



## **Assemblée générale ordinaire annuelle du 18 juin 2019**

### **Rapport sur la gestion financière et morale de l'association**

#### **1- Introduction**

C'est avec un peu d'émotion que je m'exprime devant vous, à l'issue de cette année d'une présidence que vous avez bien voulu me confier.

Je tiens également et surtout à remercier l'équipe qui a su se mobiliser cette année encore pour assurer le bon fonctionnement de l'association :

- Hélène Mazeran, notre Vice-Présidente,
- Hubert Ulrich, notre Trésorier,
- Isabelle Duvaux-Béchon, et Marie-Claire Plaud nos deux co-Secrétaires Générales,

...sans oublier, bien entendu :

- Anne Biacabe, notre Déléguée Générale,
- Jean Marie Kupaj, notre conseiller,
- Laure Fanjeau, notre webmaster,
- Louis de Sevin, notre conseiller informatique.

Mais cette liste, qui ne prétend d'ailleurs pas être exhaustive, ne serait pas complète sans un remerciement chaleureux adressé

à tous les Présidents de Commissions et de Comités qui, bénévolement, ont su apporter leur contribution et leur temps à notre association, et qui, comme chaque année, peuvent s'enorgueillir d'avoir su animer avec rigueur et talent notre communauté d'auditeurs :

- Hélène Mazeran à la Commission des Voyages d'études,
- François Dupont, et les membres de son équipe Patrick Parent, Emmanuelle Mignon et Jean-Philippe Fabre notamment à la Commission Économie de Défense,
- Hadelin de la Tour du Pin à la Commission des Affaires Étrangères,
- Claudette El Eini et Serge Lie Pao à la Commission Culture Défense,
- Alice Pezard et Alexandre Papaemmanuel à la Commission Digital Défense,
- Xavier Pacreau à la Commission du prix Vauban,
- Corinne Bouteille aux Trinômes académiques de Paris
- François Dupont à « Etudes et Prospectives », et son implication pour le Forum des auditeurs 2019,
- Patrick Emeriau au Comité Afrique,
- Isabelle Duvaux-Béchon au Comité Mer,
- Jérôme Drillhon à la Commission des mérites, et à la validation de notre rapport financier,

- Catherine Boucher-Orphelin pour l'organisation des évènements Intersessions.

Comme vous pouvez le constater avec cette liste de remerciements, cette assemblée générale clôture une année bien remplie, dont, avec l'aide du Bureau, je vais vous retracer les grandes lignes, tant d'un exercice comptable qui a couru sur l'année civile 2018, que d'un mandat social qui s'achève aujourd'hui.

Je n'ai pas voulu que cet exercice soit un « inventaire à la Prévert », et je me limiterai donc aux principaux évènements et sujets de la période qui s'achève. Surtout, que ceux dont les actions n'auront pas été citées ne se croient pas oubliés pour autant je les remercie pour leur compréhension !

La vie statutaire de notre association y a été à l'honneur, avec, entre autres, les travaux intenses du groupe de travail sur le « toilettage » des statuts, qui a donné lieu à des échanges aussi constructifs que passionnés...mais j'y reviendrai.

Avant d'entamer cet exercice, ayons une pensée pour ceux de nos membres qui ont disparu au cours de l'année écoulée.

## **2- Rapport de gestion financière (exercice 2018)**

On ne peut aborder notre compte de résultat sans parler du nombre d'adhérents : 1648 membres auditeurs au 31 décembre 2018, donc un chiffre stable qui marque, un certain redressement de l'adhésion des plus récentes sessions.

Ce sont en effet les cotisations qui représentent la quasi-intégralité des ressources de notre association. Elles se sont élevées à 166 K€, contre 149 K€ pour l'exercice précédent.

Les charges d'exploitation sont quant à elle de 165 K€, contre 140k€ l'an dernier. Cette augmentation est due à une provision de 12 K€ constituée en vue d'un évènement pour marquer, en 2019, les 70 ans de l'association et à quelques coûts supplémentaires liés à la mise en place du nouveau système d'information de l'AA et à son exploitation en parallèle avec l'ancien système pendant six mois pour limiter les risques de "défaillance technique".

La trésorerie est de 236 K€ au 31 décembre 2018, contre 227 K€ à la clôture du précédent exercice, donc aucun problème de ce côté-là.

Quelques mots enfin du bilan, qui affiche un total de 236 K€, contre 228 K€ à fin 2017. Sur ce total, les fonds associatifs, intégralement constitués de réserves, représentent 104 K€, soit de l'ordre de 60% du budget annuel, matelas de sécurité d'un niveau tout à fait honorable.

Ces derniers chiffres traduisent la gestion prudente de mes prédécesseurs : qu'ils en soient remerciés.

## **3- Budget prévisionnel 2019**

Avec 100,5 K€ de recettes, quasi-exclusivement constituées de cotisations, et des dépenses au même niveau, le budget prévisionnel 2019 se présente à l'équilibre.

Pour autant, nous risquons rapidement de devoir procéder à une révision de ce budget. La raison en est un projet de l'Union d'augmenter, pour faire face à des difficultés financières, la cotisation que nous lui versons dans des proportions pouvant aller jusqu'à 50% ! Inutile de vous dire que je suis ce dossier de très près. Je viens d'adresser à ce sujet un courrier au président de l'Union lui exprimant, au-delà de ma vive préoccupation, que tout soutien de l'AA (que je ne conçois pas dans les proportions envisagées) doit être conditionné à un plan d'économies assorti d'un suivi rigoureux.

## **4- Activités et réalisations 2018-2019**

### **- vie statutaire de l'association :**

Depuis la dernière assemblée en juin 2018, trois CODIR ont réuni les délégués de session, chaque CODIR ayant été précédé d'autant de réunions du bureau.

### **- relations institutionnelles :**

La désignation d'un nouveau Président et d'une nouvelle vice-Présidente a donné lieu à de nombreux contacts avec tous les interlocuteurs traditionnels de l'association : l'IHEDN et le Fonds de dotation, le SGDSN, l'Union-IHEDN, les autres associations membres de l'Union (AA-CHEAR, ANAJ, AR 16-Paris), ainsi qu'avec le représentant du Recteur de l'Académie de Paris, dans le cadre des Trinômes Académiques de Paris.

