

Amer Sports Oyj tilinpäätöstiedote 2017

LOKA-JOULUKUUN 2017 TULOS

LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS LOKA-JOULUKUU 2017

Amer Sportsin liikevaihto oli 803,1 milj. euroa (loka-joulukuu 2016: 772,4) ja kasvoi 4 %. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto kasvoi 9 %.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

Milj. e	10-12/	10-12/	Muutos	Muutos	% liike-	% liike-
	2017	2016			%	%)
					10-12/2017	10-12/2016
Ulkoilu	527,3	490,7	7	11	66	64
Pallopelit	161,2	171,9	-6	1	20	22
Fitness	114,6	109,8	4	12	14	14
Yhteensä	803,1	772,4	4	9	100	100

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	10-12/	10-12/	Muutos	Muutos	% liike-	% liike-
	2017	2016			%	%)
					10-12/2017	10-12/2016
EMEA	368,3	345,3	7	7	46	45
Amerikka	317,6	314,5	1	9	39	41
Aasia	117,2	112,6	4	13	15	14
Yhteensä	803,1	772,4	4	9	100	100

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 44,4 % (44,7).

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 92,6 milj. euroa (81,3). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -6,7 milj. euroa (-8,2) liittyen pääasiassa helmikuussa 2017 julkistettuun tehostamisohjelman laajentamiseen. Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 29 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 3 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 15 milj. euroa. Liiketulos oli 85,9 milj. euroa (73,1).

Liiketulos toimintasegmenteittäin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. E	10-12/	10-12/	Muutos
	2017	2016	
Ulkoilu	76,2	69,7	9
Pallopelit	13,5	12,8	5
Fitness	12,4	6,8	82
Konsernihallinto*)	-9,5	-8,0	
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	92,6	81,3	14
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6,7	-8,2	
Liiketulos yhteensä	85,9	73,1	18

*) Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

Täsmäytyslaskelma: liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. E	10-12/2017	10-12/2016
---------	------------	------------

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	92,6	81,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Tehostamisohjelma 2016	-	-8,2
Tehostamisohjelman 2016 laajentaminen ja alaskirjaukset	-5,8	-
Liiketoiminnan hankintaan liittyvät kirjanpidolliset oikaisut	-0,9	-
Liiketulos	85,9	73,1

Täsmäytyslaskelma: tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä tuloslaskelman erien mukaisesti
10-12/2017

	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
LIKEVAIHTO	803,1	-	803,1
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-447,5	1,2	-446,3
Lisenssituotot	1,6	-	1,6
Liiketoiminnan muut tuotot	3,0	-	3,0
Tuotekehityskulut	-27,2	0,4	-26,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-195,5	4,5	-191,0
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-51,6	0,6	-51,0
LIIKETULOS	85,9	6,7	92,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,3		-6,3
TULOS ENNEN VEROJA	79,6	6,7	86,3
Tuloverot			
Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta johtuva arvonalennus	-10,4	10,4	0
Muut tuloveroerät	-22,0	-1,8	-23,8
TILIKAUDEN TULOS	47,2	15,3	62,5

10-12/2016

	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
LIKEVAIHTO	772,4	-	772,4
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-428,0	0,7	-427,3
Lisenssituotot	2,0	-	2,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2,5	-	2,5
Tuotekehityskulut	-30,1	2,3	-27,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-199,4	5,1	-194,3
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-46,3	0,1	-46,2
LIIKETULOS	73,1	8,2	81,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-7,9		-7,9
TULOS ENNEN VEROJA	65,2	8,2	73,4
Tuloverot	-17,3	-2,2	-19,5
TILIKAUDEN TULOS	47,9	6,0	53,9

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot, merkittävät omaisuuden arvon-alentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan.

Nettorahoituskulut olivat 6,3 milj. euroa (7,9) sisältäen nettokorkokuluja 8,5 milj. euroa (8,3). Realisoitumattomat nettokurssivoitot olivat 1,8 milj. euroa (tappiot 0,7). Muut rahoitustuotot olivat 0,4 milj. euroa (1,1). Tulos ennen veroja oli 79,6 milj. euroa (65,2) ja verot -32,4 milj. euroa (-17,3) sisältäen 12,4 milj. Yhdysvaltain dollarin laskennallisten verosaamisten arvonalennuksen johtuen Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta 35 prosentista 21 prosenttiin. Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 0,53 euroa (0,45). Osakekohtainen tulos oli 0,41 euroa (0,41).

TULOS 2017

Vuonna 2017 Amer Sports saavutti jälleen historiansa korkeimman myynnin, huolimatta haastavasta tukkukaupparakkina. Amer Sportsin brändien kysyntä kuluttajien keskuudessa oli korkea, ja yhtiö kasvoi vahvoihin kaksinumeroisiin luvuihin strategisilla painopistealueillaan asusteissa, omassa vähittäiskaupassa, verkkokaupassa sekä Kiinassa. Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli noin edeltäneen vuoden tasolla bruttokatteen kärsittyä valuuttojen haitallisesta vaikutuksesta, mitä kustannustehokkuus osittain tasoitti. Rahavirta oli historiallisen korkea ja pääoman tuottavuus parani. 2017 oli Amer Sportsille kahdeksas peräkkäinen kasvun ja laaja-alaisen parannuksen vuosi.

LIIEKVAIHTO JA LIIKETULOS 2017

Amer Sportsin liikevaihto vuonna 2017 oli 2 685,2 milj. euroa (2016: 2 622,1 milj. euroa). Huolimatta haastavasta tukkukaupparakkina erityisesti Yhdysvalloissa, liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 4 %.

Yhtiön liikevaihtoa koskeva tavoite on noin viiden prosentin orgaaninen, valuuttaneutraali vuosikasvu.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

Milj. E	2017	2016	Muutos		% liike- vaihdosta	
			%	Muutos %*)	2017	2016
Ulkoilu	1 670,9	1 601,8	4	5	62	61
Pallopelit	653,2	671,1	-3	-1	24	26
Fitness	361,1	349,2	3	6	14	13
Yhteensä	2 685,2	2 622,1	2	4	100	100

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. E	2017	2016	Muutos		% liike- vaihdosta	
			%	Muutos %*)	2017	2016
EMEA	1 173,5	1 133,7	4	4	44	43
Amerikka	1 122,2	1 116,0	1	2	42	43
Aasia	389,5	372,4	5	8	14	14
Yhteensä	2 685,2	2 622,1	2	4	100	100

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 45,3 % (46,3). Lasku johtui vähemmän suotuisista valuuttasuojauksista, mitä tasoitti parantunut myynnin jakauma, erityisesti koska oman vähittäis- ja verkkokaupan osuus yhtiön liikevaihdosta kasvoi.

Liiketoiminnan kulujen (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) osuus liikevaihdosta laski 37,6 %:in (38,2). Parannuksen taustalla ovat vuonna 2016 aloitetut tehostamistoimenpiteet sekä alemmat investoinnit digitaalisiin tuotteisiin ja palveluihin.

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 215,0 milj. euroa (221,7). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -46,7 milj. euroa (-16,9). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 46 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 31 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 17 milj. euroa vertailukelpoisin valuutoin johtuen erityisesti investoinneista Arc'teryxiin ja omaan vähittäiskauppaan. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 4 milj. euroa. Liiketulos oli 168,3 milj. euroa (204,8).

Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 8,0 % (8,5), sisältäen yrityskauppojen lievästi heikentävän vaikutuksen. Konsernin taloudellinen tulostavoite on, että vuosittainen liiketuloksen kasvu (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) on enemmän kuin liikevaihdon kasvu.

Liiketulos toimintasegmenteittäin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. e	2017	2016	Muutos	
				%
Ulkoilu	179,3	196,9		-9
Pallopelit	44,9	44,8		0
Fitness	20,1	17,0		18
Konsernihallinto*)	-29,3	-37,0		
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	215,0	221,7		-3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-46,7	-16,9		
Liiketulos yhteensä	168,3	204,8		-18

*) Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

Täsmäytyslaskelma: liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. e	2017	2016
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	215,0	221,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Merkittävä saatavien arvonalentuminen yhdysvaltalaiselta urheiluvälinejälleenmyyjältä	-	-6,3
Tehostamisohjelma 2016	-8,7	-10,6
Tehostamisohjelman 2016 laajentaminen ja alaskirjaukset	-37,1	-
Liiketoiminnan hankintaan liittyvät kirjanpidolliset oikaisut	-0,9	-
Liiketulos	168,3	204,8

Täsmäytyslaskelma: tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä tuloslaskelman erien mukaisesti

1-12/2017			
	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
LIKEVAIHTO	2 685,2	-	2 685,2
Myytyjen tuotteiden hankintameno	-1 478,3	8,4	-1 469,9
Lisenssituotot	5,7	-	5,7
Liiketoiminnan muut tuotot	7,0	-0,6	6,4
Tuotekehityskulut	-120,2	18,7	-101,5
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-744,2	18,5	-725,7
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-186,9	1,7	-185,2
LIKETULOS	168,3	46,7	215,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-26,3		-26,3
TULOS ENNEN VEROJA	142,0	46,7	188,7

Tuloverot			
Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta johtuva arvonalennus	-10,4	10,4	0
Muut tuloveroerät	-38,3	-12,2	-50,5
TILIKAUDEN TULOS	93,3	44,9	138,2

1-12/2016			
LIKEVAIHTO	2 622,1	-	2 622,1
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-1 409,7	1,1	-1 408,6
Lisenssituotot	6,8	-	6,8
Liiketoiminnan muut tuotot	8,8	-	8,8
Tuotekehityskulut	-97,5	2,3	-95,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-731,1	13,1	-718,0
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-194,6	0,4	-194,2
LIIKETULOS	204,8	16,9	221,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-31,8		-31,8
TULOS ENNEN VEROJA	173,0	16,9	189,9
Tuloverot	-46,1	-4,5	-50,6
TILIKAUDEN TULOS	126,9	12,4	139,3

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan.

Nettorahoituskulut olivat 26,3 milj. euroa (31,8). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 31,6 milj. euroa (28,9). Realisoitumattomat nettokurssivoitot olivat 2,0 milj. euroa (tappio 1,1). Muut rahoitustuotot olivat 3,3 milj. euroa (kulut 1,8). Tulos ennen veroja oli 142,0 milj. euroa (173,0) ja verot -48,7 milj. euroa (-46,1) sisältäen 12,4 milj. Yhdysvaltain dollarin laskennallisten verosaamisten arvonalennuksen johtuen Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta 35 prosentista 21 prosenttiin. Yhdysvaltain yhteisöverokannan lasku pois lukien efektiivinen verokanta oli 26,9 % (26,6). Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 1,18 euroa (1,18). Osakekohtainen tulos oli 0,80 euroa (1,08).

