

International Holdings Company PSC and Its Subsidiaries

Annual Report of the Board of Directors for the Performance For the Year 2017

Dear Shareholders,

I, and on behalf of the board members, would like to present the Board's report in addition to the Company's audited financial statements for the year 2017 as attached to this report.

Operational Performance

- The company's activities are divided into the following:
 - I. Trading
 - II. Real Estate Activity
- III. Administrative Matters

Business Transactions:

 "IHC" is developing in the market through enhancing its competitive status for its products through such enriched presence in the Middle East and North Africa. The Company's products are distributed through relationships made الشركة العالمية القابضة ش م ع والشركات التابعة لها التقرير السنوي لمجلس الادارة عن اداء العام 2017

السادة المساهمين الكرام،

بالأصالة عن نفسي ونيابة عن إخواني أعضاء مجلس الإدارة، يسعدني أن أقدم لكم تقرير المجلس إضافة إلى البيانات المالية المدققة للشركة عن العام 2017 والمرفقة بهذا التقرير.

الأداء التشغيلي

- تنقسم عمليات الشركة إلى ما يلي:
 - ا. العمليات التجارية
 - 11. النشاط العقاري
 - III. الأمور الإدارية

العمليات التجارية:

• تقوم المجموعة على تطوير مكانتها في السوق من خلال تعزيز الوضع التنافسي لمنتجاتها من خلال حضور قوي في جميع أنحاء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. يتم توزيع منتجات الشركة من خلال العلاقات التجارية مع أفضل الموزعين والشركاء





الشركة العالمية القابضة شمع - تقرير الادارة عن العام 2017

International Holding Company PJSC - Annual Report 2017

with the best distributors and trade partners all over the Gulf Cooperation Countries (GCC), Arab Countries, and North Africa where the quantities sold exceeded 11,900 tons during 2017 vs. 11,150 tons in 2016, meaning around 7% increase. The Company is planning to increase the quantity of sales to 20,000 tons by 2019.

- The Company has started the process of establishing an integrated center for seafood processing with a total annual capacity of 40 K/MT in UAE.
- In year 2017, the Company managed to reach a leading position regarding the manufacture and supply of the fresh and frozen fish products for all the trade channels. The Company is deemed one of the greatest centers in the region which performs the activities of manufacturing, processing, and distributing the different kinds of seafoods. The revenues of fishery sector reached AED 281 million in 2017 vs AED 257 million in 2016, achieving 9% growth.

التجاريين في جميع دول مجلس التعاون الخليجي والمشرق العربي وشمال أفريقيا حيث بلغت الكميات المباعة خلال العام 2017 ما يزيد عن 11,900 طن مقارنة بـ 11,150 طن للعام 2016 بزيادة بلغت ما يقارب 7%، وتخطط الشركة للوصول الى كمية 20,000 طن بحلول العام 2019.

- تعمل الشركة حاليا على تأسيس مركز متكامل لانتاج وتحضير المأكولات البحرية بطاقة انتاجية 40 ألف طن سنويا داخل الدولة.
- خـ لال العـام 2017، نجمـ ت الشـركة فـي تعزيـز مكانتهـا كشـركة رائـدة مـن حيـث تصـنيع وتوريـد منتجـات الأسـماك الطازجـة والمجمـدة لجميـع القنـوات التجاريـة، وتعتبـر الشـركة واحـدة مـن أكبـر المراكـز بالمنطقـة تقـوم بنشـاطات تصـنيع واعـداد وتوزيـع المـأكولات البحريـة بمختلـف أنواعهـا، فقـد بلغـت ايـر ادات قطـاع الاسـماك خـلال العـام 2017 مـا قيمتـه 281 مليـون درهـم مقارنـة بـ قيمتـه 281 مليـون للعـام 2016 بنمـو و%،





الشركة العالمية القابضة شمع - تقرير الادارة عن العام 2017

International Holding Company PJSC - Annual Report 2017

The Company is planning to achieve strategic growth in the revenues of this sector in the coming years through a strategic plan covering all the production and sales channels.

