



# Associazione Italiana di Systems Engineering

INCOSE Chapter Italia

---

Roma, 04/04/2018

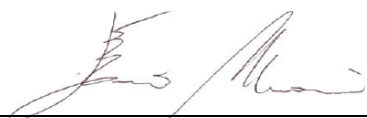
**ASSOCIAZIONE ITALIANA DI SYSTEMS ENGINEERING  
INCOSE CHAPTER ITALIA**

## **Piano Strategico**

### **2018 - 2019**

Preparato e approvato da:

1) Enrico Mancin (Presidente)



---

2) Alfredo Garro (Vice-Presidente)



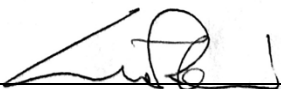
---

3) Davide Bruno (Consigliere Segretario)



---

4) Carlo Poloni (Consigliere Tesoriere)



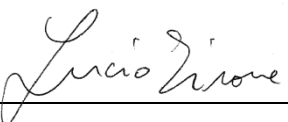
---

5) Davide Fierro (Consigliere Direttore Tecnico)



---

6) Lucio Tirone (Presidente Precedente)



---



# Associazione Italiana di Systems Engineering

INCOSE Chapter Italia

---

## 1 Introduzione

Il presente Piano Strategico ha lo scopo di definire le strategie che guideranno l'insieme di attività e iniziative che l'Associazione Italiana di Systems Engineering intende condurre nel corso del biennio 2018-2019. Il Piano Strategico è concepito in stretta correlazione con le linee guida ed i principi di INCOSE (the International Council on Systems Engineering), che forniscono la base per la definizione della Missione dell'Associazione, la sua Visione, nonché i suoi Valori fondamentali, gli Scopi e le Strategie.

Il Piano Strategico si compone delle sezioni seguenti:

- Capitolo 1: La presente Introduzione
- Capitolo 2: Una Analisi preliminare che fornisca gli strumenti utili alla pianificazione delle strategie
- Capitolo 3: Un Allineamento dei principi del Piano Strategico con i principi definiti da INCOSE centrale
- Capitolo 4: La definizione delle Strategie che AISE intende adottare nel biennio 2018-2019

Il Piano Strategico è impostato dal Presidente dell'Associazione, sottoposto all'approvazione dell'intero Consiglio Direttivo, e reso disponibile per consultazione a tutti i Soci, nonché alla comunità estesa dell'INCOSE. A tale fine, il Piano Strategico di AISE sarà sempre mantenuto in due versioni, una in lingua Italiana ed una in Inglese.



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

### 2 Analisi Preliminare alla Pianificazione Strategica

Questa sezione del Piano Strategico include le analisi preliminari che consentono ai membri del Consiglio Direttivo di acquisire gli elementi essenziali alla pianificazione strategica del Chapter. In particolare, viene adottata l'analisi dettagliata dei vari Stakeholders dell'Associazione, per poter individuare in modo chiaro e il più possibile esaustivo le direttrici sulle quali basare le attività del biennio. A questa fa seguito un'analisi SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats), e per finire saranno presi in considerazione i risultati di sondaggi svolti negli anni precedenti per la conferma degli elementi da considerare ai fini dell'impostazione strategica.

#### 2.1 Analisi degli Stakeholders

Si identificano come Stakeholders primari dell'Associazione Italiana di Systems Engineering – INCOSE Chapter Italia le entità seguenti:

- Socio Individuale: ciascun individuo regolarmente iscritto ad AISE come persona fisica, ed in regola con il versamento della relativa quota sociale
- Socio Corporate: ciascuna organizzazione regolarmente iscritta ad AISE come persona giuridica, ed in regola con il versamento della relativa quota sociale
- Membro del Consiglio Direttivo: ciascuno dei soci che ricopre una delle cariche elettive dell'Associazione, nella fattispecie il Presidente, il Vice Presidente, il Presidente Precedente, il Direttore Tecnico, il Segretario, il Tesoriere
- INCOSE Centrale: l'International Council on Systems Engineering, di cui AISE rappresenta il Chapter Italiano

Stakeholders secondari sono coloro non ancora in relazione diretta con AISE, ma che hanno una influenza sulle attività dell'Associazione. In particolare possono rientrare in questa categoria:

1. Ingegneri sistemisti non ancora iscritti ad INCOSE o all'AISE
2. Aziende che fanno uso del Systems Engineering, e non ancora affiliate ad INCOSE o all'AISE
3. Istituti accademici che forniscono corsi ingegneristici
4. Organizzazioni pubbliche e private che interagiscono con i soci di AISE
5. Società professionali i cui membri collaborano con i soci di AISE

##### 2.1.1 Soci Individuali

I Soci Individuali di AISE e del Chapter Italia di INCOSE sono tutte le persone fisiche che risultino iscritte all'associazione ed in regola con il versamento delle quote associative.

Tanto AISE quanto INCOSE sono associazioni senza scopo di lucro, basate sull'interesse professionale nei confronti della disciplina del Systems Engineering, e ciò costituisce la base per comprendere quali siano i bisogni di questa categoria di utenti dell'Associazione. Una prima stima di tali bisogni può essere riassunta nell'elenco seguente:



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

- **Bisogno 1.1 - Conoscenza delle Metodologie di Systems Engineering:** acquisire tramite la partecipazione ad AISE e ad INCOSE gli strumenti per applicare in modo efficace le metodologie di Systems Engineering nel corso della propria attività lavorativa; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - La disponibilità di Materiale di Studio e Consultazione, sotto forma di documenti, testi o standard di riferimento, presentazioni, video di seminari o tutorial, ecc.
  - L'accessibilità ad un Calendario di Seminari e Conferenze con argomenti collegati al Systems Engineering; in primo luogo vanno tenute in considerazione gli eventi seguenti:
    - **INCOSE International Symposium**, che si svolge con cadenza annuale, nel 2018 si svolgerà a Washington, dal 7 al 12 Luglio
    - **INCOSE International Workshop**, che si svolge con cadenza annuale, nel 2018 si svolgerà a Jacksonville, Florida, dal 20 al 23 Gennaio
    - **CIISE, Conferenza INCOSE Italia su Systems Engineering**, la cui quarta edizione si svolgerà a Roma nel mese di Novembre
  - La disponibilità di link ad entità che erogano corsi di formazione in Systems Engineering, sia di tipo accademico (corsi di Master presso Università), che privato (corsi introduttivi, avanzati, supporto alla certificazione)
  - La possibilità di partecipare a Gruppi di Lavoro, nei quali approfondire aspetti specifici della disciplina con la guida di persone già esperte
- **Bisogno 1.2 - Punto di Contatto per la Risoluzione di Problemi e Dubbi:** la disponibilità di un interlocutore al quale rivolgersi quando si riscontrano problemi o dubbi nell'applicazione delle pratiche di Systems Engineering; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - Il sito Web dell'Associazione
  - Una rete di praticanti connessi attraverso i Social Network più comuni
- **Bisogno 1.3 - Sentirsi Parte di una Comunità di Praticanti di Systems Engineering:** anche se nella propria realtà aziendale capita di essere considerati "mosche bianche", occorre percepire che esiste una comunità di praticanti di Systems Engineering viva ed attiva, che promuove la diffusione delle metodologie e degli strumenti utili a condurre le proprie attività lavorative quotidiane in modo più efficace ed utile; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - Un Calendario di Seminari e Conferenze con argomenti collegati al Systems Engineering
  - Una rete di praticanti connessi attraverso i Social Network più comuni
  - La possibilità di partecipare a Gruppi di Lavoro, nei quali approfondire aspetti specifici della disciplina con la guida di persone già esperte

# Associazione Italiana di Systems Engineering

INCOSE Chapter Italia

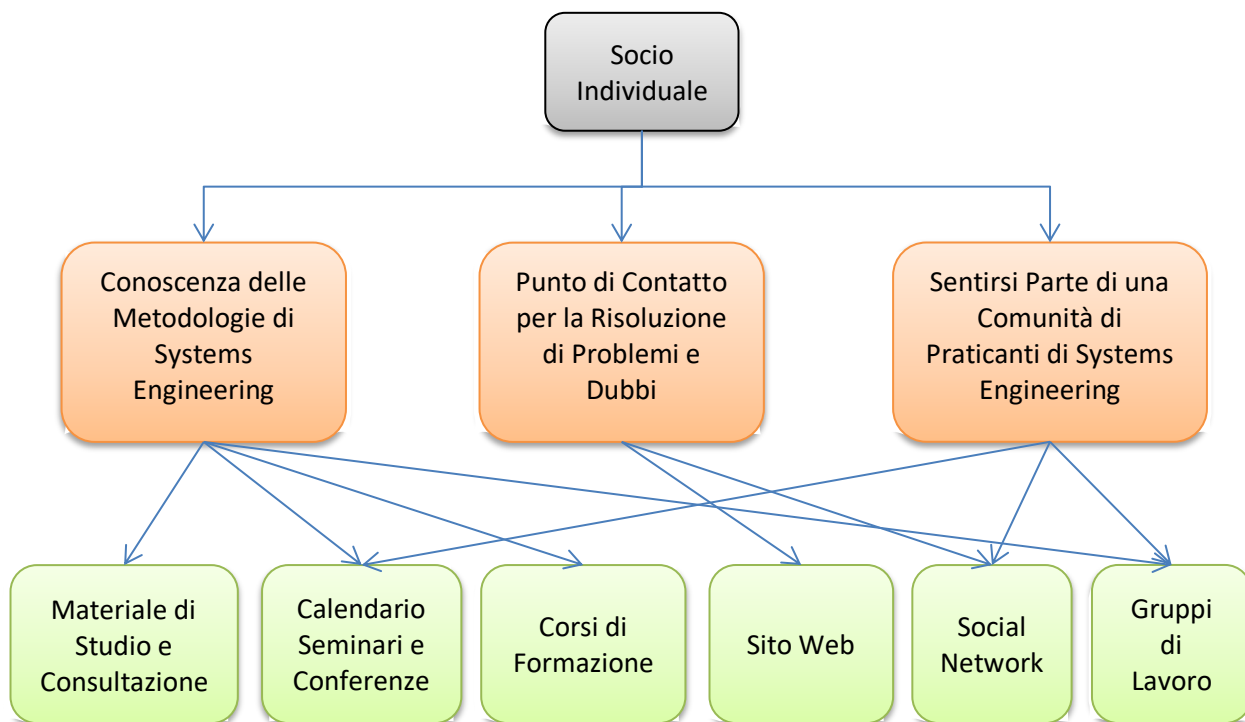


Figura 1 – Soddisfacimento dei Bisogni dello Stakeholder Socio Ordinario

## 2.1.2 Soci Corporate

I Soci Corporate di AISE e del Chapter Italia di INCOSE sono tutte le organizzazioni regolarmente iscritte ad AISE come persona giuridica, ed in regola con il versamento della relativa quota sociale.

Diversamente dai Soci Individuali, l'interesse di questa categoria di utenti dell'Associazione sta nella promozione delle competenze in Systems Engineering a beneficio del proprio business. Una prima stima di tali bisogni può essere riassunta nell'elenco seguente:

- **Bisogno 2.1 – Acquisizione di Competenze e Metodologie:** consentire al proprio personale tecnico di acquisire gli strumenti per applicare in modo efficace le metodologie di Systems Engineering per il conseguimento dei propri obiettivi di business; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - Un Calendario di Seminari e Conferenze con argomenti collegati al Systems Engineering
  - La disponibilità di link ad entità che erogano corsi di formazione in Systems Engineering (corsi introduttivi, avanzati, supporto alla certificazione)
  - La possibilità di far partecipare i propri dipendenti a Gruppi di Lavoro, nei quali approfondire aspetti specifici della disciplina con la guida di persone già esperte

# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

- **Bisogno 2.2 – Visibilità verso Potenziali Nuovi Clienti:** promuovere il proprio marchio verso nuovi clienti, così come pubblicizzare la propria offerta e caratterizzandola in termini di innovatività e qualità tecnica in relazione all'adozione di metodologie SE; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - Un Calendario di Seminari e Conferenze nelle quali esporre la propria offerta
  - Pubblicità collegata al sito Web dell'Associazione
- **Bisogno 2.3 – Mantenersi Aggiornati/Influenzare lo Stato dell'Arte delle Tecnologie:** acquisire conoscenza sullo stato dell'arte delle tecnologie e degli strumenti presenti sul mercato, confrontarle con le proprie, e proporre nuovi approcci/mercati/strumenti; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - Un Calendario di Seminari e Conferenze nelle quali esporre la propria offerta
  - La possibilità di far partecipare i propri dipendenti a Gruppi di Lavoro, nell'ambito di tematiche di proprio interesse
  - Un consiglio industriale (CAB, Corporate Advisory Board), che consenta all'organizzazione di fornire un contributo alle strategie e alle operazioni di AISE