ANNETUT NÄKYMÄT VUODELLE 2017

Vuoden 2016 tilinpäätöksessään helmikuussa 2017 Amer Sports julkaisi seuraavat näkymät:

”Vuonna 2017 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin odotetaan kasvavan vuodesta 2016, huolimatta markkinoiden heikkoudesta lyhyellä aikavälillä. Kasvun odotetaan painottuvan vuoden toiselle puoliskolle. Yhtiö panostaa ydinliiketoiminnan kasvuun sekä kasvun kiihdyttämiseen viidellä valitulla painopistealueella: asusteissa ja jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa laitteissa ja palveluissa.”

Tammi-maaliskuun osavuosikatsauksessa huhtikuussa 2017 näkymiä päivitettiin seuraavasti:

”Vuonna 2017 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin odotetaan kasvavan vuodesta 2016, huolimatta markkinoiden heikkoudesta lyhyellä aikavälillä. Liiketuloksen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä odotetaan olevan noin vuoden 2016 tasolla. Liikevaihdon kasvun odotetaan painottuvan vuoden toiselle puoliskolle. Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä sisältää lisäinvestoinnit yhtiön transformaatioon kohti monikanavaisuutta ja digitaalisuutta, jotka ovat edellytys menestymiseen nopeasti muuttuvilla markkinoilla. Yhtiö panostaa ydinliiketoiminnan kasvuun sekä kasvun kiihdyttämiseen viidellä valitulla painopistealueella: asusteissa ja jalkineissa, Yhdysvalloissa, Kiinassa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa laitteissa ja palveluissa.”

RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Vuonna 2017 vapaa rahavirta oli 161,3 milj. euroa (64,4). Vuoden 2016 loppuun verrattuna varastot pienenevät 6,0 milj. euroa (kasvu 12,5). Saatavat kasvoivat 46,1 milj. euroa (kasvu 37,8). Ostovelat kasvoivat 86,2 milj. euroa (lasku 7,2). Amer Sportsin taloudellinen rahavirtatavoite on, että vapaa rahavirta on vähintään 80 % nettotuloksesta. Vuonna 2017 vapaa rahavirta oli 117 % (51 %) nettotuloksesta ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Pääoman tuottavuus parani: pääoman kiertonopeus parani 1,85-kertaiseksi (1,78-kertainen). Sijoitetun pääoman tuotto prosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 14,8 (15,0).

Vuoden 2017 lopussa konsernin nettovelka oli 460,7 milj. euroa (535,9). Amer Sportsin taserakennetta koskeva taloudellinen tavoite on, että vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku on korkeintaan kolme (3). Vuoden 2017 lopussa vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 1,6 (1,9).

Korolliset velat olivat yhteensä 819,1 milj. euroa (899,9) koostuen 186,3 milj. euron lyhytaikaisesta velasta sekä 632,8 milj. euron pitkäaikaisesta velasta. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 2,5 % (2,0).

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisia lainoja (30,4 milj. euroa) sekä joukkovelkakirjalainoja (153,7 milj. euroa). Vuoden lopussa Amer Sports ei ollut laskenut liikkeeseen kotimaisia yritystodistuksia (31.12.2016: 49,9 milj. euroa). Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 358,4 milj. euroa (364,0).

Amer Sports ei ollut käyttänyt 200 milj. euron sitovaa luottolimiittään katsauskauden loppuun mennessä.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 34,1 % (36,9) ja nettovelka/oma pääoma 0,52 (0,53).

Marraskuussa 2017 Amer Sports Oyj allekirjoitti viisivuotisen 200 miljoonan euron uudistetun sopimuksen koskien 150 miljoonan euron syndikoitua luottolimiittisopimusta vuodelta 2014. Aiemman syndikoidun luottolimiittisopimuksen korvaava 200 miljoonan euron luotto on tarkoitettu konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luotolla on 1+1 vuoden jatkomahdollisuus.

Konsernin merkittävimmän transaktioriskin muodostaa Yhdysvaltain dollari. Amer Sports on dollarin netto-ostaja Aasian hankintatoiminnoista johtuen. Seuraavien 24 kuukauden suojauspolitiikan mukaisen nettovaluuttavirran euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä odotetaan olevan noin 828 milj. Yhdysvaltain dollaria. Euron heikkeneminen suhteessa Yhdysvaltain dollariin vaikuttaa siten negatiivisesti yhtiön liikelokseeseen, mutta suojaukset hidastavat vaikutusta.

Amer Sportsin suojauspolitiikka kattaa transaktioriskin 12-24 kuukaudeksi eteenpäin. Valuuttaparien suojausasteet vaihtelevat suojauskustannuksista riippuen. Vuoden 2017 lopussa konserni oli suojannut koko vuoden 2018 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen odotetun nettorahavirtansa keskikurssilla 1,13 ja 49 % vuoden 2019 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä odotetusta nettorahavirrastaan keskikurssilla 1,21.

Amer Sportsin konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, mistä johtuen yhtiöön kohdistuu muuntoeroriski, kun valuuttamääräinen tulos käännetään euroiksi. Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät Yhdysvaltain dollariin, Kanadan dollariin, Iso-Britannian puntaan ja Sveitsin frangiin. Yhdistettäessä liikelokseeseen liittyvä vuotuinen transaktioriski sekä muuntoeroriski, Amer Sports on Yhdysvaltain dollarin netto-ostaja. Kaikkien muiden valuuttojen kohdalla yhtiö on nettomyyjä.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 83,6 milj. euroa (91,7). Poistot olivat 69,4 milj. euroa (60,0) ja aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset 16,7 milj. euroa (0,0). Vuonna 2018 investointien arvioidaan olevan noin 3,0-3,5 % liikevaihdosta.

TUOTEKEHITYS

Amer Sports painottaa strategiassaan kuluttajakeskeistä tuotekehitystä. Jatkuvan tuotekehitystoiminnan avulla Amer Sports pyrkii kehittämään uusia ja parempia urheilutuotteita, palveluja ja kokemuksia, jotka kiinnostavat sekä kuluttajia että kaupan alan asiakkaita.

Vuonna 2017 konserni otti käyttöön uuden, kuluttajalähtöisen innovaatio- ja suunnitteluprosessin parhaiden käytäntöjen sekä brändien välisen oppimisen edistämiseksi. Tämä Amer Sportsin tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan sekä luovien prosessien uudistaminen keskittyy uusien kuluttajatarpeiden ja -toiveiden tutkimiseen ja edistää yhtiön kykyä suunnitella tuotteita ja palveluita, jotka vastaavat kuluttajien muuttuviin ja kasvaviin tarpeisiin.

Konsernilla on kuusi tuotekehitys- ja designkeskusta, jotka palvelevat liiketoiminta-alueita ympäri maailmaa. Vuonna 2017 tuotekehityskulut olivat yhteensä 101,5 milj. euroa eli 10,0 % liiketoiminnan kuluista (2016: 95,2 milj. euroa, 9,5 % liiketoiminnan kuluista, 2015: 77,7 milj. euroa, 8,2 % liiketoiminnan kuluista). Ulkoilu-liiketoiminnan osuus tuotekehityskuluista oli 71 %, Pallopelien 14 % ja Fitneksen 15 %.

Vuoden lopussa yhtiön tuotekehitystoiminnoissa sekä digitaalisten alustojen kehityksessä työskenteli 794 henkilöä (802) eli noin 9 % (9) Amer Sportsin henkilöstöstä.

MYynti JA MARKKINOINTI

Amer Sports myy tuotteitaan kaupan alan asiakkaille (mukaan lukien urheiluvälineketjut, erikoisliikkeet, tavaratalot, kuntosalit ja jakeluportaan edustajat) sekä suoraan kuluttajille brändimyymlöissä, tehtaanmyymälöissä ja verkkokaupassa.

Tämän päivän kuluttaja navigoi ja ostaa rajoituksetta kaikista kanavista: vähittäiskaupasta, brändimyymlöistä sekä verkkokaupasta. Amer Sports jatkaa strategiansa kehittämistä ja uudelleenjärjestelyä vastatakseen kuluttajien muuttuviin tapoihin. Uuden monikanavaisen toimintamallinsa myötä Amer Sports vahvisti vuonna 2017 entisestään vuorovaikutusta kuluttajien kanssa, pyrkien tarjoamaan heille erinomaisen kokemuksen kaikissa eri kontaktipisteissä. Miljoonien uusien kuluttajien (+50 % vuodesta 2016) liittyttyä Amer Sportsin kuluttajatietokantaan, yhtiöllä on mahdollisuus sitouttaa ja innostaa entistä laajempaa kuluttajajoukkoa urheilemaan ja liikkumaan, sekä varmistaa, että kuluttajat pääsevät käyttämään uusimpia teknologioita ja innovaatioita. Lukuisat kuluttajat osallistuivat tapahtumiin, hyödynsivät mahdollisuuksiaan testata Amer Sportsin tuotteita, jakoivat kokemuksensa sosiaalisessa mediassa sekä ostivat Amer Sportsin tuotteita. Amer Sportsin verkkokauppojen kävijämäärät kasvoivat merkittävästi brändien tarjotessa kuluttajille entistä houkuttelevampia kokemuksia verkossa sekä enemmän mahdollisuuksia räätälöidä ja personoida ostoksiaan. Yhtiö kehitti kuluttajakokemusta myös monien tukkukauppakumppaneiden kanssa sekä myymälöissä että verkossa, keskittyen erityisesti korkealaatuisen palvelun tarjoamiseen kuluttajille.

Vuonna 2017 Amer Sportsin oman vähittäiskaupan ja verkkokaupan liikevaihto oli 254,1 milj. euroa (2016: 203,6) ja se kasvoi 25 % vertailukelpoisin valuutoin. Verkkokaupan kasvu oli 37 % ja myymälöiden 19 %. Vertailukelpoinen (same-store) myymälöiden liikevaihdon kasvu oli 7 %.

Vuoden lopussa Amer Sportsilla oli 288 brändimyymlää (287), joista puolet on paikallisten, itsenäisten kumppaneiden hoidossa. 80 % on brändimyymlöitä, 20 % outlet-myymlöitä. Vuoden aikana avattiin 21 uutta myymälää, minkä lisäksi kuusi myymälää uudistettiin uuteen formaattiin. Lisäksi suljettiin 20 myymälää, sekä omia että itsenäisten kumppaneiden hoidossa olleita, sopimusten päättymisen myötä tai vähemmän strategisilla alueilla. Maantieteellisesti vähittäiskaupan myymälät jakautuvat tasaisesti Euroopan, Aasian ja Amerikoiden välille siten, että kussakin maanosassa sijaitsee noin kolmannes myymälöistä.

Vuoden 2017 lopussa Amer Sportsilla oli 86 verkkokauppaa (69). Lisäys tuli pääasiassa Mavicin verkkokaupoista Euroopassa sekä Suunnon laajentumisen myötä.

Vuonna 2017 myynnin ja jakelun kulut ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 454,4 milj. euroa (449,7) eli 17% liikevaihdosta (17). Markkinointikulut vuonna 2017 olivat 271,3 milj. euroa (268,3) eli 10 % liikevaihdosta (10).