وتخطط الشركة لتحقيق نمو استراتيجي في ايرادات هذا القطاع خلال الاعوام القادمة من خلل خطة استراتيجية تشمل جميع قنوات الانتاج والبيع.

Real Estate Activity:

• Regarding the contracting ,the facilities services and the landscaping sectors, the Company's targets achieved in this field has added to the support of its financial position in 2017. The performance was enhanced in the domain of Contracting, Landscaping and Real Estate during the year. The sector projects are currently under progress.

The Administrative Matters:

 the Management is continuously performing some procedures that lead to the improvement of its administrative and productive performance as well as strengthening the level of transparency.
 These ongoing improvements contribute in the development of the group work

- النشاط العقارى:

• بخصوص قطاع المقاولات وخدمات المرافق و قطاع تصميم و تجميل المناظر الطبيعية ، أن ما حققته الشركة في هذا المجال قد ساهم في دعم مركزها المالي خلال العام 2017، و قد تم تعزيز الآداء بمجال المقاولات و المناظر الطبيعية و العقارات خلال العام، حيث نجح القطاع بالفوز بعدد من المشاريع خلال الفترة الماضية و هي مشاريع قيد التنفيذ حاليا.

الامور الادارية:

• تقوم الادارة بشكل دائسم ببعض الاجراءات التي من شأنها تحسين الاداء الاداري والانتاجي للشركة كذلك تعزيز مستوى الشفافية. ويذكر أن هذه التحسينات المستمرة تسهم بتطوير بيئة الاعمال بالمجموعة وتفتح المجال أمام



3



الشركة العالمية القابضة شمع - تقرير الادارة عن العام 2017

International Holding Company PJSC - Annual Report 2017

environment and opens to innovation. It participated in increasing the level of efficiency and skills in recent years.

Cooperating with Governments Institutions:

- IHC is one of the official sponsors and partners in Alliance Food Security, that was established under the sponsorship of the Food Security Centre in Abu Dhabi. It has been declared during SIAL Middle East Exhibition in December 2015.
- The Company has participated in several seminars and lectures with subjects related to environment, fish farming and food security. Some of them are inside the country and some are abroad.
 - Sponsorship and Donations:
 - During 2017, the Company participated in the Alliance of Food Security held in Abu Dhabi as the Company is considered one of the official sponsors and partners in the Alliance of Food Security.

الابتكار والتحديث ، وقد ساهمت فعلا في زيادة مستوى كفاءة ومهارة المسوارد البشرية خلل الاعوام الأخيرة.

التعاون مع الجهات الحكومية:

- تعتبر الشركة أحد الرعاة الرسميين والشركاء في تحالف الامن الغذائي والذي تم تأسسيسه برعاية مركز الامن الغذائي بامارة أبوظبي والذي تم الاعلان عنه على هامش فعاليات معرض سيال الشرق الاوسط بشهر ديسمبر 2015.
- تشارك الشركة بعدد من الندوات والمحاضرات ذات المواضيع المتعلقة بمجالات البيئة و الاستزراع السمكي و الأمن الغذائي منها ما هو داخل الدولة ومنها ما هو خارجها.

- المسؤولية الاجتماعية والتبرعات:

• قامت الشركة خلال العام 2017 بالمشاركة في فعاليات تحالف الأمن الغذائي والمنعقد بمدينة أبوظبي، وتعتبر الشركة واحدة من الشركات الاعضاء بالتحالف المذكور و أحد الرسميين له.





 The Company donated AED 76,000 to charities registered in the United Arab Emirates during 2017 • خـلال العـام 2017 قامـت الشـركة بتقديم مساعدات مالية بقيمة 76,000 لعدد من الجمعيات الخيرية المرخصة داخل دولة الامار ات العربية المتحدة.

