



# ENERGIEWIRTSCHAFTLICHE TAGESFRAGEN

ZEITSCHRIFT FÜR ENERGIEWIRTSCHAFT · RECHT · TECHNIK UND UMWELT

**Redaktion:**

Martin Czakainski · Franz Lamprecht · Jörg Siefke-Bremkens

**Wissenschaftlicher Beirat:**

Prof. em. Dr.-Ing. Hans-Jürgen Haubrich, Aachen · Prof. Dr. Wolfgang Löwer, Bonn · Prof. em. Dr. Rupert Scholz, München · Prof. Dr.-Ing. Ulrich Wagner, München · Prof. em. Dr. C. Christian von Weizsäcker, Bonn

## Inhaltsverzeichnis

### 61. Jahrgang 2011

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| Heft 1/2 (Januar/Februar) | Seiten 1 bis 152 |
| Heft 3 (März)             | 1 bis 104        |
| Heft 4 (April)            | 1 bis 104        |
| Heft 5 (Mai)              | 1 bis 96         |
| Heft 6 (Juni)             | 1 bis 96         |
| Heft 7 (Juli)             | 1 bis 88         |
| Heft 8 (August)           | 1 bis 88         |
| Heft 9 (September)        | 1 bis 112        |
| Heft 10 (Oktober)         | 1 bis 112        |
| Heft 11 (November)        | 1 bis 96         |
| Heft 12 (Dezember)        | 1 bis 128        |

**etv Energieverlag GmbH**  
Montebruchstraße 2 · 45219 Essen

| Stichwortverzeichnis   | Ausgabe, Seite | Ausgabe, Seite  |
|--|----------------|---|
| <b>Akzeptanz</b>   |                | „Regulierungsthemen sind nur eine Seite der Medaille“ (Interview) 11/11, 77                                 |
| Smart Metering – die wichtigste Schnittstelle zum Kunden   | 1-2/11, 18     |   |
| Erfolgsfaktoren für die Akzeptanz von Erneuerbare-Energie-Anlagen                                      | 3/11, 47       | <b>Dezentrale Energieversorgung</b>   |
| Gescheiterte Großkraftwerksprojekte und Verfall der Reservierungsgebühr                                | 3/11, 83       | Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke) 1-2/11, 106                       |
| Die Realisierung des „Smart Grids“ – in aller Munde, aber nicht in der Umsetzung                       | 7/11, 28       | Mikro-Kraft-Wärme-Kopplung an der Schwelle zur Markteinführung (Interview) 4/11, 44                         |
| Wirtschaftlicher Sachverstand statt Planwirtschaft: Programm für eine realistische Energiewende        | 9/11, 33       | Virtuelle Kraftwerke aus Blockheizkraftwerken – ein wirtschaftliches Konzept? 4/11, 46                      |
| VGB-Kongress „Kraftwerke 2011“: Die Zukunft des europäischen Energiemix                                | 9/11, 79       | „Green Capital“ Hamburg 4/11, 59  |
| Gesellschaftliche Akzeptanz als Säule der energiepolitischen Zielsetzung                               | 10/11, 85      | Smart Energy – branchenübergreifende Exploration eines entstehenden Marktes 5/11, 8                         |
|  |                | Wertschöpfung durch Erneuerbare: Ökonomischer Nutzen für Kommunen mit dezentraler Energieerzeugung 5/11, 26 |
| <b>Alternative Antriebe &amp; Kraftstoffe</b>  |                | Darf es auch kleiner sein? Dezentrale Energieerzeugung mit Kleinwindanlagen 5/11, 40                        |
| Die künftige Messaufgabe für Elektromobilität – erste Analyse und Bewertung                            | 1-2/11, 90     | Rechtsrahmen für die Geothermienutzung in Deutschland 5/11, 78  |
| Elektromobilität – Chancen durch wertschöpfende Geschäftsmodelle nutzen                                | 3/11, 68       | Akuter Handlungsbedarf beim dezentralen Erzeugungsmanagement 7/11, 55                                       |
| Untersuchung der Alltagstauglichkeit von Elektrorollern  | 3/11, 72       | Handlungsbedarf versus Abwartetaktik: Quo vadis, Smart Grid? 9/11, 47                                       |
| Kosten einer potenziellen Wasserstoffnutzung für E-Mobilität mit Brennstoffzellenantrieben             | 6/11, 62       | Windkraft im Binnenland: Potenzial noch lange nicht ausgereizt 9/11, 55                                     |
| H2Expo2011: Innovatives aus der European Green Capital   | 6/11, 67       | Biogas-Monitoringbericht der Bundesnetzagentur 9/11, 60   |
| Biobrenn- und Biokraftstoffe – Fakten und Ausblick   | 7/11, 60       | Dezentrale Erzeugung – neue Chancen für regionale Zusammenarbeit 9/11, 65                                   |
| Weg vom Öl – und was dann? (Strategiegespräch)   | 10/11, 22      | Netzstabilisierende Beiträge der Industrie – Möglichkeiten und Hemmnisse 10/11, 12                          |
|  |                | Anreizregulierung bei erhöhtem Investitionsbedarf in Stromverteilnetze 10/11, 15                            |
| <b>Beschaffung</b>   |                | Innovative Lösungen für die dezentrale Einspeisung 10/11, 60  |
| Controlling in EVU bei einer strukturierten Beschaffung von Strom                                      | 1-2/11, 68     | Innovatives Anlagenkonzept nutzt Rückstände aus der Ethanolgewinnung 11/11, 70                              |
| Der Übergang zur vertriebsorientierten strukturierten Beschaffung: Neue Paradigmen für den Gasvertrieb | 5/11, 50       | KWK und Speicherung: Leistungsoptimum mit nachhaltiger Wirkung 12/11, 16                                    |
| Kostenreduktion in der Beschaffung von externen Marketing- und Kommunikationsleistungen                | 9/11, 50       |   |
| Kooperation in der Energiebeschaffung  | 9/11, 88       | <b>E-Mobility</b>   |
|  |                | Die künftige Messaufgabe für Elektromobilität – erste Analyse und Bewertung 1-2/11, 90                      |
| <b>Billing</b>   |                | Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke) 1-2/11, 106                       |
| Vertriebsunterstützung durch exakte Deckungsbeitragsrechnung   | 5/11, 56       | Elektromobilität – Chancen durch wertschöpfende Geschäftsmodelle nutzen 3/11, 68                            |
| Billing in der Cloud – eine günstige Alternative für Massenabrechnungen                                | 6/11, 38       | Untersuchung der Alltagstauglichkeit von Elektrorollern 3/11, 72  |
| Mehr Überblick im Forderungsmanagement   | 7/11, 49       | On-board Metering – einfach überall Strom tanken 6/11, 58   |
| Innovative Lösungen für die dezentrale Einspeisung   | 10/11, 60      | Kosten einer potenziellen Wasserstoffnutzung für E-Mobilität mit Brennstoffzellenantrieben 6/11, 62         |
| Optimierung des Forderungsmanagements durch Automatisierung  | 11/11, 78      | H2Expo2011: Innovatives aus der European Green Capital 6/11, 67   |
|  |                | Energetische Quantifizierung des Heizenergiebedarfs einer Elektrofahrzeugflotte 8/11, 38                    |
| <b>Bio(erd)gas</b>   |                | Weg vom Öl – und was dann? (Strategiegespräch) 10/11, 22  |
| Biogas-Monitoringbericht der Bundesnetzagentur   | 9/11, 60       |   |
| gat 2011: Die Zukunft der Energieversorgung im Gespräch  | 10/11, 42      | <b>EEG</b>  |
| Innovatives Anlagenkonzept nutzt Rückstände aus der Ethanolgewinnung                                   | 11/11, 70      | Biogastransport und -verstromung: Probleme und Lösungsvorschläge für die Praxis 1-2/11, 121                 |
|  |                | Gleitende Marktprämie im EEG: Chance oder Risiko für die Erneuerbaren? 3/11, 14                             |
| <b>Braunkohle</b>  |                | Macht der Emissionshandel die Förderung erneuerbarer Energien überflüssig? 3/11, 24                         |
| Deutscher Energiemarkt 2010  | 3/11, 50       | Die Wasserkraft zwischen Gewässerschutz und Energiewende 8/11, 57   |
| Strom in Europa: Wechsel von der Kohle zum Gas oder Modernisierung der Stromerzeugung?                 | 11/11, 8       | Das Grünstromprivileg: Aktuelle Situation und Perspektiven 9/11, 84   |
| Innovationszentrum Kohle Niederaußern: Forschung und Entwicklung für weniger CO <sub>2</sub>           | 11/11, 67      | Investitionsanreize für erneuerbare Energien durch das „Mengen-Markt-Modell“ 11/11, 26                      |
|  |                | Potenzial funktionaler Speicher mit flexibler Kraft-Wärme-Kopplung 12/11, 8                                 |
| <b>CO<sub>2</sub>-armes Kraftwerk &amp; CCS</b>  |                |   |
| Innovationszentrum Kohle Niederaußern: Forschung und Entwicklung für weniger CO <sub>2</sub>           | 11/11, 67      |   |
| <b>Controlling</b>   |                |   |
| Controlling in EVU bei einer strukturierten Beschaffung von Strom                                      | 1-2/11, 68     |   |
| Herausforderungen im Controlling   | 11/11, 76      |   |