Vuoden lopussa Amer Sportsin oma myyntiorganisaatio kattoi 34 maata. Myynti- ja jakelutoiminnassa työskenteli 3 575 henkilöä (3 693) eli 42 % (43) Amer Sportsin henkilöstöstä. Markkinoinnissa työskenteli 719 henkilöä (692) eli 8 % (8) Amer Sportsin henkilöstöstä.

TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Vuonna 2017 toimitusketjun hallinnassa keskityttiin asiakaspalveluun, tuotekustannusten pienentämiseen, jatkuvaan tuotevalikoiman yksinkertaistamiseen sekä käyttöpääoman tuottavuuteen.

Toiminnan tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi sekä riskien vähentämiseksi edelleen Amer Sports tarkastelee jatkuvasti tuotanto- ja hankintastrategiaansa sekä maailmanlaajuisen tuotantonsa ja hankintatoimintansa rakennetta. Noin 24 % Amer Sportsin tuotannon arvosta on Kiinassa, 36 % muualla Aasiassa, 27 % EMEA-alueella ja 13 % Amerikoissa.

Amer Sports valmistaa noin 23 % tuotteistaan itse, ja noin 13 % valmistetaan hybridituotantolaitoksissa. Amer Sportsin tuotannon kokonaisarvosta noin 64 % on ulkoistettu. Tähän sisältyy kaikkien mailapeli- ja golftuotteiden, useimpien joukkueurheilutuotteiden sekä useimpien asusteiden ja jalkineiden valmistus.

Amer Sportsin tärkeimmät omat tuotantolaitokset sijaitsevat Bulgariassa, Itävallassa, Ranskassa, Suomessa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi yhtiöllä on Itä-Euroopassa merkittäviä hybridituotantolaitoksia, joiden omistajuus on jaettu paikallisten alihankkijoiden kanssa.

HENKILÖSTÖ

Vuonna 2017 Amer Sports keskittyi edelleen vahvasti osaamisen kehittämiseen ja hyödyntämiseen strategian mukaisen kannattavan kasvun tukemiseksi. Menestyäkseen muuttuvassa markkinassa yhtiö järjesti myynti- ja markkinointiorganisaationsa uudelleen mahdollistaakseen entistä tehokkaamman monikanavamyynnin tukku- ja verkkokaupassa sekä omissa myymälöissä. Amer Sports jatkoi myös toimitusketjun hallinnan ja operaatioiden (Supply Chain and Operations) sekä jakelutoimintojen integroimista ja skaalaamista. Lisäksi yhtiö keskittyi tuottavuuteen ja kustannussäästöihin vapauttaakseen resursseja yhtiön uudistumiseen.

Vuonna 2017 yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 8 631 henkilöä (2016: 8 439, 2015: 7 848). Vuoden 2017 lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 8 607 (31.12.2016: 8 526; 31.12.2015: 7 954).

Vuoden 2017 lopussa henkilöstöstä miehiä oli 60 % (2016: 61 %; 2015: 61 %) ja naisia 40 % (2016: 39 %; 2015: 39 %).

Palkat, palkkiot ja muut kustannukset vuonna 2017 olivat yhteensä 522,9 milj. euroa (2016: 507,6; 2015: 482,2). Keskimääräinen kustannus työntekijää kohti pysyi ennallaan.

Henkilöstö

	31.12.2017	31.12.2016	Muutos %
EMEA	4 259	4 205	1
Amerikka	3 458	3 442	0
Aasia	890	879	1
Yhteensä	8 607	8 526	1

	31.12.2017	31.12.2016	Muutos %
Tuotanto ja hankinta	2 540	2 383	7
Myynti ja jakelu	3 575	3 693	-3
Tukitoiminnot/palvelukeskus	979	956	2
Tutkimus ja tuotekehitys	794	802	-1
Markkinointi	719	692	4
Yhteensä	8 607	8 526	1

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Amer Sports antaa muista kuin taloudellisista tiedoista erillisen selvityksen, joka julkaistaan www.amersports.comissa kesäkuun 2018 loppuun mennessä.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT
ULKOILU

Milj. E	10-12/ 2017	10-12/ 2016	Muutos %	Muutos %*)	2017	2016	Muutos %	Muutos %*)
Liikevaihto								
Jalkineet	100,0	96,4	4	7	501,3	490,5	2	3
Asusteet	143,0	131,5	9	13	479,7	431,1	11	12
Talviurheiluvälineet	205,6	188,5	9	12	414,0	388,5	7	9
Pyöräily	33,7	38,2	-12	-10	134,3	150,2	-11	-10
Urheiluinstrumentit	45,0	36,1	25	28	141,6	141,5	0	1
Liikevaihto yhteensä	527,3	490,7	7	11	1 670,9	1 601,8	4	5
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	76,2	69,7	9		179,3	196,9	-9	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	14,5	14,2			10,7	12,3		

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2017 Ulkoilu-segmentin liikevaihto oli 1 670,9 milj. euroa (1 601,8). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 5 %. Amer Sportsin oma vähittäiskauppa ja verkkokauppa jatkoivat hyvää kehitystään.

Asusteiden liikevaihto kasvoi 12 % erityisesti Arc'teryxin myötä. Jalkineiden myyntiä hidasti Amer Sportsin maailmanlaajuisten jakelukanavien konsolidointi sekä varovainen tukkukauppariippaus.

Talviurheiluvälineiden myynti kasvoi 9 %. Pyöräilyyn vaikuttivat haitallisesti pienentyneet OEM-tilaukset sekä täydet vähittäiskaupparastot, ja myynti laski 10 %. Urheiluinstrumenttien myynti kasvoi 1 %; vuoden loppua kohden myynti saavutti korkean kaksinumeroisen kasvun uuden Spartan-tuoteryhmän vahvan kysynnän ansiosta sekä myynnin kasvaessa erityisesti verkkokaupassa ja Aasiassa.

Maaliskuussa Amer Sports hankki Armadan, ikonisen yhdysvaltalaisen suksibrändin. Armada integroitiin Amer Sportsin Talviurheiluvälineet-liiketoimintayksikköön.

Loka-joulukuussa Ulkoilu-segmentin liikevaihto oli 527,3 milj. euroa (490,7). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 11 %. Asusteet kasvoi 13% erityisesti Arc'teryxin myötä. Jalkineet kasvoivat 7 %. Talviurheiluvälineiden myynti kasvoi 12 %. Pyöräilyn myynti laski 10 %. Urheiluinstrumenttien myynti kasvoi 28 % uusien tuotteiden myötä.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	10-12/ 2017	10-12/ 2016	Muutos %	Muutos %*)	2017	2016	Muutos %	Muutos %*)
EMEA	315,9	292,9	8	9	970,0	935,5	4	4
Amerikka	131,8	123,3	7	14	449,9	429,6	5	6
Aasia	79,6	74,5	7	15	251,0	236,7	6	10
Yhteensä	527,3	490,7	7	11	1 670,9	1 601,8	4	5

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2017 Ulkoilu-segmentin liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 179,3 milj. euroa (196,9). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 42 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 22 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 37 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 1 milj. euroa.

Loka-joulukuussa liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 76,2 milj. euroa (69,7). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 25 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 7 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 13 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 2 milj. euroa.

PALLOPELIT

Milj. e	10-12/ 2017	10-12/ 2016	Muutos %	Muutos %*)	2017	2016	Muutos %	Muutos %*)
Liikevaihto								
Yksilöpallolajit	61,2	67,9	-10	-5	294,3	299,8	-2	-1
Joukkueurheilu	100,0	104,0	-4	5	358,9	371,3	-3	-1
Liikevaihto yhteensä	161,2	171,9	-6	1	653,2	671,1	-3	-1
Liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	13,5	12,8	5		44,9	44,8	0	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	8,4	7,4			6,9	6,7		

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2017 Pallopelien liikevaihto oli 653,2 milj. euroa (671,1), ja se laski 1 % vertailukelpoisin valuutoin. Pallopelien myyntiä heikensi haastava tukkukauppamarkkina Yhdysvalloissa.

Loka-joulukuussa Pallopelien liikevaihto oli 161,2 milj. euroa (171,9), ja se kasvoi 1 % vertailukelpoisin valuutoin.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	10-12/ 2017	10-12/ 2016	Muutos %	Muutos %*)	2017	2016	Muutos %	Muutos %*)
EMEA	23,0	24,8	-7	-7	116,5	118,2	-1	-1
Amerikka	117,3	125,3	-6	2	458,7	476,2	-4	-2
Aasia	20,9	21,8	-4	4	78,0	76,7	2	4
Yhteensä	161,2	171,9	-6	1	653,2	671,1	-3	-1

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2017 Pallopelit-segmentin liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 44,9 milj. euroa (44,8). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin laskun negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 3 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 3 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut pienenivät noin 7 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 1 milj. euroa.

Loka-joulukuussa liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 13,5 milj. euroa (12,8). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 1 milj. euroa ja kasvaneen bruttokatteen positiivinen vaikutus noin 2 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 2 milj. euroa.

FITNESS

Milj. e	10-12/ 2017	10-12/ 2016	Muutos %	Muutos %*)	2017	2016	Muutos %	Muutos %*)
Liikevaihto yhteensä	114,6	109,8	4	12	361,1	349,2	3	6

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	12,4	6,8	82	20,1	17,0	18
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	10,8	6,2		5,6	4,9	

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2017 Fitneksen liikevaihto oli 361,1 milj. euroa (349,2). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto kasvoi 6 % uusien tuotelanseerausten sekä digitaalisesti kytkettyjen laitteiden ja palveluiden myötä.

Loka-joulukuussa Fitneksen liikevaihto oli 114,6 milj. euroa (109,8), ja se kasvoi 12 % vertailukelpoisin valuutoin.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	10-12/ 2017	10-12/ 2016	Muutos %	Muutos %*)	2017	2016	Muutos %	Muutos %*)
EMEA	29,4	27,6	7	8	87,0	80,0	9	12
Amerikka	68,5	65,9	4	14	213,6	210,2	2	4
Aasia	16,7	16,3	2	11	6,5	59,0	3	6
Yhteensä	114,6	109,8	4	12	361,1	349,2	3	6

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2017 Fitneksen liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 20,1 milj. euroa (17,0). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liikelokseen oli noin 8 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 9 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut pienivät noin 4 milj. euroa.

Loka-joulukuussa liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 12,4 milj. euroa (6,8). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liikelokseen oli noin 4 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut pienivät noin 1 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuttojen positiivinen vaikutus liikelokseen oli noin 1 milj. euroa.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Amer Sports Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestystä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Hallinnointikoodi on julkaistu osoitteessa www.cgfinland.fi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja Amer Sportsin tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Syyskuussa 2017 Bernard Millaud, Amer Sportsin Pyöräily-liiketoiminnan johtaja ja johtokunnan jäsen jäi pois tehtävästään ja jatkoi yhtiössä neuvonantajana, raportoiden toimitusjohtaja Heikki Takalalle. Mavic- ja ENVE-brändit sisältävän pyöräilykategorian johtajaksi nimitettiin Gary Bryant, joka raportoi toimitusjohtaja Takalalle. Amer Sports on yksinkertaistanut johtokuntansa rakennetta, eikä Bryant ole johtokunnan jäsen.