Ces contacts, très riches, ont permis de mieux comprendre l'écosystème de la Communauté IHEDN, tout en ouvrant des portes permettant à l'AA-IHEDN d'assurer sa mission de rayonnement et de représentativité de ses auditeurs dans cette galaxie...

L'AA est présente à tous les bureaux et conseils d'administration de l'Union-IHEDN. Nous espérons que son implication au sein du Conseil d'administration de l'IHEDN se concrétisera lors des prochaines nominations qui suivront la réorganisation du Conseil d'Administration.

L'AA participe par ailleurs aux travaux de l'Union et a, notamment :

- activement participé au Forum des Études de l'Union à Strasbourg : Alexandre Papaemmanuel Co-Président de la Commission Digital Défense y a animé une table ronde « Influence dans le cyberspace : un enjeu majeur »,
- contribué à l'ouvrage de l'Union « Pour l'autonomie stratégique de la France » (La Documentation Française).

Nous entretenons des liens étroits avec l'AR 16, liens que nous souhaitons développer dans l'avenir par l'organisation et la participation à des événements communs.

Avec les "Jeunes IHEDN", nous avons co-organisé la venue fin janvier, de Pascal Cagni Directeur Général de Business France, format d'événement que nous comptons reproduire dans l'avenir.

Nous avons également noué une relation privilégiée avec l'AA-IHEE qui nous permet, selon leur pertinence, de participer à leurs événements, et, d'avoir en retour, la participation (payante) de ses membres à nos événements et nous avons d'autres perspectives en cours

**Le nouveau site Internet de l'AA**, lancé en Avril dernier a été le résultat d'un vrai travail d'équipe et de fond, aussi important que vital pour l'association, car il a permis de passer toute la gestion administrative de l'association (comptable, bases de données, site internet, publipostage des relances) sur une plateforme intégrée et sécurisée qui va simplifier la gestion quotidienne de l'association et favoriser les développements à venir.

A ce jour et depuis le lancement du projet, nous n'avons eu que des retours positifs, et aucune « râlerie » sérieuse, de nature à questionner nos choix. Le nombre d'adhérents s'étant enregistrés à ce jour sur le nouveau système est d'environ 1350 adhésions, ce qui confirme la réussite de cette migration technique. Un grand merci à tous ceux qui ont fait l'effort de s'adapter à ce nouvel outil. Pour ceux qui ne se sont pas encore enregistrés sur le site je ne peux que vous recommander de le faire !

**Concernant les Trinômes académiques**, le Recteur de Paris a signé la convention associant officiellement, l'AA à cette mission importante (reconnaissance qui nous touche, mais bien méritée, je crois), la Convention est signée par le GMP. Nous sommes actuellement en attente de l'organisation, par Rachid Azouz, Délégué auprès du Recteur de l'académie de Paris, de l'événement qui réunira les différentes parties prenantes pour valider définitivement cette convention. Cette étape finale ne devrait plus tarder maintenant et devrait se concrétiser à la rentrée.

Nous avons profité de notre arrivée aux responsabilités de l'AA pour créer le pôle de réflexions « **Études et prospectives** » animé par l'amiral François Dupont, qui s'est fortement impliqué dans la préparation de notre contribution au **Forum des Auditeurs 2019**...merci encore à toi, François.

D'autres sujets liés à l'actualité de la Défense, et qui donneront lieu à la rédaction de **rapports sur le mode « 15 jours / 15 pages »** sont aujourd'hui à l'étude pour l'année à venir.

Cette année encore, nous pouvons collectivement être fiers du travail des Commissions : le nombre d'événements organisés, la densité et la richesse des contenus sont impressionnants. En voici quelques temps forts, et vous ne m'en voudrez pas trop d'en avoir oublié. En tous cas, l'intégralité des actions des Commissions figurera sur le site de l'association, en annexe à ce rapport.

Je passe la parole à Hélène Mazeran notre Vice-Présidente, qui va vous résumer le travail effectué par les Commissions...

### **- commission des affaires étrangères :**

Rencontres avec :

- Bernard Squarcini, ancien directeur central du renseignement intérieur (DCRI - avant la création de la DGSI) ;
- Bertrand Besancenot, ancien ambassadeur de France en Arabie saoudite (aujourd'hui ambassadeur de l'Ordre de Malte pour le Liban et le Proche-Orient);
- Pierre Vimont, ambassadeur de France (fondation Carnegie et université Columbia) : « Quelles conséquences dans le domaine international des élections américaines à mi-mandat ? » ;
- Bernard Bajolet, ambassadeur de France, ancien DG de la DGSE : « Renseignement et diplomatie face aux crises » ;
- Nicolas Normand, ancien ambassadeur en Afrique, auteur du « Grand livre de l'Afrique » ;

### **- commission culture et défense :**

Visites :

- Service de Santé des armées : la médecine de guerre en OPEX,
- Centre de Commandement de l'OTAN (BA-Lyon-Mont Verdun),
- Hôtel de Lauzun et présentation de l'Institut D'études Avancées (IEA) sorte de villa Médicis à la française.
- Exposition le Crac des Chevaliers à la cité de l'architecture
- Archives Nationales.

### **- commission Digital Défense :**

- Remise du rapport « La souveraineté numérique, de quelles armes dispose la France dans la guerre qui se dessine aujourd'hui » dans le cadre des réflexions de l'IHEDN « La France, puissance d'action, puissance d'influence ».
- Débat sur la souveraineté numérique dans l'amphithéâtre Lacoste, en présence de l'amiral Arnaud Coustillières (DG Num, Ministère des Armées), M. Fabrice Brégier, Président de Palantir France, M. Pierre Bellanger, PDG de Skyrock, auteur de « La Souveraineté Numérique »
- Audition par le Sénat dans le cadre d'un rapport sur l'innovation au MINARM,
- Intervention au CESD sur la « Threat Intelligence » lors de la session « Enjeux européens de la cybersécurité »,
- Débat au Sénat avec le sénateur C. Perrin « Le commandement Cyber des armées passe à l'attaque »,

### **- commission économie et défense :**

270 personnes inscrites à nos huit petits-déjeuners ont pu échanger avec des personnalités aussi variées que Mgr de Romanet, évêque aux armées, Henri Poupart-Lafarge, président d'Alstom, le CV Marc de Saint Germain, commandant du PAN Charles de Gaulle, François Dalens, président du Boston Consulting Group en France ou Jean Tulard, historien.