|   | Ausgabe, Seite |   | Ausgabe, Seite |
|---|----------------|---|----------------|
| Teure Grünstrom-Euphorie: Die Kosten der Energiewende   | 12/11, 20      |   |                |
| „Wir müssen auch die Relation zwischen Kosten und Nutzen beachten“ (Interview)                            | 12/11, 30      |   |                |
| Die Entwicklung der EEG-Umlage und der EEG-Differenzkosten bis 2020                                       | 12/11, 86      |   |                |
| <b>Emissionshandel</b>  |                | <b>Energiehandel</b>  |                |
| Emissionshandel: Aktuelle rechtliche Probleme in der dritten Zuteilungsperiode                            | 1-2/11, 116    | Sektoruntersuchung Strom: Kein Marktmissbrauch, aber Wettbewerbshemmnisse                       | 1-2/11, 48     |
| Macht der Emissionshandel die Förderung erneuerbarer Energien überflüssig?                                | 3/11, 24       | Ein neuer Markt entsteht – Biogashandel auf Basis des dena-Biogasregisters                      | 3/11, 79       |
| Möglicher Rechtsschutz gegenüber der Entscheidung der EU-Kommission zu den Zuteilungsregeln               | 8/11, 66       | Basler Eigenkapitalrichtlinien bald auch für den Energiehandel?                                 | 10/11, 27      |
|   |                | Grenzüberschreitender Stromvertrieb (Interview)   | 10/11, 30      |
|   |                | Die Schweizer Wasserkrafterzeugung – Optimierungspotenziale im europäischen Stromhandel         | 10/11, 80      |
| <b>Energieeffizienz</b>   |                | <b>Energiemarkt</b>   |                |
| Energiemanagementsysteme helfen doppelt, Kosten zu senken   | 1-2/11, 62     | E-world 2011 – den Vertrieb und die Kunden im Blick   | 1-2/11, 24     |
| Energieeffizienz bedeutet Wettbewerbsvorteil  | 1-2/11, 66     | CRM im Energiesektor: Systematisierung schafft Markterfolg                                      | 1-2/11, 26     |
| Zukunftssicherung mit einer Europäischen Energiestrategie   | 4/11, 29       | Die Energiestrategie der EU – Prioritäten für die Energie-Infrastruktur 2020                    | 1-2/11, 34     |
| Energieverbrauchsmonitoring am Beispiel der CONCERTO-Initiative   | 4/11, 38       | Netzinvestitionen im Strommarkt: Anreiz- oder Hemmniswirkungen der deutschen Anreizregulierung? | 1-2/11, 40     |
| Mikro-Kraft-Wärme-Kopplung an der Schwelle zur Markteinführung (Interview)                                | 4/11, 44       | Der Kapazitätsmarkt – Schlagwort oder Zukunftsprojekt?  | 1-2/11, 44     |
| Virtuelle Kraftwerke aus Blockheizkraftwerken – ein wirtschaftliches Konzept?                             | 4/11, 46       | Grün, nah, smart – Überlebensstrategien für Stadtwerke  | 1-2/11, 58     |
| Hannover Messe 2011: Smart, effizient, international  | 4/11, 50       | Energiemanagementsysteme helfen doppelt, Kosten zu senken                                       | 1-2/11, 62     |
| Neue Chancen für effiziente Gaskraftwerke   | 5/11, 30       | Neue Standards für die Abrechnung des „Ungewollten Austauschs“                                  | 1-2/11, 82     |
| Soziale Akzeptanz und Verbrauchermitwirkung als Erfolgsfaktoren: Erkenntnisse aus der CONCERTO-Initiative | 5/11, 44       | Sicherheit mit Mehrmandantenmodell  | 1-2/11, 84     |
| Green IT – eine Chance für den Umwelt- und Klimaschutz?   | 5/11, 61       | dena-Netzstudie II – Integration erneuerbarer Energien in die deutsche Stromversorgung bis 2020 | 1-2/11, 100    |
| Energieeffizienzmaßnahmen der Wirtschaft als Beitrag zum Klimaschutz                                      | 8/11, 52       | Energiewirtschaft in Russland zwischen Krise und Aufschwung                                     | 1-2/11, 110    |
| Energiewende in Deutschland – Der Weg in die Umsetzung  | 9/11, 18       | Gleitende Marktprämie im EEG: Chance oder Risiko für die Erneuerbaren?                          | 3/11, 14       |
| Indien: Nachhaltigkeit als Erfolgsrezept  | 9/11, 80       | Deutscher Energiemarkt 2010   | 3/11, 50       |
| „Man sollte die ökonomischen und ökologischen Spielregeln nicht komplett ignorieren“ (Interview)          | 10/11, 19      | Energiemarkt Türkei – viel Potenzial für Engagement bei den erneuerbaren Energien               | 3/11, 76       |
| Weg vom Öl – und was dann? (Strategiegespräch)  | 10/11, 22      | Energieverbrauchsmonitoring am Beispiel der CONCERTO-Initiative                                 | 4/11, 38       |
| Progressive Stromtarife für Verbraucher in Deutschland?   | 10/11, 47      | Hannover Messe 2011: Smart, effizient, international  | 4/11, 50       |
| Quo vadis, Energiemanagement?   | 10/11, 52      | Neuregulierung der russischen Elektrizitätswirtschaft   | 4/11, 69       |
| Ordnungspolitik und rationelle Energieanwendung in der DDR: Lehren für die Energiewende?                  | 11/11, 18      | Marktabgrenzung, Marktbeherrschung und Markttransparenz auf dem Stromgroßhandelsmarkt           | 4/11, 74       |
| Smart(er) Cities: Ganzheitlicher Lösungsansatz für die Zukunft  | 11/11, 50      | Smart Metering für Fortgeschrittene: MDM im Fokus   | 6/11, 16       |
| Energiesteuern als Maßnahme zur Erreichung der Effizienzziele der EU                                      | 11/11, 80      | Zur Quantifizierung der Stetigkeit der Stromerzeugung   | 7/11, 14       |
|   |                | „Das Wohl des Wirtschaftsstandortes über Partikularinteressen stellen“ (Interview)              | 7/11, 18       |
|   |                | Stadtwerke: Neue Marktfaktoren – neue Chancen   | 7/11, 20       |
|   |                | Innovatives Speichermodell für den liberalisierten Gasmarkt                                     | 7/11, 38       |
|   |                | Durchblick beim Trading mit flexiblen Lösungen  | 7/11, 54       |
|   |                | EU-Energie- und Klimaschutzinvestitionen anstoßen   | 8/11, 64       |
|   |                | Dezentrale Erzeugung – neue Chancen für regionale Zusammenarbeit                                | 9/11, 65       |
|   |                | Grenzüberschreitender Stromvertrieb (Interview)   | 10/11, 30      |
|   |                | Kernenergieausstieg bis 2022: Neue Chancen für Stadtwerke?                                      | 10/11, 43      |
|   |                | Quo vadis, Energiemanagement?   | 10/11, 52      |
|   |                | Wie verlässlich lässt sich die EEG-Umlage prognostizieren?                                      | 10/11, 67      |
|   |                | Das novellierte Energiewirtschaftsgesetz – die wichtigsten Änderungen                           | 12/11, 93      |
| <b>Energiforschung</b>  |                | <b>Energiepolitik</b>   |                |
| Die Evolution des Smart Meters zum intelligenten Gateway  | 5/11, 14       | Die Energiestrategie der EU – Prioritäten für die Energie-Infrastruktur 2020                    | 1-2/11, 34     |
| Entwicklungstrends in der Meeresenergienutzung – Konzepte und Projekte                                    | 5/11, 34       | Netzinvestitionen im Strommarkt: Anreiz- oder Hemmniswirkungen der deutschen Anreizregulierung? | 1-2/11, 40     |
| Darf es auch kleiner sein? Dezentrale Energieerzeugung mit Kleinwindanlagen                               | 5/11, 40       | Sektoruntersuchung Strom: Kein Marktmissbrauch, aber Wettbewerbshemmnisse                       | 1-2/11, 48     |
| On-board Metering – einfach überall Strom tanken  | 6/11, 58       | Kohlekraftwerk Datteln – Investitionsruine oder Vorzeigeprojekt? (Strategiegespräch)            | 1-2/11, 50     |
| Kosten einer potenziellen Wasserstoffnutzung für E-Mobilität mit Brennstoffzellenantrieben                | 6/11, 62       |   |                |
| Solarthermische Kraftwerke – Innovation in Spanien  | 7/11, 65       |   |                |
| Wie verlässlich lässt sich die EEG-Umlage prognostizieren?  | 10/11, 67      |   |                |
| Innovationszentrum Kohle Niederaußern: Forschung und Entwicklung für weniger CO <sub>2</sub>              | 11/11, 67      |   |                |
| Speicher für sicheren Strom aus Wind und Sonne  | 12/11, 12      |   |                |

|   | Ausgabe, Seite |   | Ausgabe, Seite |
|---|----------------|---|----------------|
| Energiemanagementsysteme helfen doppelt, Kosten zu senken   | 1-2/11, 62     | Wirtschaftlicher Sachverstand statt Planwirtschaft: Programm für eine realistische Energiewende           | 9/11, 33       |
| Macht der Emissionshandel die Förderung erneuerbarer Energien überflüssig?                                  | 3/11, 24       | Interessante Möglichkeiten für kleinere und mittlere Unternehmen (Interview)                              | 9/11, 36       |
| Der Import von Strom: Ein Beitrag zur Versorgungssicherheit?  | 3/11, 30       | Das Grünstromprivileg: Aktuelle Situation und Perspektiven  | 9/11, 84       |
| Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten Jahr der Regulierungsperiode wichtig!                       | 3/11, 40       | „Man sollte die ökonomischen und ökologischen Spielregeln nicht komplett ignorieren“ (Interview)          | 10/11, 19      |
| Erfolgsfaktoren für die Akzeptanz von Erneuerbare-Energie-Anlagen   | 3/11, 47       | Weg vom Öl – und was dann? (Strategiegespräch)  | 10/11, 22      |
| Bürokratiebelastungen der Energiewirtschaft – eine Bestandsaufnahme   | 3/11, 64       | Mehr- und Mindermengenabrechnung Gas – Anlaufschwierigkeiten immer noch nicht überwunden                  | 10/11, 37      |
| Untersuchung der Alltagstauglichkeit von Elektrorollern   | 3/11, 72       | Progressive Stromtarife für Verbraucher in Deutschland?   | 10/11, 47      |
| „Man hat Zeit, Fukushima ausführlich zu bewerten“ (Interview)   | 4/11, 8        | Gesellschaftliche Akzeptanz als Säule der energiepolitischen Zielsetzung                                  | 10/11, 85      |
| Die Qualitätsregulierung im Strombereich aus der Perspektive großstädtischer Verteilnetzbetreiber           | 4/11, 16       | Kernenergieausstieg: Teure Rechenfehler des Bundes?   | 10/11, 88      |
| Rekommunalisierung der Netze oder Kooperation? (Strategiegespräch)  | 4/11, 24       | Erneuerbare Energien in der aktuellen EU-Energiepolitik   | 10/11, 93      |
| Zukunftssicherung mit einer Europäischen Energiestrategie   | 4/11, 29       | Die „andere“ Energiewende: Was kommt nach dem Strom?  | 11/11, 15      |
| Energieverbrauchsmonitoring am Beispiel der CONCERTO-Initiative   | 4/11, 38       | Ordnungspolitik und rationelle Energieanwendung in der DDR: Lehren für die Energiewende?                  | 11/11, 18      |
| „Green Capital“ Hamburg   | 4/11, 59       | „Der Umbau des Energiesystems bleibt ein ständiger Optimierungsprozess“ (Interview)                       | 11/11, 22      |
| Kräftiger Anstieg der CO <sub>2</sub> -Emissionen in Deutschland  | 4/11, 61       | Investitionsanreize für erneuerbare Energien durch das „Mengen-Markt-Modell“                              | 11/11, 26      |
| Neuregulierung der russischen Elektrizitätswirtschaft   | 4/11, 69       | Kapazitätsmarkt für Deutschland: Eckpunkte einer Ausgestaltung  | 11/11, 31      |
| Versorgungssicherheit in der Elektrizitätsversorgung  | 5/11, 22       | Smart Grids – Smart Regulation?   | 11/11, 35      |
| Power-Gen Europe 2011 stellt sich den aktuellen Fragen  | 5/11, 32       | oldenburger gastage 2011: Elemente der Energiewende   | 11/11, 61      |
| Entwicklungstrends in der Meeresenergienutzung – Konzepte und Projekte                                      | 5/11, 34       | ENERGY Delphi – Eine Expertenbefragung zur Zukunft der Energiewirtschaft                                  | 11/11, 62      |
| Darf es auch kleiner sein? Dezentrale Energieerzeugung mit Kleinwindanlagen                                 | 5/11, 40       | Energiesteuern als Maßnahme zur Erreichung der Effizienzziele der EU                                      | 11/11, 80      |
| Soziale Akzeptanz und Verbrauchermitwirkung als Erfolgsfaktoren: Erkenntnisse aus der CONCERTO-Initiative   | 5/11, 44       | Teure Grünstrom-Euphorie: Die Kosten der Energiewende   | 12/11, 20      |
| „Die Große Transformation“ (Interview)  | 5/11, 68       | Steigende Strompreise für die Industrie unvermeidbar 2011 – das Fukushima-Jahr                            | 12/11, 26      |
| Erneuerbare Energien im Energiekonzept der Bundesregierung: und jetzt?                                      | 6/11, 22       | Kapazitätsmechanismen für Deutschland: Eine kritische Würdigung der aktuellen Diskussion                  | 12/11, 42      |
| Großtechnische Stromspeicheroptionen im Vergleich   | 6/11, 26       | Kernenergie: Einstellungen der Thüringer Bürger vor und nach Fukushima                                    | 12/11, 46      |
| Kein Grund zur Panik: Preiseffekte eines beschleunigten Kernenergieausstiegs                                | 7/11, 8        | Ausweitung der „Härtefallregelung“: Haushalts- und Gewerbekunden tragen künftig höhere Netznutzungskosten | 12/11, 50      |
| „Das Wohl des Wirtschaftsstandortes über Partikularinteressen stellen“ (Interview)                          | 7/11, 18       | Der „Aktionsplan Anpassung“ an den Klimawandel – eine ökonomische Bewertung                               | 12/11, 51      |
| Stadtwerke: Neue Marktfaktoren – neue Chancen   | 7/11, 20       | Anpassung an den Klimawandel: Vorschläge für den Aktionsplan der Bundesregierung                          | 12/11, 57      |
| Softwaregestützte Zustandsbewertung und Rehabilitationsstrategie eines Stromnetzes                          | 7/11, 32       | Smart Grids in Deutschland: Von der Vision zur Umsetzung  | 12/11, 72      |
| Erst Jasmin, dann Fukushima: Wie geht es weiter mit „Strom aus der Wüste“?                                  | 7/11, 62       | Smart Metering umsetzen (Interview)   | 12/11, 78      |
| „Der gesetzliche Rahmen ist ein erster Schritt, aber noch kein Garant für den Erfolg“ (Interview)           | 8/11, 14       | Die Entwicklung der EEG-Umlage und der EEG-Differenzkosten bis 2020                                       | 12/11, 86      |
| „Das Primat der Entwicklung muss bei Europa liegen“ (Interview)   | 8/11, 16       | Das novellierte Energiewirtschaftsgesetz – die wichtigsten Änderungen                                     | 12/11, 93      |
| Die Versorgungssicherheit des deutschen Kraftwerkparks  | 8/11, 20       |   |                |
| Energieeffizienzmaßnahmen der Wirtschaft als Beitrag zum Klimaschutz  | 8/11, 52       | <b>Energiespeicher</b>  |                |
| Die Wasserkraft zwischen Gewässerschutz und Energiewende  | 8/11, 57       | Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke)                                 | 1-2/11, 106    |
| Ökonomik und Design von Kapazitätsmärkten im Stromsektor  | 9/11, 14       | Stationäre Stromspeicher – zukünftiger Nischenmarkt oder Milliardenbusiness?                              | 3/11, 20       |
| „Experimente mit der Versorgungssicherheit können außerordentlich teuer werden“ (Interview)                 | 9/11, 16       | Großtechnische Stromspeicheroptionen im Vergleich   | 6/11, 26       |
| Energiewende in Deutschland – Der Weg in die Umsetzung  | 9/11, 18       | Innovatives Speichermodell für den liberalisierten Gasmarkt   | 7/11, 38       |
| Die Kosten des schnellen Aus der Kernkraft  | 9/11, 22       | Solarthermische Kraftwerke – Innovation in Spanien  | 7/11, 65       |
| „Die Verantwortung für das Funktionieren der Energieversorgung ist verlagert worden“ (Interview)            | 9/11, 26       | Integration erneuerbarer Energiequellen und „smarte“ Betriebsmittel                                       | 11/11, 46      |
| Nachfragesicherung und Lastflüsse nach dem Abschalten von Kernkraftwerken in Deutschland – drohen Engpässe? | 9/11, 28       | Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft   | 11/11, 72      |