Lisätietoja Amer Sportsin johtokunnasta on osoitteessa www.amersports.com/investors/governance/executive-board.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 31.12.2017 oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 118 517 285.

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 9.3.2017 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 9.3.2017 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2016 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus oli voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2016 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen. Valtuutus oli voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin oli voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Omat osakkeet

Helmikuussa 2017 Amer Sports Oyj:n hallitus päätti käyttää 8.3.2016 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia Amer Sportsin omia osakkeita. Osakkeiden hankinta käynnistyi 13.2.2017. Helmikuussa yhtiö hankki yhteensä 1 070 000 osaketta, joiden keskimääräinen hankintahinta oli 21,92 euroa.

Lokakuussa 2017 Amer Sports Oyj:n hallitus päätti käyttää 9.3.2017 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia Amer Sportsin omia osakkeita. Osakkeiden hankinta käynnistyi 30.10.2017 ja päättyi viimeistään 7.3.2018. Loka-joulukuussa yhtiö hankki yhteensä 1 393 000 osaketta, joiden keskimääräinen hankintahinta oli 21,27 euroa.

Hankittujen osakkeiden kokonaismäärä vastasi 2,08 % Amer Sportsin osakekannasta.

Aika	Määrä	Arvo	Hankintahinta	Hankintahinta
------	-------	------	---------------	---------------

		yhteensä, euroa	(keskiarvo) euroa	(ylin ja alin), euroa
13.2. – 31.3.2017	700 000	15 739 308	22,48	22,77 ja 22,12
1.4.2017 – 30.6.2017	370 000	7 716 324	20,85	22,20 ja 20,31
1.7.2017 – 30.9.2017	0	0		
1.10.2017 – 31.12.2017	1 393 000	29 262 886	21,27	22,85 ja 19,99
Yhteensä	2 463 000	53 082 518	21,55	22,85 ja 19,99

Maaliskuussa 2017 yhteensä 175 230 Amer Sports Oyj:n osaketta siirrettiin yhtiön Suoriteperusteinen osakeohjelma 2013, Suoriteperusteinen osakeohjelma 2016 ja Ehdollinen osakeohjelma 2016 - kannustinjärjestelmien piiriin kuuluville henkilöille.

Amer Sportsille palautui katsauskauden aikana yhteensä 35 036 osaketta, jotka oli myönnetty osakeperusteisina kannustimina.

Joulukuun lopussa Amer Sportsin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli yhteensä 3 294 524 (971 718). Osakkeiden määrä vastaa noin 2,8 % (0,8) Amer Sportsin osakekannasta.

Osakekauppa

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä vuoden 2017 aikana yhteensä 113,9 milj. kappaletta (80,1) 2 521,3 milj. euron kokonaishintaan (2 038,4). Vaihtuvuus oli 97,6 % (68,1) (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Vuoden 2017 keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 453 814 osaketta (316 446).

Nasdaq Helsingin lisäksi Amer Sportsin osakkeilla käytiin kauppaa suurimmissa vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa seuraavasti: 38,4 milj. Chi-X:ssä (26,5), 14,9 milj. BATS:issa (15,6) ja 12,8 milj. Turquoiseissa (12,3).

Amer Sports Oyj:n osakkeiden vuoden viimeinen kauppa Nasdaq Helsingissä tehtiin hintaan 23,09 euroa (2016: 25,28). Osakkeen ylin kurssi oli 26,36 euroa (28,75) ja alin 19,81 euroa (22,78). Keskiarvo oli 22,13 euroa (25,46). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2017 oli 2 660,5 milj. euroa (2 971,6) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Joulukuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 25 904 rekisteröityä osakkeenomistajaa (22 881). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 48,4 % (49,9). Julkisyhteisöt omistivat osakkeista 14,3 % (15,1), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 12,0 % (11,9), kotitaloudet 13,0 % (12,7), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 7,1 % (7,1), yksityiset yritykset 2,4 % (2,5) sekä Amer Sports 2,8 % (0,8).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2017 (ei sisällä hallintarekisteröityjä tai yhtiön omia osakkeita)

	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
1. Keva	5 477 261	4,62
2. Maa- ja Vesitekniikan Tuki ry.	5 000 000	4,22
3. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	4 333 238	3,66
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 144 000	2,65
5. Eläkevakuutusyhtiö Elo	2 700 000	2,28
6. Brotherus Ilkka Johannes	2 694 658	2,27
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	2 588 951	2,18
8. OP-Suomi Arvo-sijoitusrahasto	1 372 407	1,16
9. Valtion Eläkerahasto	1 050 000	0,89
10. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	900 000	0,76

Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus

Amer Sports Oyj vastaanotti 16.11.2017 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen Allianz Global Investors GmbH:lta (kotipaikka ja -valtio: Frankfurt/Main, Saksa). Ilmoituksen mukaan Allianz Global Investors GmbH:n osuus Amer Sports Oyj:n osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä kasvoi yli viiden (5) prosentin 16.11.2017.

Tiedot määräysvallasta

Amer Sportsin hallitus ei ole tietoinen luonnollisista tai oikeushenkilöistä, joilla on yhtiön osake-enemmistö, tai näiden henkilöiden äänivallasta ja heidän osakkeidensa kokonaismäärästä.

Osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyvät sopimukset ja järjestelyt

Amer Sportsin hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

Hallituksen ja johtokunnan omistamat osakkeet 31.12.2017

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Määräysvallassa olevat yhteisöt
Hallitus		
Bruno Sälzer	62 447	
Manel Adell	1 142	18 230
Ilkka Brotherus	2 694 658	*
Christian Fischer	16 304	
Tamara Minick-Scokalo	1 142	
Hannu Ryöppönen	28 763	
Lisbeth Valther	2 896	
Johtokunta		
Heikki Takala	202 925	
Rob Barker	34 606	
Michael Dowse	42 319	
Sebastian Lund	1 710	
Heikki Nortta	8 662	
Jean-Marc Pambet	73 715	
Michael Schineis	67 054	
Jussi Siitonen	78 107	
Michael White	62 471	
YHTEENSÄ	3 378 921	18 230
% osakkeista	2,9	0,0
Mukaan lukien määräysvallassa olevat yhteisöt		
	3 406 681	
% osakkeista	2,9	

*Terminiinien hankinta määräysvaltayhteisön toimesta 8.5.2017 julkaistun johtohenkilöiden liiketoimet tiedotteen mukaisesti.

Vuoden aikana yhtiöllä oli neljä avainhenkilöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmaa.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 9.3.2017 tehtiin seuraavat päätökset:

Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen

Yhtiökokous vahvisti Amer Sportsin tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2016.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja pääoman palauttamisesta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että osakkeenomistajille maksetaan pääoman palautusta 0,62 euroa osakkeelta. Pääoman palautus maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Pääoman palautus maksetaan osakkeenomistajalle,

joka pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä 13.3.2017 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Pääoman palautus maksetaan 30.3.2017. Yhtiökokous päätti, että voittovaroista ei jaeta osinkoa.

Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2016.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valittaville hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiot seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 120 000 euroa, varapuheenjohtajalle 70 000 euroa ja muille jäsenille 60 000 euroa vuodessa kullekin. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita. 40 % hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana.

Hallituksen jäsen ei saa myydä eikä luovuttaa osakkeita hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi vuotta osakkeiden hankinnasta.

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

Hallituksen jäsenten valitseminen

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Ilkka Brotheruksen, Christian Fischerin, Hannu Ryöppösen, Bruno Sälzerin ja Lisbeth Valtherin sekä uusiksi jäseniksi Manel Adellin ja Tamara Minick-Scokalon. Valittavan hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

Tilintarkastajan valitseminen

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudelleen KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestyksen 4 §:ää muutetaan siten, että hallituksen jäsenen valintaa koskeva ikärajoitus poistetaan. Lisäksi yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestyksen 8 §:n 9. kohtaa muutetaan vastaamaan tilintarkastuslain muutettua sanamuotoa.

Muutoksen jälkeen 4 § kuuluu seuraavasti:

"4 §

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä.

Hallituksen tulee erityisesti

1. ohjata yhtiön ja sen tytäryhteisöjen toimintaa,
2. nimittää toimitusjohtaja ja määrätä hänen palkkaedustaan,
3. vahvistaa toimitusjohtajan välittömien alaisten sekä tytäryhteisöjen toimitusjohtajien valinta ja palkkaedut,
4. antaa ja peruuttaa oikeus edustaa yhtiötä,
5. päättää prokuroiden antamisesta,
6. laatia yhtiön toimintakertomus ja tilinpäätös ja allekirjoittaa taseet sekä
7. huolehtia yhtiökokousten päätösten täytäntöönpanosta.

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet hallituksen jäsenistä, joista yhden tulee olla puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Hallituksen päätökseksi tulee se mielipide, jota enemmän kuin puolet läsnäolevista on kannattanut tai, äänten mennessä tasan, johon puheenjohtaja yhtyy. Puheenjohtajaa valittaessa ja äänten mennessä tasan ratkaisee arpa. Milloin kokouksessa on läsnä päätösvaltaisuuden tarvittava vähimmäismäärä, on päätösten kuitenkin oltava yksimielisiä.”

Muutoksen jälkeen 8 §:n 9. kohta kuuluu seuraavasti:

”9. yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö, toimikautenaan tilikausi, sekä”

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta (”Hankkimisvaltuutus”). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Amer Sports Oyj:n hallitus valitsi varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Bruno Sälzerin ja varapuheenjohtajaksi Ilkka Brotheruksen. Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

- **Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta:** Lisbeth Valther, puheenjohtaja, Manel Adell, Tamara Minick-Scokalo ja Ilkka Brotherus
- **Nimitysvaliokunta:** Ilkka Brotherus, puheenjohtaja, Bruno Sälzer ja Hannu Ryöppönen
- **Tarkastusvaliokunta:** Hannu Ryöppönen, puheenjohtaja, Christian Fischer, Lisbeth Valther ja Bruno Sälzer

MUUTOKSIA KONSERNIRAKENTEESSA

Maaliskuussa Amer Sports hankki Armadan, ikonisen yhdysvaltalaisen suksibrändin, jonka vuosittainen liikevaihto on noin 10 milj. Yhdysvaltain dollaria. Liiketoimintakauppa piti sisällään Armada-brändin, Armada-brändätyt tuotteet sekä immateriaali- ja jakeluoikeudet. Kauppahinta oli 4,1 milj. Yhdysvaltain dollaria, josta 2,5 milj. suoritettiin käteiskaupalla. Armada integroitiin Amer Sportsin Talviurheiluvälineet-liiketoimintayksikköön. Yrityskaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Amer Sportsin 2017 taloudelliseen tulokseen.