En 2019 nous avons eu l'honneur d'accueillir le Directeur Général du Travail, Yves Struillou, le Président de la société du Grand Paris, Thierry Dallard, ou la présidente de la Fondation d'Entreprise Hermès, Catherine Tsekenis. Avant la fin de l'année nous prévoyons de traiter de thèmes tels que la stratégie et les relations internationales du Ministère des Armées ou comment réussir une fusion telle que celle des groupes Fnac et Darty.

L'animation de la commission est assurée par l'Amiral François Dupont, Président, Ancien Directeur de l'IHEDN, auditeur de la 48ème session PolDef, Emmanuelle Mignon auditeur de la 66ème session PolDef, le Père Jean-Philippe Fabre et André Estignard, auditeurs de la 60ème session PolDef, Patrick Parent auditeur de la 61ème session PolDef.

### **- commission du prix Vauban :**

Xavier Pacraud nous a confirmé l'ouverture du comité de lecture à l'Anaj et à l'AR 16

Le Prix Vauban sera encore une fois un des fleurons des rendez-vous de l'AA. Nous avons souhaité l'intégration parmi les membres du jury d'un représentant des jeunes IHEDN et d'un représentant d'une AR pour bien marquer notre volonté d'ouverture tout en gardant notre savoir-faire dans le pilotage de cet exercice.

### **- commission des voyages d'études :**

Voyages d'études :

- Mexique. (18-30 janvier 2018),
- Suède et Finlande (1<sup>er</sup>-9 mai 2018),
- Togo et Ghana (8-17 février 2019),
- Kirghizstan et en Ouzbékistan (30 avril-16 mai 2019).
- Petit-déjeuner avec M. Hervé Berville, député des Côtes d'Armor.

**- trinômes académiques :**

Conférences organisées :

- « Les frontières de l'espace Schengen : des instruments géopolitiques pour faire territoire en Europe ? »,
- « Développement des nouvelles technologies et puissance des géants du numérique : remise en cause du rôle des États et des organisations internationales ? » .
- Le rapport complet du Trinôme académique de Paris pour l'année 2018 que Corine Brouard pilote pour l'AA est accessible en annexe de ce rapport moral

**- comité Mer :**

En phase de réflexion, et de lancement, avec de premières réalisations telles qu'une conférence organisée le 18 avril 2019 sur les « Réponses aux menaces sur le domaine maritime français, le deuxième du monde ».

**- comité Afrique :**

- constitution d'un réseau de contacts institutionnels au sein des principaux pays d'Afrique,
- établissement d'un calendrier de conférences (pour fin 2019 et 2020) avec pour intervenants des personnalités africaines en déplacement en France,
- productions de diverses infographies (ex : élections),
- rédaction de notes (en cours : migration négociée, trafics illicites et sûreté).

## 5- Projets 2019-2020

### **- projet de nouveaux statuts et d'un nouveau règlement intérieur :**

Comme vous le savez, nous nous sommes lancés dans un toilettage des statuts de notre association. La réflexion avait démarré avant même que je ne prenne la présidence, et elle s'est accélérée ensuite. Cela a été rendu nécessaire pour des raisons juridiques (d'importants textes de référence n'y sont pas mentionnés), pratiques (erreurs, éléments périmés) et de fonctionnement (pour faciliter la vie de l'Association, et la vie de ses instances).

Les modifications proposées, celles jugées **incontournables**, et celles jugées **utiles**, ont été présentées au dernier Comité Directeur, et longuement discutées.

Le projet a, ensuite, été complété et amendé par les cinq auditeurs en charge du projet de révision des statuts, puis soumis à un groupe d'auditeurs représentatifs de l'ensemble des sessions pour enfin être présenté au "Comité des Sages".

C'est le résultat de ce travail qui sera présenté tout à l'heure au Comité Directeur pour validation. Selon les statuts encore en vigueur, il sera ensuite soumis au bureau le 18 septembre, puis mis au vote à une Assemblée générale extraordinaire (AGE) le 18 décembre prochain. Ce vote devra recueillir une majorité des deux tiers des présents et représentés, avec un quorum (présents ou représentés) d'un tiers des membres inscrits. Dans l'hypothèse où ce quorum ne serait pas atteint, une deuxième AGE sera convoquée, en même temps que la première, pour le 19 décembre, qui pourra, dans ce cas de figure, délibérer sans quorum de présence, mais toujours avec une majorité des deux tiers.

En parallèle nous préparons un projet de **règlement intérieur**, à valider par le Comité Directeur de septembre, permettant de compléter les statuts avec des éléments plus « légers » et qui pourront être ajustés plus régulièrement, si nécessaire. Ce règlement sera proposé au vote de l'AG en décembre, cette fois avec une majorité simple.

### **- les grands dossiers de l'Union, auxquels participe l'AA :**

- **Le SNU** auquel nous avons été associés dans sa phase préparatoire de test et que nous suivrons avec attention avec Guillaume de Plinval de la 68ème dans sa phase de généralisation.

- **La réserve IHEDN**. Drivée par Arnaud Colson et Aude Courtois que je remercie chaleureusement pour leur implication...

Le projet suit son cours.

Le PRAT a apporté un concours positif, les différentes armes sont aujourd'hui en phase avec la méthode proposée.

Il faut maintenant valider auprès du général Directeur Le Général directeur Destremau le cahier des charges pour que la plateforme puisse être opérationnelle d'ici la fin de l'année en cours.

- Notre participation à **La Commission des mérites** présidée par Jérôme Drilhon, qui nous permet de valoriser toutes les bonnes volontés qui se sont impliquées dans la vie de l'AA.

Nous poursuivrons avec conviction nos actions de rayonnement au sein de la communauté des associations, et surtout auprès des auditeurs des nouvelles sessions.

Rappelons que ces nouveaux auditeurs, chaque année plus nombreux au regard du développement des sessions nationales, sont le vivier de nos adhérents de demain mais déjà d'aujourd'hui.

Nous nous devons de comprendre leurs attentes, et de nous y adapter. Nous travaillerons activement cette année sur ce sujet dans le cadre d'un groupe de travail que je piloterai personnellement.