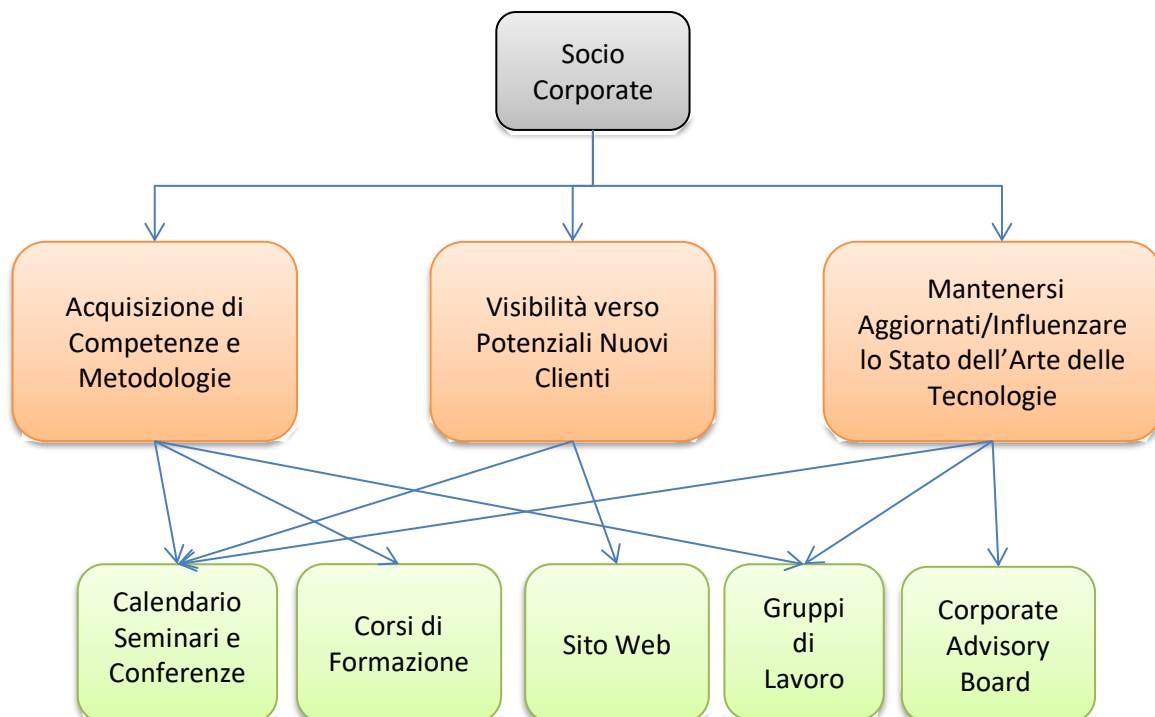


Figura 2 – Soddisfacimento dei Bisogni dello Stakeholder Socio Corporate



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

### 2.1.3 Membri del Consiglio Direttivo

I Membri del Consiglio Direttivo (o Consiglieri) di AISE e del Chapter Italia di INCOSE sono quei Soci Individuali che risultano eletti nelle varie cariche sociali in seguito alle elezioni che si tengono di norma ogni due anni.

Ad essi spetta il coordinamento di tutte le attività dell'Associazione, e l'interfaccia verso tutte le entità esterne, inclusa INCOSE Centrale. Una prima stima dei bisogni dei Consiglieri può essere riassunta nell'elenco seguente:

- **Bisogno 3.1 – Conoscenza Politiche e Strumenti INCOSE**: acquisire piena consapevolezza del ruolo di INCOSE Centrale, delle politiche da essa messe in atto, e degli strumenti che essa mette a disposizione dei Chapter locali; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - Il materiale Chapter Officer Training, fornito da INCOSE sotto forma di video e presentazioni, disponibile assieme ad ulteriore materiale sul sito <http://keys-to-effective-ch.wikispaces.com>
  - Il Portale INCOSE Connect, che fornisce informazioni e link utili alla gestione del Chapter
- **Bisogno 3.2 – Strumenti di Guida e Coordinamento**: la disponibilità di strumenti attraverso i quali interloquire con gli altri Consiglieri e con i Soci di AISE, allo scopo di mettere in atto le strategie dell'Associazione; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - Una serie di documenti di pianificazione, che delineino gli obiettivi del Consiglio Direttivo in generale, e di ciascun Consigliere in particolare, anno per anno:
    - Piano Strategico
    - Piano Operativo
    - Piano di Comunicazione
    - Piano di Gestione Soci
  - Un Calendario di Seminari e Conferenze con argomenti collegati al Systems Engineering
  - Una Piattaforma telematica che consenta una semplice, efficace e sincronizzata gestione dell'Associazione
- **Bisogno 3.3 – Un Budget Operativo**: la disponibilità di risorse finanziarie per implementare la propria quota di attività annuali; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - Un Piano di Gestione Soci, che includa due componenti separate dedicate alle gestione dei diversi tipi di Soci, Individuali e Corporate
  - Una Piattaforma telematica che consenta l'acquisizione diretta delle quote associative dei singoli (ad oggi demandata ad INCOSE Centrale)