|  | <b>Ausgabe, Seite</b> |   | <b>Ausgabe, Seite</b> |
|--|-----------------------|---|-----------------------|
| Potenzial funktionaler Speicher mit flexibler Kraft-Wärme-Kopplung                                 | 12/11, 8              | Fluktuierende Windenergie als Eckpfeiler der zukünftigen Elektroenergieversorgung Europas                   | 6/11, 50              |
| Speicher für sicheren Strom aus Wind und Sonne   | 12/11, 12             | Kosten einer potenziellen Wasserstoffnutzung für E-Mobilität mit Brennstoffzellenantrieben                  | 6/11, 62              |
| KWK und Speicherung: Leistungsoptimum mit nachhaltiger Wirkung                                     | 12/11, 16             | H2Expo2011: Innovatives aus der European Green Capital  | 6/11, 67              |
| Solares Methan und Power to Gas – kritische Anmerkungen  | 12/11, 18             | Mittelplate: verantwortungsvolle Ölförderung mit höchsten Sicherheitsstandards                              | 7/11, 57              |
| Power-to-Gas: Rechtlicher Rahmen für Wasserstoff und synthetisches Gas aus erneuerbaren Energien   | 12/11, 99             | Die Versorgungssicherheit des deutschen Kraftwerkparks  | 8/11, 20              |
| <b>Energietechnik</b>  |                       | BP Statistical Review of World Energy 2011: Stärkster Anstieg der Energienachfrage weltweit seit 1973       | 8/11, 25              |
| Biomasse-Heizkraftwerk Warndt: Premiere für den Organic Rankine Cycle                              | 1-2/11, 88            | EU-Energie- und Klimaschutzinvestitionen anstoßen   | 8/11, 64              |
| new energy husum 2011: „Alle erneuerbaren Energien auf einem Blick!“                               | 3/11, 29              | Nachfragesicherung und Lastflüsse nach dem Abschalten von Kernkraftwerken in Deutschland – drohen Engpässe? | 9/11, 28              |
| Sichere Kommunikation für den Energiesektor  | 4/11, 22              | Strom in Europa: Wechsel von der Kohle zum Gas oder Modernisierung der Stromerzeugung?                      | 11/11, 8              |
| Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur Netzparität?   | 4/11, 55              | Die „andere“ Energiewende: Was kommt nach dem Strom?  | 11/11, 15             |
| Neue Chancen für effiziente Gaskraftwerke  | 5/11, 30              | Ordnungspolitik und rationelle Energieanwendung in der DDR: Lehren für die Energiewende?                    | 11/11, 18             |
| Entwicklungstrends in der Meeresenergienutzung – Konzepte und Projekte                             | 5/11, 34              | „Der Umbau des Energiesystems bleibt ein ständiger Optimierungsprozess“ (Interview)                         | 11/11, 22             |
| Darf es auch kleiner sein? Dezentrale Energieerzeugung mit Kleinwindanlagen                        | 5/11, 40              | Innovative Netzkonzepte für die Stromverteilnetze der Zukunft   | 11/11, 38             |
| Regelbare Ortsnetztrafos entlasten das Niederspannungsnetz   | 6/11, 32              | Smart(er) Cities: Ganzheitlicher Lösungsansatz für die Zukunft  | 11/11, 50             |
| On-board Metering – einfach überall Strom tanken   | 6/11, 58              | Speicher für sicheren Strom aus Wind und Sonne  | 12/11, 12             |
| Kosten einer potenziellen Wasserstoffnutzung für E-Mobilität mit Brennstoffzellenantrieben         | 6/11, 62              | Solares Methan und Power to Gas – kritische Anmerkungen   | 12/11, 18             |
| Solarthermische Kraftwerke – Innovation in Spanien   | 7/11, 65              | Steigende Strompreise für die Industrie unvermeidbar  | 12/11, 26             |
| „Innovationskompetenz zeigen und dabei die Kundenbedürfnisse immer im Blick haben“ (Interview)     | 8/11, 32              | <b>Energiezukunft</b>   |                       |
| In kleinen Schritten zum Smart Grid  | 9/11, 44              | „Die Große Transformation“ (Interview)  | 5/11, 68              |
| Die Energiewende mit unkonventionellem Erdgas meistern   | 10/11, 31             | Städte im Wandel: Die sieben Säulen der Nachhaltigkeit  | 6/11, 68              |
| Innovationszentrum Kohle Niederaußem: Forschung und Entwicklung für weniger CO <sub>2</sub>        | 11/11, 67             | <b>Erdgas</b>   |                       |
| KWK und Speicherung: Leistungsoptimum mit nachhaltiger Wirkung                                     | 12/11, 16             | Verbesserte SLP-Prozesse durch Analysemethodik und Softwaretool   | 1-2/11, 86            |
| <b>Energieversorgung</b>   |                       | Biogastransport und -verstromung: Probleme und Lösungsvorschläge für die Praxis                             | 1-2/11, 121           |
| Smart Metering – die wichtigste Schnittstelle zum Kunden   | 1-2/11, 18            | Deutscher Energiemarkt 2010   | 3/11, 50              |
| dena-Netzstudie II – Integration erneuerbarer Energien in die deutsche Stromversorgung bis 2020    | 1-2/11, 100           | Ein neuer Markt entsteht – Biogashandel auf Basis des dena-Biogasregisters                                  | 3/11, 79              |
| Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke)                          | 1-2/11, 106           | Neue Chancen für effiziente Gaskraftwerke   | 5/11, 30              |
| Systemintegration von erneuerbarem Strom: flexibler Einsatz freiwilliger Abregelvereinbarungen     | 3/11, 8               | Power-Gen Europe 2011 stellt sich den aktuellen Fragen  | 5/11, 32              |
| Der Import von Strom: Ein Beitrag zur Versorgungssicherheit?                                       | 3/11, 30              | Der Übergang zur vertriebsorientierten strukturierten Beschaffung: Neue Paradigmen für den Gasvertrieb      | 5/11, 50              |
| Fossile Kraftwerke und Bauwirtschaft: Szenarien für die Entwicklung in Deutschland                 | 3/11, 44              | Ökotarife sind nicht mehr wegzudenken   | 5/11, 59              |
| Auswirkungen fluktuierender Einspeisungen auf das Gesamtsystem der elektrischen Energieversorgung  | 4/11, 10              | Vergabe von Strom- und Gaskonzessionen auf dem Prüfstand – zum Leitfaden 2010                               | 5/11, 70              |
| Unter Tage tut sich was: Neue Logistik-Konzepte im Steinkohlenbergbau                              | 4/11, 31              | Gasbilanzierung im Fokus: Bietet ein Wechsel auf das analytische Lastprofilverfahren Vorteile?              | 6/11, 34              |
| Methodik für die Bewertung von Besonderheiten der Versorgungsaufgabe nach § 15 ARegV               | 4/11, 34              | Innovatives Speichermodell für den liberalisierten Gasmarkt   | 7/11, 38              |
| Energie hat ihren Preis! (Interview)   | 4/11, 54              | Mittelplate: verantwortungsvolle Ölförderung mit höchsten Sicherheitsstandards                              | 7/11, 57              |
| Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur Netzparität?   | 4/11, 55              | „Das Primat der Entwicklung muss bei Europa liegen“ (Interview)   | 8/11, 16              |
| „Green Capital“ Hamburg  | 4/11, 59              | Die Energiewende mit unkonventionellem Erdgas meistern  | 10/11, 31             |
| Versorgungssicherheit in der Elektrizitätsversorgung   | 5/11, 22              | Zur Bedeutung von Erdgas in der Kundenzielgruppe von morgen   | 10/11, 34             |
| Wertschöpfung durch Erneuerbare: Ökonomischer Nutzen für Kommunen mit dezentraler Energieerzeugung | 5/11, 26              | Mehr- und Mindermengenabrechnung Gas – Anlaufschwierigkeiten immer noch nicht überwunden                    | 10/11, 37             |
| Neue Chancen für effiziente Gaskraftwerke  | 5/11, 30              | gat 2011: Die Zukunft der Energieversorgung im Gespräch   | 10/11, 42             |
| Power-Gen Europe 2011 stellt sich den aktuellen Fragen   | 5/11, 32              |   |                       |
| Regelbare Ortsnetztrafos entlasten das Niederspannungsnetz   | 6/11, 32              |   |                       |



|  | <b>Ausgabe, Seite</b> |   | <b>Ausgabe, Seite</b> |
|--|-----------------------|---|-----------------------|
| Strom in Europa: Wechsel von der Kohle zum Gas oder Modernisierung der Stromerzeugung?                 | 11/11, 8              | Veränderungsmanagement: Strategien für den Umgang mit Widerständen                                | 12/11, 84             |
| Vertriebspreiskalkulation Erdgas – Erfolgssicherung durch Chancen- und Risikobewertung                 | 11/11, 56             | Die Entwicklung der EEG-Umlage und der EEG-Differenzkosten bis 2020                               | 12/11, 86             |
| Netzausbau für mehr Versorgungssicherheit in Europa  | 11/11, 59             | E-world energy & water 2012: Die ökologische Stadt als Zukunftsmodell                             | 12/11, 92             |
| oldenburger gastage 2011: Elemente der Energiewende  | 11/11, 61             |   |                       |
| Power-to-Gas: Rechtlicher Rahmen für Wasserstoff und synthetisches Gas aus erneuerbaren Energien       | 12/11, 99             |   |                       |
| <b>Erdöl</b>   |                       | <b>Human Resources Management</b>   |                       |
| Deutscher Energiemarkt 2010  | 3/11, 50              | Wehret den Anfängen! Rekrutierungsverhalten bei Unternehmen der Renewables-Branche                | 1-2/11, 72            |
| Mittelplate: verantwortungsvolle Ölförderung mit höchsten Sicherheitsstandards                         | 7/11, 57              | Führungskräfteentwicklung als Schlüssel zum Erfolg  | 1-2/11, 76            |
| Weg vom Öl – und was dann? (Strategiegespräch)   | 10/11, 22             | Employer Branding – erfolgreiche Ansätze zur Entwicklung und Umsetzung                            | 7/11, 46              |
|  |                       | Veränderungsmanagement: Strategien für den Umgang mit Widerständen                                | 12/11, 84             |
| <b>EU</b>  |                       | <b>Infrastruktur</b>  |                       |
| Die Energiestrategie der EU – Prioritäten für die Energie-Infrastruktur 2020                           | 1-2/11, 34            | Die Energiestrategie der EU – Prioritäten für die Energie-Infrastruktur 2020                      | 1-2/11, 34            |
| Emissionshandel: Aktuelle rechtliche Probleme in der dritten Zuteilungsperiode                         | 1-2/11, 116           | Netzinvestitionen im Strommarkt: Anreiz- oder Hemmniswirkungen der deutschen Anreizregulierung?   | 1-2/11, 40            |
| Energiemarkt Türkei – viel Potenzial für Engagement bei den erneuerbaren Energien                      | 3/11, 76              | Kohlekraftwerk Datteln – Investitionsruine oder Vorzeigeprojekt? (Strategiegespräch)              | 1-2/11, 50            |
| Stadtwerke: Neue Marktfaktoren – neue Chancen  | 7/11, 20              | Neue Standards für die Abrechnung des „Ungewollten Austauschs“                                    | 1-2/11, 82            |
| „Das Primat der Entwicklung muss bei Europa liegen“ (Interview)  | 8/11, 16              | dena-Netzstudie II – Integration erneuerbarer Energien in die deutsche Stromversorgung bis 2020   | 1-2/11, 100           |
| EU-Energie- und Klimaschutzinvestitionen anstoßen  | 8/11, 64              | Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke)                         | 1-2/11, 106           |
| Möglicher Rechtsschutz gegenüber der Entscheidung der EU-Kommission zu den Zuteilungsregeln            | 8/11, 66              | Ausbau des Stromtransportnetzes – reichen die Anreize?  | 3/11, 35              |
| „Die Verantwortung für das Funktionieren der Energieversorgung ist verlagert worden“ (Interview)       | 9/11, 26              | Fossile Kraftwerke und Bauwirtschaft: Szenarien für die Entwicklung in Deutschland                | 3/11, 44              |
| Wirtschaftlicher Sachverstand statt Planwirtschaft: Programm für eine realistische Energiewende        | 9/11, 33              | Erfolgsfaktoren für die Akzeptanz von Erneuerbare-Energie-Anlagen                                 | 3/11, 47              |
| VGB-Kongress „Kraftwerke 2011“: Die Zukunft des europäischen Energiemix                                | 9/11, 79              | Gescheiterte Großkraftwerksprojekte und Verfall der Reservierungsgebühr                           | 3/11, 83              |
| Basler Eigenkapitalrichtlinien bald auch für den Energiehandel?  | 10/11, 27             | Auswirkungen fluktuierender Einspeisungen auf das Gesamtsystem der elektrischen Energieversorgung | 4/11, 10              |
| Grenzüberschreitender Stromvertrieb (Interview)  | 10/11, 30             | Die Netzinfrastruktur kommunikationsfähig machen! (Interview)                                     | 4/11, 20              |
| Erneuerbare Energien in der aktuellen EU-Energiepolitik  | 10/11, 93             | Sichere Kommunikation für den Energiesektor   | 4/11, 22              |
| Strom in Europa: Wechsel von der Kohle zum Gas oder Modernisierung der Stromerzeugung?                 | 11/11, 8              | Zukunftssicherung mit einer Europäischen Energiestrategie   | 4/11, 29              |
| Energiesteuern als Maßnahme zur Erreichung der Effizienzziele der EU                                   | 11/11, 80             | Unter Tage tut sich was: Neue Logistik-Konzepte im Steinkohlenbergbau                             | 4/11, 31              |
| <b>EVU/EDU</b>   |                       | Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur Netzparität?  | 4/11, 55              |
| Grün, nah, smart – Überlebensstrategien für Stadtwerke   | 1-2/11, 58            | Smart Energy – branchenübergreifende Exploration eines entstehenden Marktes                       | 5/11, 8               |
| Energieeffizienz bedeutet Wettbewerbsvorteil   | 1-2/11, 66            | Smarte Zähler und clevere Tarife – Pilotprojekt in Düsseldorf                                     | 5/11, 20              |
| Hohe Bandbreite der IT-Kosten bei Stadtwerken  | 4/11, 51              | Die Rolle der Bundesnetzagentur beim Ausbau der Energieinfrastruktur                              | 5/11, 74              |
| Der Übergang zur vertriebsorientierten strukturierten Beschaffung: Neue Paradigmen für den Gasvertrieb | 5/11, 50              | Über die Verbindung von Netzleit- und Meteringsystemen intelligente Stromnetze schaffen           | 6/11, 8               |
| Vertriebsunterstützung durch exakte Deckungsbeitragsrechnung   | 5/11, 56              | Großtechnische Stromspeicheroptionen im Vergleich   | 6/11, 26              |
| Ökotarife sind nicht mehr wegzudenken  | 5/11, 59              | Risikomanagement: Erhöhte Anforderungen an kritische Infrastrukturen und Leitstellen              | 6/11, 48              |
| Eigentümerverflechtung und Preissetzung in der deutschen Stromwirtschaft                               | 8/11, 42              | On-board Metering – einfach überall Strom tanken  | 6/11, 58              |
| Kostenreduktion in der Beschaffung von externen Marketing- und Kommunikationsleistungen                | 9/11, 50              | Städte im Wandel: Die sieben Säulen der Nachhaltigkeit  | 6/11, 68              |
| Progressive Stromtarife für Verbraucher in Deutschland?  | 10/11, 47             | Zur Quantifizierung der Stetigkeit der Stromerzeugung   | 7/11, 14              |
| Quo vadis, Energiemanagement?  | 10/11, 52             | Die Realisierung des „Smart Grids“ – in aller Munde, aber nicht in der Umsetzung                  | 7/11, 28              |
| Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft  | 11/11, 72             | Softwaregestützte Zustandsbewertung und Rehabilitationsstrategie eines Stromnetzes                | 7/11, 32              |
| Herausforderungen im Controlling   | 11/11, 76             | Integration erneuerbarer Energien in das Stromversorgungssystem                                   | 8/11, 8               |
| „Regulierungsthemen sind nur eine Seite der Medaille“ (Interview)                                      | 11/11, 77             | Die Versorgungssicherheit des deutschen Kraftwerkparks  | 8/11, 20              |
| Optimierung des Forderungsmanagements durch Automatisierung  | 11/11, 78             |   |                       |
| Portfoliomanagement: Simulationen machen Risiken transparent   | 12/11, 79             |   |                       |
| Kostentransparenz und mehr Servicequalität durch optimierte Unternehmensprozesse                       | 12/11, 82             |   |                       |

