistajalleen yhden äänen yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

## Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2012 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta.

Yhtiökokous valtuutti 7.3.2013 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX



Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 7.3.2013 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

#### **Omat osakkeet**

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 25.4.2013 käyttää 7.3.2013 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia Amer Sportsin omia osakkeita. Osakkeita hankitaan yhtiön vuosien 2013–2015 osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi. Osakkeiden hankinta NASDAQ OMX Helsingissä käynnistyi 29.4.2013 ja päättyy viimeistään 31.12.2013. Hankittujen osakkeiden määrä oli 382 140 kappaletta 30.6.2013. Hankittava määrä on korkeintaan 1 miljoona osaketta.

Kesäkuun lopussa Amer Sportsin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli yhteensä 942 605 kpl (732 096). Omien osakkeiden määrä vastaa 0,80 % (0,62 %) Amer Sportsin osakekannasta. Amer Sportsille palautui yhteensä 4 834 osaketta, jotka oli myönnetty osakeperusteisina kannustimina. Osakkeet palautuivat kannustinohjelman sääntöjen mukaisesti työsuhteen päätyttyä.

#### **Osakekauppa**

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä katsauskauden aikana yhteensä 26,7 miljoonaa kappaletta (38,8) 340,6 milj. euron kokonaishintaan (381,6). Vaihtuvuus oli 22,7 % (33,0 %) (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Tammi–kesäkuussa keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 217 058 osaketta (313 155).

Amer Sports Oyj:n osakkeiden katsauskauden viimeinen kauppa NASDAQ OMX Helsingissä tehtiin hintaan 14,16 euroa (8,99). Katsauskauden aikana osakkeen ylin kurssi oli 14,50 euroa (11,0) ja alin 11,08 euroa (8,39). Keskikurssi oli 12,76 euroa (9,83). Yhtiön markkina-arvo 30.6.2013 oli 1 664,9 milj. euroa (1 058,9) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Kesäkuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 14 217 rekisteröityä osakkeenomistajaa (15 178). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 44,2 % (45,5).

#### **Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistusmuutoksesta**

Amer Sports Oyj tietoon tuli 6.2.2013, että Silchester International Investors LLP määräysvallassa olevien institutionaalisten sijoittajien ja rahastojen omistus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alitti 5 % 1.2.2013. Silchester International Investors LLP omisti siten yhteensä 5 819 555 Amer Sports Oyj:n osaketta eli 4,91 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

### **AMER SPORTS OYJ:N VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET**

Amer Sports Oyj:n 7.3.2013 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksytyjä päätöksiä koskevat asiakirjat ja lehdistötiedotteet ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.amersports.com/investors](http://www.amersports.com/investors).

### **KONSERNIN LAAJUINEN TEHOSTAMISOHJELMA KÄYNNISTETTIIN**

Marraskuun 2012 alussa Amer Sports käynnisti tehostamisohjelman edistääkseen edelleen synergioita ja mittakaavaetuja ja parantaakseen kustannustehokkuutta sekä varmistaakseen kasvun suuntaamalla resursseja erityisesti asusteisiin ja jalkineisiin, kasvaville markkinoille ja omiin myyntikanaviin. Ohjelman tuomien kustannussäästöjen arvioidaan olevan vuositasolla noin 20 milj. euroa kun ohjelma on täysin toteutettu vuoden 2014 lopussa. Ohjelma edistää konsernin pitkän aikavälin 10 %:n liikevoittotavoitteen saavuttamista. Tehostamisohjelman henkilöstövaikutuksen arvioidaan olevan noin 250 pääasiassa Talvi ja ulkoilu - liiketoimintasegmentissä, kun ohjelma on kokonaisuudessaan toteutettu.

### **MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvanut osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät erityisesti yleiseen taloustilanteeseen, kuluttajakysynnän kehittymiseen Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Japanissa, yhtiön kykyyn tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioitaan ja uusia houkuttelevia tuotteita.

Lisätietoja yhtiön liiketoimintariskeistä ja epävarmuustekijöistä on saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.amersports.com/investors](http://www.amersports.com/investors).

### **NÄKYMÄT VUODELLE 2013**

Amer Sports arvioi liikevaihdon kasvun saavuttavan vuonna 2013 vähintään 5 % pitkän ajan vuosikasvutavoitteen vertailukelpoisin valuutoin ja liikevoittoprosentin ilman kertaluonteisia erinä paranevan vuodesta 2012. Amer Sports arvioi toimintaympäristön pysyvän haasteellisena vuonna 2013. Yhtiö jatkaa panostamista asusteiden ja jalkineiden kasvuun, kuluttajalähtöisiin tuotteisiin ja markkinointiin, myynnin ja jakelun laajentamiseen sekä toiminnan tehokkuuteen.