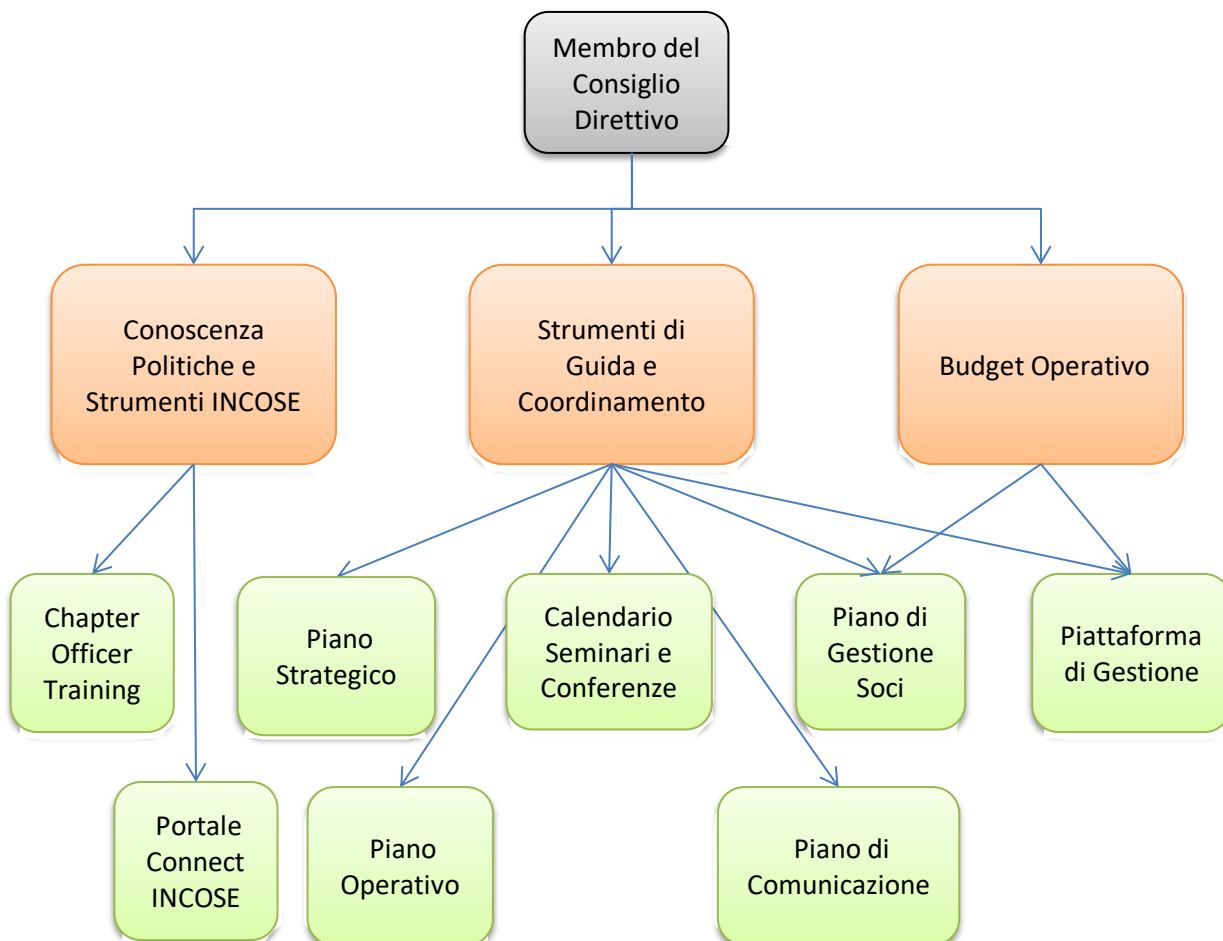


Figura 3 – Soddisfacimento dei Bisogni dello Stakeholder Membro del Consiglio Direttivo

### 2.1.4 INCOSE Centrale

INCOSE Centrale (l'International Council on Systems Engineering) ovviamente rappresenta l'entità di riferimento per l'identità di AISE, oltre che per la definizione della missione, della visione, degli scopi ed obiettivi strategici, e per tutte le attività operative. Una prima stima dei bisogni di INCOSE nei confronti di AISE può essere riassunta nell'elenco seguente:

- **Bisogno 4.1 – Conoscenza delle Attività svolte dal Chapter locale:** allo scopo di coordinare tutte le attività dei Chapter locali nel mondo, INCOSE Centrale necessita di una interfaccia continua che le consenta di essere aggiornata sulle iniziative locali; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - Il Programma Chapter Awards, con il quale il Chapter (AISE) tiene traccia di tutte le iniziative svolte nel corso dell'anno



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

- Un coordinamento di livello geografico intermedio, nell'ambito del Settore EMEA (Europe, Middle-East, Africa)
  - Il Piano Strategico di AISE
  - Il Piano Operativo di AISE
  - Un Calendario di Seminari e Conferenze con argomenti collegati al Systems Engineering
  - Il Sito Web di AISE
- **Bisogno 4.2 – Avanzamento delle Disciplina del Systems Engineering:** integrare i contributi dei Chapter locali nelle proprie strategie di avanzamento della disciplina del Systems Engineering; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
    - Un Calendario di Seminari e Conferenze con argomenti collegati al Systems Engineering
    - La condivisione reciproca di Gruppi di Lavoro, in termini di partecipazione dei Soci di AISE ai WG INCOSE, e supporto di membri di INCOSE Centrale ai Gruppi di Lavoro locali AISE