|  | <b>Ausgabe, Seite</b> |  | <b>Ausgabe, Seite</b> |
|--|-----------------------|--|-----------------------|
| Bewertung notwendiger Zubauten zum Erreichen von 110-kV-Zielnetzen   | 8/11, 27              | Wettbewerb und Regulierung auf dem chinesischen Strommarkt   | 10/11, 74             |
| Energiewende in Deutschland – Der Weg in die Umsetzung   | 9/11, 18              | Die Schweizer Wasserkrafterzeugung – Optimierungspotenziale im europäischen Stromhandel                  | 10/11, 80             |
| Supergrid in der Nordsee – technisch-wirtschaftliche Bewertung von Netzstrukturen                          | 9/11, 38              |  |                       |
| In kleinen Schritten zum Smart Grid  | 9/11, 44              | <b>Internet</b>  |                       |
| Die IT der Zukunft: Wie wird aus einem Grid ein Smart Grid?  | 10/11, 8              | Mehr Service & Komfort für Stadtwerkekunden mit Multifunktionskarten                                     | 6/11, 45              |
| Anreizregulierung bei erhöhtem Investitionsbedarf in Stromverteilnetze                                     | 10/11, 15             | Webportale sollen die Kunden langfristig binden  | 8/11, 46              |
| Innovative Lösungen für die dezentrale Einspeisung   | 10/11, 60             | <b>IT</b>  |                       |
| Gesellschaftliche Akzeptanz als Säule der energiepolitischen Zielsetzung                                   | 10/11, 85             | Mit neuem CRM im Service punkten   | 1-2/11, 22            |
| Strom in Europa: Wechsel von der Kohle zum Gas oder Modernisierung der Stromerzeugung?                     | 11/11, 8              | „Auf Kurs“ dank intelligentem Regulierungsmanagement   | 1-2/11, 80            |
| Ordnungspolitik und rationelle Energieanwendung in der DDR: Lehren für die Energiewende?                   | 11/11, 18             | Neue Standards für die Abrechnung des „Ungewollten Austausch“  | 1-2/11, 82            |
| Innovative Netzkonzepte für die Stromverteilnetze der Zukunft  | 11/11, 38             | Sicherheit mit Mehrmandantenmodell   | 1-2/11, 84            |
| Integration erneuerbarer Energiequellen und „smarte“ Betriebsmittel  | 11/11, 46             | Verbesserte SLP-Prozesse durch Analysemethodik und Softwaretool  | 1-2/11, 86            |
| „Zentral ist die Nutzung einer gemeinsamen IT-Plattform“ (Interview)                                       | 11/11, 55             | Hohe Bandbreite der IT-Kosten bei Stadtwerken  | 4/11, 51              |
| Netzausbau für mehr Versorgungssicherheit in Europa  | 11/11, 59             | Energie hat ihren Preis! (Interview)   | 4/11, 54              |
| Vom Versorgungsnetz zum Ver- und Entsorgungsnetz: Anforderungen an den Netzbetrieb der Zukunft             | 12/11, 63             | Smart Energy – branchenübergreifende Exploration eines entstehenden Marktes                              | 5/11, 8               |
| Smart Grids in Deutschland: Von der Vision zur Umsetzung   | 12/11, 72             | Smarte Zähler und clevere Tarife – Pilotprojekt in Düsseldorf  | 5/11, 20              |
| Nutzen von Smart Grids – Untersuchungen im E-Energy Projekt „eTelligence“                                  | 12/11, 75             | Vertriebsunterstützung durch exakte Deckungsbeitragsrechnung   | 5/11, 56              |
|  |                       | Green IT – eine Chance für den Umwelt- und Klimaschutz?  | 5/11, 61              |
|  |                       | Monitoring von Datenaustauschprozessen mit SAP-Systemen  | 5/11, 65              |
| <b>Instandhaltung</b>  |                       | Smart Metering für Fortgeschrittene: MDM im Fokus  | 6/11, 16              |
| „Auf Kurs“ dank intelligentem Regulierungsmanagement   | 1-2/11, 80            | Kein Smart Metering ohne Smart Grid  | 6/11, 20              |
| Fossile Kraftwerke und Bauwirtschaft: Szenarien für die Entwicklung in Deutschland                         | 3/11, 44              | Billing in der Cloud – eine günstige Alternative für Massenabrechnungen                                  | 6/11, 38              |
| Softwaregestützte Zustandsbewertung und Rehabilitationsstrategie eines Stromnetzes                         | 7/11, 32              | Erfolgreiches Prozessmanagement für Stadtwerke   | 6/11, 42              |
| Anreizregulierung bei erhöhtem Investitionsbedarf in Stromverteilnetze                                     | 10/11, 15             | Mehr Service & Komfort für Stadtwerkekunden mit Multifunktionskarten                                     | 6/11, 45              |
| Instandhaltung auf dem Prüfstand   | 11/11, 44             | Fragmentiertes Informationsmanagement schwächt den Vertrieb  | 7/11, 43              |
|  |                       | Mehr Überblick im Forderungsmanagement   | 7/11, 49              |
| <b>International</b>   |                       | Netzbetrieb: Vorteile des organisatorisch separierten Messstellenbetreibers/Messdienstleisters           | 7/11, 51              |
| Energiewirtschaft in Russland zwischen Krise und Aufschwung  | 1-2/11, 110           | Durchblick beim Trading mit flexiblen Lösungen   | 7/11, 54              |
| Energiemarkt Türkei – viel Potenzial für Engagement bei den erneuerbaren Energien                          | 3/11, 76              | Akuter Handlungsbedarf beim dezentralen Erzeugungsmanagement   | 7/11, 55              |
| Energieverbrauchsmonitoring am Beispiel der CONCERTO-Initiative  | 4/11, 38              | Geoinformationssysteme für erfolgreichere Kundensegmentierung  | 8/11, 49              |
| Neuregulierung der russischen Elektrizitätswirtschaft  | 4/11, 69              | Die smarte Energiewelt gelingt nur mit sicheren und effizienten Informations- und Kommunikationssystemen | 9/11, 41              |
| Neue Chancen für effiziente Gaskraftwerke  | 5/11, 30              | Vier-Phasen-Modell zur IT-Prozessoptimierung für Energieversorger  | 9/11, 53              |
| Entwicklungstrends in der Meeresenergienutzung – Konzepte und Projekte                                     | 5/11, 34              | Die IT der Zukunft: Wie wird aus einem Grid ein Smart Grid?  | 10/11, 8              |
| Soziale Akzeptanz und Verbrauchermitwirkung als Erfolgsfaktoren: Erkenntnisse aus der CONCERTO-Initiative  | 5/11, 44              | Geschlossene Verteilernetze: Vertreibung aus dem Paradies  | 10/11, 54             |
| EPCON 2011: Österreich auf dem Weg in die Energiezukunft   | 5/11, 66              | Smarte Technologien erfordern kreative Vertriebskonzepte der Energieversorger                            | 10/11, 56             |
| „Die Große Transformation“ (Interview)   | 5/11, 68              | Innovative Lösungen für die dezentrale Einspeisung   | 10/11, 60             |
| Erst Jasmin, dann Fukushima: Wie geht es weiter mit „Strom aus der Wüste“?                                 | 7/11, 62              | Beschleunigtes Massendatenmanagement bringt Energieversorgern Vorteile                                   | 10/11, 61             |
| BP Statistical Review of World Energy 2011: Stärkster Anstieg der Energienachfrage weltweit seit 1973      | 8/11, 25              | Innovative Netzkonzepte für die Stromverteilnetze der Zukunft  | 11/11, 38             |
| EU-Energie- und Klimaschutzinvestitionen anstoßen  | 8/11, 64              | „Zentral ist die Nutzung einer gemeinsamen IT-Plattform“ (Interview)                                     | 11/11, 55             |
| Der erwartete Rückschlag für den Klimaschutz: weltweite CO <sub>2</sub> -Emissionen 2010 kräftig gestiegen | 9/11, 67              | Herausforderungen im Controlling   | 11/11, 76             |
| Indien: Nachhaltigkeit als Erfolgsrezept   | 9/11, 80              | „Regulierungsthemen sind nur eine Seite der Medaille“ (Interview)  | 11/11, 77             |
|  |                       | Smart Grids – Perspektiven aus IT-Sicht  | 12/11, 69             |
|  |                       | Kostentransparenz und mehr Servicequalität durch optimierte Unternehmensprozesse                         | 12/11, 82             |