## TAULUKOT

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositiedon taloudellisesta informaatiosta.

Tilintarkastamaton

4-6/2012, 1-6/2012 ja koko vuoden 2012 luvut on päivitetty IAS 19 -standardin mukaisesti. Standardi tuli voimaan 1.1.2013.

Milj. euroa

### KONSERNITULOS

	4-6/ 2013	4-6/ 2012	Muutos %	1-6/ 2013	1-6/ 2012	Muutos %	2012
<b>LIKEVAIHTO</b>	377,2	353,8	7	870,2	843,6	3	2 064,0
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-212,9	-201,3		-488,2	-474,8		-1 163,4
<b>BRUTTOKATE</b>	164,3	152,5	8	382,0	368,8	4	900,6
Lisenssituotot	1,2	1,9		2,6	3,9		7,5
Liiketoiminnan muut tuotot	1,5	2,6		3,4	3,1		6,0
Tuotekehityskulut	-19,2	-16,8		-37,9	-33,8		-72,2
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-130,3	-117,8		-269,5	-250,0		-526,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-36,2	-41,6		-72,9	-81,6		-176,4
Kertaluonteiset kulut	-	-		-	-		-24,8
<b>LIIKETULOS</b>	-18,7	-19,2		7,7	10,4	-26	113,9
% liikevaihdosta	-5,0	-5,4		0,9	1,2		5,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,3	-9,6		-12,0	-15,0		-31,5
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	-24,0	-28,8		-4,3	-4,6		82,4
Tuloverot	6,0	6,5		1,1	1,1		-24,5
<b>NETTOTULOS</b>	-18,0	-22,3		-3,2	-3,5		57,9
Jakautuminen:							
Emoyhtiön omistajille	-18,0	-22,3		-3,2	-3,5		57,9
Osakekohtainen tulos, e Laimennettu	-0,16	-0,19		-0,03	-0,04		0,48
osakekohtainen tulos, e	-0,16	-0,19		-0,03	-0,04		0,48
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, milj. kpl				117,8	117,7		117,7
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, laimennettu, milj. kpl				118,3	118,0		118,1
Oma pääoma/osake, e				5,86	5,96		6,21
ROCE, % *)				10,4	12,4		10,5
ROE, %				-0,9	-0,8		7,4
Käytetty keskiarvo:							
EUR 1,00 = USD	1,3054	1,2851		1,3138	1,2975		1,2846

\*) 12 kk:n liukuva keskiarvo

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

	4-6/ 2013	4-6/ 2012	1-6/ 2013	1-6/ 2012	2012
Nettotulos	-18,0	-22,3	-3,2	-3,5	57,9
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>					
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen	8,6	-2,6	8,6	-5,3	-10,5
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot	-3,0	0,9	-3,0	1,8	3,5
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-7,5	21,0	-3,6	8,7	-8,7
Tulevien rahavirtojen suojaus	2,1	4,8	9,6	-4,0	-19,3
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	-0,5	-1,3	-2,4	1,0	5,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-0,3	22,8	9,2	2,2	-30,0
<b>Laaja tulos</b>	<b>-18,3</b>	<b>0,5</b>	<b>6,0</b>	<b>-1,3</b>	<b>27,9</b>
<b>Laaja tuloslaskelma:</b>					
Emoyhtiön omistajille	-18,3	0,5	6,0	-1,3	27,9

**LIKEVAIHTO LIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

	4-6/ 2013	4-6/ 2012	Muutos %	1-6/ 2013	1-6/ 2012	Muutos %	2012
Talvi ja ulkoilu	168,7	150,9	12	435,2	407,4	7	1 221,2
Pallopelit	144,2	146,5	-2	308,2	320,1	-4	569,7
Fitness	64,3	56,4	14	126,8	116,1	9	273,1
<b>Yhteensä</b>	<b>377,2</b>	<b>353,8</b>	<b>7</b>	<b>870,2</b>	<b>843,6</b>	<b>3</b>	<b>2 064,0</b>

**LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN**

	4-6/ 2013	4-6/ 2012	Muutos %	1-6/ 2013	1-6/ 2012	Muutos %	2012
EMEA	144,5	133,1	9	385,0	359,8	7	962,7
Amerikka	177,6	167,4	6	372,9	373,1	0	834,1
Aasia	55,1	53,3	3	112,3	110,7	1	267,2
<b>Yhteensä</b>	<b>377,2</b>	<b>353,8</b>	<b>7</b>	<b>870,2</b>	<b>843,6</b>	<b>3</b>	<b>2 064,0</b>