TEHOSTAMISOHJELMA MAHDOLLISTAA TRANSFORMAATION JA TUOTTAVUUDEN PARANTAMISEN

Helmikuussa 2017 Amer Sports laajensi elokuussa 2016 käynnistettyä tehostamisohjelmaa. Laajennetun ohjelman tavoitteena on vapauttaa operatiivisia kustannuksia noin 100 liikevoittomarginaalipisteen verran vuoden 2018 loppuun mennessä. Ohjelma täysimääräinen vaikutus tulee olemaan noin 30 milj. euroa vuosittain vuodesta 2019 eteenpäin. Tehostamisohjelman kustannukset ja alaskirjaukset ovat noin 45 milj. euroa (ennen veroja, raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä), joista 37,1 milj. euroa kirjattiin vuoden 2017 toisen puoliskon aikana ja loput kirjataan vuonna 2018. Vuonna 2017 rahavirtavaikutus oli 14,7

milj. euroa ja vuonna 2018 vaikutuksen odotetaan olevan noin 5 milj. euroa. Elokuussa 2016 julkistetun tehostamisohjelman ensimmäinen osa on saatu menestyksekkäästi päätökseen.

VUODEN 2020 KASVUTAVOITE PÄIVITETTY, PRIORISOI KESTÄVÄÄ KANNATTAVAA KASVUA

Elokuussa Amer Sports päivitti vuoden 2020 kasvutavoitettaan, priorisoiden kestäväää, kannattavaa kasvua. Yhtiö tavoittelee noin viiden prosentin orgaanista, valuuttaneutraalia vuosikasvua, kun aiemmin tavoite oli 3,5 miljardin euron liikevaihto vuoteen 2020 mennessä. Muutos heijastaa haasteellista tukkukauppamarkkinaa Yhdysvalloissa. Yhtiö keskittyy edelleen viiteen valitsemaansa painopistealueeseen (asusteet ja jalkineet, oma vähittäiskauppa, Kiina, Yhdysvallat, sekä digitaaliset laitteet ja palvelut), ja nopeuttaa kuluttajälhtöistä transformaatiotaan.

Amer Sportsin päivitetty taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihto: noin viiden prosentin orgaaninen, valuuttaneutraali vuosikasvu
- Tulos (ennallaan): Vuosittainen liikeluokituksen kasvu (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) enemmän kuin liikevaihdon kasvu
- Rahavirta (ennallaan): Vapaa rahavirta vähintään 80 % nettotuloksesta
- Taserakenne (ennallaan): Vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku korkeintaan 3

Aikaisempiin, vuonna 2016 asetettuihin tavoitteisiin verrattuna päivitetty tavoitteet keskittyvät kannattavaan kasvuun, priorisoiden kannattavuutta. Aiempi kasvutavoite oli saavuttaa 3,5 miljardin euron liikevaihto vuoteen 2020 mennessä orgaanisen, valuuttaneutraalin vuosikasvun ollessa vähintään noin viiden prosentin tuntumassa. Muut taloudelliset tavoitteet ovat ennallaan.

MUKAUTUKSIA SUORITEPERUSTEISEEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄÄN 2016

Jotta yhtiön kannustinjärjestelmät ovat linjassa taloudellisten tavoitteiden ja strategian kanssa, Amer Sportsin hallitus päätti mukautuksista konsernin avainhenkilöille suunnattuun Suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään 2016. Päivitetty pitkän tähtäimen kannustinjärjestelmä varmistaa yhtiön johdon sitoutumisen yhtiön strategiaan ja tavoitteisiin, sekä turvaa strategisen jatkuvuuden ja avainhenkilöiden pysyvyyden.

Järjestelmässä on kolmivuotinen ansaintajakso 2018-2020, yksivuotisten ansaintajaksojen sijaan. Tulostavoitteet ovat liikevaihdon kasvu ja liikevoittomarginaali ansaintajaksolla 2018-2020. Järjestelmän mukainen mahdollinen osakepalkkio maksetaan keväällä 2021, edellyttäen että järjestelmän tulostavoitteet on saavutettu. Mahdollinen palkkio maksetaan Amer Sports Oyj:n osakkeina, minkä lisäksi maksetaan rahaosuus, joka vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 340 henkilöä, mukaan lukien konsernin johtokunnan jäsenet. Mikäli ansaintajaksolle 2018-2020 asetetut tulostavoitteet saavutetaan täysimääräisinä, järjestelmän perusteella maksettavat nettopalkkiot ovat yhteensä enintään 650 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Hallitus ennakoii, ettei järjestelmän perusteella tarvitse laskea liikkeelle uusia osakkeita eikä järjestelmällä siten ole laimentavaa vaikutusta yhtiön osakemäärään.

Lisätietoa suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2016 ja siihen liittyvistä mukautuksista: <https://www.amersports.com/investors/governance/remuneration/long-term-incentives/>.

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvava osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät ennen kaikkea yleiseen taloustilanteeseen ja kuluttajakäytön kehittymiseen, yhtiön kykyyn menestyä kilpailussa nykyisiä ja uusia kilpailijoita vastaan, tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioitaan ja uusia houkuttelevia tuotteita.

Esimerkiksi seuraavilla riskitekijöillä voi olla vaikutusta yhtiön kehitykseen:

- Urheilutuotealaan kohdistuu kuluttajakysyntään sekä makrotalouteen ja yhteiskuntapoliittiseen tilanteeseen liittyviä riskejä. Yleisen taloustilanteen vaikeudet saattavat lisätä kaupan alan asiakkaiden maksuongelmia, jolloin Amer Sports saattaa olla pakotettu myyntisaamisten arvonalennuksiin.
- Kilpailu on urheilutuotealalla kovaa, ja siinä on mukana useita maailmanlaajuisesti, alueellisesti ja kansallisesti toimivia yhtiöitä. Vaikka Amer Sportsilla ei ole kilpailijoita, jotka haastaisivat sen kaikissa tuoteryhmissä, yhtiö kilpailee useimmissa tuoteryhmissä monien muiden yritysten kanssa. Ei voi olla varmuutta siitä, ettei Amer Sportsin nykyisille markkinoille tule uusia kilpailijoita tai että Amer Sports pystyy kilpailemaan menestyksellisesti nykyisiä tai uusia kilpailijoita vastaan.
- Amer Sportsin menestys riippuu sen kyvystä tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kyvystä kehittää teknologioita ja uusia houkuttelevia tuotteita.
- Kaupan alan asiakkaat kehittävät uusia liiketoimintamalleja, vähentävät varastojaan ja pyytävät kaupintavarastojärjestelyjä. Kaupan alan asiakkaiden uudet vaatimukset saattavat nostaa Amer Sportsin kuluja lisäämättä kuitenkaan tuottoja. Vähittäismyyjät saattavat muuttaa tuotevalikoimaansa nopeasti ja poistaa Amer Sportsin brändejä ja/tai tuotteita valikoimastaan, jos ne eivät ole tyytyväisiä palveluun, tuotteisiin ja/tai kauppaehtoihin.
- Amer Sportsin omien vähittäismyymälöiden määrän lisääminen edellyttää etukäteisinvestointeja. Lisäksi omien vähittäismyymälöiden ja niiden henkilökunnan ylläpitäminen aiheuttaa enemmän kiinteitä kuluja kuin jakelu kaupan alan asiakkaille. Amer Sportsin oman vähittäismyynnin toteutuksen epäonnistuminen osana yhtiön monikanavaista myyntistrategiaa saattaisi vaikuttaa haitallisesti Amer Sportsin myyntiin ja kannattavuuteen.
- Amer Sports hyödyntää toiminnassaan laaja-alaisesti informaatioteknologiaa ja ICT-palveluja. Tämä saattaa altistaa Amer Sportsin tietoturvaloukkauksille, järjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytölle, viruksille, haittaohjelmille sekä toimintahäiriöille, jotka voivat johtaa järjestelmien toimimattomuuteen tai käyttökatkoihin prosesseissa ja joilla voi siten olla olennainen ja haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan. Tietoturvariskien hallitsemiseksi on määritelty tehtävät ja vastuualueet, jotta voidaan varmistaa että yhtiön informaatioteknologian hallintaprosesseissa on riittävä turvataso yhtiön tietoturvapoliittikan, -periaatteiden ja parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Tietoturvamennettelyjen avulla suojataan luottamuksellista ja/tai henkilötietoa sekä varmistetaan kansainvälisten määräysten noudattaminen.
- Huolimatta siitä, että tuotteet testataan kattavasti ennen niiden tuomista markkinoille, yhtiö ei voi täysin sulkea pois tuotteiden takaisinkutsujen ja tuotevastuuseen liittyvien oikeustoimien mahdollisuutta. Tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat saattaisivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tämä voisi vaikuttaa haitallisesti myyntiin ja kannattavuuteen.
- Immateriaalioikeuksien suojaamisen tarve ja niihin liittyvät riita-asiat kuuluvat olennaisesti urheiluvälinealaan. Mahdolliset korvausvaatimuksia tai immateriaalioikeuksien loukkauksia koskevat riita-asiat voisivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja edellyttää resurssien kohdistamista muuhun kuin varsinaiseen toimintaan ja siten vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai Amer Sportsin kilpailuasemaan. Vireillä olevien riita-asioiden vaikutusta Amer Sportsin taloudelliseen asemaan arvioidaan jatkuvasti.
- Amer Sportsin tärkeimmät tuotantolaitokset ovat talviurheiluvälineitehtaat Itävallassa ja Bulgariassa, Fitness- ja Pallopelit -liiketoimintojen tehtaat Yhdysvalloissa, asustetehtas Kanadassa sekä urheiluinstrumenttitehtas Suomessa. Lisäksi Amer Sportsilla on merkittäviä alihankkijoiden omistamia tehtaita Itä-Euroopassa. Amer Sportsin tärkeimmät jakelukeskukset sijaitsevat Saksassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Odottamattomilla tuotanto- tai toimitushäiriöillä näissä yksiköissä olisi haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan.
- Amer Sports ja sen alihankkijat käyttävät tuotteissaan terästä, alumiinia, kumia ja öljyperäisiä raaka-aineita ja osia, ja yhtiön on saatava näistä raaka-aineista markkinoilta riittävä tarjonta, josta se joutuu kilpailemaan materiaalien muiden käyttäjien kanssa. Raaka-aineiden hintojen merkittävä vaihtelu saattaa vaikuttaa katteisiin. Työvoimakustannukset kasvavat Aasiassa ja erityisesti Kiinassa, josta Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan.
- Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan eri puolilta Aasiaa sijaitsevilta alihankkijoilta, mikä altistaa sen alueen poliittisille, taloudellisille ja lainsäädännöllisille oloille sekä useille paikalliseen liiketoimintaan ja työvoiman käyttöön liittyville kysymyksille. Vaikka Amer Sportsilla on alihankkijoilleen toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja eettinen ohjeisto (Ethical Policy) sekä vakiintuneet prosessit, joiden avulla se valvoo työolosuhteita kolmannen osapuolen auditointiohjelmien avulla Aasiassa, yhtiö ei pysty täysin valvomaan alihankkijoidensa toimia. Amer Sportsin alihankkijoiden työvoimalakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai alihankkijoiden poikkeaminen Euroopan unionin ja

kansainvälisen yhteisön yleisesti eettisiksi hyväksytyistä työvoimakäytännöistä saattaa vahingoittaa merkittävästi Amer Sportsin julkista imagoa sekä sen brändien mainetta.