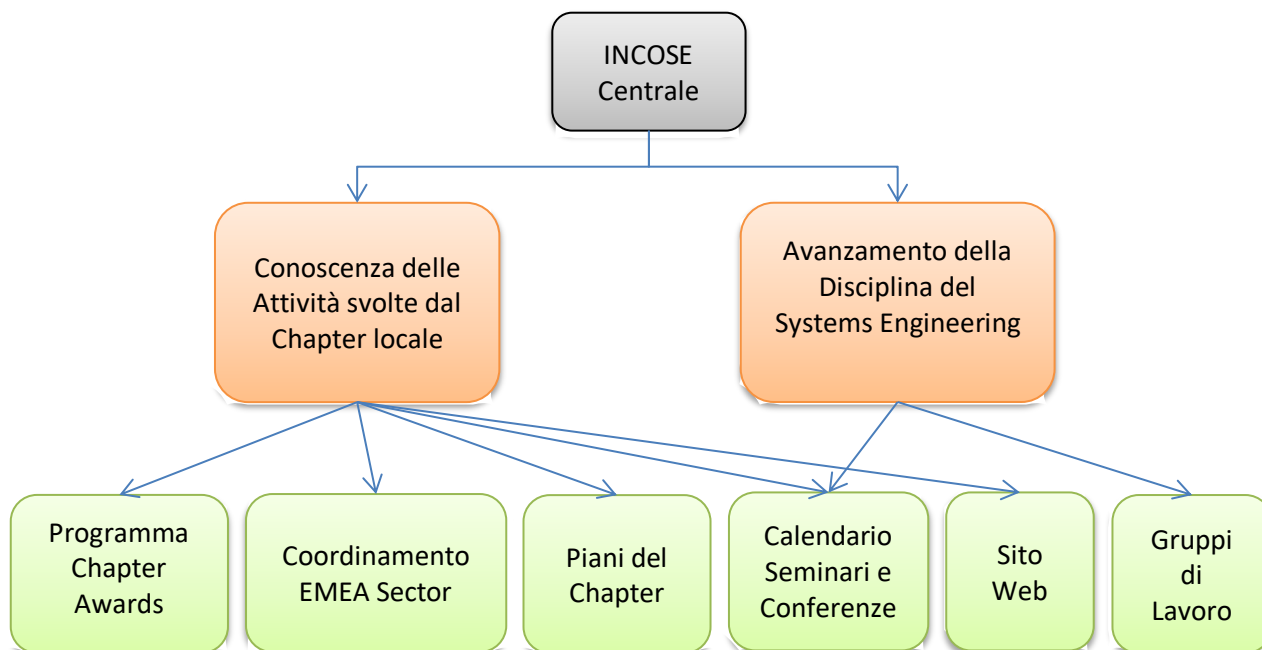


Figura 4 – Soddisfacimento dei Bisogni dello Stakeholder INCOSE Centrale

### 2.1.5 Stakeholders Secondari

Si definiscono come Stakeholders Secondari tutte le entità coloro non ancora in relazione diretta con AISE, ma che hanno una influenza sulle attività dell'Associazione. Il "bisogno" fondamentale riconosciuto a questa categoria di utenti di AISE, che in realtà rappresenta un aspetto duale del bisogno di INCOSE stessa di promuovere e diffondere la conoscenza del Systems Engineering, è il seguente:

# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

- **Bisogno 5.1 – Conoscenza di AISE e di INCOSE:** essere portato a conoscenza dei benefici dell'adozione delle metodologie e principi del Systems Engineering; il soddisfacimento di tale bisogno può essere supportato dagli strumenti seguenti:
  - Il Piano di Comunicazione di AISE, che deve includere opportune attività di outreach volte a diffondere la conoscenza dell'INCOSE, di AISE e del Systems Engineering in generale
  - Un Calendario di Seminari e Conferenze con argomenti collegati al Systems Engineering
  - Il Sito Web di AISE
  - Una rete di praticanti connessi attraverso i Social Network più comuni

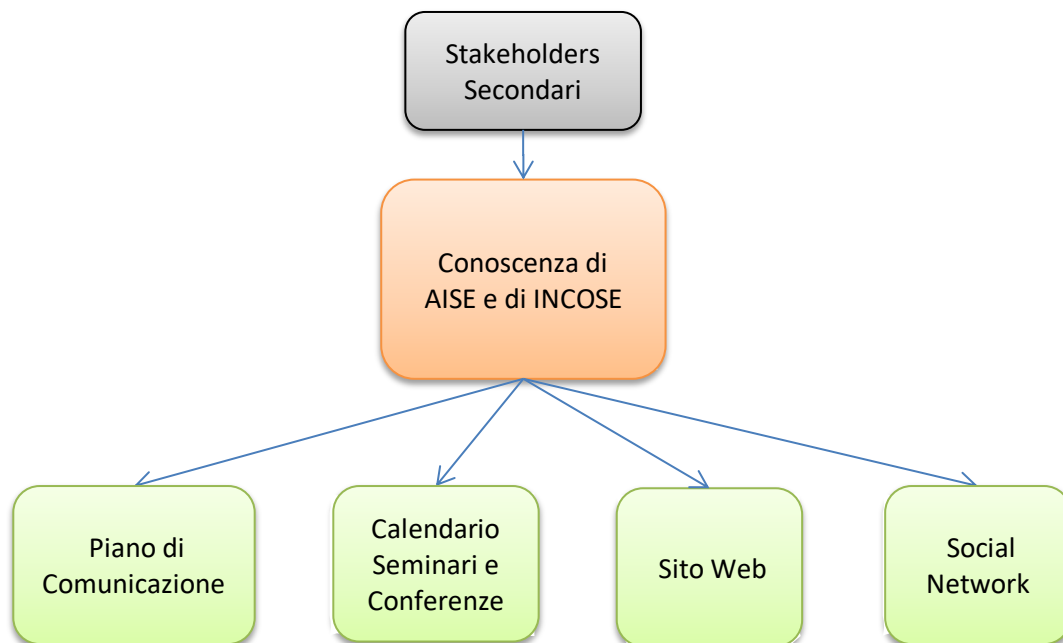


Figura 5 – Soddisfacimento dei Bisogni degli Stakeholders Secondari

## 2.2 Analisi SWOT

Una volta definiti ed analizzati i principali Stakeholders di AISE, è possibile eseguire una attività di classificazione dei principali punti di forza e debolezza, nonché dei rischi ed opportunità (analisi SWOT), che consentano di definire le strategie dell'Associazione.

### 2.2.1 Punti di Forza

I Punti di Forza sui quali AISE può contare sono i seguenti:

- Il volontariato fornito dai Consiglieri e dai Soci attivi
- Il supporto convinto di alcune realtà industriali, sia SME che grandi attori internazionali
- Una rete di "simpatizzanti" che fornisce supporto "morale" alle attività del Chapter, soprattutto nell'ambito Accademico e della Difesa



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

- Buon livello di cooperazione con altre associazioni in teoria “concorrenti”, come il PMI ed AFCEA

### 2.2.2 Punti di Debolezza

I Punti di Debolezza di AISE sono i seguenti:

- Una base di soci attivi molto esigua; di fatto le attività del Chapter sono condotte grazie alla volontà di un gruppo piuttosto ristretto di volontari
- Una disponibilità limitata di fondi
- La mancanza di un vero riconoscimento in Italia del ruolo del Systems Engineering, e della Certificazione SEP, soprattutto da parte della Pubblica Amministrazione in quanto utente finale
- Limitati benefici tangibili percepiti dai Soci

### 2.2.3 Opportunità

Le principali Opportunità che AISE dovrebbe perseguire sono le seguenti:

- Una domanda di Systems Engineering diffusa e percepita in ogni evento organizzato negli ultimi anni, alla quale è necessario fornire risposte opportune
- Avviare una vera ed efficace collaborazione con le industrie tramite il CAB
- Avviare una sensibilizzazione della Pubblica Amministrazione ai benefici dell’adozione delle metodologie di Systems Engineering

### 2.2.4 Minacce

Le principali minacce alla piena realizzazione di AISE sono le seguenti:

- Scarso interesse da parte della Pubblica Amministrazione e di buona parte dell’Industria
- Demotivazione della maggior parte dei Soci
- Poca visibilità delle iniziative dell’Associazione

## 2.3 Survey dei Soci AISE

Lo strumento del Survey dei Soci è considerato essenziale per il corretto recepimento dei bisogni dei Soci di AISE, e pertanto viene stabilito che un Survey verrà eseguito ogni anno. In particolare, entro la fine di Maggio il Consiglio Direttivo produrrà un questionario aggiornato alla situazione corrente dei Soci, ed entro il mese di Giugno avverrà la consultazione di tutti i Soci dell’Associazione. L’analisi dei risultati del Survey sarà eseguita entro il mese di Luglio, ed un report con i risultati di tale analisi reso pubblico e condiviso con INCOSE Centrale.



