

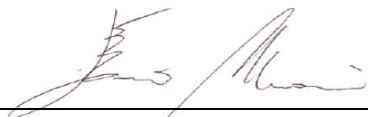
**ASSOCIAZIONE ITALIANA DI SYSTEMS ENGINEERING
INCOSE CHAPTER ITALIA**

Piano Operativo

2019

Preparato e approvato da:


1) Enrico Mancin (Presidente)



2) Alfredo Garro (Vice-Presidente)



3) Davide Bruno (Consigliere Segretario)



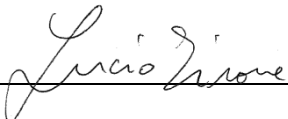
4) Carlo Poloni (Consigliere Tesoriere)



5) Davide Fierro (Consigliere Direttore Tecnico)



6) Lucio Tirone (Presidente Precedente)



1 Introduzione

Il presente Piano Operativo ha lo scopo di definire le attività e iniziative che l'Associazione Italiana di Systems Engineering intende condurre nel corso dell'anno 2019. Il Piano Operativo è strettamente derivato dal Piano Strategico per il biennio 2018-2019 di AISE, che definisce le strategie e gli obiettivi di riferimento.

Il Piano Operativo si compone delle sezioni seguenti:

- Capitolo 1: La presente Introduzione
- Capitolo 2: Una descrizione della struttura organizzativa di AISE con i ToR dei ruoli operativi
- Capitolo 3: Le iniziative per la gestione dell'Associazione e dei suoi Soci
- Capitolo 4: Gli Eventi organizzati da AISE nel corso del 2019
- Capitolo 5: Le attività di Outreach
- Capitolo 6: Le attività dei Gruppi di Lavoro

Il Piano Operativo è impostato dal Presidente dell'Associazione, sottoposto all'approvazione dell'intero Consiglio Direttivo, e reso disponibile per consultazione a tutti i Soci, nonché alla comunità estesa dell'INCOSE. A tale fine, il Piano Operativo di AISE sarà sempre mantenuto in due versioni, una in lingua Italiana ed una in Inglese.

2 Organizzazione Operativa di AISE

2.1 Consiglio Direttivo

Il Consiglio Direttivo “Ristretto” è formato da:

- Presidente
- Vice Presidente/Presidente Successivo
- Presidente Precedente
- Consigliere Tesoriere
- Consigliere Segretario
- Consigliere Direttore Tecnico

A supporto dei membri del Consiglio Direttivo Ristretto, si aggiungono ulteriori responsabili con compiti specifici, considerati parte del Consiglio Direttivo “Allargato”:

- Direttore delle Comunicazioni
- Direttore degli Eventi
- Direttore delle Relazioni con gli Enti Accademici
- Direttore delle Relazioni con gli Enti di Ricerca
- Direttore dello Sviluppo Professionale
- Direttore della Membership
- Responsabile IT e Sito web
- Responsabile del Calendario degli Eventi
- Responsabile per la Costituzione del CAB
- Responsabile della Newsletter Viewpoints

Nei seguenti paragrafi sono definiti i Terms of Reference di tali ruoli:

2.1.1 ToR del Presidente

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Enrico Mancin

- Leader della organizzazione AISE - INCOSE Chapter Italia
 - Sviluppo di AISE – INCOSE Chapter Italia
 - Nomina di Direttori ed Addetti
 - Definizione del Piano Strategico e del Piano Operativo
- Punto di contatto (PdC) primario verso le altre Società ed Organizzazioni Professionali
- Collegamento/PdC del Board verso:
 - INCOSE Central
 - Regione 3/EMEA
 - Gruppi Locali

2.1.2 ToR del Vice-Presidente/Presidente Successivo

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Alfredo Garro

- Sviluppo e mantenimento della strategia di AISE – INCOSE Chapter Italia
- Supporto al collegamento verso le altre Società ed Organizzazioni Professionali
- Supporto al Presidente nelle relazioni con:
 - INCOSE Central
 - Regione 3/EMEA
 - Gruppi Locali
- Gestione della Piattaforma di Coordinamento del Consiglio Direttivo

2.1.3 ToR del Presidente Precedente

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Lucio Tirone

- Continuità con la precedente Leadership
- Supporto al collegamento verso le altre Società ed Organizzazioni Professionali
- Supporto al Presidente nelle relazioni con:
 - INCOSE Central
 - Regione 3/EMEA
 - Gruppi Locali

