

## Vakgebied Bestuur en management

Welke leerbehoeften hebben medewerkers in de corporatiebranche? FLOW heeft het onderzocht! Waar ligt de focus op de korte termijn en wat verwachten de collega's in jouw vakgebied te gaan leren onderweg naar 2025? Hiernaast zie je een overzicht.

Welke leerbehoeften heb jij, waar leg jij jouw focus voor de komende jaren en wat heb jij nodig om klaar te zijn voor 2025?

Ontwikkelingen tussen 2020 en 2025 vanuit het FLOW onderzoek *Leren in de corporatie van de toekomst.*

Leerbehoefte nu- 2 jaar	Bestuur en management	Leerbehoefte 2 - 5 jaar
<b>Leiderschapsontwikkeling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leiderschapsvaardigheden en stijlen</li> <li>• Coaching</li> <li>• Cultuurverandering</li> <li>• Verandermanagement</li> <li>• Motiveren van medewerkers</li> <li>• Teamontwikkeling</li> <li>• Informeel leiding geven</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Directeur-bestuurder, regiomanager, manager, teamleider</b></p> <p>De respondenten in dit vakgebied hebben de verwachting dat de organisatie in de toekomst wendbaar en duurzaam moet zijn. Hier richten zij hun leerwensen op.</p> <p>De wendbaarheid willen zij verder ondersteunen door het inzetten/verbeteren van leiderschapsvaardigheden en coachvaardigheden.</p> <p>In het duurzaam bouwen wordt het spanningsveld tussen de energietransitie en de kosten die daarmee gepaard gaan, genoemd. Hoe maak je op een goede manier hierin een strategie? Dat is de leerwens op de langere termijn voor deze groep.</p>	<b>Coachend leiden</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coachvaardigheden ontwikkelen</li> <li>• People Management</li> <li>• Coachen in zelfsturing</li> <li>• Situationeel leidinggeven</li> <li>• Creatief leidinggeven</li> <li>• Leiding geven aan verandering</li> <li>• Leiden en politiek</li> </ul>
<b>Digitalisering</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Robotisering</li> <li>• Digitale oplossingen</li> <li>• Automatisering</li> <li>• Digitale procesbeheersing</li> </ul>		<b>Duurzaam bouwen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transitie management met name circulariteit</li> <li>• Energietransitie</li> <li>• Ontwikkeling en renovatie icm kostenreductie</li> </ul>
<b>Agile of LEAN werken</b>		<b>Digitalisering</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Online dienstverlening</li> <li>• Digitalisering in dagelijks werk (bijv. drones)</li> <li>• Digitalisering coronagerelateerd</li> </ul>
<b>Financiële rekenkunde</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Investeringsanalyse</li> <li>• Spelen met cijfers</li> <li>• Financieel inzicht in geldstromen op langere termijn</li> </ul>		<b>Agile of LEAN werken</b>
<b>Duurzaam bouwen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wetgeving</li> <li>• Actualiteiten</li> </ul>		<b>Vastgoed en portefeuillebeheer</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Waardebepalingen</li> <li>• Strategische vastgoedsturing versus duurzaamheid</li> <li>• Investerings</li> </ul>