- Epätavallisilla tai rajuilla sääolosuhteilla saattaa olla haitallinen vaikutus Amer Sportsin liiketoimintaan. Esimerkiksi talviurheiluvälineiden myyntiin vaikuttaa lumitilanne erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
- Valuuttakurssiriskit muodostuvat transaktio- ja liiketuloksen muuntoeroriskeistä. Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellisestä jakautumisesta ja erityisesti Aasian hankintojen näkökulmasta Yhdysvaltain dollari muodostaa merkittävimmän valuuttariskin Kanadan dollarin, Iso-Britannian punnan ja Sveitsin frangin muodostaessa hieman pienemmän riskin. Amer Sports käyttää suojausinstrumentteja lieventämään valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta.

NÄKYMÄT VUODELLE 2018

Vuonna 2018 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin sekä liiketuloksen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä odotetaan kasvavan vuodesta 2017. Tukkukauppariikkin epävakaudesta johtuen kasvun ja parannusten odotetaan vaihtelevan vuosineljännesten välillä. Yhtiö panostaa pysyvään, kannattavaan kasvuun keskittyen viiteen painopistealueeseensa (asusteet ja jalkineet, oma vähittäiskauppa, Kiina, Yhdysvallat sekä digitaaliset laitteet ja palvelut) ja jatkaa samalla kuluttajälähtöistä transformaatiotaan.

HALLITUKSEN EHDOTUS PÄÄOMANPALAUTUKSESTA

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 283 822 713,65 euroa, josta tilikauden tulos on 150 114 662,20 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- pääomanpalautuksena jaetaan 0,70 euroa/osake eli yhteensä 82 962 099,50 euroa
- jätetään omaan pääomaan 200 860 614,15 euroa

Yhteensä 283 822 713,65 euroa.

Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta pääomanpalautusta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallituksen näkemyksen mukaan ehdotettu pääomanpalautus ei vaaranna yhtiön taloudellista asemaa.

TAULUKOT

Taulukoissa esitetyt luvut perustuvat konsernin tilintarkastettuun tilinpäätökseen, joka on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan. Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Milj. euroa

KONSERNITULOS

	10-12/ 2017	10-12/ 2016	Muutos %	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos %
LIKEVAIHTO	803,1	772,4	4	2 685,2	2 622,1	2
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-447,5	-428,0		-1 478,3	-1 409,7	
Lisenssituotot	1,6	2,0		5,7	6,8	
Liiketoiminnan muut tuotot	3,0	2,5		7,0	8,8	
Tuotekehityskulut	-27,2	-30,1		-120,2	-97,5	
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-195,5	-199,4		-744,2	-731,1	
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-51,6	-46,3		-186,9	-194,6	
LIKETULOS	85,9	73,1		168,3	204,8	
% liikevaihdosta	10,7	9,5		6,3	7,8	
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,3	-7,9		-26,3	-31,8	
TULOS ENNEN VEROJA	79,6	65,2		142,0	173,0	
Tuloverot	-32,4	-17,3		-48,7	-46,1	
NETTOTULOS	47,2	47,9		93,3	126,9	
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille	47,2	47,9		93,3	126,9	
Osakekohtainen tulos, e	0,41	0,41		0,80	1,08	
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,41	0,40		0,80	1,07	
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, milj. kpl				116,7	117,5	
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, laimennettu, milj. kpl				117,2	118,1	
Oma pääoma/osake, e				7,71	8,53	
ROCE, % *)				11,6	13,9	
ROE, %				9,9	13,0	
Käytetty keskikurssi: EUR 1,00 = USD	1,1770	1,0805		1,1286	1,1071	

*) 12 kk:n liukuva keskiarvo

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	10-12/ 2017	10-12/ 2016	1-12/ 2017	1-12/ 2016
--	----------------	----------------	---------------	---------------

Nettotulos	47,2	47,9	93,3	126,9
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenmäärittäminen	8,5	13,9	2,2	-8,9
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenmäärittämiseen liittyvät verot	-2,7	-10,3	-0,5	-3,2
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	1,4	18,0	-28,0	16,1
Tulevien rahavirtojen suojaus	-0,3	23,7	-68,4	-20,0
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	0,0	-4,7	13,6	4,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	6,9	40,6	-81,1	-12,0
Laaja tulos	54,1	88,5	12,2	114,9

Laaja tuloslaskelma:				
Emoyhtiön omistajille	54,1	88,5	12,2	114,9

LIIVEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

	10-12/ 2017	10-12/ 2016	Muutos %	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos %
Ulkoilu	527,3	490,7	7	1 670,9	1 601,8	4
Pallopelit	161,2	171,9	-6	653,2	671,1	-3
Fitness	114,6	109,8	4	361,1	349,2	3
Yhteensä	803,1	772,4	4	2 685,2	2 622,1	2

LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	10-12/ 2017	10-12/ 2016	Muutos %	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos %
EMEA	368,3	345,3	7	1 173,5	1 133,7	4
Amerikka	317,6	314,5	1	1 122,2	1 116,0	1
Aasia	117,2	112,6	4	389,5	372,4	5
Yhteensä	803,1	772,4	4	2 685,2	2 622,1	2

LIIKETULOS TOIMINTASEGMENTEITTÄIN ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ

	10-12/ 2017	10-12/ 2016	Muutos %	1-12/ 2017	1-12/ 2016	Muutos %
Ulkoilu	76,2	69,7	9	179,3	196,9	-9
Pallopelit	13,5	12,8	5	44,9	44,8	0
Fitness	12,4	6,8	82	20,1	17,0	18
Konsernihallinto*)	-9,5	-8,0		-29,3	-37,0	
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	92,6	81,3	14	215,0	221,7	-3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6,7	-8,2		-46,7	-16,9	
Liiketulos yhteensä	85,9	73,1	18	168,3	204,8	-18

*) Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	Liite-	10-12/	10-12/	1-12/	1-12/
--	--------	--------	--------	-------	-------

	tieto	2017	2016	2017	2016
Liiketulos		85,9	73,1	168,3	204,8
Poistot ja muut liiketoiminnan rahavirran oikaisut		16,4	18,2	84,5	63,2
Käyttöpääoman muutos		98,4	104,7	46,1	-57,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		200,7	196,0	298,9	210,5
Maksetut ja saadut korot liiketoiminnasta		-7,5	-6,2	-28,0	-27,3
Maksetut ja saadut välittömät verot		-8,9	-5,0	-29,9	-32,9
Liiketoiminnan nettorahavirta		184,3	184,8	241,0	150,3
Ostetut liiketoiminnot		-	-14,4	-2,3	-56,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-33,9	-24,1	-83,6	-91,7
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		-0,1	0,0	0,8	0,6
Investointien nettorahavirta		-34,0	-38,5	-85,1	-147,9
Omien osakkeiden hankinta		-29,6	-	-53,1	-
Maksettu pääomanpalautus/osingot	3	-	-	-72,7	-64,7
Velan ja muiden rahoituserien muutos		8,5	-26,2	-30,3	92,8
Rahoituksen nettorahavirta		-21,1	-26,2	-156,1	28,1
Rahavarat 1.10./1.1.		229,3	244,9	364,0	331,4
Muuntoero		-0,1	-1,0	-5,4	2,1
Rahavarojen muutos		129,2	120,1	-0,2	30,5
Rahavarat 31.12.		358,4	364,0	358,4	364,0
Vapaa rahavirta *)		156,2	152,8	161,3	64,4

*) Liiketoiminnan rahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – muutos rahavaroissa, joihin liittyy rajoituksia
 Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit = käyttöomaisuusinvestoinnit ja -myynnit

KONSERNITASE

	Liitetieto	31.12.2017	31.12.2016
Varat			
Liikearvo		344,3	373,4
Muut aineettomat hyödykkeet		304,9	332,3
Aineelliset hyödykkeet		228,0	226,0
Muut pitkäaikaiset varat		112,5	119,8
Vaihto-omaisuus		477,9	513,6
Versaamiset		17,6	17,4
Muut saamiset		760,6	768,6
Rahavarat		358,4	364,0
Varat yhteensä	2	2 604,2	2 715,1
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma		888,0	1 003,1
Pitkäaikaiset korolliset velat		632,8	846,2
Muut pitkäaikaiset velat		135,3	136,7
Lyhytaikaiset korolliset velat		186,3	53,7
Verovelat		48,0	32,1
Muut lyhytaikaiset velat		667,8	603,6
Varaukset		46,0	39,7

Oma pääoma ja velat yhteensä	2 604,2	2 715,1
Omavaraisuusaste, %	34,1	36,9
Nettovelkaantumisaste, %	52	53
EUR 1,00 = USD	1,1993	1,0541

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	Liite- tieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Uudelleen- määritykset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2016		292.2	12.1	-18.1	17.0	43.8	-35.1	163.1	474.6	949.6
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoerot					16.1					16.1
Tulevien rahavirtojen suojaus						-20.0				-20.0
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot						4.0	-3.2			0.8
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenmäärittäminen							-8.9			-8.9
Nettotulos									126.9	126.9
Laaja tulos					16.1	-16.0	-12.1		126.9	114.9
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä				2.6					0.7	3.3
Osingonjako	3								-64.7	-64.7
Oma pääoma 31.12.2016		292.2	12.1	-15.5	33.1	27.8	-47.2	163.1	537.5	1 003.1
Oma pääoma 1.1.2017		292.2	12.1	-15.5	33.1	27.8	-47.2	163.1	537.5	1 003.1
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoerot					-28,0					-28,0
Tulevien rahavirtojen suojaus						-68,4				-68,4
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot						13,6	-0,5			13,1
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenmäärittäminen							2,2			2,2
Nettotulos									93,3	93,3
Laaja tulos					-28,0	-54,8	1,7		93,3	12,2
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Omien osakkeiden hankinta				-53,1						-53,1
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä				1,8					0,5	2,3
Pääomanpalautus	3							-72,7		-72,7
Muu muutos									-3,8	-3,8
Oma pääoma 31.12.2017		292,2	12,1	-66,8	5,1	-27,0	-45,5	90,4	627,5	888,0

**LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ
NELJÄNNESVUOSITTAIN**

LIKEVAIHTO	Q4/ 2017	Q3/ 2017	Q2/ 2017	Q1/ 2017	Q4/ 2016	Q3/ 2016	Q2/ 2016	Q1/ 2016
Ulkoilu	527,3	509,1	238,3	396,2	490,7	505,7	231,0	374,4
Pallopelit	161,2	139,6	167,5	184,9	171,9	147,0	165,5	186,7
Fitness	114,6	84,5	81,5	80,5	109,8	84,1	80,9	74,4
Liikevaihto yhteensä	803,1	733,2	487,3	661,6	772,4	736,8	477,4	635,5

LIIKETULOS	Q4/ 2017	Q3/ 2017	Q2/ 2017	Q1/ 2017	Q4/ 2016	Q3/ 2016	Q2/ 2016	Q1/ 2016
Ulkoilu	76,2	105,4	-31,1	28,8	69,7	105,5	-16,0	37,7
Pallopelit	13,5	5,9	9,0	16,5	12,8	5,3	7,7	19,0
Fitness	12,4	4,5	2,5	0,7	6,8	5,4	4,5	0,3
Konsernihallinto	-9,5	-6,8	-5,2	-7,8	-8,0	-9,7	-8,3	-11,0
Liiketulos ilman vertailukelpoisuu- teen vaikuttavia eriä	92,6	109,0	-24,8	38,2	81,3	106,5	-12,1	46,0
Vertailukelpoisuu- teen vaikuttavat erät	-6,7	-34,3	1,0	-6,7	-8,2	-2,4	-	-6,3
Liiketulos yhteensä	85,9	74,7	-23,8	31,5	73,1	104,1	-12,1	39,7

LIITETIEDOT
1. LAATIMISPERIAATTEET

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset –standardin mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä, 1.1.2017 voimassa olevia IFRS-standardeja ja tulkintoja. Osavuositarkastuksen laadinnassa on sovellettu samoja IFRS-standardien kirjaamis- ja määrittämisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksissä.

Amer Sports aikoo soveltaa IFRS 9 ja IFRS 15 –standardeja 1.1.2018 alkavalta tilikaudelta alkaen.

Uuden standardin **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit** vaatimuksia sovelletaan rahoitusinstrumenttien luokitteluun, kirjaamiseen, arvostukseen ja arvon alentumiseen sekä taseesta pois kirjaamiseen ja yleiseen suojauslaskentaan. IFRS 9 korvaa nykyisen IAS 39 –standardin. Amer Sports soveltaa IFRS 9 –standardia 1.1.2018 alkaen.

Amer Sports on arvioinut myyntisaamisten luottotappioita käyttämällä standardin uutta odotettujen luottotappioiden laskentamallia. Konsernin rahoitussaamisten luonteen huomioiden standardin käyttöönotolla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin lukuihin. Standardi edellyttää kuitenkin tiettyjä muutoksia rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja liitetietoihin. Amer Sports aikoo luokitella Muut pitkäaikaiset saamiset Jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviksi rahoitusvaroiksi nykyisen luokittelun Lainat ja muut saamiset sijaan. Pitkäaikaiset Myytävissä olevat rahoitusvarat luokitellaan Myytävissä olevien rahoitusvarojen sijaan arvostusryhmään Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat. Eräpäivään asti pidettävät myyntisaamiset, muut korottomat lyhytaikaiset saamiset, käteinen raha ja lyhytaikaiset pankkitalletukset luokitellaan Jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviksi rahoitusvaroiksi nykyisen luokittelun Lainat ja muut saamiset sijaan. Myytävissä olevat factoring-saamiset, sijoitukset rahamarkkinarahastoihin ja muut rahoitussaamiset luokitellaan Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin nykyisen Lainat ja muut saamiset –luokittelun sijaan.

Uusi standardi **IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista** määrittelee tuotteiden ja palveluiden tulouttamis- ja kirjaamiskäytännön viisivaiheisen mallin avulla, jota sovelletaan kaikkiin asiakkaiden kanssa tehtäviin sopimuksiin. Myynti kirjataan siihen arvoon, joka heijastaa korvausta, jonka yritys odottaa saavansa asiakkailtaan, kun määräysvalta siirtyy joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. IFRS 15 korvaa nykyiset

tuloutusstandardit ja tulkinnat, kuten IAS 11 Pitkäaikaishankkeet, IAS 18 Tuotot ja IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat.

Amer Sports soveltaa IFRS 15 –standardia 1.1.2018 alkaen noudattaen täydellistä takautuvaa menetelmää.

Amer Sports on vuosien 2016 ja 2017 aikana analysoinut ja arvioinut IFRS 15:n vaikutuksia tilinpäätöksiinsä. Amer Sportsin liiketoimintaan soveltuvat IFRS 15:n osa-alueet, joista aiheutuu suurimmat tuloslaskelmavaikutukset, ovat päämies vs. agentti –tilanteet sekä määräysvallan siirtymisen ajankohta. IFRS 15 –vaikutusanalyysin yhteydessä Amer Sports harmonisoi ja tarkentaa myynnin tuloutuksen laskentaperiaatteitaan ja –käytäntöjään erityisesti määräysvallan siirtymisen osalta.

Amer Sports tarjoaa rahtipalveluja kaikissa liiketoimintasegmenteissään ja asennuspalveluita Fitness-liiketoiminnassaan. Amer Sports netottaa nykykäytäntönsä mukaisesti rahtipalveluista ja vastaavasti asennuspalveluista saamansa tuotot vastaavien kulujen kanssa. Koska Amer Sports toimii näissä tapauksissa päämiehenä, ei nykyinen kirjauskäytäntö ole IFRS 15:n mukainen.

Muut Amer Sportsin liiketoimintaan soveltuvat identifioidut IFRS 15 -osa-alueet ovat alennukset, myydyt tuotteet joilla on palautusoikeus, kanta-asiakasohjelmat, asiakkaiden käyttämättömät lahjakorttioikeudet ja pidennetyt maksuajat. Kaikkien edellä mainittujen IFRS 15 –osa-alueiden tuloslaskelmavaikutus olisi ollut suhteellisesti vähäinen vuoden 2017 tilinpäätöksessä. Vaikutus Amer Sportsin omaan pääomaan avaavan taseen osalta 1.1.2017 olisi ollut vähäinen.

Uusi **IFRS 16 Vuokrasopimukset** –standardi muuttaa merkittävästi vuokratulujen, pitkäaikaisten varojen ja korollisten velkojen kirjauskäytäntöä ja vaikuttaa tunnuslukuihin. Leasingsopimusten ja niihin liittyvien vastuiden suuren määrän vuoksi Amer Sports arvioi, että IFRS 16:n myötä taseen leasingvarat ja –velat kasvavat huomattavasti nykyiseen tasoon verrattuna. Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat olivat 231,9 miljoonaa euroa 31.12.2017 (239,4 miljoonaa euroa 31.12.2016). Taseen ulkopuolisina vastuina esitettävien sopimusten ja IFRS 16:n mukaisten vuokrasopimusten käsitteet poikkeavat toisistaan, joten taseeseen kirjattavien vuokrasopimusten määrä voi poiketa taseen ulkopuolisten vastuiden määrästä. Vuoden 2017 aikana Amer Sports on kerännyt olemassa olevien leasingsopimusten tietoja, evaluoinut potentiaalisia työkaluja, jotka tuottavat IFRS 16:n mukaisia kirjauksia sekä luonut tilirakenteita ERP-järjestelmiinsä. Amer Sports aikoo soveltaa IFRS 16 –standardia 1.1.2019 alkavalta tilikaudelta alkaen.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Amer Sportsilla on kolme toimintasegmenttiä: Ulkoilu, Pallopelit ja Fitness.

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat kuitenkin segmenttien liikevaihtoon ja liiketulokseen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Amer Sportsin ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja, jota avustaa johtokunta.

Segmenttien välillä ei ole ollut liiketoimintaa esitettävillä kausilla.

	Liike- vaihto	Liike- tulos	Rahoitus- tuotot ja -kulut	Tulos ennen veroja	Varat
1-12/2017					
Ulkoilu	1 670,9	179,3			1 196,8
Pallopelit	653,2	44,9			489,9
Fitness	361,1	20,1			351,1
Segmentit yhteensä	2 685,2	244,3			2 037,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		-46,7			
Konsernihallinto		-29,3	-26,3		566,4
Konserni yhteensä	2 685,2	168,3	-26,3	142,0	2 604,2

1-12/2016

Ulkoilu	1 601,8	196,9		1 224,4
Pallopelit	671,1	44,8		524,6
Fitness	349,2	17,0		377,4
Segmentit yhteensä	2 622,1	258,7		2 126,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		-16,9		
Konsernihallinto		-37,0	-31,8	588,7
Konserni yhteensä	2 622,1	204,8	-31,8	173,0 2 715,1

LIIEKVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	1-12/ 2017	1-12/ 2016
EMEA	1 173,5	1 133,7
Amerikka	1 122,2	1 116,0
Aasia	389,5	372,4
Yhteensä	2 685,2	2 622,1

3. PÄÄOMANPALAUTUS/OSINGOT

Liittyen 31.12.2016 päättyneeseen tilikauteen Amer Sports Oyj jakoi osakkeenomistajilleen pääomanpalautuksena 0,62 euroa/osake eli yhteensä 72,7 milj. euroa (2015: osinko 0,55/osake, yhteensä 64,7 milj.). Pääomanpalautus maksettiin maaliskuu-huhtikuussa 2017.

4. VASTUUSITOUMUKSET

	31.12.2017	31.12.2016
Takaukset	35,8	30,2
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut	231,9	239,4
Muut vastuut	72,5	74,2

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

5. OIKEUSTOIMET

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

6. TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Vaikka Amer Sports toimii useilla urheiluvälinesegmenteillä kaikkina neljänä vuodenaikana, sen liiketoiminnassa esiintyy kausivaihtelua. Tilikauden kolmas ja neljäs vuosineljännes ovat historiallisesti olleet Amer Sportsin vahvimpia vuosineljänneksiä sekä liikevaihdolla että kannattavuudella mitattuna pääasiassa siksi, että talviurheiluvälineitä myydään tyypillisesti ennen talvikauden alkamista kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Pallopelien kesäkausi tasoittaa talviurheiluvälineliiketoiminnasta aiheutuvaa kausivaihtelua jossain määrin, koska Pallopelit-segmentin vahvimmat kuukaudet ovat ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan nettorahavirta on yleensä hyvin vahva ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, jolloin liikevaihto talviurheiluvälineistä realisoituu. Erityisesti kolmannen vuosineljänneksen aikana liiketoiminnan nettorahavirta sitoutuu käyttöpääomaan.