**LIKETULOS LIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

	4-6/ 2013	4-6/ 2012	Muutos %	1-6/ 2013	1-6/ 2012	Muutos %	2012
Talvi ja ulkoilu	-27,1	-25,4		-12,9	-14,7		95,4
Pallopelit	7,8	9,7	-20	25,2	29,6	-15	22,5
Fitness	4,3	1,0		3,9	4,9	-20	16,9
Konsernihallinto	-3,7	-4,5		-8,5	-9,4		-20,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-18,7</b>	<b>-19,2</b>		<b>7,7</b>	<b>10,4</b>	<b>-26</b>	<b>113,9</b>

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

	Liite- tieto	4-6/ 2013	4-6/ 2012	1-6/ 2013	1-6/ 2012	2012
Liiketulos		-18,7	-19,3	7,7	10,3	113,9
Poistot ja muut liiketoiminnan rahavirran oikaisut		11,7	10,3	22,3	15,2	61,1
Käyttöpääoman muutos		-14,5	-7,0	37,3	82,4	-10,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-21,5	-16,0	67,3	107,9	164,1
Maksetut ja saadut korot liiketoiminnasta		-14,4	-12,8	-18,0	-15,0	-19,9
Maksetut ja saadut välittömät verot		-2,6	-4,7	-12,8	-15,8	-31,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		-38,5	-33,5	36,5	77,1	112,6
Myydyt liiketoiminnot		-	-	-	1,1	1,1
Lunastetut vähemmistöosuudet		-	-	-	-3,7	-3,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-11,6	-10,8	-18,8	-21,7	-49,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0,1	0,1	0,2	0,4	11,0
Investointien nettorahavirta		-11,5	-10,7	-18,6	-23,9	-40,8
Nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta)		-50,0	-44,2	17,9	53,2	71,8
Omien osakkeiden hankinta		-5,2	-	-5,2	-	-
Oman pääoman ehtoisen lainan korot		-	-	-	-7,2	-7,2
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu	3	-	-	-	-60,0	-60,0
Maksetut osingot	4	-41,3	-	-41,3	-38,9	-38,9
Velan ja muiden rahoituserien muutos		58,9	68,2	-15,3	190,5	98,9
Rahoituksen nettorahavirta		12,4	68,2	-61,8	84,4	-7,2
Rahavarat 1.4./1.1.		136,1	191,6	142,5	78,8	78,8
Muuntoero		-1,6	1,1	-1,7	0,3	-0,9
Rahavarojen muutos		-37,6	24,0	-43,9	137,6	64,6
Rahavarat 30.6./31.12.		96,9	216,7	96,9	216,7	142,5

**KONSERNITASE**

	Liitetieto	30.6.2013	30.6.2012	31.12.2012
<b>Varat</b>				
Liikearvo		290,7	298,1	289,1
Muut aineettomat hyödykkeet		211,4	213,1	211,4
Aineelliset hyödykkeet		162,9	158,5	162,9
Muut pitkäaikaiset varat		121,3	111,3	119,9
Vaihto-omaisuus		413,7	424,1	336,7
Saamiset		443,4	432,1	607,8
Rahavarat		96,9	216,7	142,5
Varat yhteensä	2	1 740,3	1 853,9	1 870,3

**Oma pääoma ja velat**

Oma pääoma	694,4	702,1	731,8
Pitkäaikaiset korolliset velat	373,1	414,6	378,2
Muut pitkäaikaiset velat	69,1	63,2	79,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	177,5	259,1	198,6
Muut lyhytaikaiset velat	389,8	385,0	435,1
Varaukset	36,4	29,9	46,8
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 740,3</b>	<b>1 853,9</b>	<b>1 870,3</b>
Omavaraisuusaste, %	39,9	37,9	39,1
Nettovelkaantumisaste, %	65	65	59
EUR 1,00 = USD	1,3080	1,2590	1,3194