2.1.4 ToR del Consigliere Tesoriere

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Carlo Poloni

- Supervisione della gestione finanziaria di AISE – INCOSE Chapter Italia
- Preparazione del Budget
- Gestione della contabilità di AISE – INCOSE Chapter Italia

2.1.5 ToR del Consigliere Segretario

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Davide Bruno

- Supporto all'implementazione delle Strategie dell'Associazione
- Supporto al collegamento verso le altre Società ed Organizzazioni Professionali
- Supporto al collegamento con le strutture di INCOSE Central
- Gestione della documentazione di AISE – INCOSE Chapter Italia

2.1.6 Tor del Consigliere Direttore Tecnico

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Davide Fierro

- Coordinamento del Team Tecnico

Definizione e Sviluppo del contenuto tecnico degli Eventi

- Coordinamento dello sviluppo dei prodotti di AISE – INCOSE Chapter Italia
- Coordinamento dei gruppi di lavoro di AISE – INCOSE Chapter Italia
- Collegamento verso INCOSE Central, e coordinamento della partecipazione ai relativi Working Group.

2.2 Ruoli Operativi

2.2.1 ToR del Direttore delle Comunicazioni

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: David Ward

- Responsabile del Piano delle Comunicazioni
- Coordinamento delle Comunicazioni verso l'esterno dell'Associazione
- Responsabile delle Pubblicazioni
 - Newsletter
 - Articoli per Insight
 - Articoli per il Journal
- Coordinamento con il Responsabile IT e Sito Web
- Responsabile della "immagine" di AISE – INCOSE Chapter Italia
- Collegamento con INCOSE Central

2.2.2 ToR del Direttore degli Eventi

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Carlo Leardi

- Coordinamento della gestione degli Eventi organizzati da AISE
- Gestione del Portafoglio Eventi
- Collegamento per gli Eventi della Regione 3/EMEA
- Collegamento per gli Eventi Internazionali

2.2.3 Direttore delle Relazioni con gli Enti Accademici

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Andrea D'Ambrogio

- Promozione della Formazione, Addestramento e Ricerca in SE nelle Organizzazioni Pubbliche, Industriali ed Accademiche Italiane
- Promozione del SE nelle università Italiane
- Sviluppo di una comunità studentesca di AISE – INCOSE Chapter Italia e promozione della iscrizione degli studenti

2.2.4 Direttore delle Relazioni con gli Enti di Ricerca

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Davide Fierro

- Promozione del SE negli Enti di Ricerca Italiani

Promozione della iscrizione dei membri degli Enti di Ricerca ad AISE

- Promozione della Formazione, Addestramento e Ricerca in SE nelle Organizzazioni Pubbliche, Industriali e di Ricerca Italiane

2.2.5 ToR del Direttore dello Sviluppo Professionale

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: David Ward

- PdC per le iniziative professionali di Systems Engineering, in particolare per quanto riguarda i Programmi INCOSE SEP

2.2.6 ToR del Direttore della Membership

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Davide Bruno

- Responsabile del Piano di Gestione dei Soci
- Gestione del database dei Soci
- Gestione del Survey dei Soci
- Gestione delle Comunicazioni ai Soci

2.2.7 ToR del Responsabile IT e Sito web

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Alberto Falcone

- Gestione della Piattaforma di Gestione di AISE (Teamartist)
- Gestione del Sito web: sviluppo, manutenzione e supporto alla gestione dei contenuti
- Coordinamento con il Direttore delle Comunicazioni
- Coordinamento con il Responsabile del Calendario degli Eventi

2.2.8 Responsabile del Calendario degli Eventi

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Carlo Leardi

- Gestione del Calendario degli Eventi
- Coordinamento con il Direttore degli Eventi Responsabile IT e Sito web

2.2.9 Responsabile per la Costituzione del CAB

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Enrico Mancin

- Promozione del SE nelle realtà industriali Italiane
- Definizione del Regolamento del CAB

2.2.10 Responsabile per la Newsletter Viewpoints

Ruolo coperto per l'anno 2019 da: Emanuela De Fazio

- Coordinamento degli autori, raccolta dei contributi ed editing della Newsletter Viewpoints

3 Gestione dell'Associazione

3.1 Piattaforma di Coordinamento del Consiglio Direttivo

La pianificazione delle riunioni del Consiglio Direttivo viene calendarizzata semestralmente dal presidente in qualità di chair del consiglio. Le riunioni saranno tenute l'ultimo venerdì del mese a meno di eventi eccezionali che richiedano una pianificazione alternativa. La partecipazione dei membri del Consiglio avviene in teleconferenza tramite il servizio Globalmeet/Webex, fornito da INCOSE Centrale o con mezzi alternativi messi a disposizione dal chair.