|   | Ausgabe, Seite |  | Ausgabe, Seite |
|---|----------------|--|----------------|
| <b>Kapazitätsmärkte</b>   |                |  |                |
| Die strategische Stromreserve mit Erneuerbaren-Quote als Instrument der nationalen Versorgungssicherheit?   | 7/11, 24       | Energiesteuern als Maßnahme zur Erreichung der Effizienzziele der EU                           | 11/11, 80      |
| Kapazitätsmärkte: Aus der internationalen Praxis lernen?  | 9/11, 8        | Der „Aktionsplan Anpassung“ an den Klimawandel – eine ökonomische Bewertung                    | 12/11, 51      |
| Ökonomik und Design von Kapazitätsmärkten im Stromsektor  | 9/11, 14       | Anpassung an den Klimawandel: Vorschläge für den Aktionsplan der Bundesregierung               | 12/11, 57      |
| „Experimente mit der Versorgungssicherheit können außerordentlich teuer werden“ (Interview)                 | 9/11, 16       | Bottom-Up statt Top-Down: Die internationale Klimapolitik vor dem Paradigmenwechsel            | 12/11, 60      |
| Kapazitätsmechanismen für Deutschland: Eine kritische Würdigung der aktuellen Diskussion                    | 12/11, 42      | Die Entwicklung der EEG-Umlage und der EEG-Differenzkosten bis 2020                            | 12/11, 86      |
| <b>Kernenergie</b>  |                | <b>Kommunikation</b>   |                |
| Deutscher Energiemarkt 2010   | 3/11, 50       | Die Evolution des Smart Meters zum intelligenten Gateway                                       | 5/11, 14       |
| „Man hat Zeit, Fukushima ausführlich zu bewerten“ (Interview)   | 4/11, 8        | Monitoring von Datenaustauschprozessen mit SAP-Systemen  | 5/11, 65       |
| „Die Große Transformation“ (Interview)  | 5/11, 68       | Die Realisierung des „Smart Grids“ – in aller Munde, aber nicht in der Umsetzung               | 7/11, 28       |
| Kein Grund zur Panik: Preiseffekte eines beschleunigten Kernenergieausstiegs                                | 7/11, 8        | Optimierungspotenziale im Multichannel-Management – von der Telekommunikationsbranche lernen   | 7/11, 40       |
| „Das Wohl des Wirtschaftsstandortes über Partikularinteressen stellen“ (Interview)                          | 7/11, 18       | „Innovationskompetenz zeigen und dabei die Kundenbedürfnisse immer im Blick haben“ (Interview) | 8/11, 32       |
| „Das Primat der Entwicklung muss bei Europa liegen“ (Interview)   | 8/11, 16       | Kostenreduktion in der Beschaffung von externen Marketing- und Kommunikationsleistungen        | 9/11, 50       |
| Energiewende in Deutschland – Der Weg in die Umsetzung  | 9/11, 18       | <b>Kooperation</b>   |                |
| Die Kosten des schnellen Aus der Kernkraft  | 9/11, 22       | Rekommunalisierung der Netze oder Kooperation? (Strategiegespräch)                             | 4/11, 24       |
| Nachfragesicherung und Lastflüsse nach dem Abschalten von Kernkraftwerken in Deutschland – drohen Engpässe? | 9/11, 28       | Hohe Bandbreite der IT-Kosten bei Stadtwerken  | 4/11, 51       |
| Indien: Nachhaltigkeit als Erfolgsrezept  | 9/11, 80       | Kooperation im Compliance Management   | 5/11, 57       |
| Kernenergieausstieg bis 2022: Neue Chancen für Stadtwerke?  | 10/11, 43      | Dezentrale Erzeugung – neue Chancen für regionale Zusammenarbeit                               | 9/11, 65       |
| Kernenergieausstieg: Teure Rechenfehler des Bundes?   | 10/11, 88      | Kooperation in der Energiebeschaffung  | 9/11, 88       |
| 2011 – das Fukushima-Jahr   | 12/11, 38      | Smarte Technologien erfordern kreative Vertriebskonzepte der Energieversorger                  | 10/11, 56      |
| Kernenergie: Einstellungen der Thüringer Bürger vor und nach Fukushima                                      | 12/11, 46      | <b>Kraft-Wärme-Kopplung</b>  |                |
| <b>Klimaschutz</b>  |                | Mikro-Kraft-Wärme-Kopplung an der Schwelle zur Markteinführung (Interview)                     | 4/11, 44       |
| Energie hat ihren Preis! (Interview)  | 4/11, 54       | Virtuelle Kraftwerke aus Blockheizkraftwerken – ein wirtschaftliches Konzept?                  | 4/11, 46       |
| Kräftiger Anstieg der CO <sub>2</sub> -Emissionen in Deutschland  | 4/11, 61       | Dezentrale Erzeugung – neue Chancen für regionale Zusammenarbeit                               | 9/11, 65       |
| Green IT – eine Chance für den Umwelt- und Klimaschutz?   | 5/11, 61       | Innovatives Anlagenkonzept nutzt Rückstände aus der Ethanolgewinnung                           | 11/11, 70      |
| EPCON 2011: Österreich auf dem Weg in die Energiezukunft  | 5/11, 66       | Potenzial funktionaler Speicher mit flexibler Kraft-Wärme-Kopplung                             | 12/11, 8       |
| Energetische Quantifizierung des Heizenergiebedarfs einer Elektrofahrzeugflotte                             | 8/11, 38       | KWK und Speicherung: Leistungsoptimum mit nachhaltiger Wirkung                                 | 12/11, 16      |
| Energieeffizienzmaßnahmen der Wirtschaft als Beitrag zum Klimaschutz  | 8/11, 52       | <b>Kraftwerke</b>  |                |
| Der erwartete Rückschlag für den Klimaschutz: weltweite CO <sub>2</sub> -Emissionen 2010 kräftig gestiegen  | 9/11, 67       | Kohlekraftwerk Datteln – Investitionsruine oder Vorzeigeprojekt? (Strategiegespräch)           | 1-2/11, 50     |
| VGB-Kongress „Kraftwerke 2011“: Die Zukunft des europäischen Energiemix                                     | 9/11, 79       | Biomasse-Heizkraftwerk Warndt: Premiere für den Organic Rankine Cycle                          | 1-2/11, 88     |
| Quo vadis, Energiemanagement?   | 10/11, 52      | Fossile Kraftwerke und Bauwirtschaft: Szenarien für die Entwicklung in Deutschland             | 3/11, 44       |
| Mit dem Aufschwung Schritt gehalten: Entwicklung der erneuerbaren Energien im Jahr 2010                     | 10/11, 64      | Gescheiterte Großkraftwerksprojekte und Verfall der Reservierungsgebühren                      | 3/11, 83       |
| Innovationszentrum Kohle Niederaußern: Forschung und Entwicklung für weniger CO <sub>2</sub>                | 11/11, 67      | „Man hat Zeit, Fukushima ausführlich zu bewerten“ (Interview)                                  | 4/11, 8        |
| 2011 – das Fukushima-Jahr   | 12/11, 38      | Neue Chancen für effiziente Gaskraftwerke  | 5/11, 30       |
| Der „Aktionsplan Anpassung“ an den Klimawandel – eine ökonomische Bewertung                                 | 12/11, 51      | Power-Gen Europe 2011 stellt sich den aktuellen Fragen   | 5/11, 32       |
| Anpassung an den Klimawandel: Vorschläge für den Aktionsplan der Bundesregierung                            | 12/11, 57      | Zur Quantifizierung der Stetigkeit der Stromerzeugung  | 7/11, 14       |
| <b>Klimaschutzpolitik</b>   |                | Solarthermische Kraftwerke – Innovation in Spanien   | 7/11, 65       |
| Emissionshandel: Aktuelle rechtliche Probleme in der dritten Zuteilungsperiode                              | 1-2/11, 116    | Die Versorgungssicherheit des deutschen Kraftwerkparks   | 8/11, 20       |
| Kräftiger Anstieg der CO <sub>2</sub> -Emissionen in Deutschland  | 4/11, 61       | VGB-Kongress „Kraftwerke 2011“: Die Zukunft des europäischen Energiemix                        | 9/11, 79       |
| Grenzüberschreitender Stromvertrieb (Interview)   | 10/11, 30      |  |                |



|  | Ausgabe, Seite |  | Ausgabe, Seite |
|--|----------------|--|----------------|
| Instandhaltung auf dem Prüfstand   | 11/11, 44      | Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke)                                | 1-2/11, 106    |
| Innovationszentrum Kohle Niederaußern:   |                | Energiewirtschaft in Russland zwischen Krise und Aufschwung  | 1-2/11, 110    |
| Forschung und Entwicklung für weniger CO <sub>2</sub>  | 11/11, 67      | Biogastransport und -verstromung: Probleme und Lösungsvorschläge für die Praxis                          | 1-2/11, 121    |
| <b>Kundenbindung (CRM)</b>   |                | Gleitende Marktprämie im EEG: Chance oder Risiko für die Erneuerbaren?                                   | 3/11, 14       |
| Herausforderung Produktentwicklung und Tarifmigration  | 1-2/11, 10     | Stationäre Stromspeicher – zukünftiger Nischenmarkt oder Milliardengeschäft?                             | 3/11, 20       |
| Umfassender Kundenservice als Schlüssel zum Erfolg im Energiemarkt                             | 1-2/11, 14     | Deutscher Energiemarkt 2010  | 3/11, 50       |
| Mit neuem CRM im Service punkten   | 1-2/11, 22     | Bürokratiebelastungen der Energiewirtschaft – eine Bestandsaufnahme                                      | 3/11, 64       |
| E-world 2011 – den Vertrieb und die Kunden im Blick  | 1-2/11, 24     | Auswirkungen fluktuierender Einspeisungen auf das Gesamtsystem der elektrischen Energieversorgung        | 4/11, 10       |
| CRM im Energiesektor: Systematisierung schafft Markterfolg                                     | 1-2/11, 26     | Rekommunalisierung der Netze oder Kooperation? (Strategiegespräch)                                       | 4/11, 24       |
| Prinzipien der Steuerung von Kundenservice-Dienstleistern                                      | 1-2/11, 30     | Zukunftssicherung mit einer Europäischen Energiestrategie  | 4/11, 29       |
| Elektromobilität – Chancen durch wertschöpfende Geschäftsmodelle nutzen                        | 3/11, 68       | Marktabgrenzung, Marktbeherrschung und Markttransparenz auf dem Stromgroßhandelsmarkt                    | 4/11, 74       |
| Die Evolution des Smart Meters zum intelligenten Gateway                                       | 5/11, 14       | Smart Energy – branchenübergreifende Exploration eines entstehenden Marktes                              | 5/11, 8        |
| Ökotarife sind nicht mehr wegzudenken  | 5/11, 59       | Wertschöpfung durch Erneuerbare: Ökonomischer Nutzen für Kommunen mit dezentraler Energieerzeugung       | 5/11, 26       |
| Ökonomisches Potenzial spricht für Wahlfreiheit von Haushalten bei Smart Metern                | 6/11, 12       | Intersolar Europe 2011: Fit für die Energiewende   | 5/11, 43       |
| Variable Tarife: Herausforderungen für die smarte Energieversorgung                            | 6/11, 36       | Ökotarife sind nicht mehr wegzudenken  | 5/11, 59       |
| Mehr Service & Komfort für Stadtwerkekunden mit Multifunktionskarten                           | 6/11, 45       | Monitoring von Datenaustauschprozessen mit SAP-Systemen  | 5/11, 65       |
| „Innovationskompetenz zeigen und dabei die Kundenbedürfnisse immer im Blick haben“ (Interview) | 8/11, 32       | EPCON 2011: Österreich auf dem Weg in die Energiezukunft   | 5/11, 66       |
| Webportale sollen die Kunden langfristig binden  | 8/11, 46       | Smart Metering für Fortgeschrittene: MDM im Fokus  | 6/11, 16       |
| Geoinformationssysteme für erfolgreichere Kundensegmentierung                                  | 8/11, 49       | Erneuerbare Energien im Energiekonzept der Bundesregierung: und jetzt?                                   | 6/11, 22       |
| Zur Bedeutung von Erdgas in der Kundenzielgruppe von morgen                                    | 10/11, 34      | Fluktuierende Windenergie als Eckpfeiler der zukünftigen Elektroenergieversorgung Europas                | 6/11, 50       |
| Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft  | 11/11, 72      | Kein Grund zur Panik: Preiseffekte eines beschleunigten Kernenergieausstiegs                             | 7/11, 8        |
| <b>Liberalisierung</b>   |                | „Das Wohl des Wirtschaftsstandortes über Partikularinteressen stellen“ (Interview)                       | 7/11, 18       |
| Neuregulierung der russischen Elektrizitätswirtschaft  | 4/11, 69       | Stadtwerke: Neue Marktfaktoren – neue Chancen  | 7/11, 20       |
| Innovatives Speichermodell für den liberalisierten Gasmarkt                                    | 7/11, 38       | Akuter Handlungsbedarf beim dezentralen Erzeugungsmanagement   | 7/11, 55       |
| Erneuerbare Energien in der aktuellen EU-Energiepolitik  | 10/11, 93      | Erst Jasmin, dann Fukushima: Wie geht es weiter mit „Strom aus der Wüste“?                               | 7/11, 62       |
| <b>Marketing</b>   |                | Aktuelles zur Bewertung von Strom- und Gasnetzen bei auslaufenden Konzessionsverträgen                   | 7/11, 67       |
| Umfassender Kundenservice als Schlüssel zum Erfolg im Energiemarkt                             | 1-2/11, 14     | Die Versorgungssicherheit des deutschen Kraftwerkparcs   | 8/11, 20       |
| Ökonomisches Potenzial spricht für Wahlfreiheit von Haushalten bei Smart Metern                | 6/11, 12       | Eigentümergeflechtung und Preissetzung in der deutschen Stromwirtschaft                                  | 8/11, 42       |
| Kostenreduktion in der Beschaffung von externen Marketing- und Kommunikationsleistungen        | 9/11, 50       | EU-Energie- und Klimaschutzinvestitionen anstoßen  | 8/11, 64       |
| <b>Marktstrukturen</b>   |                | Kapazitätsmärkte: Aus der internationalen Praxis lernen?   | 9/11, 8        |
| Herausforderung Produktentwicklung und Tarifmigration  | 1-2/11, 10     | Ökonomik und Design von Kapazitätsmärkten im Stromsektor   | 9/11, 14       |
| Umfassender Kundenservice als Schlüssel zum Erfolg im Energiemarkt                             | 1-2/11, 14     | „Experimente mit der Versorgungssicherheit können außerordentlich teuer werden“ (Interview)              | 9/11, 16       |
| E-world 2011 – den Vertrieb und die Kunden im Blick  | 1-2/11, 24     | Energiewende in Deutschland – Der Weg in die Umsetzung   | 9/11, 18       |
| CRM im Energiesektor: Systematisierung schafft Markterfolg                                     | 1-2/11, 26     | Interessante Möglichkeiten für kleinere und mittlere Unternehmen (Interview)                             | 9/11, 36       |
| Der Kapazitätsmarkt – Schlagwort oder Zukunftsprojekt?   | 1-2/11, 44     | Die smarte Energiewelt gelingt nur mit sicheren und effizienten Informations- und Kommunikationssystemen | 9/11, 41       |
| Sektoruntersuchung Strom: Kein Marktmachtmissbrauch, aber Wettbewerbshemmnisse                 | 1-2/11, 48     | Handlungsbedarf versus Abwartetaktik: Quo vadis, Smart Grid?   | 9/11, 47       |
| Kohlekraftwerk Datteln – Investitionsruine oder Vorzeigeprojekt? (Strategiegespräch)           | 1-2/11, 50     | Dezentrale Erzeugung – neue Chancen für regionale Zusammenarbeit   | 9/11, 65       |
| Grün, nah, smart – Überlebensstrategien für Stadtwerke   | 1-2/11, 58     | Basler Eigenkapitalrichtlinien bald auch für den Energiehandel?  | 10/11, 27      |
| Controlling in EVU bei einer strukturierten Beschaffung von Strom                              | 1-2/11, 68     |  |                |
| Neue Standards für die Abrechnung des „Ungewollten Austauschs“                                 | 1-2/11, 82     |  |                |
| Sicherheit mit Mehrmandantenmodell   | 1-2/11, 84     |  |                |