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

	Lii- te- tie- to	Osa- ke- pää- oma	Yli- kurs- si- ra- has- to	Omat osak- keet	Muun- to- erot	Arvon- muu- tos- ra- has- to	Uu- del- leen mää- ri- tyk- set	Sijoi- tetun vapaan oman pää- oman rahasto	Oman pää- oman ehtoi- nen lai- na	Ker- ty- neet voit- to- va- rat	Yh- teen- sä
Rapor- toitu oma pää- oma 1.1. 2012		292,2	12,1	-36,9	-26,6	7,2		151,5	60,0	367,3	826,8
IAS 19 -oikaisut							-20,5				-20,5
Oikaistu oma pääoma 1.1.2012		292,2	12,1	-36,9	-26,6	7,2	-20,5	151,5	60,0	367,3	806,3
Muut laajan tuloksen erät:											
Muunto- erot					8,7						8,7
Etuus- pohjais- ten eläk- keiden uudel- leen määrittä- minen							-5,3				-5,3
Tulevien raha- virtojen suojaus						-4,0					-4,0
Laajan tuloksen						1,0	1,8				2,8

eriin liittyvät verot												
Netto- tulos, oikaistu										-3,5	-3,5	
Laaja tulos, oikaistu				8,7	-3,0	-3,5				-3,5	-1,3	
Liike- toimet omista- jien kanssa:												
Omien osakkei- den mitätöinti			27,2							-27,2	-	
Osake- pohjaiset kan- nustin- järjestel- mät			2,7				2,9			-2,4	3,2	
Oman pää- oman ehtoi- nen laina	3									-60,0	-7,2	-67,2
Osin- gon- jako	4									-38,9	-38,9	
Oma pää- oma 30.6.2012		292,2	12,1	-7,0	-17,9	4,2	-24,0	154,4	-	288,1	702,1	
Rapor- toitu oma pää- oma 1.1.2013		292,2	12,1	-7,1	-35,3	-7,1	-	154,4	-	349,7	758,9	
IAS 19 -oikaisut							-27,5			0,4	-27,1	
Oikaistu oma pää- oma 1.1.2013		292,2	12,1	-7,1	-35,3	-7,1	-27,5	154,4	-	350,1	731,8	
Muut laajan tuloksen erät:												
Muunto- erot					-3,6						-3,6	

Tulevien raha- virtojen suojaus											9,6	9,6				
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot											-2,4	-3,0	-5,4			
Etuus- poh- jaisten eläk- keiden uudel- leen määrittä- minen												8,6	8,6			
Nettotulos												-3,2	-3,2			
Laaja tulos											-3,6	7,2	5,6	-3,2	6,0	
Omien osakkei- den hankinta												-5,1		-5,1		
Liike- toimet omis- tajien kanssa: Osake- pohjaiset kan- nustin- järjes- telmät												1,7	2,3	-1,0	3,0	
Osingon- jako	4													-41,3	-41,3	
Oma pää- oma 30.6.2013		292,2	12,1	-10,5	-38,9	0,1	-21,9	156,7						-	304,6	694,4

	Liite- tieto	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2012		2,6	829,4
IAS 19 –oikaisut			-20,5
Oikaistu oma pääoma 1.1.2012		2,6	808,9
Muut laajan tuloksen erät: Muuntoerot			8,7



Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen		-5,3
Tulevien rahavirtojen suojaus		-4,0
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot		2,8
Nettotulos, oikaistu		-3,5
Laaja tulos, oikaistu		-1,3
Liiketoimet omistajien kanssa:		
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät		3,2
Oman pääoman ehtoinen laina	3	-67,2
Osingonjako	4	-38,9
Muu muutos		-2,6
Oma pääoma 30.6.2012		702,1

#### LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN

	Q2/ 2013	Q1/ 2013	Q4/ 2012	Q3/ 2012	Q2/ 2012	Q1/ 2012	Q4/ 2011	Q3/ 2011
<b>LIKEVAIHTO</b>								
Talvi ja ulkoilu	168,7	266,5	402,8	411,0	150,9	256,5	375,0	395,7
Pallopelit	144,2	164,0	127,7	121,9	146,5	173,6	109,0	106,7
Fitness	64,3	62,5	88,0	69,0	56,4	59,7	72,9	56,8
Yhteensä	377,2	493,0	618,5	601,9	353,8	489,8	556,9	559,2

	Q2/ 2013	Q1/ 2013	Q4/ 2012	Q3/ 2012	Q2/ 2012	Q1/ 2012	Q4/ 2011	Q3/ 2011
<b>LIIKETULOS</b>								
Talvi ja ulkoilu	-27,1	14,2	23,3	86,8	-25,4	10,7	45,0	79,3
Pallopelit	7,8	17,4	-4,5	-2,6	9,7	19,9	-0,7	-1,1
Fitness	4,3	-0,4	7,8	4,2	1,0	3,9	4,5	2,8
Konsernihallinto	-3,7	-4,8	-4,4	-7,1	-4,5	-4,9	-2,5	-6,6
Yhteensä	-18,7	26,4	22,2	81,3	-19,2	29,6	46,3	74,4

#### LIITETIEDOT

##### 1. LAATIMISPERIAATTEET

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä, 1.1.2013 voimassa olevia IFRS-standardia ja tulkintoja. Osavuositarkastuksen laadinnassa on sovellettu samoja IFRS-standardien kirjaamis- ja määrittämisperiaatteita kuin vuoden 2012 tilinpäätöksessä, alempana mainituin muutoksin.