Nous avons déjà rencontré les Auditeurs de la 71ème Pol Def et de la 4ème ESM pour leur présenter à la fin de leur cycle de formation les avantages et la valeur de l'AA. Nous ne manquerons pas de les relancer pour capter leurs adhésions et les associer à nos activités.

**Les déjeuners intersessions** organisés par Catherine Boucher-Orphelin seront reconduits pour continuer à favoriser les contacts entre les auditeurs de l'AA.

Nous essayerons également de développer les participations de l'AA aux manifestations organisées par les autres associations « d'alumni » (HEC, par exemple, mais la liste n'est pas arrêtée... ).

Le point d'orgue de 2019, sera bien évidemment **l'organisation des 70 ans de l'AA IHEDN**, projet important pour notre association qui peut s'honorer d'être la plus ancienne, et, sans doute, la plus représentative de la communauté des Associations de l'IHEDN.

Le lieu, la date sont fixés. Ce sera le 14 Novembre 2019 au Sénat dans le salon Boffrand, lieu emblématique de cette institution de la République.

Nous avons décidé que cet événement important pour les membres de l'AA-IHEDN s'inscrive dans le cadre plus large d'une action de bienfaisance et de dédier cette soirée aux militaires (toutes armes confondues) aux blessés en OPEX, nous demanderons aux participants de faire un don à l'association "Solidarité Défense" œuvrant dans ce domaine. le général Lecointre Chef d'Etat major des armées nous a déjà assuré de sa participation, j'espère vous voir nombreux. Attention les places sont limitées .

Voilà, j'en termine avec ce rapport moral de l'AA-IHEDN pour 2018/2019 en vous remerciant chaleureusement, vous tous qui vous êtes déplacés aujourd'hui, venant parfois de loin pour soutenir de votre présence notre association, qui cette année encore s'est efforcée de marquer de son empreinte la « communauté IHEDN ».

Jérôme de Labriffe  
Président

Hélène Mazeran  
Vice-Présidente

\*\*\*\*\*



## ANNEXE

### Compte-rendu des travaux des commissions

---

#### COMMISSION DES AFFAIRES ETRANGERES

##### **2018 :**

- février 2018 : Bernard Squarcini, ancien directeur central du renseignement intérieur (DCRI - avant la création de la DGSI) ;
- mars : sénateur (des Français résidant à l'étranger) Christophe-André Frassa, membre (notamment) de l'assemblée parlementaire de la francophonie ;
- avril : Bertrand Besancenot, ancien ambassadeur de France en Arabie saoudite (aujourd'hui ambassadeur de l'Ordre de Malte pour le Liban et le Proche-Orient) ;
- mai : Jean-Marc Daniel, économiste et éditorialiste ;
- juin : J-M Châtaignier, spécialiste des questions de développement, alors ambassadeur pour le Sahel ;
- octobre : général (R) Alain Lamballe, auteur de plusieurs ouvrages sur l'Asie du sud (Afghanistan, Pakistan, Inde..) : « l'Asie du sud: démographie, eau et frontières » ;
- novembre : Jean de Gliniasty, ancien ambassadeur en Russie, chercheur à l'IRIS, auteur de « Géopolitique de la Russie » : « Quelles relations avec la Russie pour la France et l'UE: tensions et perspectives » ;
- décembre : Gildas Le Lidec, ancien ambassadeur de France au Japon : « Le Japon peut-il encore se sauver lui-même ? ».

##### **2019 :**

- janvier : Pierre Vimont, ambassadeur de France (fondation Carnegie et université Columbia) : « Quelles conséquences dans le domaine international des élections américaines à mi-mandat ? » ;
- février : Bernard Bajolet, ambassadeur de France, ancien DG de la DGSE : « Renseignement et diplomatie face aux crises » ;
- mars : Temir Porrás, ancien haut responsable vénézuélien, professeur associé à Sciences-Po (Paris School of International Affairs) : « Crises économiques, sociales et politiques en Amérique latine: développement, démocratie, souveraineté » ;
- avril : Nicolas Normand, ancien ambassadeur en Afrique, auteur du « Grand livre de l'Afrique » ;
- mai : Georges-Henri Soutou, professeur (émérite) d'histoire contemporaine, spécialiste de l'Allemagne : « Crise des relations franco-allemandes dans une Europe en crise? » ;
- juin : ambassadeur Pantias Eliades, ambassadeur de Chypre en France. « Regain de tension en Méditerranée orientale ».

#### COMMISSION CULTURE ET DEFENSE

- Visite du Service de Santé des armées / La médecine de guerre en OPEX,
- Visite du Centre de Commandement de l'OTAN (BA-Lyon-Mont Verdun),
- 24 Octobre 2018 : Salon Euronaval
- 13 Novembre 2018 : Visite de l'Hôtel de Lauzun et présentation de l'Institut D'études Avancées (IEA) sorte de villa Médicis à la française.
- 24 Janvier 2019 : Visite de l'exposition le Crac des Chevaliers à la cité de l'architecture
- 26 Mars 2019 : Visite des Archives Nationales guidée par le Conservateur.
- 9 avril 2019 : Visite de l'Opéra de Massy et présentation de la générale de Mme Butterfly.

#### COMMISSION DIGITAL DEFENSE

##### 2018-2019

- 4 septembre : remise du rapport « La souveraineté numérique, de quelles armes dispose la France dans la guerre qui se dessine aujourd'hui » dans le cadre des réflexions de l'IHEDN « La France, puissance d'action, puissance d'influence ».
- 17 octobre : réunion de lancement de la CDD NG avec pour thème la souveraineté numérique. Publication du manifeste de cette nouvelle saison.
- 10 décembre : 2<sup>ème</sup> réunion de la CDD

- 11 décembre : débat sur la souveraineté numérique dans l'amphithéâtre Lacoste, en présence de l'amiral Arnaud Coustillières (DG Num, Ministère des Armées), M. Fabrice Brégier, Président de Palantir France, M. Pierre Bellanger, PDG de Skyrock, auteur de « La Souveraineté Numérique »
- 24 janvier : 3<sup>ème</sup> réunion de la CDD et création d'un groupe LinkedIn CDD,
- 31 janvier : audition par la Sénat dans le cadre d'un rapport sur l'innovation au MINARM,
- 3 avril : intervention au CESD sur la « Threat Intelligence » lors de la session « Enjeux européens de la cybersécurité »,
- 6 avril : débat au Sénat avec le sénateur C. Perrin « Le commandement Cyber des armées passe à l'attaque »,
- 19 avril : 4<sup>ème</sup> réunion de la CDD,
- 20 juin : visite au PAS des châlets EMAA, ATOS, Thalès et MBDA,
- juillet : petit-déjeuner débat chez Thalès avec M. Haski, A. Pézard et E. Bloch « Numérique et Soft Power ».