Responsabile dell'attività: Enrico Mancin

Tempistica: N/A

3.2 Piattaforma per la Gestione dell'Associazione

La gestione dell'Associazione avverrà tramite la Piattaforma Teamartist, per tutto ciò che riguarda il database dei soci, gli eventi interni ed esterni, il pagamento delle quote associative, la documentazione ufficiale di AISE.

Responsabile dell'attività: Lucio Tirone per la gestione della Piattaforma, Davide Bruno per la gestione del Database dei Soci, David Ward per la gestione delle Comunicazioni, Carlo Leardi per la gestione del Calendario degli Eventi.

Tempistica: N/A

3.3 Questionario dei Soci

Tutti i Soci Individuali di AISE saranno consultati tramite un Questionario, atto a verificarne lo stato di soddisfazione relativamente alle iniziative dell'Associazione, e per sondare l'esistenza di bisogni non debitamente soddisfatti, o la propensione a seguire nuove iniziative non ancora disponibili.

Responsabile dell'attività: Davide Bruno, Enrico Mancin

Tempistica: Documentazione per il Questionario preparata entro Maggio 2019, Questionario eseguito durante Maggio/Giugno 2019, analisi dei risultati del Questionario disponibile entro Luglio 2019.

3.4 Mantenimento del CAB

L'obiettivo strategico è quello di coinvolgere sempre più le principali realtà industriali Italiane nella definizione degli indirizzi e nella gestione delle iniziative di AISE, tramite un Consulting Advisory Board (CAB) industriale, a partire dai seguenti Soci Corporate che sono stati acquisiti nel corso del 2017-2018-2019: Italferr, Leonardo, IBM (in progress), Esteco, GE Oil&Gas, Wabtec. Ogni Socio Corporate di AISE avrà diritto ad esprimere un rappresentante in seno al CAB, ed il CAB potrà eleggere al proprio interno un rappresentante, che avrà diritto di partecipare alle riunioni del Consiglio Direttivo, senza però diritto di voto.

Responsabile dell'attività: Enrico Mancin, Lucio Tirone, Davide Bruno

Tempistica: Definizione dei documenti di regolamentazione del CAB entro Maggio 2019, primi Memorandum of Understanding (MoU) firmati entro il Q4 2019.



3.5 Comunicazioni con i Soci

Realizzazione dei numeri 6 e 7 di Viewpoints, lo strumento di comunicazione di tutte le iniziative di AISE ai Soci e verso l'esterno tramite il Sito web.

Responsabile dell'attività: Emanuela De Fazio, Enrico Mancin, Lucio Tirone.

Tempistica: Numero 6 pubblicato entro l'estate, Numero 7 pubblicato entro fine 2019.

4 **Eventi Organizzati dal Chapter**

4.1 Riunioni del Consiglio Direttivo

Il Consiglio Direttivo si riunirà senza scadenze prefissate, ma con cadenza indicativamente mensile. Ad ogni riunione saranno invitati anche i Direttori e Responsabili operativi, ma la loro presenza non sarà mandatoria.

Responsabile dell'attività: Enrico Mancin

Tempistica: in base ai bisogni dell'Associazione, con cadenza indicativamente mensile

4.2 Chapter Meetings

Riunioni dedicate esclusivamente ai Soci, organizzate con cadenza indicativamente semestrale, anche in base al calendario di eventi e conferenze nelle quali AISE risulterà impegnata, con l'obiettivo di offrire ai Soci almeno un evento per trimestre. L'evento si svolge in forma di Webinar sulla piattaforma Globalmeet/Webex di INCOSE. In casi eccezionali è comunque possibile utilizzare piattaforme alternative per l'evento.