##### Vuoden 2013 alussa käyttöön otetut standardit, tulkinnat ja muutokset:

Soveltuvien osien on otettu käyttöön seuraavat uudet standardit, tulkinnat tai muutokset: IAS 19 (muutos), IAS 34 (muutos) liittyen IFRS 7:ään (muutos) ja IFRS 13:een (muutos), IAS 1 (muutos), IFRS 12 (muutos), IAS 32 (muutos) sekä vuosittaiset parannukset. IAS 19:n ja IAS

34:n muutosten vaikutukset on kuvattu liitetiedoissa 8 ja 9. Muilla muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Veroina on kirjattu koko vuoden arvioituista veroista osavuositarkastuskauden tulokseen suhteutettu osuus.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Amer Sportsilla on kolme liiketoimintasegmenttiä: Talvi ja ulkoilu, Pallopelit sekä Fitness.

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevaihtoon ja liiketulokseen. Amer Sportsin ylin operatiivinen päätöksentekijä on johtokunta.

Segmenttien välillä ei ole ollut liiketoimintaa esitettävillä kausilla.

	Liike- vaihto	Liike- tulos	Rahoitus- tuotot ja -kulut	Tulos ennen veroja	Varat
<b>1-6/2013</b>					
Talvi ja ulkoilu	435,2	-12,9			803,8
Pallopelit	308,2	25,2			402,6
Fitness	126,8	3,9			246,7
Segmentit yhteensä	870,2	16,2			1 453,1
Yhteiset erät*)		-8,5	-12,0		287,2
Konserni yhteensä	870,2	7,7	-12,0	-4,3	1 740,3
<b>1-6/2012</b>					
Talvi ja ulkoilu	407,4	-14,7			815,0
Pallopelit	320,1	29,6			403,1
Fitness	116,1	4,9			242,0
Segmentit yhteensä	843,6	19,8			1 460,1
Yhteiset erät*)		-9,4	-15,0		393,8
Konserni yhteensä	843,6	10,4	-15,0	-4,6	1 853,9
<b>1-12/2012</b>					
Talvi ja ulkoilu	1 221,2	95,4			935,4
Pallopelit	569,7	22,5			376,9
Fitness	273,1	16,9			259,4
Segmentit yhteensä	2 064,0	134,8			1 571,7
Yhteiset erät*)		-20,9	-31,5		298,6
Konserni yhteensä	2 064,0	113,9	-31,5	82,4	1 870,3

\*) Liiketuloksen osalta sisältävät konsernihallinnon tuottoja ja kuluja.

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	1-6/ 2013	1-6/ 2012	2012
EMEA	385,0	359,8	962,7
Amerikka	372,9	373,1	834,1
Aasia	112,3	110,7	267,2
Yhteensä	870,2	843,6	2 064,0

### 3. OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN LAINA

12.3.2012 Amer Sports lunasti takaisin 60 miljoonan euron suuruisen oman pääoman ehtoisen lainan, joka laskettiin liikkeeseen 12.3.2009.

#### 4. OSINGOT

Liittyen 31.12.2012 päättyneeseen tilikauteen Amer Sports Oyj jakoi osakkeenomistajilleen osinkoa 0,35 euroa/osake eli yhteensä 41,3 milj. euroa (2012: 0,33/osake, yhteensä 38,9 milj.). Osingot maksettiin huhtikuussa 2013.

#### 5. VASTUUSITOUMUKSET

	30.6.2013	30.6.2012	31.12.2012
Takaukset	23,8	21,7	23,1
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut	159,3	128,2	152,4
Muut vastuut	40,1	37,5	43,6

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

#### 6. OIKEUSTOIMET

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

#### 7. TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Vaikka Amer Sports toimii useilla urheiluvälinesegmenteillä kaikkina neljänä vuodenaikana, sen liiketoiminnassa esiintyy kausivaihtelua. Tilikauden kolmas ja neljäs vuosineljännes ovat historiallisesti olleet Amer Sportsin vahvimpia vuosineljänneksiä sekä liikevaihdolla että kannattavuudella mitattuna pääasiassa siksi, että talviurheiluvälineitä myydään tyypillisesti ennen talvikauden alkamista kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Pallopelien kesäkausi tasoittaa talviurheiluvälineliiketoiminnasta aiheutuvaa kausivaihtelua jossain määrin, koska Pallopelit-segmentin vahvimmat kuukaudet ovat ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan nettorahavirta on yleensä hyvin vahva ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, jolloin liikevaihto talviurheiluvälineistä realisoituu. Erityisesti kolmannen vuosineljänneksen aikana liiketoiminnan nettorahavirta sitoutuu käyttöpääomaan.