Financials Analysis:

- The total sales revenues in 2017 amounted 421 million vs AED 384 million in the last year.
- The administrative and general expenses amounted to AED 49 million in 2017 vs AED 43 million in 2016.
- Financing cost amounted to AED
 655 thousands in 2017 vs cost of AED 830
 million in 2016.
- The income from investment amounted to AED 17.5 million in 2017 vs
 AED 17 million in 2016.
- The operational profit of the Company in 2017 amounted AED 15.7

. تحليل الاداء المالي:

- بلغ إجمالي إيرادات المبيعات لعام 2017 ما قيمته 421 مليون در هم مقارنة بـ 384 مليون در هم للعام الماضي.
- بلغت المصاريف الإدارية والعمومية
 49 مليون درهم في عام 2017 مقابل 43 مليون درهم في عام 2016.
- بلغت تكلفة التمويل 655 الف در هم
 في عام 2017 مقابل 830 مليون في عام
 2016.
- بلغ الدخل من الاستثمارات 17.5 مليون در هم في عام 2017 مقابل 17 مليون در هم في عام 2016.
- بلغ الربح التشغيلي للعام 2017
 مليون در هم مقابل 10.3 مليون للعام



N



الشركة العالمية القابضة ش م ع - تقرير الادارة عن العام 2017

International Holding Company PJSC - Annual Report 2017

million vs. AED 10.3 million in 2016.

 The net profits of the Company's shareholders amounted to AED 29.3 million in 2017 against the net profits of AED 26 million in 2016.

Year 2017 Plans:

- "IHC" aims to achieve growth in revenues and profits in 2018 through the improvement of the operational efficiency and performance, the development of the productive operations activities as well as the enforcement of its plans in order to diversify and expand its operations in the United Arab Emirates and abroad.
- "IHC" is currently developing and establishing an integrated hub of production and processing fish and seafood in UAE, with a capacity of 40,000 tons of production. Thus, it will be deemed one of the major regional specialized hub in this field. This plan aims to strengthen the food security field in the Country and the region .

.2016

بلغ صافي الارباح العائد لمساهمي الشركة 29.3 مليون درهم في عام 2017 مقابل صافي ارباح قدره 26 مليون درهم في عام 2016.

· خطط العام 2018:

- تهدف الشركة لتحقيق نمو بسالإيرادات والأرباح خلال العام 2018 من خلال تحسين الكفاءة التشعيلية والأداء، وتطوير نشاط العمليات الانتاجية و تنفيذ خططها لتنويع وتوسيع عملياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة والخارج.
- تقوم الشركة حاليا بالعمل على تطوير وانشاء مركز متكامل لانتاج وتحضير الاسماك والمأكولات البحرية داخل الدولة والذي سيقوم بانتاج ما يقارب الـ 40,000 طن من المنتجات المتعددة، وبذلك يكون أكبر مركز اقليمي متخصص بهذا المجال مما يساهم بتعزيز الامن الغذائي بالدولة والمنطقة.



6



The Company seeks to reinforce its main activities in 2017 and in the future in order to achieve the following aims:

- o The continuous strengthening of "Asmak" trademark and its geographic prevalence, exportation transactions, and revenues out of all products.
- O Support and participate with the Governmental Institutions for the success and development of food security plans adopted by the Country for the purpose of enriching the natural fish stock and maintaining the marine environment within the framework of the program that aims to strengthen the strategy of fish sources sustainability inside the United Arab Emirates.

وتسعى الشركة لتعزيز نشاطاتها الأساسية في عام 2018 والاعوام القادمة لتحقيق الأهداف التالية:

استمرار تعزيز مكانة العلامة التجارية «أسماك» وانتشارها الجغرافي، عمليات التصدير، والإيرادات من جميع المنتجات.

الجهات الحكومية لانجاح وتطوير الجهات الحكومية لانجاح وتطوير خطط الأمن الغذائي التي تتبناها الدولة من أجل إثراء المخزون السمكي الطبيعي والمحافظة على البيئة البحرية، و ذلك في إطار برنامج تعزيز استراتيجية استدامة مصادر الأسماك داخل دولة

كيس مجلس الادارة Chairman

حمد عبدالله الشامسي Hamad Abdulla Al Shamsi

Date 21st March 2017

2