## **COMMISSION ECONOMIE ET DEFENSE**

### **COMMISSION DES VOYAGES D'ETUDES**

#### **- 1 - Voyages**

Janvier 2018 : « Sécurité nationale et développement économique ». Voyage d'études au **Mexique**. (18-30 janvier 2018). 13 participants.

Rapport publié le 20 mars 2018. Compte-rendu sur le site de l'AA.

« Mexique : ambition économique et violence récurrente », Revue de l'ANCGVM, mai 2018.

« Le Mexique à la veille des élections générales », Surcouf n°65, juin 2018.

Mai 2018 : « Quelle politique de sécurité pour la Suède et la Finlande ? » : Voyage d'études en **Suède et Finlande** (1<sup>er</sup>-9 mai 2018). 10 participants.

Rapport publié le 15 juin 2018. Compte-rendu sur le site de l'AA.

« Baltique : Suède et Finlande, de la neutralité à l'engagement », Revue de l'ANCGVM, octobre 2018.

« Suède, Finlande : l'engagement européen », Surcouf, n°77, octobre 2018.

« Suède, Finlande : perception de la menace russe : mythe ou réalité ? », Surcouf n°78, octobre 2018.

Février 2019 : « Sécurité et développement dans deux pays riverains du Golfe de Guinée » : voyage d'études au **Togo et au Ghana** (8-17 février 2019). 14 participants.

Rapport publié le 22 avril 2019. Compte-rendu sur le site de l'AA.

« Afrique : Togo et Ghana face à leurs vulnérabilités », Revue de l'ANCGVM, juin 2019.

Mai 2019 : « L'Asie centrale entre la Russie et la Chine : un nouveau Grand jeu ? » : voyage d'études au **Kirghizstan et en Ouzbékistan** (30 avril-16 mai 2019). 17 participants.

Rapport encours de rédaction.

#### **- 2 - Événements**

Chaque voyage d'études est précédé par une (ou plusieurs) conférences préparatoires organisées avec des spécialistes du thème traité, et suivi d'une (ou plusieurs) réunions de débriefing.

**Mexique** : 30 novembre 2017 : déjeuner avec le Colonel Philippe Cavalier, Attaché de défense à l'ambassade de France Mexico

11 janvier 2018 : Dîner avec M. Lorenzo Vignal, ancien ambassadeur du Mexique, Directeur « Amériques » chez SALVEO

22 février 2018 : Dîner de débriefing avec M. Lorenzo Vignal.

11 janvier : Déjeuner avec le Colonel Philippe Cavalier, Attaché de défense à l'ambassade de France à Mexico

**Suède-Finlande** : 29 mars 2018 : entretien avec le Colonel Per Akerblom, Attaché de défense à l'ambassade de Suède à Paris

10 avril 2018 : entretien avec le Colonel Teemu Nurmela, Attaché de défense à l'ambassade de Finlande à Paris

**Togo-Ghana** : 25 janvier 2019 : Petit-déjeuner avec Le Colonel Awoki-Panassa, Chef de l'Etat-major particulier du Président de la République du Togo et M. Philippe Blaquier-Cirelli (IHEDN 51), conseiller particulier du Président de la République du Togo.

15 mai 2019 : Petit-déjeuner avec M. Hervé Berville, député des Côtes d'Armor, auteur d'un rapport sur « la modernisation de la politique partenariale de développement et de solidarité internationale ».

**Kirghizstan-Ouzbékistan** : 25 avril 2019 : entretien avec M. Hugues Fantou, Sous-directeur Asie centrale au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

### **COMITE AFRIQUE**

- constitution d'un réseau de contacts institutionnels au sein des principaux pays d'Afrique,
- établissement d'un calendrier de conférences (pour fin 2019 et 2020) avec pour intervenants des personnalités africaines en déplacement en France,
- productions de diverses infographies (ex : élections),
- rédaction de notes (en cours : migration négociée, trafics illicites et sûreté).

### **COMITE MER**

- 18 avril 2019 : conférence organisée par Francis Baudu (43ème PolDef et membre de l'Académie de Marine), sur les « Réponses aux menaces sur le domaine maritime français, le deuxième du monde », dans le cadre du Club Démocraties.
- Programme d'actions en cours d'élaboration suite à un appel à contributions via le site Internet.

### **TRINOMES ACADEMIQUES**

A titre d'exemple d'actions récentes, deux conférences ont été à destination des enseignants, en avril 2019, aux Invalides :

- « Les frontières de l'espace Schengen : des instruments géopolitiques pour faire territoire en Europe ? » par Jérôme Dunlop, professeur en CPGE au lycée Henri IV,
- « Développement des nouvelles technologies et puissance des géants du numérique : remise en cause du rôle des États et des organisations internationales ? » par François Delerue, docteur en droit international, chercheur en cyberdéfense et droit international à l'IRSEM (Institut de recherche stratégique de l'École militaire), rapporteur du projet EU cyber direct.

#### **ACADEMIE de Paris**

#### **BILAN DU TRINOME 2018- 2019**

En lien avec ses différents partenaires, le trinôme académique de Paris a poursuivi les actions en direction du public scolaire mais aussi des enseignants. Un bilan chiffré montre une activité croissante puisque cette année près de 8 000 élèves et enseignants ont été concernés.

Les partenaires (AR 16 et AA IHEDN) ont apporté une subvention au concours national de la Résistance et de la Déportation. Au cours de la cérémonie du 29 mai à l'Hôtel de ville de Paris, les représentants de ces deux associations ont remis un prix aux lauréats des collèges et lycées de l'académie de Paris.