#### 8. KÄYPÄÄN ARVOON KIRJATTAVAT JOHDANNAISINSTRUMENTIT JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä suojauslaskentaan liittyvät johdannaisinstrumentit on esitetty seuraavassa taulukossa. Kaikki johdannaiset on luokiteltu Tasolle 2, joten niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Myytävissä olevat rahoitusvarat on luokiteltu Tasolle 3, joten niiden arvoa ei voida suoraan johtaa markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten, velkojen ja tulevien kassavirtojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswapeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoonsa tekohetkellä ja juoksuaikansa kuluessa. Valuuttamääräisten johdannaisten kurssieroon liittyvät käyvät arvot lasketaan käyttämällä Euroopan keskuspankin päivän lopun kurssija raportointihetkellä. Valuuttatermiineiden tuleviin korkoeroihin liittyvät virrat diskontataan raportointihetken korkokäyrillä, ja niitä verrataan alkuperäiseen korkoeroon. Valuuttaoptioiden aika-arvo lasketaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten tulevat odotettavissa olevat korkovirrat diskontataan kyseisen valuutan korkokäyrillä. Korko-optiot arvostetaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Valuuttatermiineiden, korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten kertyneet korot jaksotetaan nettomääräisenä instrumenttien juoksuajalle.

Yhtiön vastapuoliriski ei ole merkittävästi muuttunut, joten vastapuoliriskillä ei ole olennaista merkitystä yhtiön johdannaisinstrumenttien arvoon.

Myytävisissä olevat rahoitusvarat ovat Tason 3 instrumentteja, joiden tarkkoja käypiä arvoja ei pysty luotettavasti arvioimaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty hankintahintaan tai sitä alempaan arvoon, mikäli erään kohdistuu arvonalentuminen. Käyvät arvot eivät merkittävästi poikkea hankintahinnastaan.

	<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat</b>	<b>Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset</b>	<b>Myytävisissä olevat rahoitus- varat</b>
<b>30.6.2013</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,6
Valuuttajohdannaiset		0,6	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,7	0,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	7,2	5,9	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		0,0	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		3,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	7,7	2,5	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,3	0,1	
Valuuttajohdannaisien nimellisarvot	357,8	436,3	
Korkojohdannaisien nimellisarvot	90,0	150,0	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		68,7	
	<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat</b>	<b>Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset</b>	<b>Myytävisissä olevat rahoitus- varat</b>
<b>30.6.2012</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,6
Valuuttajohdannaiset		0,0	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,6		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	0,3	17,5	

Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		0,1	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		4,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	4,9	6,2	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,8		
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	382,1	419,9	
Korkojohdannaisten nimellisarvot		100,0	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		57,0	
	<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat</b>	<b>Suojauslaskentaan liittyvät johdannais-sopimukset</b>	<b>Myytavissä olevat rahoitus-varat</b>
<b>31.12.2012</b>			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,6
Valuuttajohdannaiset		0,0	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	2,9		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	9,8	3,9	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		0,4	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		7,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	0,7	5,8	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,4		
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	399,4	423,7	
Korkojohdannaisten nimellisarvot	40,0	100,0	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		69,9	

#### 9. MUUTOKSET IAS 19 –STANDARDIIN

Amer Sports on soveltanut IAS 19 -standardin (Työsuhde-etuudet) muutoksia 1.1.2013 alkaen.

Standardista johtuvat keskeisimmät muutokset konsernin etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin ovat:

1. Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät

Kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloslaskelman eriin. Putkimenetelmää ei voi enää soveltaa, eikä valinnanvaraa tulosvaikutteisen kirjaamisen osalta enää ole. Tämän arvioidaan lisäävän taseen volatiliteettia.

2. Nettokorkokulujen uudelleen määrittäminen

Nettokorkokulu määritetään vuoden alun etuus pohjaisen nettovaran/-velan ja diskonttokoron perusteella. Tämän odotetaan kasvattavan kokonaiskuluja verrattuna aiempaan laskentakäytäntöön, joka edellytti veloitteen korkokulun ja järjestelyyn kuuluville varoille lasketun tuoton määrittämistä erikseen.

3. Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot

Kaikki takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan nyt välittömästi tulokseen.