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

### 3 Allineamento del Piano Strategico ai Piani INCOSE

Prima di poter definire le Strategie Operative vere e proprie dell'AISE, derivanti dalle Analisi svolte nei capitoli precedenti, è necessario eseguire un allineamento con i piani promossi da INCOSE Centrale, allo scopo di addivenire a linee strategiche pienamente integrate a livello globale, con tutte le entità che fanno capo ad INCOSE (Settori e Chapter Locali).

#### 3.1 Missione

La Missione di INCOSE è: ***“Share, promote and advance the best of systems engineering from across the globe for the benefit of humanity and the planet”***.

In pieno accordo con essa, la Missione dell'Associazione Italiana di Systems Engineering – INCOSE Chapter Italia è: ***“Condividere, promuovere e far progredire il meglio del systems engineering in Italia per il beneficio dell'umanità e del pianeta”***.

#### 3.2 Visione

La Visione di INCOSE è di essere: ***“The world's authority on Systems Engineering”***.

In pieno accord con essa, la Visione dell'Associazione Italiana di Systems Engineering – INCOSE Chapter Italia è di essere: ***“L'autorità di riferimento in Italia sul Systems Engineering”***.

#### 3.3 Valori

In piena sintonia con i Valori dichiarati da INCOSE, i Valori dell'Associazione Italiana di Systems Engineering – INCOSE Chapter Italia sono:

- **Pensiero Sistemico** (*Systems Thinking*) – concepire e mettere in atto approcci sistemistici per la soluzione di problemi complessi, allo scopo di consentire la realizzazione di soluzioni sostenibili e di successo.
- **Innovazione** (*Pioneering and Innovation*) – perseguire in prima persona (o in collaborazione con altri) le opportunità di evoluzione degli approcci sistemistici, per risolvere sfide future.
- **Formazione e Sviluppo Professionale** (*Learning and Development*) – apprendimento continuo in un mondo in costante evoluzione, attraverso formazione e sviluppo professionale continuo, sia per quanto riguarda le competenze tecniche che la leadership.
- **Rispetto, Diversità, Collaborazione** (*Respect, Diversity, Collaboration*) – costruzione e mantenimento di relazioni basate sul rispetto, sia internamente all'Associazione che al suo esterno, allo scopo di consentire una efficace collaborazione in seno alla comunità estesa [del Systems Engineering].
- **Individualità** (*Individuals*) – l'importanza delle single persone, le loro capacità intellettive e relazionali, a supporto di decisioni complesse e per implementare trasformazioni durature.
- **Volontariato** (*Volunteerism*) – volontari e staff che lavorano in sincronia per consentire il raggiungimento dei nostri obiettivi, a beneficio dei nostri soci, delle persone e della società.



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

### 3.4 Scopi

In piena sintonia con gli Scopi (Goals) dichiarati da INCOSE, gli Scopi dell'Associazione Italiana di Systems Engineering – INCOSE Chapter Italia sono:

- Fornire un punto di riferimento per la disseminazione della conoscenza in Systems Engineering
- Promuovere la collaborazione nella formazione e nella ricerca sul Systems Engineering
- Assicurare la costituzione di standard professionali di integrità nella pratica del Systems Engineering
- Migliorare lo stato professionale di tutte le persone coinvolte nella pratica del Systems Engineering
- Incoraggiare il supporto sia governativo che industriale a programmi di ricerca e formazione tesi a migliorare il processo di Systems Engineering e la sua pratica

### 3.5 Obiettivi Strategici

Gli Obiettivi Strategici dichiarati da INCOSE per i prossimi 5 anni, che sono concepiti per operare in sinergia al fine di far progredire la comprensione e la pratica del Systems Engineering, sono:

- **Growth:** INCOSE doubles its membership and embraces the healthcare, mobility, and energy business sectors.
- **Alliances:** INCOSE amplifies its ability to achieve its mission through diverse alliances
- **Education:** INCOSE curricular recommendations are widely adopted around the world, raising the quality of engineering education
- **Products:** INCOSE produces and brokers the most impactful systems engineering information in the world, grounded in effective practice and research
- **Forums:** INCOSE produces and supports the most impactful forums in the world on systems engineering practice, policy, education and research
- **Competency:** INCOSE teams with industry to raise systems engineering competency across their supply chains
- **Transformation:** INCOSE accelerates the transformation of systems engineering to a model-based discipline

In piena sintonia con essi, gli Obiettivi Strategici dell'Associazione Italiana di Systems Engineering – INCOSE Chapter Italia per il biennio 2018-2019 sono:

- **Crescita:** AISE aumenterà il numero di soci individuali del 20% ogni anno, e si estenderà verso settori industriali non attualmente coperti in Italia, come quello dei trasporti, dell'automotive, delle infrastrutture, della sanità
- **Alleanze:** AISE consoliderà alleanze con altre associazioni per aumentare le capacità di conseguire la propria missione, in particolar modo PMI, AFCEA, Ordine degli Ingegneri, IEEE
- **Formazione:** AISE collaborerà con tutte le entità eroganti corsi collegati al Systems Engineering in Italia, e stimolerà la nascita di nuovi corsi presso Università non attualmente attive in SE
- **Prodotti:** AISE produrrà e diffonderà prodotti informativi sul Systems Engineering a beneficio sia dei membri che delle organizzazioni



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

- **Forum:** AISE supporterà la partecipazione dei soci ai forum esistenti e promuoverà la nascita di nuovi forum a livello nazionale
- **Competenza:** AISE stabilirà un comitato industriale e collaborerà con l'Industria nazionale per accrescere la competenza in Systems Engineering nell'intera filiera produttiva
- **Trasformazione:** AISE contribuirà alla diffusione della MBSE presso i propri soci sia individuali che corporate



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

### 4 Strategie dell'Associazione

In risposta agli elementi acquisiti tramite le analisi preliminari contenute nel Capitolo 2, ed all'allineamento con le strategie ed i piani di INCOSE Centrale contenuti nel Capitolo 3, in questo Capitolo si elencano le linee guida strategiche che determineranno le attività di AISE nel biennio 2018-2019.