Les orientations de la politique du trinôme académique sont définies par le comité de pilotage composé d'enseignants, de représentants de l'AR16, de l'AA IHEDN, de chefs d'établissement, de professeurs, du représentant du GMP, de personnels du premier degré (IEN, directeurs...). La mobilisation des enseignants sur ces questions est exemplaire. L'absence d'unités militaires dans l'académie de Paris et les difficultés à obtenir des financements nécessitent de trouver d'autres solutions.

Signalons le soutien de la direction des patrimoines, de la mémoire et des archives aux projets déposés par les établissements de l'académie de Paris.

Pour l'année scolaire 2018-2019, le trinôme a travaillé autour des axes suivants :

- participation des élèves (premier et second degrés) à des actions autour du lien armées-nation ;
- mobilisation des élèves autour des actions mémorielles et civiques ;
- renforcement des partenariats avec les musées ;
- formation des enseignants sur le nouveau programme de spécialité d'histoire-géographie, géopolitique et sciences politiques de la classe de première de la voie générale ;
- valorisation et accompagnement des classes défense et sécurité globales.

Le site de la délégation académique à la mémoire, à l'histoire et à la citoyenneté et en charge du trinôme a trouvé sa place comme outil d'informations et de formation auprès des enseignants.

Il propose :

- une présentation des textes institutionnels notamment sur le financement des projets pédagogiques par nos partenaires ;
- des actualités sur les expositions, les commémorations et la programmation culturelle de nos partenaires ;
- des ressources pédagogiques et des mises au point scientifiques ;
- une valorisation des actions réalisées dans les établissements scolaires.

Plus de 60 publications ont été mises en ligne sur le site académique depuis le mois de janvier 2019.

Une lettre bimestrielle informe régulièrement les établissements scolaires de l'actualité des questions de défense et de sécurité mais aussi mémorielles (commémorations, expositions...).

## **DEFENSE ET SECURITE**

### **Intitulé : rallye citoyen**

- Date et lieu : 5 octobre 2018, jardins du gouverneur militaire de Paris (hôtel national des Invalides) avec le ministère des armées, le détachement de la brigade des sapeurs-pompiers, le musée de l'armée, la police nationale, le cercle sportif de l'institut national des Invalides. Remise des diplômes aux élèves en fin de journée par un représentant du gouverneur militaire de Paris.

- Thèmes et objectifs :

- Public concerné : élèves de CM 2, de sixième autour de 5 ateliers : le drapeau français ; découvrir un lieu de mémoire et d'histoire, valoriser le travail en équipe ; la cohésion du groupe ; sensibilisation à l'engagement (confiance, loyauté, entraide, solidarité) ; porter secours à autrui.
- Objectifs : découverte d'un lieu emblématique du patrimoine national, développer le lien armée-Nation, favoriser la liaison entre le premier et le second degré. Respecter une consigne, savoir s'orienter, favoriser la mixité...
- Acteurs impliqués : rectorat de Paris : inspecteur et inspectrice, enseignants, directeurs et directrices, police nationale, services du gouverneur militaire de Paris, BSPP.

- Coût à la charge de l'AA : 0

- Pas de demande de subvention

- Prise en charge des repas par le rectorat de Paris

- Taux de satisfaction : 100%

### **Intitulé : journée nationale du réserviste**

- Dates et lieu : 13 octobre arc de triomphe

- Thèmes et objectifs : le lien armées-Nation, histoire et mémoire

- Public : lycéens

- Public : 60 lycéens

- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention
- Taux de satisfaction : 100%

### **Intitulé : formations à l'intelligence économique et intervenants de la DGSI**

- Dates et lieu : 2 décembre 2017 IPAG (Institut de préparation à l'administration générale de Paris), Université Paris I
- Thèmes et objectifs : les différents aspects de la sécurité économique et notamment la sécurité informatique.
- Public : étudiants préparant les concours administratifs (IRA, concours sociaux, police, DGSE, armée).
- Public : 100 étudiants
- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention
- Taux de satisfaction : 100%

### **Classes défenses et sécurité globales**

- Dates et lieu : 26 novembre 2018 et 8 juillet 2019. Participation de deux classes de troisième à la prise d'armes présidentielle à l'hôtel national des Invalides
- Thèmes et objectifs : le lien armées-nation ; le rôle du Président, chef des armées ; découvrir un lieu emblématique du patrimoine national. Participation à la cérémonie du 18 juin au mont Valérien en présence du Président de la République et des hautes autorités militaires
- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention
- Taux de satisfaction : 100%

### **Actions réalisées par une classe défense et sécurité globales et signature d'une convention entre le gouverneur militaire de Paris et cette classe**

- Dates et lieu : actions de la CDG et signature d'une convention entre le GMP et un collège le 20 mars 2019
- Thèmes et objectifs : Le lien armées-nation constitue le fil conducteur du projet mené depuis le début de l'année scolaire. En lien avec le parcours citoyen et le programme d'enseignement moral et civique, le travail réalisé a permis d'aborder les questions de mémoire, de l'engagement, de présenter les acteurs et les enjeux de la défense nationale, le sens de la JDC, les OPEX, le SNU...  
Les élèves ont participé à différentes sorties pédagogiques notamment au musée de l'armée, à l'historial de la Grande guerre de Péronne, à un rallye citoyen à la Fondation Charles de Gaulle (premier et second prix),...
- Après une présentation du projet par le représentant du gouverneur militaire de Paris au sein du collège, les élèves ont assisté à l'hommage rendu aux soldats, Cédric Pierrepont et Alain Bertoncello, tués au Mali (OPEX). La classe s'est aussi rendue dans les locaux de l'ECPAD au fort d'Ivry pour consulter les archives notamment les photographies. Une sortie a été organisée à l'état-major du camp des loges à Saint-Germain-en-Laye. Les élèves ont aussi découvert le cabinet du gouverneur militaire de Paris.
- Les élèves ont participé à la cérémonie au mont Valérien le 18 juin 2019. Le 20 juin, participation de cette classe à la cérémonie de ravivage de la flamme du soldat inconnu en présence du gouverneur militaire de Paris. Un membre du trinôme a ravivé la flamme avec le GMP. Présence de quelques élèves à la prise d'armes présidentielle le 8 juillet et à la cérémonie du 14 juillet sur les Champs-Élysées.
- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention
- Taux de satisfaction : 100%