4. Tuloslaskelmakäsittely

Vanhan IAS 19:n mukaan kaikki etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot raportoitiin liiketuloksessa. 1.1.2013 alkaen ne käsitellään seuraavasti:

työsuoritukseen perustuvat menot: liiketuloksessa

nettokorkokulut: rahoituskuluissa

uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: muissa laajan tuloslaskelman erissä

Muuttuneen IAS 19 -standardin soveltaminen kasvatti konsernin eläkevastuuta per 31.12.2012 40,6 milj. eurolla ja vähensi omaa pääomaa 27,1 milj. eurolla.

4-6/2012, 1-6/2012 ja koko vuoden 2012 keskeiset oikaistut tilinpäätösluvut:

**KONSERNITULOS**

	Oi- kais- tu 4-6/ 2012	IAS 19 - oi- kai- sut	Ra- por- toitu 4-6/ 2012	Oi- kais- tu 1-6/ 2012	IAS 19 - oi- kai- sut	Ra- por- toitu 1-6/ 2012	Oi- kais- tu 2012	IAS 19 - oi- kai- sut	Ra- por- toi- tu 2012
<b>LIKEVAIHTO</b>	353,8		353,8	843,6		843,6	2 064,0		2 064,0
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-201,3		-201,3	-474,8		-474,8	-1 163,4		-1 163,4
<b>BRUTTO- KATE</b>	152,5		152,5	368,8		368,8	900,6		900,6
Lisenssituotot	1,9		1,9	3,9		3,9	7,5		7,5
Liiketoiminnan muut tuotot	2,6		2,6	3,1		3,1	6,0		6,0
Tuotekehitys- kulut	-16,8		-16,8	-33,8		-33,8	-72,2		-72,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-117,8	0,2	-118,0	-250,0	0,6	-250,6	-526,8	1,0	-527,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-41,6	0,4	-42,0	-81,6	0,6	-82,2	-176,4	1,2	-177,6
Kertaluontei- set kulut	-		-	-		-	-24,8		-24,8
<b>LIIKETULOS</b>	-19,2	0,6	-19,8	10,4	1,2	9,2	113,9	2,2	111,7

% liikevaihdosta	-5,4		-5,6	1,2		1,1	5,5		5,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-9,6	-0,4	-9,2	-15,0	-0,8	-14,2	-31,5	-1,6	-29,9
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	-28,8	0,2	-29,0	-4,6	0,4	-5,0	82,4	0,6	81,8
Tuloverot	6,5	-0,1	6,6	1,1	-0,2	1,3	-24,5	-0,2	-24,3
<b>NETTO- TULOS</b>	-22,3	0,1	-22,4	-3,5	0,2	-3,7	57,9	0,4	57,5
Jakautu- minen: Emoyhtiön omistajille	-22,3	0,1	-22,4	-3,5	0,2	-3,7	57,9	0,4	57,5
Osakekohtai- nen tulos, e Laimennettu osakekohtai- nen tulos, e	-0,19	0,0	-0,19	-0,04	0,0	-0,04	0,48	0,0	0,48
Oma pääoma/ osake, e				5,96	-0,20	6,16	6,21	-0,22	6,43
ROCE, % *)				12,4	0,4	12,0	10,5	0,5	10,0
ROE, %				-0,8	0,2	-1,0	7,4	0,2	7,2

\*) 12 kk:n liukuva keskiarvo

#### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	Oi- kaistu 4-6/ 2012	IAS 19 -oikai- sut	Ra- por- toitu 4-6/ 2012	Oi- kaistu 1-6/ 2012	IAS 19 -oikai- sut	Ra- por- toitu 1-6/ 2012	Oi- kaistu 2012	IAS 19 -oikai- sut	Ra- por- toitu 2012
Nettotulos	-22,3	0,1	-22,4	-3,5	0,2	-3,7	57,9	0,4	57,5

#### Muut laajan tuloksen erät

Erät, joita ei  
siirretä tulos-  
aikutteisiksi

Etuus- pohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittä- minen	-2,6	-2,6		-5,3	-5,3		-10,5	-10,5	
Etuus- pohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittä- miseen liittyvät verot	0,9	0,9		1,8	1,8		3,5	3,5	

Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi									
Muuntoerot	21,0	-0,1	21,1	8,7		8,7	-8,7		-8,7
Tulevien rahavirtojen suojaus	4,8		4,8	-4,0		-4,0	-19,3		-19,3
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	-1,3		-1,3	1,0		1,0	5,0		5,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	22,8	-1,8	24,6	2,2	-3,5	5,7	-30,0	-7,0	-23,0
Laaja tulos	0,5	-1,7	2,2	-1,3	-3,3	2,0	27,9	-6,6	34,5
<b>Laaja tuloslaskelma:</b>									
Emoyhtiön omistajille	0,5	-1,7	2,2	-1,3	-3,3	2,0	27,9	-6,6	34,5