Le principali strategie di AISE si articolano nei punti seguenti:

1. Formazione dei Membri del Consiglio Direttivo
2. Interazione con INCOSE Centrale
3. Servizi ai Soci
4. Outreach Verso l'Esterno dell'Associazione
5. Avanzamento della Disciplina del Systems Engineering

#### 4.1 Formazione dei Membri del Consiglio Direttivo

La prima riunione di ogni anno di mandato del Consiglio Direttivo di AISE-INCOSE avrà come argomento in agenda quello di fare il punto sul conseguimento della formazione da parte dei Consiglieri.

Nel corso della stessa riunione si condivide ed aggiorna con tutti i Consiglieri il documento "Organizzazione Operativa del Chapter Italia", che definisce i Terms of Reference di ciascun ruolo operativo dell'Associazione.

##### 4.1.1 Materiale Chapter Officer Training

Ciascuno dei membri del Consiglio Direttivo è invitato a seguire il corso introduttivo per Chapter Officers, messo a disposizione da INCOSE centrale, e disponibile sul seguente sito web:

<http://keys-to-effective-ch.wikispaces.com/Officer+Training+Course%2C+Slides+and+Videos>

Un aggiornamento di tale formazione sarà parimenti tenuto da tutti i Consiglieri all'inizio del 2018.

Ciascun membro del Consiglio Direttivo comunicherà al Presidente l'avvenuta formazione, possibilmente entro la fine del mese di Gennaio di ciascun anno di mandato.

#### 4.2 Interazione con INCOSE Centrale

Nel corso di ogni anno di mandato il Consiglio Direttivo promuoverà un attento e costante reporting verso INCOSE Centrale di tutte le attività dell'Associazione, e promuoverà la partecipazione dei Soci alle principali iniziative da essa condotte.

##### 4.2.1 Programma Chapter Awards

E' cura del Presidente di AISE assicurarsi che ogni attività svolta da AISE venga inclusa nel file di controllo "Chapter Awards Spreadsheet", al fine di consentire il riconoscimento degli sforzi compiuti dai Soci, e l'attestazione a livello internazionale della qualità delle iniziative intraprese.



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

Nel corso del 2015, anno in cui per la prima volta si è eseguito l'assessment, sono stati reclamati da AISE 2.060 punti. L'obiettivo per l'anno 2016 è stato quello di conseguire per il Chapter un livello Bronze (3.000 punti), mentre per l'anno 2017 un livello Silver (5.000 punti). Per il 2018 l'obiettivo è quello di mantenere il livello Gold (8000 punti) in realtà già raggiunto con l'esercizio 2017 e si aspira a puntare al livello Platinum (12000) per il 2019.

### 4.2.2 Partecipazione ad IS e IW

AISE promuoverà per tutti i Soci, ed in particolare per i membri del Consiglio Direttivo, la partecipazione ai due eventi principali di INCOSE, l'International Symposium (IS) e l'International Workshop (IW). Qualora il budget lo rendesse possibile, AISE farà in modo da coprire le spese di partecipazione di almeno un Consigliere ad entrambi gli eventi.

### 4.2.3 Settore EMEA

Il reporting costante verso il Settore EMEA di INCOSE è essenziale al fine di comunicare lo stato delle attività del Chapter in Italia, e di coordinarsi con gli altri Chapter EMEA per le iniziative comuni. A tal fine il Presidente e/o il Vice-Presidente sono tenuti a partecipare ai Webinar di aggiornamento mensili, ed a compilare il reporting trimestrale in coordinazione con il responsabile del Settore (nel corso del 2018 Jean-Claude Roussel di AFIS, [jean-claude.roussel@airbus.com](mailto:jean-claude.roussel@airbus.com)).

### 4.2.4 Documenti di Pianificazione

Il presente documento rappresenta il Piano Strategico per il biennio 2018-2019. Esso sarà approvato dal Consiglio Direttivo in bozza entro la fine di Marzo 2018, ed in versione definitiva non oltre la fine di Aprile 2018. Sarà redatto in lingua Italiana ed in lingua Inglese, e messo a disposizione della comunità INCOSE sul portale Connect.

Tutti i restanti documenti di Pianificazione saranno generati con le stesse tempistiche del Piano Strategico, e caricati sul portale Connect, ma diversamente da esso saranno aggiornati con cadenza annuale, e non biennale:

- Il Piano Operativo
- Il Piano delle Comunicazioni
- Il Piano di Gestione dei Soci
- Il Calendario degli Eventi

## 4.3 Servizi ai Soci

Le attività principali ed il maggiore sforzo dei Consiglieri di AISE deve essere teso a soddisfare i bisogni dei Soci, che rappresentano il fulcro dell'Associazione. A tal fine si adotteranno una serie di strumenti, descritti nei paragrafi seguenti.





# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

### 4.3.1 Materiale di Studio e Consultazione

Una grande mole di prodotti viene generata ogni anno dalle varie attività condotte da INCOSE a livello sia globale che locale:

- Il Systems Engineering Handbook
- Articoli nelle pubblicazioni ufficiali, quali INSIGHT Practitioners Magazine, INCOSE eNote, INCOSE Members e-Newsletter, JET (Journal of Enterprise Transformation)
- I proceedings delle varie conferenze realizzate a livello globale
- Svariate guide tecniche, a esempio per la scrittura dei requisiti, o l'applicazione del SE a grandi progetti infrastrutturali, denominate Technical Publications
- Il Body of Knowledge and Curriculum to Advance Systems Engineering (BKCASE) BKCASE, che include il Systems Engineering Body of Knowledge e il Graduate Reference Curriculum for Systems Engineering (GRCSE)

Tutti questi prodotti, e numerosi altri realizzati dai vari Chapter locali, sono messi a disposizione dei membri di INCOSE attraverso il Portale INCOSE Connect ed il sito web ufficiale [www.incose.org](http://www.incose.org).