## **Rénovation de la journée défense et citoyenneté**

- Dates et lieu : janvier et février 2019, en lien avec la DGESCO et le ministère des armées
- 5 lycées de l'académie de Paris (180 élèves) ont expérimenté les nouveaux tests d'évaluation
- Thèmes et objectifs : le lien armée-nation, informer les élèves sur le sens de la JDC, les solliciter pour avoir un regard critique sur cette nouvelle approche
- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention
- Taux de satisfaction : 100%

## **Journée nationale commémorative de l'appel du général de Gaulle le 18 juin 1940 à refuser la défaite et à poursuivre le combat contre l'ennemi**

- Dates et lieu : 18 juin 2019, mont Valérien. En lien avec les programmes scolaires, participation de 12 établissements (écoles, collèges, lycées généraux et professionnels) en présence du Président de la République ce qui représente 336 personnes et 43 accompagnateurs. Soutien de la fondation Maginot pour l'obtention de cars pour les écoles élémentaires
- Thèmes et objectifs : travail de mémoire et d'histoire autour de l'appel du 18 juin 1940, le sens de l'engagement, le lien intergénérationnel
- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention
- Taux de satisfaction : 100%

## **Conférences sur l'option de spécialité histoire-géographie, géopolitique et sciences politiques**

- Dates et lieu : 3 avril, grand salon de la Sorbonne. Présence de 210 enseignants.
- Thèmes et objectifs : formation des enseignants sur les questions de géopolitique
  - Mers et océans. Echanges, territoires, puissance ;
  - Pouvoir politique et magistère religieux : le calife et l'empereur byzantin au IX-Xe siècle, approche comparée ;
  - D'un régime autoritaire à la démocratie : l'Espagne de 1974 à 1982 ;
  - La maîtrise des voies de communication : les « nouvelles routes de la soie »
- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention
- Prise en charge des intervenants par le rectorat de Paris
- Taux de satisfaction : 100%

## **Conférences sur l'option de spécialité histoire-géographie, géopolitique et sciences politiques**

- Dates et lieu : 10 avril 2019, hôtel national des Invalides, auditorium Austerlitz
- participation de 110 enseignants
- Thèmes et objectifs : formation des enseignants sur les questions de géopolitique :
  - Les frontières de l'espace Schengen : des instruments géopolitiques pour faire territoire en Europe ?
  - Développement des nouvelles technologies et puissance des géants du numérique : remise en cause du rôle des Etats et des organisations internationales ?
- Ouverture par le GMP. Visite de l'exposition « Picasso et la guerre » au musée de l'armée
- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention
- Prise en charge des intervenants par le rectorat de Paris
- Taux de satisfaction : 100%

## **Intitulé : Participation de trois établissements aux concours des villes marraines des forces armées, en partenariat avec la mairie de Paris**

- Dates et lieux : travail réalisé au cours de l'année scolaire 2018-2019

Actions : échanges épistolaires avec le Charles de Gaulle, visite à Colombey-les-Deux Eglises, participation au ravivage de la flamme, voyage à Toulon, participation au concours des villes marraines

- Thèmes et objectifs : développer l'interdisciplinarité, présenter le lien armée-nation en lien avec les programmes scolaires, la notion d'engagement...

Notions, vocabulaire: défense nationale, esprit de défense, citoyenneté, engagement, valeurs de la République, démocratie, paix, sécurité, dissuasion nucléaire...

- Public : élèves, professeurs, partenaires de la mairie de Paris, chefs d'établissement, unité militaire de la base de Toulon

- Coût à la charge de l'AA : 0

- Pas de demande de subvention

- Taux de satisfaction : 100%

## **ACTIONS DE MEMOIRE ET D'HISTOIRE :**

### **Intitulé : cérémonies autour de l'armistice**

Plusieurs actions ont été réalisées autour centenaire de l'armistice de la Grande Guerre

- Dates et lieu : 11 novembre 2018, cérémonie en présence du Président de la République et de chefs d'Etat sous l'arc de triomphe. Présence de 150 élèves et 20 adultes

- Dates et lieu : 12 novembre. Dépôts de gerbes en Sorbonne en présence du Recteur de l'académie de Paris et des élus (maires et députés) : 120 élèves (élémentaire, collège, lycée). Concerts de 1 000 élèves des chorales de Paris avec l'orchestre des gardiens de la paix.

- Public : élèves, professeurs (premier et second degrés), élus, chefs d'établissement

### **Intitulé : le travail de mémoire et d'histoire autour de l'enseignement de la Shoah**

Parmi les nombreuses actions, nous retiendrons

- Dates et lieux : 19 octobre, lycée Montaigne, hommage à Ida Grinspan. Visio-conférences avec des grands témoins. Partenariat avec l'union des déportés d'Auschwitz. 700 élèves

- Thèmes et objectifs : le sens du témoignage, rendre hommage à une femme engagée qui a témoigné devant 200 000 élèves de toute la France, le lien inter-générationnel

- Dates et lieux : nouveaux regards sur l'enseignement de la Shoah le 20 février 2019 à destination des enseignants et des élèves. 220 enseignants des trois académies franciliennes et 62 élèves participant au CNRD

- Rémunération des intervenants par le rectorat de Paris

- Coût à la charge de l'AA : 0

- Pas de demande de subvention

- Taux de satisfaction : 100%

### **Intitulé : présentation du thème du concours national de la Résistance et de la déportation aux enseignants**

- Dates et lieu : 17 octobre 2018 au mémorial de la Shoah.