|   | Ausgabe, Seite |   | Ausgabe, Seite |
|---|----------------|---|----------------|
| Progressive Stromtarife für Verbraucher in Deutschland?   | 10/11, 47      | <b>Netze</b>  |                |
| Wettbewerb und Regulierung auf dem chinesischen Strommarkt  | 10/11, 74      | Netzinvestitionen im Strommarkt: Anreiz- oder Hemmniswirkungen der deutschen Anreizregulierung?             | 1-2/11, 40     |
| „Der Umbau des Energiesystems bleibt ein ständiger Optimierungsprozess“ (Interview)                       | 11/11, 22      | dena-Netzstudie II – Integration erneuerbarer Energien in die deutsche Stromversorgung bis 2020             | 1-2/11, 100    |
| Investitionsanreize für erneuerbare Energien durch das „Mengen-Markt-Modell“                              | 11/11, 26      | Systemintegration von erneuerbarem Strom: flexibler Einsatz freiwilliger Abregelungsvereinbarungen          | 3/11, 8        |
| Kapazitätsmarkt für Deutschland: Eckpunkte einer Ausgestaltung  | 11/11, 31      | Stationäre Stromspeicher – zukünftiger Nischenmarkt oder Milliardengeschäft?                                | 3/11, 20       |
| Vertriebspreiskalkulation Erdgas – Erfolgssicherung durch Chancen- und Risikobewertung                    | 11/11, 56      | Der Import von Strom: Ein Beitrag zur Versorgungssicherheit?  | 3/11, 30       |
| ENERGY Delphi – Eine Expertenbefragung zur Zukunft der Energiewirtschaft                                  | 11/11, 62      | Ausbau des Stromtransportnetzes – reichen die Anreize?  | 3/11, 35       |
| Steigende Strompreise für die Industrie unvermeidbar  | 12/11, 26      | Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten Jahr der Regulierungsperiode wichtig!                       | 3/11, 40       |
| „Wir müssen auch die Relation zwischen Kosten und Nutzen beachten“ (Interview)                            | 12/11, 30      | Auswirkungen fluktuierender Einspeisungen auf das Gesamtsystem der elektrischen Energieversorgung           | 4/11, 10       |
| Das Kosten-Energie-Äquivalenzgesetz als Fundament menschlichen Wirtschaftens                              | 12/11, 32      | Die Qualitätsregulierung im Strombereich aus der Perspektive großstädtischer Verteilnetzbetreiber           | 4/11, 16       |
| Kapazitätsmechanismen für Deutschland: Eine kritische Würdigung der aktuellen Diskussion                  | 12/11, 42      | Die Netzinfrastruktur kommunikationsfähig machen! (Interview)   | 4/11, 20       |
| Ausweitung der „Härtefallregelung“: Haushalts- und Gewerbekunden tragen künftig höhere Netznutzungskosten | 12/11, 50      | Sichere Kommunikation für den Energiesektor   | 4/11, 22       |
| Vom Versorgungsnetz zum Ver- und Entsorgungsnetz: Anforderungen an den Netzbetrieb der Zukunft            | 12/11, 63      | Rekommunalisierung der Netze oder Kooperation? (Strategiegespräch)  | 4/11, 24       |
| Smart Grids in Deutschland: Von der Vision zur Umsetzung  | 12/11, 72      | Zukunftssicherung mit einer Europäischen Energiestrategie   | 4/11, 29       |
| <b>Metering</b>   |                | Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur Netzparität?  | 4/11, 55       |
| Smart Metering – die wichtigste Schnittstelle zum Kunden  | 1-2/11, 18     | Die Evolution des Smart Meters zum intelligenten Gateway  | 5/11, 14       |
| Die künftige Messaufgabe für Elektromobilität – erste Analyse und Bewertung                               | 1-2/11, 90     | Versorgungssicherheit in der Elektrizitätsversorgung  | 5/11, 22       |
| Elektromobilität – Chancen durch wertschöpfende Geschäftsmodelle nutzen                                   | 3/11, 68       | Intersolar Europe 2011: Fit für die Energiewende  | 5/11, 43       |
| Die Evolution des Smart Meters zum intelligenten Gateway  | 5/11, 14       | Die Rolle der Bundesnetzagentur beim Ausbau der Energieinfrastruktur  | 5/11, 74       |
| Smarte Zähler und clevere Tarife – Pilotprojekt in Düsseldorf   | 5/11, 20       | Über die Verbindung von Netzleit- und Meteringsystemen intelligente Stromnetze schaffen                     | 6/11, 8        |
| Über die Verbindung von Netzleit- und Meteringsystemen intelligente Stromnetze schaffen                   | 6/11, 8        | Kein Smart Metering ohne Smart Grid   | 6/11, 20       |
| Ökonomisches Potenzial spricht für Wahlfreiheit von Haushalten bei Smart Metern                           | 6/11, 12       | Regelbare Ortsnetztrafos entlasten das Niederspannungsnetz  | 6/11, 32       |
| Smart Metering für Fortgeschrittene: MDM im Fokus   | 6/11, 16       | Risikomanagement: Erhöhte Anforderungen an kritische Infrastrukturen und Leitstellen                        | 6/11, 48       |
| Kein Smart Metering ohne Smart Grid   | 6/11, 20       | Fluktuierende Windenergie als Eckpfeiler der zukünftigen Elektroenergieversorgung Europas                   | 6/11, 50       |
| Netzbetrieb: Vorteile des organisatorisch separierten Messstellenbetreibers/Messdienstleisters            | 7/11, 51       | Die Realisierung des „Smart Grids“ – in aller Munde, aber nicht in der Umsetzung                            | 7/11, 28       |
| Die smarte Energiewelt gelingt nur mit sicheren und effizienten Informations- und Kommunikationssystemen  | 9/11, 41       | Softwaregestützte Zustandsbewertung und Rehabilitationsstrategie eines Stromnetzes                          | 7/11, 32       |
| Smart Metering umsetzen (Interview)   | 12/11, 78      | Netzbetrieb: Vorteile des organisatorisch separierten Messstellenbetreibers/Messdienstleisters              | 7/11, 51       |
| <b>Nachhaltigkeit</b>   |                | Erst Jasmin, dann Fukushima: Wie geht es weiter mit „Strom aus der Wüste“?                                  | 7/11, 62       |
| Stationäre Stromspeicher – zukünftiger Nischenmarkt oder Milliardengeschäft?                              | 3/11, 20       | Aktuelles zur Bewertung von Strom- und Gasnetzen bei auslaufenden Konzessionsverträgen                      | 7/11, 67       |
| Städte im Wandel: Die sieben Säulen der Nachhaltigkeit  | 6/11, 68       | Integration erneuerbarer Energien in das Stromversorgungssystem   | 8/11, 8        |
| Mittelplate: verantwortungsvolle Ölförderung mit höchsten Sicherheitsstandards                            | 7/11, 57       | Bewertung notwendiger Zubauten zum Erreichen von 110-kV-Zielnetzen  | 8/11, 27       |
| Biobrenn- und Biokraftstoffe – Fakten und Ausblick  | 7/11, 60       | „Innovationskompetenz zeigen und dabei die Kundenbedürfnisse immer im Blick haben“ (Interview)              | 8/11, 32       |
| Heizenergiebedarfs einer Elektrofahrzeugflotte  | 8/11, 38       | EU-Energie- und Klimaschutzinvestitionen anstoßen   | 8/11, 64       |
| Energieeffizienzmaßnahmen der Wirtschaft als Beitrag zum Klimaschutz                                      | 8/11, 52       | Nachfragesicherung und Lastflüsse nach dem Abschalten von Kernkraftwerken in Deutschland – drohen Engpässe? | 9/11, 28       |
| „Die Offshore-Industrie nimmt den Schutz der Meeressäuger sehr ernst“ (Interview)                         | 8/11, 62       | Interessante Möglichkeiten für kleinere und mittlere Unternehmen (Interview)                                | 9/11, 36       |
| Indien: Nachhaltigkeit als Erfolgsrezept  | 9/11, 80       | Supergrid in der Nordsee – technisch-wirtschaftliche Bewertung von Netzstrukturen                           | 9/11, 38       |
| Solares Methan und Power to Gas – kritische Anmerkungen   | 12/11, 18      |   |                |