Uno degli obiettivi fondamentali di AISE è quello di facilitare l'accesso a tale mole di documentazione ai propri Soci, rendendola più visibile, fornendo degli approfondimenti o notificando l'inserimento di nuovi prodotti o l'aggiornamento di prodotti esistenti, o ancora realizzando delle guide tematiche, o tramite altre iniziative tese a valorizzarli.

### 4.3.2 Calendario di Seminari e Conferenze

Le attività principali di INCOSE, e di conseguenza di AISE, sono scandite da una serie di eventi, organizzati sia a livello centrale (i già citati IW e IS), che locale (conferenze nazionali, settoriali, itineranti, ecc.). Uno degli strumenti principali per poter consentire una adeguata pianificazione delle attività di AISE e dei suoi Soci è un Calendario degli Eventi, che deve essere realizzato, e tenuto in costante aggiornamento.

Tale Calendario deve essere aggiornato con tutte le attività di AISE, incluse le riunioni del Consiglio Direttivo, gli eventi del Chapter, e le Conferenze collegate in qualche modo al Systems Engineering che si svolgono in Italia, sia che vengano organizzate da AISE che da altre entità. Deve inoltre includere tutte le attività rilevanti che avvengono a livello internazionale, in primo luogo quelle del Settore EMEA, e poi quelle di livello globale.

E' obiettivo del Consiglio Direttivo quello di pubblicare una prima versione del Calendario contenente tutte le attività rilevanti dell'anno in corso entro la fine del mese di Gennaio, e poi di mantenerlo aggiornato ad ogni variazione.

### 4.3.3 Piano di Gestione Soci

Il Piano di Gestione dei Soci avrà lo scopo di fornire le linee guida per tutte le iniziative atte a monitorare lo stato dei Soci, ad esempio tramite lo strumento del Survey conoscitivo, e a stimolare sia il rinnovo dell'iscrizione dei Soci esistenti, che l'adesione di nuovi Soci.



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

In particolare, si manterrà la gestione dei Soci di tipo Corporate già avviata nel corso del 2016, e si definirà un Corporate Advisory Board (CAB) che consenta la rappresentanza dei Soci Corporate nell'ambito del Consiglio Direttivo. Il Piano di Gestione Soci dovrà definire tutti gli aspetti a questa tipologia di Soci, e prevedere gli opportuni strumenti informativi con i quali stimolare l'adesione delle principali realtà industriali Italiane ad AISE.

### 4.3.4 Link alla Formazione

Tra i servizi forniti ai Soci di AISE dovrà essere inclusa una componente relativa alla Formazione in Systems Engineering, che dia visibilità a tutte le iniziative sia pubbliche (Corsi di Master presso gli enti accademici), che private (società che erogano corsi di formazione). AISE potrà "patrocinare", nel senso di consentire la pubblicizzazione del proprio logo sul materiale formativo, esclusivamente alle iniziative di tipo pubblico, alle quali l'Associazione fornisca un qualunque tipo di supporto. Questo tipo di patrocinio non sarà consentito alle iniziative private, ma sarà comunque possibile fornire spazi di visibilità, link e notifiche.

### 4.3.5 Una Piattaforma telematica di gestione

La gestione amministrativa dell'AISE dovrà avvalersi del supporto di uno strumento telematico, che consenta almeno le seguenti funzionalità:

- Gestione del database dei Soci, allo scopo di consentire un controllo puntuale, affidabile e tempestivo della situazione amministrativa di qualunque Socio, sia Individuale che Corporate
- Gestione del Calendario degli Eventi, con la possibilità di inserire notifiche automatiche sia per l'iscrizione dei Soci, che la notifica delle date rilevanti
- Gestione di spazi di memoria per l'archiviazione di documenti, presentazioni o foto relative agli Eventi
- Gestione dei pagamenti delle quote associative
- Gestione integrata del Sito Web dell'Associazione

## 4.4 Outreach Verso l'Esterno dell'Associazione

Il conseguimento della missione di AISE è legato anche al coinvolgimento ed alla interazione con le altre organizzazioni, sia nazionali che internazionali, che operano nell'ambito dell'ingegnerizzazione di sistemi complessi, come l'Ordine degli Ingegneri, il Project Management Institute, AFCEA, le varie Università ed istituti di ricerca, e numerosi altri. Gli strumenti che saranno utilizzati da AISE per comunicare con tali entità sono descritti nel seguito.

### 4.4.1 Piano di Comunicazione

Il Piano di Comunicazione di AISE dovrà includere le linee guida per la messa in opera di tutte le azioni necessarie a far conoscere all'esterno dell'Associazione le iniziative da essa intraprese, in maniera tempestiva ed accurata. In particolare, il Piano di Comunicazione coprirà almeno gli argomenti seguenti:

- La diffusione del Calendario degli Eventi



# Associazione Italiana di Systems Engineering

## INCOSE Chapter Italia

---

- La gestione ed aggiornamento del Sito Web
- La diffusione di una newsletter
- La relazione con i principali Social Network
- Le relazioni con gli Enti di Ricerca, con la Pubblica Amministrazione, e con le Università

### 4.5 Avanzamento della Disciplina del Systems Engineering

#### 4.5.1 Gruppi di Lavoro

Al fine di contribuire all'avanzamento globale della disciplina del Systems Engineering, AISE promuoverà la partecipazione dei Soci ai Gruppi di Lavoro stabiliti da INCOSE (sul sito [www.incose.org](http://www.incose.org) è disponibile l'elenco dei 41 Working Groups attualmente esistenti a livello globale).

AISE continuerà a sostenere le attività del Gruppo di Lavoro VVT (Verifica, Validazione e Test), che ha come coordinatore Carlo Leardi ([carlo.leardi@tetrapak.com](mailto:carlo.leardi@tetrapak.com)), il gruppo di lavoro OeM (Operations and Maintenance), che ha come coordinatore Vittorio Torrioni, il gruppo di lavoro PM SE Integration, che ha come coordinatore Davide Fierro. Inoltre, AISE vuole promuovere la creazione di nuovi gruppi di lavoro a sostegno di aree innovative che sappiano espandere il proprio raggio di conoscenza ed esperienza su specifici temi legati all'avanzamento del Systems Engineering. In particolare si individuano le seguenti nuove aree BIM (Building Information Modeling), Cyber-Physical Systems ed IoT (Internet of Things). Al fine di raccogliere le adesioni tra i soci per la partecipazione ai nuovi gruppi di lavoro sarà appositamente inclusa specifica voce nella Survey di prossima uscita.