- Public 120 professeurs des académies franciliennes

- Thèmes et objectifs : présentation du thème 2019 aux enseignants, les enjeux, mises au point scientifiques, les ressources pédagogiques

- Coût à la charge de l'AA : 0

- Pas de demande de subvention

- Taux de satisfaction : 100%

### **Intitulé : le concours national de la Résistance et de la Déportation**

- Dates et lieu : du mois d'octobre 2018 à la cérémonie du 29 mai 2019 à l'hôtel de ville de Paris, date de remise des prix aux 259 lauréats. Remise d'un prix par AR 16 et AA
  - Public : 1767 élèves (collèges, lycées publics et privés sous contrat)
  - Thèmes et objectifs : le travail d'histoire et de mémoire autour de la Résistance et de la Déportation. Approche interdisciplinaire. Perpétuer chez les jeunes générations la mémoire et l'histoire de la Résistance et de la Déportation, afin de leur permettre de s'en inspirer dans leur vie d'aujourd'hui en s'appuyant sur la formation et les leçons historiques et civiques que leur apporte l'école.
- Le CNRD repose ainsi sur trois démarches convergentes qui lui confèrent une dimension particulière :  
Une démarche scientifique : ce concours est l'occasion de faire entrer, chaque fois que c'est possible, les résultats de la recherche dans les contenus des enseignements.  
Une démarche didactique : fortement adossé aux programmes d'histoire et de géographie, doté d'une composante civique forte, le concours s'inscrit dans la continuité des apprentissages et sa préparation peut réunir plusieurs disciplines. Dans ce cadre, il est une composante essentielle du parcours citoyen  
Une démarche pédagogique : ce concours permet de dégager des approches nouvelles, d'encourager le travail d'équipe, de construire des ressources inédites, de diffuser des études de cas en direction de l'ensemble des collègues et des établissements.
- Coût à la charge de l'AA et de l'AR 16 : subvention de 300 euros
  - Taux de satisfaction : 100%

### **Intitulé : voyage d'études au camp d'Auschwitz-Birkenau**

- Dates et lieu : 11 mars 2019 en partenariat avec le mémorial de la Shoah
- Public : 70 personnels du premier degré (directrices des écoles, inspecteurs)
- Dates et lieu : 11 avril 2019 en partenariat avec l'union des déportés d'Auschwitz
- Thèmes et objectifs : formation des personnels sur les enjeux autour du travail de mémoire, d'histoire et de citoyenneté
- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention
- Taux de satisfaction : 100%

### **Intitulé : commémorer le 75<sup>ème</sup> anniversaire de la Libération de Paris en chansons**

- Dates et lieu : 24 mai dans le grand amphithéâtre
- Thèmes et objectifs : 500 élèves des chorales de l'académie de Paris avec l'orchestre des gardiens de la Paix de Paris ont proposé un concert reprenant les chants de la Résistance. A cette occasion, un hommage a été rendu à la cathédrale Notre-Dame de Paris
- Public : inspecteurs, directeurs, professeurs des écoles, élus
- Thèmes et objectifs : travail d'histoire et de mémoire, travailler sur le patrimoine culturel, lien intergénérationnel
- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention
- Taux de satisfaction : 100%
- Dates et lieu : 20 juin dans le jardin du musée de l'ordre de la Libération
- Thèmes et objectifs : commémorer la libération de Paris
- Public : 250 élèves, élus, professeurs des écoles, parents...

### **Intitulé : commémoration du 75<sup>ème</sup> anniversaire de l'exécution du groupe Manouchian en présence de Mme Geneviève Darrieussecq, secrétaire d'Etat auprès de la ministre des armées.**

- Dates et lieu : 21 février 2019 au mont Valérien
- Thèmes et objectifs : engagement, résistance, valeurs de la République
- Public : membres de l'AR 16
- Coût à la charge de l'AA : 0
- Pas de demande de subvention



- Taux de satisfaction : 100%

### **Intitulé : participation de collégiens et lycéens à différentes cérémonies en 2018-2019**

Liste non exhaustive

27 janvier : participation de 110 élèves au ravivage de la flamme à l'occasion de la commémoration de l'ouverture du camp d'Auschwitz.

Participation de 500 élèves du premier degré au concours « Les enfants pour la paix ». Restitution dans l'auditorium Austerlitz le 4 avril 2019 en présence de 130 élèves et d'un caricaturiste de « cartooning for peace »

10 mai 2019, cérémonie autour de l'abolition de l'esclavage, en présence de Monsieur le Premier ministre

16 mai 2019 cérémonie en mémoire des étudiants et lycéens morts pour la France dans le jardin du Luxembourg 4 établissements scolaires

27 mai : ravivage de la flamme en présence d'élèves à l'occasion de la journée de la Résistance

20 juin : ravivage de la flamme du soldat inconnu par le gouverneur militaire de Paris en présence de collégiens

- Thèmes et objectifs histoire et mémoire

- Public : lycéens et collégiens

- Coût à la charge de l'AR : 0

- Pas de demande de subvention

- Taux de satisfaction : 100%

### **Perspectives pour l'année scolaire 2019-2020**

#### ➤ **Renforcer les partenariats**

• développer les liens avec l'ECPAD ;

• renforcer les partenariats avec le mémorial de la Shoah, le musée de l'armée, le musée de l'ordre de la Libération, le musée du Général Leclerc de Hauteclouque et de la Libération de Paris - Musée Jean Moulin

#### ➤ **Associer les élèves et les professeurs aux actions du trinôme**

• organiser un rallye citoyen premier et second degrés

• impliquer les établissements scolaires lors de la JNR

• en lien avec les programmes scolaires, proposer une après-midi consacrée à l'étude du « terrorisme » en croisant les regards de différents intervenants (juriste, géopolitique, histoire).

• un stage « défense et citoyenneté » sera proposé aux personnels éducatifs et inscrit au plan académique de formation.

• soutenir les candidatures des enseignants pour la prochaine session régionale de l'IHEDN.

• accompagner les classes défense et sécurité globales ;

• poursuivre le rapprochement avec le premier degré et l'enseignement supérieur

• solliciter des candidatures d'enseignants pour intégrer les réserves citoyennes

#### ➤ **Actions mémorielles**

• associer les élèves à la cérémonie de ravivage de la flamme à des moments emblématiques (11 novembre, 27 janvier, 8 mai, 27 mai...)

• soutenir les demandes de subvention auprès de la DMPA

• organisation d'un colloque ouvert aux élèves à l'occasion de la commémoration de l'ouverture du camp d'Auschwitz

• associer les élèves à la panthéonisation de Maurice Genevoix, à la journée du 27 mai et aux manifestations organisées à l'occasion du 80ème anniversaire de l'appel du 18 juin 1940 et 75ème anniversaire de la signature de l'armistice

• associer les élèves aux cérémonies au mont Valérien

• associer les élèves au projet « sport-mémoire » de la DSNJ dans le cadre des JO 2024