| <b>Ausgabe, Seite</b>  | <b>Ausgabe, Seite</b> |  |             |
|--|-----------------------|--|-------------|
| Die smarte Energiewelt gelingt nur mit sicheren und effizienten Informations- und Kommunikationssystemen               | 9/11, 41              | Aktuelles zur Bewertung von Strom- und Gasnetzen bei auslaufenden Konzessionsverträgen             | 7/11, 67    |
| In kleinen Schritten zum Smart Grid  | 9/11, 44              | Möglicher Rechtsschutz gegenüber der Entscheidung der EU-Kommission zu den Zuteilungsregeln        | 8/11, 66    |
| Handlungsbedarf versus Abwartetaktik: Quo vadis, Smart Grid?   | 9/11, 47              | Das Grünstromprivileg: Aktuelle Situation und Perspektiven   | 9/11, 84    |
| Die IT der Zukunft: Wie wird aus einem Grid ein Smart Grid?  | 10/11, 8              | Kooperation in der Energiebeschaffung  | 9/11, 88    |
| Netzstabilisierende Beiträge der Industrie – Möglichkeiten und Hemmnisse   | 10/11, 12             | Kernenergieausstieg: Teure Rechenfehler des Bundes?  | 10/11, 88   |
| Anreizregulierung bei erhöhtem Investitionsbedarf in Stromverteilernetze   | 10/11, 15             | Erneuerbare Energien in der aktuellen EU-Energiepolitik  | 10/11, 93   |
| „Man sollte die ökonomischen und ökologischen Spielregeln nicht komplett ignorieren“ (Interview)                       | 10/11, 19             | Energiesteuern als Maßnahme zur Erreichung der Effizienzziele der EU                               | 11/11, 80   |
| gat 2011: Die Zukunft der Energieversorgung im Gespräch  | 10/11, 42             | Das novellierte Energiewirtschaftsgesetz – die wichtigsten Änderungen                              | 12/11, 93   |
| Geschlossene Verteilernetze: Vertreibung aus dem Paradies  | 10/11, 54             | Power-to-Gas: Rechtlicher Rahmen für Wasserstoff und synthetisches Gas aus erneuerbaren Energien   | 12/11, 99   |
| Innovative Lösungen für die dezentrale Einspeisung Smart Grids – Smart Regulation?                                     | 10/11, 60             |  |             |
| Innovative Netzkonzepte für die Stromverteilernetze der Zukunft  | 11/11, 38             | <b>Regelenergie</b>  |             |
| „Zentral ist die Nutzung einer gemeinsamen IT-Plattform“ (Interview)   | 11/11, 55             | Der Kapazitätsmarkt – Schlagwort oder Zukunftsprojekt?   | 1-2/11, 44  |
| Netzausbau für mehr Versorgungssicherheit in Europa  | 11/11, 59             | Sektoruntersuchung Strom: Kein Marktmachtmisbrauch, aber Wettbewerbshemmnisse                      | 1-2/11, 48  |
| Ausweitung der „Härtefallregelung“: Haushalts- und Gewerbekunden tragen künftig höhere Netznutzungskosten              | 12/11, 50             | Gasbilanzierung im Fokus: Bietet ein Wechsel auf das analytische Lastprofilverfahren Vorteile?     | 6/11, 34    |
| Vom Versorgungsnetz zum Ver- und Entsorgungsnetz: Anforderungen an den Netzbetrieb der Zukunft                         | 12/11, 63             |  |             |
| Smart Grids – Perspektiven aus IT-Sicht  | 12/11, 69             | <b>Regenerative Energien</b>   |             |
| Smart Grids in Deutschland: Von der Vision zur Umsetzung   | 12/11, 72             | Wehret den Anfängen! Rekrutierungsverhalten bei Unternehmen der Renewables-Branche                 | 1-2/11, 72  |
| Nutzen von Smart Grids – Untersuchungen im E-Energy Projekt „eTelligence“  | 12/11, 75             | Biomasse-Heizkraftwerk Warndt: Premiere für den Organic Rankine Cycle                              | 1-2/11, 88  |
|  |                       | dena-Netzstudie II – Integration erneuerbarer Energien in die deutsche Stromversorgung bis 2020    | 1-2/11, 100 |
|  |                       | Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke)                          | 1-2/11, 106 |
|  |                       | Biogastransport und -verstromung: Probleme und Lösungsvorschläge für die Praxis                    | 1-2/11, 121 |
|  |                       | Systemintegration von erneuerbarem Strom: flexibler Einsatz freiwilliger Abregelungsvereinbarungen | 3/11, 8     |
|  |                       | Gleitende Marktprämie im EEG: Chance oder Risiko für die Erneuerbaren?                             | 3/11, 14    |
|  |                       | Stationäre Stromspeicher – zukünftiger Nischenmarkt oder Milliardengeschäft?                       | 3/11, 20    |
|  |                       | Macht der Emissionshandel die Förderung erneuerbarer Energien überflüssig?                         | 3/11, 24    |
|  |                       | new energy husum 2011: „Alle erneuerbaren Energien auf einem Blick!“                               | 3/11, 29    |
|  |                       | Erfolgsfaktoren für die Akzeptanz von Erneuerbare-Energie-Anlagen                                  | 3/11, 47    |
|  |                       | Energiemarkt Türkei – viel Potenzial für Engagement bei den erneuerbaren Energien                  | 3/11, 76    |
|  |                       | Ein neuer Markt entsteht – Biogashandel auf Basis des dena-Biogasregisters                         | 3/11, 79    |
|  |                       | Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur Netzparität?   | 4/11, 55    |
|  |                       | „Green Capital“ Hamburg  | 4/11, 59    |
|  |                       | Wertschöpfung durch Erneuerbare: Ökonomischer Nutzen für Kommunen mit dezentraler Energieerzeugung | 5/11, 26    |
|  |                       | Entwicklungstrends in der Meeresenergienutzung – Konzepte und Projekte                             | 5/11, 34    |
|  |                       | Intersolar Europe 2011: Fit für die Energiewende   | 5/11, 43    |
|  |                       | „Die Große Transformation“ (Interview)   | 5/11, 68    |
|  |                       | Rechtsrahmen für die Geothermienutzung in Deutschland  | 5/11, 78    |
|  |                       | Erneuerbare Energien im Energiekonzept der Bundesregierung: und jetzt?                             | 6/11, 22    |
|  |                       | Großtechnische Stromspeicheroptionen im Vergleich  | 6/11, 26    |
|  |                       | Fluktuierende Windenergie als Eckpfeiler der zukünftigen Elektroenergieversorgung Europas          | 6/11, 50    |
|  |                       |  |             |
| <b>Outsourcing</b>   |                       |  |             |
| Prinzipien der Steuerung von Kundenservice-Dienstleistern  | 1-2/11, 30            |  |             |
| Geschlossene Verteilernetze: Vertreibung aus dem Paradies  | 10/11, 54             |  |             |
| <b>Prognosen</b>   |                       |  |             |
| Die Energiestrategie der EU – Prioritäten für die Energie-Infrastruktur 2020   | 1-2/11, 34            |  |             |
| ENERGY Delphi – Eine Expertenbefragung zur Zukunft der Energiewirtschaft   | 11/11, 62             |  |             |
| <b>Recht</b>   |                       |  |             |
| Emissionshandel: Aktuelle rechtliche Probleme in der dritten Zuteilungsperiode   | 1-2/11, 116           |  |             |
| Biogastransport und -verstromung: Probleme und Lösungsvorschläge für die Praxis  | 1-2/11, 121           |  |             |
| Der Import von Strom: Ein Beitrag zur Versorgungssicherheit?   | 3/11, 30              |  |             |
| Ein neuer Markt entsteht – Biogashandel auf Basis des dena-Biogasregisters   | 3/11, 79              |  |             |
| Gescheiterte Großkraftwerksprojekte und Verfall der Reservierungsgebühr  | 3/11, 83              |  |             |
| Marktabgrenzung, Marktbeherrschung und Markttransparenz auf dem Stromgroßhandelsmarkt                                  | 4/11, 74              |  |             |
| Vergabe von Strom- und Gaskonzessionen auf dem Prüfstand – zum Leitfaden 2010  | 5/11, 70              |  |             |
| Die Rolle der Bundesnetzagentur beim Ausbau der Energieinfrastruktur   | 5/11, 74              |  |             |
| Rechtsrahmen für die Geothermienutzung in Deutschland  | 5/11, 78              |  |             |
| Compliance-Beauftragte und Justitiare in EVU – Wechselwirkungen von Compliance, Risikomanagement und Arbeitsverhältnis | 6/11, 71              |  |             |

| Ausgabe, Seite  | Ausgabe, Seite |  |             |
|---|----------------|--|-------------|
| Die strategische Stromreserve mit Erneuerbaren-Quote als Instrument der nationalen Versorgungssicherheit? | 7/11, 24       | Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten Jahr der Regulierungsperiode wichtig!                                  | 3/11, 40    |
| Biobrenn- und Biokraftstoffe – Fakten und Ausblick  | 7/11, 60       | Auswirkungen fluktuierender Einspeisungen auf das Gesamtsystem der elektrischen Energieversorgung                      | 4/11, 10    |
| Erst Jasmin, dann Fukushima: Wie geht es weiter mit „Strom aus der Wüste“?                                | 7/11, 62       | Die Qualitätsregulierung im Strombereich aus der Perspektive großstädtischer Verteilnetzbetreiber                      | 4/11, 16    |
| Solarthermische Kraftwerke – Innovation in Spanien  | 7/11, 65       | Die Netzinfrastruktur kommunikationsfähig machen! (Interview)  | 4/11, 20    |
| Integration erneuerbarer Energien in das Stromversorgungssystem   | 8/11, 8        | Sichere Kommunikation für den Energiesektor  | 4/11, 22    |
| „Der gesetzliche Rahmen ist ein erster Schritt, aber noch kein Garant für den Erfolg“ (Interview)         | 8/11, 14       | Methodik für die Bewertung von Besonderheiten der Versorgungsaufgabe nach § 15 ARegV                                   | 4/11, 34    |
| Die Wasserkraft zwischen Gewässerschutz und Energiewende  | 8/11, 57       | Neuregulierung der russischen Elektrizitätswirtschaft  | 4/11, 69    |
| „Die Offshore-Industrie nimmt den Schutz der Meeressäuger sehr ernst“ (Interview)                         | 8/11, 62       | Kooperation im Compliance Management   | 5/11, 57    |
| Kapazitätsmärkte: Aus der internationalen Praxis lernen?  | 9/11, 8        | EPCON 2011: Österreich auf dem Weg in die Energiezukunft   | 5/11, 66    |
| Energiewende in Deutschland – Der Weg in die Umsetzung  | 9/11, 18       | Vergabe von Strom- und Gaskonzessionen auf dem Prüfstand – zum Leitfaden 2010  | 5/11, 70    |
| Supergrid in der Nordsee – technisch-wirtschaftliche Bewertung von Netzstrukturen                         | 9/11, 38       | Die Rolle der Bundesnetzagentur beim Ausbau der Energieinfrastruktur   | 5/11, 74    |
| Die smarte Energiewelt gelingt nur mit sicheren und effizienten Informations- und Kommunikationssystemen  | 9/11, 41       | Gasbilanzierung im Fokus: Bietet ein Wechsel auf das analytische Lastprofilverfahren Vorteile?                         | 6/11, 34    |
| Windkraft im Binnenland: Potenzial noch lange nicht ausgereizt  | 9/11, 55       | Variable Tarife: Herausforderungen für die smarte Energieversorgung  | 6/11, 36    |
| Biogas-Monitoringbericht der Bundesnetzagentur  | 9/11, 60       | Biogas-Monitoringbericht der Bundesnetzagentur   | 9/11, 60    |
| Indien: Nachhaltigkeit als Erfolgsrezept  | 9/11, 80       | Die IT der Zukunft: Wie wird aus einem Grid ein Smart Grid?  | 10/11, 8    |
| Das Grünstromprivileg: Aktuelle Situation und Perspektiven  | 9/11, 84       | Anreizregulierung bei erhöhtem Investitionsbedarf in Stromverteilnetze   | 10/11, 15   |
| Netzstabilisierende Beiträge der Industrie – Möglichkeiten und Hemmnisse                                  | 10/11, 12      | Mehr- und Mindermengenabrechnung Gas – Anlaufschwierigkeiten immer noch nicht überwunden                               | 10/11, 37   |
| Mit dem Aufschwung Schritt gehalten: Entwicklung der erneuerbaren Energien im Jahr 2010                   | 10/11, 64      | Wettbewerb und Regulierung auf dem chinesischen Strommarkt   | 10/11, 74   |
| Wie verlässlich lässt sich die EEG-Umlage prognostizieren?  | 10/11, 67      | Smart Grids – Smart Regulation?  | 11/11, 35   |
| Die Schweizer Wasserkrafterzeugung – Optimierungspotenziale im europäischen Stromhandel                   | 10/11, 80      | Herausforderungen im Controlling   | 11/11, 76   |
| Erneuerbare Energien in der aktuellen EU-Energiepolitik   | 10/11, 93      | <b>Regulierungsmanagement</b>  |             |
| Die „andere“ Energiewende: Was kommt nach dem Strom?  | 11/11, 15      | „Auf Kurs“ dank intelligentem Regulierungsmanagement   | 1-2/11, 80  |
| Investitionsanreize für erneuerbare Energien durch das „Mengen-Markt-Modell“                              | 11/11, 26      | Kooperation im Compliance Management   | 5/11, 57    |
| Kapazitätsmarkt für Deutschland: Eckpunkte einer Ausgestaltung  | 11/11, 31      | Portfoliomanagement: Simulationen machen Risiken transparent   | 12/11, 79   |
| Integration erneuerbarer Energiequellen und „smarte“ Betriebsmittel                                       | 11/11, 46      | <b>Risikomanagement</b>  |             |
| Innovatives Anlagenkonzept nutzt Rückstände aus der Ethanolgewinnung                                      | 11/11, 70      | Der Übergang zur vertriebsorientierten strukturierten Beschaffung: Neue Paradigmen für den Gasvertrieb                 | 5/11, 50    |
| Potenzial funktionaler Speicher mit flexibler Kraft-Wärme-Kopplung  | 12/11, 8       | Kooperation im Compliance Management   | 5/11, 57    |
| Speicher für sicheren Strom aus Wind und Sonne  | 12/11, 12      | Risikomanagement: Erhöhte Anforderungen an kritische Infrastrukturen und Leitstellen                                   | 6/11, 48    |
| Solares Methan und Power to Gas – kritische Anmerkungen   | 12/11, 18      | Compliance-Beauftragte und Justitiare in EVU – Wechselwirkungen von Compliance, Risikomanagement und Arbeitsverhältnis | 6/11, 71    |
| Teure Grünstrom-Euphorie: Die Kosten der Energiewende   | 12/11, 20      | Vertriebspreiskalkulation Erdgas – Erfolgssicherung durch Chancen- und Risikobewertung                                 | 11/11, 56   |
| „Wir müssen auch die Relation zwischen Kosten und Nutzen beachten“ (Interview)                            | 12/11, 30      | <b>Rohstoffe</b>   |             |
| 2011 – das Fukushima-Jahr   | 12/11, 38      | Die künftige Messaufgabe für Elektromobilität – erste Analyse und Bewertung  | 1-2/11, 90  |
| Kapazitätsmechanismen für Deutschland: Eine kritische Würdigung der aktuellen Diskussion                  | 12/11, 42      | Deutscher Energiemarkt 2010  | 3/11, 50    |
| Nutzen von Smart Grids – Untersuchungen im E-Energy Projekt „eTelligence“                                 | 12/11, 75      | Die Energiewende mit unkonventionellem Erdgas meistern   | 10/11, 31   |
| <b>Regulierung</b>  |                | Ordnungspolitik und rationelle Energieanwendung in der DDR: Lehren für die Energiewende?                               | 11/11, 18   |
| Netzinvestitionen im Strommarkt: Anreiz- oder Hemmniswirkungen der deutschen Anreizregulierung?           | 1-2/11, 40     | ENERGY Delphi – Eine Expertenbefragung zur Zukunft der Energiewirtschaft   | 11/11, 62   |
| Sicherheit mit Mehrmandantenmodell  | 1-2/11, 84     | <b>Smarte Technologien</b>   |             |
| Ausbau des Stromtransportnetzes – reichen die Anreize?  | 3/11, 35       | Smart Metering – die wichtigste Schnittstelle zum Kunden   | 1-2/11, 18  |
|   |                | Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke)  | 1-2/11, 106 |
|   |                | Elektromobilität – Chancen durch wertschöpfende Geschäftsmodelle nutzen  | 3/11, 68    |