Responsabile dell'attività: Carlo Leardi, Enrico Mancin

Tempistica: Il sesto Chapter Meeting è erogato il 23 Gennaio 2019, Il settimo previsto per la prima settimana di Luglio 2019, L'ottavo entro fine Ottobre 2019

4.3 Assemblea dei Soci

L'Assemblea plenaria di tutti i Soci, Individuali e Corporate (tramite il loro rappresentante), si svolgerà a Luglio 2019, in concomitanza con il settimo Chapter Meeting. In questa occasione si presenterà ai Soci il consuntivo di tutte le iniziative intraprese nel corso dell'anno.

Responsabile dell'attività: Enrico Mancin, Carlo Leardi

Tempistica: su base annuale, nel 2019 collegata al Chapter Meeting del Q2.

4.4 Conferenze

La quinta edizione del CIISE (Conferenza INCOSE Italia su Systems Engineering) si terrà nel nuovo biennio (2020). Il 2019 vede l'istituzione del primo Workshop a livello nazionale WIISE2019 da tenersi il mese di Novembre 2019 a Genova.

Responsabile dell'attività: Enrico Mancin, Lucio Tirone, Davide Fierro, Alfredo Garro, Andrea D'Ambrogio per il contatto con l'Università, supporto dell'intero Consiglio Direttivo Allargato

Tempistica: Maggio 2019 per il materiale promozionale (locandina, sponsorship prospectus); date restanti TBD

4.5 Eventi in Collaborazione con Altre Associazioni

AISE parteciperà all'evento Southern Eastern Systems Engineering tour, organizzato in collaborazione con AEIS (Chapter Spagnolo), AFIS (Chapter Francese) e SSSE (Chapter svizzero). AISE sponsorizzerà l'evento con un contributo di 500€, e organizzerà la tappa Italiana del tour, che si terrà presso ESTECO di Trieste.

Responsabile dell'attività: Enrico Mancin, Lucio Tirone, Carlo Poloni



Tempistica: L'evento si svolgerà tra il 20 ed il 23 di Maggio 2019 il materiale promozionale (locandina, call for papers, sponsorship prospectus) disponibile entro Marzo 2019

5 **Attività di Outreach**

5.1 **Partecipazione ad Eventi organizzati da altre Associazioni**

AISE promuoverà la partecipazione dei propri Soci agli eventi internazionali organizzati da INCOSE Centrale, cioè l'International Workshop e l'International Symposium.

Responsabile dell'attività: Carlo Leardi, Lucio Tirone

Tempistica: promozione dell'IS2019 fino a Luglio 2019, promozione dell'IW2020 fino a Gennaio 2020

5.2 **Collaborazione con PMI**

Un accordo di collaborazione è stato già realizzato nel 2016 congiuntamente con i tre capitoli italiani del PMI (Central Italy Chapter, North Italy Chapter, South Italy Chapter), tramite una Convenzione volta a promuovere i principi e le tecniche professionali reciproche in modo proattivo.

Responsabile dell'attività: Lucio Tirone

Tempistica: Rinnovo della Convenzione a fine del 2019

5.3 **Altre Collaborazioni**

Ulteriori collaborazioni sono possibili con altre associazioni, da valutare e mettere in atto opportuni canali nei confronti di AFCEA, MIMOS, Ordini degli Ingegneri provinciali, Consiglio Nazionale degli Ingegneri, IEEE, etc..

Responsabile dell'attività: Lucio Tirone, Vincenzo Arrichiello

Tempistica: Nessuna

6 Gruppi di Lavoro

L'Associazione sosterrà con tutti i possibili canali di comunicazione le attività dei tre Gruppi di Lavoro attivi:

- GdL Verifica, Validazione e Test
- GdL Operations & Maintenance
- GdL PM-SE Integration

Si promuove anche la costituzione dei seguenti nuovi gruppi di lavoro:

- Ntier(SE per organizzazioni piccole, medie e fornitori di terze parti nTier)
- MBSE
- Systems Thinking

Responsabile dell'attività: Carlo Leardi (VVT), Vittorio Torroni (O&M), Davide Fierro (PM-SE), Enrico Mancin e Davide Fierro per promuovere la costituzione dei nuovi GdL.

Tempistica: Riunioni dei GdL almeno ogni 6 mesi