7. KÄYPÄÄN ARVOON KIRJATTAVAT JOHDANNAISINSTRUMENTIT JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä suojauslaskentaan liittyvät johdannaisinstrumentit on esitetty seuraavassa taulukossa. Kaikki johdannaiset on luokiteltu Tasolle 2, joten niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Myytävissä olevat rahoitusvarat on luokiteltu Tasolle 3, joten niiden arvoa ei voida suoraan johtaa markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten, velkojen ja tulevien kassavirtojen arvonmuutoksia vastaan ja

korkoswapeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoonsa tekohetkellä ja juoksuaikansa kuluessa. Valuuttamääräisten johdannaisten kurssieroon liittyvät käyvät arvot lasketaan käyttämällä Euroopan keskuspankin päivän lopun kurssija raportointihetkellä. Valuuttatermiineiden tuleviin korkoeroihin liittyvät virrat diskontataan raportointihetken korkokäyrillä, ja niitä verrataan alkuperäiseen korkoeroon. Valuuttaoptioiden aika-arvo lasketaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten tulevat odotettavissa olevat korkovirrat diskontataan kyseisen valuutan korkokäyrällä. Korko-optiot arvostetaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Valuuttatermiineiden, korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten kertyneet korot jaksotetaan nettomääräisenä instrumenttien juoksuajalle.

Yhtiön vastapuoliriski ei ole merkittävästi muuttunut, joten vastapuoliriskillä ei ole olennaista merkitystä yhtiön johdannaisinstrumenttien arvoon.

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat Tason 3 instrumentteja, joiden tarkkoja käypiä arvoja ei pysty luotettavasti arvioimaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty hankintahintaan tai sitä alempaan arvoon, mikäli erään kohdistuu arvonalentuminen. Käyvät arvot eivät merkittävästi poikkea hankintahinnastaan.

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Myytavissä olevat rahoitusvarat
31.12.2017			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,4
Valuuttajohdannaiset		1,6	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	10,1		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	11,0	14,4	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	2,2		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		3,8	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	9,6	1,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	2,3	44,3	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	13,5	0,7	
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	764,8	1 358,1	
Korkojohdannaisten nimellisarvot	185,0	226,7	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		76,2	

31.12.2016	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Myytavissä olevat rahoitusvarat
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,4
Valuuttajohdannaiset		4,5	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	8,6	0,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Valuuttajohdannaiset	4,2	38,6	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset		0,4	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	21,4	3,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Valuuttajohdannaiset	10,4	4,5	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		1,0	
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	549,6	1 145,5	
Korkojohdannaisten nimellisarvot	135,0	242,8	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		78,5	

8. HANKITUT JA MYYDYT LIIKETOIMINNOT

2017:

29.3.2017 Amer Sports hankki Armadan, ikonisen yhdysvaltalaisen suksibrändin, jonka vuosittainen liikevaihto on noin 10 milj. Yhdysvaltain dollaria. Liiketoimintakauppa pitää sisällään Armada-brändin, Armada-brändätyt tuotteet sekä immateriaali- ja jakeluoikeudet. Kauppahinta oli 4,1 milj. Yhdysvaltain dollaria, josta 2,5 milj. suoritettiin käteiskaupalla. Armada on integroitu Amer Sportsin Talviurheiluvälineet-liiketoimintayksikköön. Kauppahinnan allokointilaskelman mukaan hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 4,4 milj. euroa johtaen 0,6 milj. euron tuottoon. Käyvästä arvosta kohdistettiin 2,2 milj. euroa Armada-tavaramerkkiin, joka postetaan 10 vuodessa.

Yrityskaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Amer Sportsin 2017 taloudelliseen tulokseen.

2016:

8.3.2016 Amer Sports hankki 100 % ENVE Composites LLC:n osakkeista. ENVE on nopeasti kasvava maantie- ja maastopyörien hiilikuituvanteisiin, osiin ja varusteisiin erikoistunut brändi, jonka liikevaihto on noin 30 milj. Yhdysvaltain dollaria. Yrityskauppa vauhdittaa Amer Sportsin pyöräilyliiketoimintaa erityisesti Yhdysvalloissa ja sen myötä yhtiö saa lisää laajentumismahdollisuuksia kansainvälisesti. ENVE tuo hiilikuituosaaamista sekä operatiivisia synergia- ja mittakaavaetuja täydentäen Amer Sportsin pyöräilykategoriaa.

Nettokauppahinta oli 50 milj. Yhdysvaltain dollaria, joka maksettiin käteisellä maaliskuussa 2016. Kauppahinnan allokointilaskelman mukaan hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 48,0 milj. euroa.

Käyvistä arvosta kohdistettiin 18,9 milj. euroa ENVE:n aineettomiin hyödykkeisiin, mukaan lukien tavaramerkit, asiakassuhteet ja teknologia. Nämä aineettomat hyödykkeet poistetaan 10-15 vuodessa. Käyvistä arvosta kohdistettiin 18,5 milj. euroa liikearvoon. ENVE:n hankinta käsitellään verotuksessa liiketoimintahankintana eikä laskennallisia veroja tästä syystä kirjattu.

Hankitun ENVE Composites LLC:n varojen ja velkojen käyvät arvot on yhdistelty Amer Sports –konserniin hankinta-ajankohdasta alkaen. Hankinnan transaktiokulut 0,3 milj. euroa on raportoitu konsernissa hallinnon kuluissa.

Milj. e	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	18,9
Liikearvo	18,5
Muut pitkäaikaiset varat	1,2
Vaihto-omaisuus	5,7
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset varat	2,9
Rahavarat	3,3
VARAT YHTEENSÄ	50,5
Muut korottomat velat	2,5
VELAT YHTEENSÄ	2,5
NETTOVARALLISUUS	48,0
Hankintahinta	48,0

Hankitun liiketoiminnan rahavirtavaikutus

Milj. e	Käypä arvo
Hankintahinta	48,0
ENVE:n rahavarat	-3,3
Transaktiokulut	0,3
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	45,0

Myyntisaamisten käypä arvo oli transaktiopäivänä sama kuin niiden kirjanpitoarvo.

ENVE:n liikevaihto hankinta-ajankohdasta alkaen vuonna 2016 oli 20 milj. euroa. ENVE:n hankinta, mukaan lukien kertaluonteiset integrointikulut ja aineettomien hyödykkeiden poistot, vaikutti hieman alentavasti Amer Sportsin vuoden 2016 taloudelliseen tulokseen.

17.11.2016 Amer Sports hankki johtavan baseball- ja softball-suojavarustebrändi EvoShieldin.

EvoShield on johtava yhdysvaltalainen baseball- ja softball-pelaajien ja -joukkueiden suojavarustebrändi sekä Major League Baseball® (MLB) -sarjan virallinen suojavaruste. EvoShieldin vuosittainen liikevaihto on noin 10 milj. euroa.

Liiketoimintakaupan kauppahinta oli 9,3 milj. Yhdysvaltain dollaria, ja se pitää sisällään EvoShield-brändin, kaikki EvoShield-brändätyt tuotteet sekä immateriaali- ja jakeluoikeudet. EvoShield-tuotenimen käypä arvo oli 2,5 milj. Yhdysvaltain dollaria ja se poistetaan 10 vuodessa. Käyvistä arvosta kohdistettiin 3,9 milj. Yhdysvaltain dollaria liikearvoon.

EvoShield on integroitu Amer Sportsin Pallopelit-liiketoimintasegmenttiin, joka sisältää jo johtavat baseball- ja softball-brändit Wilson, Louisville Slugger, DeMarini ja ATEC.

Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Amer Sportsin vuoden 2016 taloudelliseen tulokseen.

9. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT JA TÄSMÄTYTSLASKELMAT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista tulivat voimaan tilikaudelle 2016. Amer Sports esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vuoden 2016 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen Amer Sportsin uusi määritelmä aiemmin käytetylle termille ”ilman kertaluonteisia eriä” on ”ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä”. Toimintasegmenttien liiketulos ilmoitetaan ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Amer Sportsin käyttämät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja vaihtoehtoiset tunnusluvut on määritelty tässä liitetiedossa.

LIIKETULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ

Liiketulos + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

	10-12/ 2017	10-12/ 2016	1-12/ 2017	1-12/ 2016
Liiketulos	85,9	73,1	168,3	204,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6,7	8,2	46,7	16,9
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	92,6	81,3	215,0	221,7

LIIKETULOS-% ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ

100 x $\frac{\text{Liiketulos + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}}$

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan.

	10-12/ 2017	10-12/ 2016	1-12/ 2017	1-12/ 2016
Merkittävä saatavien arvonalentuminen yhdysvaltalaiselta urheiluvälinemyyjältä	-	-	-	6,3
Tehostamisohjelma 2016	-	8,2	8,7	10,6
Tehostamisohjelman 2016 laajentaminen	5,8	-	37,1	-
Liiketoiminnan hankintaan liittyvät kirjanpidolliset oikaisut	0,9	-	0,9	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	6,7	8,2	46,7	16,9

OSAKEKOHTAINEN TULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ

Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

	10-12/ 2017	10-12/ 2016	1-12/ 2017	1-12/ 2016
Katsauskauden tulos	47,2	47,9	93,3	126,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6,7	8,2	46,7	16,9
Verot edellisistä	-1,8	-2,2	-12,2	-4,5
Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta johtuva	-	-	-	-

arvonalennus	10,4		10,4	
Katsauskauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	62,5	53,9	138,2	139,3

KÄYTTÖKATE:

Liiketulos + poistot				
	10-12/	10-12/	1-12/	1-12/
	2017	2016	2017	2016
Liiketulos	85,9	73,1	168,3	204,8
Poistot	16,7	15,3	69,4	60,0
Käyttökate	102,6	88,4	237,7	264,8

KÄYTTÖKATE ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä + poistot

	10-12/	10-12/	1-12/	1-12/
	2017	2016	2017	2016
Liiketulos	85,9	73,1	168,3	204,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6,7	8,2	46,7	16,9
Poistot	16,7	15,3	69,4	60,0
Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	109,3	96,6	284,4	281,7

NETTOVELKA

Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat

	31.12.2017	31.12.2016
Pitkäaikaiset korolliset velat	632,7	846,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	186,3	53,7
Rahavarat	-358,4	-364,0
Nettovelka	460,6	535,9

NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE

100 x $\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Liiketulos + poistot}}$

NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ

100 x $\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä + poistot}}$

VAPAA RAHAVIRTA

Liiketoiminnan nettorahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – muutos rahavaroissa, joihin kohdistuu rajoituksia

	10-12/	10-12/	1-12/	1-12/
--	---------------	---------------	--------------	--------------

	2017	2016	2017	2016
Liiketoiminnan nettorahavirta	184,3	184,8	241,0	150,3
Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit	-34,0	-24,1	-82,8	-91,1
Käteisvarat, joihin kohdistuu rajoituksia	5,9	-7,9	3,1	5,2
Vapaa rahavirta	156,2	152,8	161,3	64,4

NETTOKÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINNIT

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin – aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot

	10-12/ 2017	10-12/ 2016	1-12/ 2017	1-12/ 2016
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-33,9	-24,1	-83,6	-91,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-0,1	-	0,8	0,6
Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit	-34,0	-24,1	-82,8	-91,1

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

AMER SPORTS OYJ

Hallitus