#### KONSERNITASE

	Oikai- stu 30.6. 2012	IAS 19 -oikai- sut	Ra- por- toitu 30.6. 2012	Oikai- stu 31.12. 2012	IAS 19 -oikai- sut	Ra- por- toitu 31.12. 2012
<b>Varat</b>						
Liikearvo	298,1		298,1	289,1		289,1
Muut aineettomat hyödykkeet	213,1		213,1	211,4		211,4
Aineelliset hyödykkeet	158,5		158,5	162,9		162,9
Muut pitkäaikaiset varat	111,3	11,9	99,4	119,9	13,5	106,4
Vaihto-omaisuus	424,1		424,1	336,7		336,7
Saamiset	432,1	-5,2	437,3	607,8	-5,7	613,5
Rahavarat	216,7		216,7	142,5		142,5
Varat yhteensä	1 853,9	6,7	1 847,2	1 870,3	7,8	1 862,5
<b>Oma pääoma ja velat</b>						
Oma pääoma	702,1	-23,8	725,9	731,8	-27,1	758,9
Pitkäaikaiset korolliset velat	414,6		414,6	378,2		378,2
Muut pitkäaikaiset velat	63,2	40,2	23,0	79,8	45,4	34,4
Lyhytaikaiset korolliset velat	259,1		259,1	198,6		198,6
Muut lyhytaikaiset velat	385,0	-9,7	394,7	435,1	-10,5	445,6
Varaukset	29,9		29,9	46,8		46,8
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 853,9	6,7	1 847,2	1 870,3	7,8	1 862,5
Omavaraisuusaste, %	37,9		39,3	39,1	-1,6	40,7
Nettovelkaantumisaste, %	65		63	59	2	57



**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

	Oi- kaistu 4-6/ 2012	IAS 19 -oikai- sut	Ra- por- toitu 4-6/ 2012	Oi- kaistu 1-6/ 2012	IAS 19 -oikaisut	Ra- por- toitu 1-6/ 2012	Oi- kaistu 2012	IAS 19 -oikai- sut	Ra- por- toitu 2012
Liiketulos	-19,3	0,5	-19,8	10,3	1,1	9,2	113,9	2,2	111,7
Poistot ja muut liiketoiminnan rahavirran oikaisut	10,3	-0,5	10,8	15,2	-1,1	16,3	61,1	-2,2	63,3
Käyttöpää- oman muutos	-7,0		-7,0	82,4		82,4	-10,9		-10,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-16,0		-16,0	107,9		107,9	164,1		164,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	-33,5		-33,5	77,1		77,1	112,6		112,6
Investointien nettorahavirta	-10,7		-10,7	-23,9		-23,9	-40,8		-40,8
Nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta)	-44,2		-44,2	53,2		53,2	71,8		71,8
Rahoituksen nettorahavirta	68,2		68,2	84,4		84,4	-7,2		-7,2
Rahavarat 1.4/1.1.	191,6		191,6	78,8		78,8	78,8		78,8
Muuntoero	1,1		1,1	0,3		0,3	-0,9		-0,9
Rahavarojen muutos	24,0		24,0	137,6		137,6	64,6		64,6
Rahavarat 30.6./31.12.	216,7		216,7	216,7		216,7	142,5		142,5

**Eläkevastuun uudelleen määrittäminen 30.6.2013**

Konserni uudelleen määrittää eläkevastuunsa neljännesvuosittain käyttäen hyväksi vakuutusmatemaatikkojen laatimia herkkyyssanalyysyjä. Tällöin yhtiö arvioi tärkeimpien laskentatekijöiden kuten diskonttokoron tai inflaation markkinamuutoksia arvottaakseen eläkevastuun määrää. Olennaiset muutokset vastuussa kirjataan muihin laajan tuloslaskelman eriin.

**10. OSTETUT LIKETOIMINNOT**

Amer Sports irtisanoi jakelusopimuksen entisen Israelin maahantuojaansa Unisport Equipment (1997) Ltd:n ("Unisport") kanssa ja osti yhtiöltä erikseen sovitut varat ja velat 28.6.2013. Hankitut varat olivat yhteensä 7,7 milj. euroa, josta aineettomat oikeudet (asiakasrekisteri, tilauskanta) muodostivat 4,2 milj. euroa. Unisportin omistajalle ei makseta rahallista korvausta.

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

**Amer Sports Oyj**  
Hallitus