|  | <b>Ausgabe, Seite</b> |  | <b>Ausgabe, Seite</b> |
|--|-----------------------|--|-----------------------|
| Die Netzinfrastruktur kommunikationsfähig machen! (Interview)  | 4/11, 20              | Vergabe von Strom- und Gaskonzessionen auf dem Prüfstand – zum Leitfaden 2010  | 5/11, 70              |
| Smart Energy – branchenübergreifende Exploration eines entstehenden Marktes                              | 5/11, 8               | Kein Grund zur Panik: Preiseffekte eines beschleunigten Kernenergieausstiegs   | 7/11, 8               |
| Die Evolution des Smart Meters zum intelligenten Gateway   | 5/11, 14              | Energiewende in Deutschland – Der Weg in die Umsetzung   | 9/11, 18              |
| Smarte Zähler und clevere Tarife – Pilotprojekt in Düsseldorf  | 5/11, 20              | Vier-Phasen-Modell zur IT-Prozessoptimierung für Energieversorger  | 9/11, 53              |
| Über die Verbindung von Netzleit- und Meteringsystemen intelligente Stromnetze schaffen                  | 6/11, 8               | Progressive Stromtarife für Verbraucher in Deutschland?  | 10/11, 47             |
| Ökonomisches Potenzial spricht für Wahlfreiheit von Haushalten bei Smart Metern                          | 6/11, 12              | Wettbewerb und Regulierung auf dem chinesischen Strommarkt   | 10/11, 74             |
| Kein Smart Metering ohne Smart Grid  | 6/11, 20              | Steigende Strompreise für die Industrie unvermeidbar   | 12/11, 26             |
| On-board Metering – einfach überall Strom tanken   | 6/11, 58              |  |                       |
| Die Realisierung des „Smart Grids“ – in aller Munde, aber nicht in der Umsetzung                         | 7/11, 28              | <b>Unbundling</b>  |                       |
| „Innovationskompetenz zeigen und dabei die Kundenbedürfnisse immer im Blick haben“ (Interview)           | 8/11, 32              | Neuregulierung der russischen Elektrizitätswirtschaft  | 4/11, 69              |
| Die smarte Energiewelt gelingt nur mit sicheren und effizienten Informations- und Kommunikationssystemen | 9/11, 41              | Der Gleichbehandlungsbeauftragte 2011: 6 Jahre EnWG in der Bilanz  | 8/11, 33              |
| In kleinen Schritten zum Smart Grid  | 9/11, 44              |  |                       |
| Handlungsbedarf versus Abwartetaktik: Quo vadis, Smart Grid?   | 9/11, 47              | <b>Unternehmensprozesse</b>  |                       |
| Die IT der Zukunft: Wie wird aus einem Grid ein Smart Grid?  | 10/11, 8              | Mit neuem CRM im Service punkten   | 1-2/11, 22            |
| gat 2011: Die Zukunft der Energieversorgung im Gespräch  | 10/11, 42             | Prinzipien der Steuerung von Kundenservice-Dienstleistern  | 1-2/11, 30            |
| Smarte Technologien erfordern kreative Vertriebskonzepte der Energieversorger                            | 10/11, 56             | Grün, nah, smart – Überlebensstrategien für Stadtwerke   | 1-2/11, 58            |
| Smart Grids – Smart Regulation?  | 11/11, 35             | Energieeffizienz bedeutet Wettbewerbsvorteil   | 1-2/11, 66            |
| Integration erneuerbarer Energiequellen und „smarte“ Betriebsmittel                                      | 11/11, 46             | Wehret den Anfängen! Rekrutierungsverhalten bei Unternehmen der Renewables-Branche                                     | 1-2/11, 72            |
| Smart(er) Cities: Ganzheitlicher Lösungsansatz für die Zukunft   | 11/11, 50             | Führungskräfteentwicklung als Schlüssel zum Erfolg   | 1-2/11, 76            |
| „Zentral ist die Nutzung einer gemeinsamen IT-Plattform“ (Interview)                                     | 11/11, 55             | Verbesserte SLP-Prozesse durch Analysemethodik und Softwaretool  | 1-2/11, 86            |
| Smart Grids – Perspektiven aus IT-Sicht  | 12/11, 69             | Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke)  | 1-2/11, 106           |
| Smart Grids in Deutschland: Von der Vision zur Umsetzung   | 12/11, 72             | Methodik für die Bewertung von Besonderheiten der Versorgungsaufgabe nach § 15 ARegV                                   | 4/11, 34              |
| Nutzen von Smart Grids – Untersuchungen im E-Energy Projekt „eTelligence“                                | 12/11, 75             | Hohe Bandbreite der IT-Kosten bei Stadtwerken  | 4/11, 51              |
| Smart Metering umsetzen (Interview)  | 12/11, 78             | Der Übergang zur vertriebsorientierten strukturierten Beschaffung: Neue Paradigmen für den Gasvertrieb                 | 5/11, 50              |
|  |                       | Strategische Vertriebssteuerung – Erfolgsfaktoren zur Wertschöpfung  | 5/11, 53              |
| <b>Steinkohle</b>  |                       | Kooperation im Compliance Management   | 5/11, 57              |
| Deutscher Energiemarkt 2010  | 3/11, 50              | Ökotarife sind nicht mehr wegzudenken  | 5/11, 59              |
| Unter Tage tut sich was: Neue Logistik-Konzepte im Steinkohlenbergbau                                    | 4/11, 31              | Monitoring von Datenaustauschprozessen mit SAP-Systemen  | 5/11, 65              |
| Strom in Europa: Wechsel von der Kohle zum Gas oder Modernisierung der Stromerzeugung?                   | 11/11, 8              | Smart Metering für Fortgeschrittene: MDM im Fokus  | 6/11, 16              |
|  |                       | Variable Tarife: Herausforderungen für die smarte Energieversorgung  | 6/11, 36              |
| <b>Strommarkt</b>  |                       | Erfolgreiches Prozessmanagement für Stadtwerke   | 6/11, 42              |
| Controlling in EVU bei einer strukturierten Beschaffung von Strom  | 1-2/11, 68            | Compliance-Beauftragte und Justitiare in EVU – Wechselwirkungen von Compliance, Risikomanagement und Arbeitsverhältnis | 6/11, 71              |
| Neue Standards für die Abrechnung des „Ungewollten Austauschs“   | 1-2/11, 82            | Optimierungspotenziale im Multichannel-Management – von der Telekommunikationsbranche lernen                           | 7/11, 40              |
| Systemintegration von erneuerbarem Strom: flexibler Einsatz freiwilliger Abregelungsvereinbarungen       | 3/11, 8               | Fragmentiertes Informationsmanagement schwächt den Vertrieb  | 7/11, 43              |
| Gleitende Marktprämie im EEG: Chance oder Risiko für die Erneuerbaren?                                   | 3/11, 14              | Employer Branding – erfolgreiche Ansätze zur Entwicklung und Umsetzung   | 7/11, 46              |
| Deutscher Energiemarkt 2010  | 3/11, 50              | Mehr Überblick im Forderungsmanagement   | 7/11, 49              |
| Auswirkungen fluktuierender Einspeisungen auf das Gesamtsystem der elektrischen Energieversorgung        | 4/11, 10              | Durchblick beim Trading mit flexiblen Lösungen   | 7/11, 54              |
| Die Qualitätsregulierung im Strombereich aus der Perspektive großstädtischer Verteilnetzbetreiber        | 4/11, 16              | Der Gleichbehandlungsbeauftragte 2011: 6 Jahre EnWG in der Bilanz  | 8/11, 33              |
| Virtuelle Kraftwerke aus Blockheizkraftwerken – ein wirtschaftliches Konzept?                            | 4/11, 46              | Eigentümergeflechtung und Preissetzung in der deutschen Stromwirtschaft  | 8/11, 42              |
| Marktabgrenzung, Marktbeherrschung und Markttransparenz auf dem Stromgroßhandelsmarkt                    | 4/11, 74              | Webportale sollen die Kunden langfristig binden  | 8/11, 46              |
| Ökotarife sind nicht mehr wegzudenken  | 5/11, 59              | Interessante Möglichkeiten für kleinere und mittlere Unternehmen (Interview)   | 9/11, 36              |
|  |                       | Kostenreduktion in der Beschaffung von externen Marketing- und Kommunikationsleistungen                                | 9/11, 50              |

|   | Ausgabe, Seite |   | Ausgabe, Seite |
|---|----------------|---|----------------|
| Vier-Phasen-Modell zur IT-Prozessoptimierung für Energieversorger   | 9/11, 53       | Smart(er) Cities: Ganzheitlicher Lösungsansatz für die Zukunft  | 11/11, 50      |
| Netzstabilisierende Beiträge der Industrie – Möglichkeiten und Hemmnisse                                  | 10/11, 12      | <b>Versorgungssicherheit</b>  |                |
| Kernenergieausstieg bis 2022: Neue Chancen für Stadtwerke?  | 10/11, 43      | Smart Metering – die wichtigste Schnittstelle zum Kunden  | 1-2/11, 18     |
| Innovative Lösungen für die dezentrale Einspeisung  | 10/11, 60      | Stationäre Stromspeicher – zukünftiger Nischenmarkt oder Milliardengeschäft?                                | 3/11, 20       |
| Beschleunigtes Massendatenmanagement bringt Energieversorgern Vorteile                                    | 10/11, 61      | Der Import von Strom: Ein Beitrag zur Versorgungssicherheit?  | 3/11, 30       |
| Instandhaltung auf dem Prüfstand  | 11/11, 44      | Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten Jahr der Regulierungsperiode wichtig!                       | 3/11, 40       |
| Vertriebspreiskalkulation Erdgas – Erfolgssicherung durch Chancen- und Risikobewertung                    | 11/11, 56      | Auswirkungen fluktuierender Einspeisungen auf das Gesamtsystem der elektrischen Energieversorgung           | 4/11, 10       |
| Optimierung des Forderungsmanagements durch Automatisierung   | 11/11, 78      | Versorgungssicherheit in der Elektrizitätsversorgung  | 5/11, 22       |
| Kostentransparenz und mehr Servicequalität durch optimierte Unternehmensprozesse                          | 12/11, 82      | Kein Grund zur Panik: Preiseffekte eines beschleunigten Kernenergieausstiegs                                | 7/11, 8        |
| Veränderungsmanagement: Strategien für den Umgang mit Widerständen  | 12/11, 84      | Die strategische Stromreserve mit Erneuerbaren-Quote als Instrument der nationalen Versorgungssicherheit?   | 7/11, 24       |
| <b>Verkehr</b>  |                | Softwaregestützte Zustandsbewertung und Rehabilitationsstrategie eines Stromnetzes                          | 7/11, 32       |
| Die künftige Messaufgabe für Elektromobilität – erste Analyse und Bewertung                               | 1-2/11, 90     | Mittelplate: verantwortungsvolle Ölförderung mit höchsten Sicherheitsstandards                              | 7/11, 57       |
| Elektromobilität – Chancen durch wertschöpfende Geschäftsmodelle nutzen                                   | 3/11, 68       | Die Versorgungssicherheit des deutschen Kraftwerkparks  | 8/11, 20       |
| Untersuchung der Alltagstauglichkeit von Elektrorollern   | 3/11, 72       | Kapazitätsmärkte: Aus der internationalen Praxis lernen?  | 9/11, 8        |
| Biobrenn- und Biokraftstoffe – Fakten und Ausblick  | 7/11, 60       | Ökonomik und Design von Kapazitätsmärkten im Stromsektor  | 9/11, 14       |
| Energetische Quantifizierung des Heizenergiebedarfs einer Elektrofahrzeugflotte                           | 8/11, 38       | Die Kosten des schnellen Aus der Kernkraft  | 9/11, 22       |
| Weg vom Öl – und was dann? (Strategiegespräch)  | 10/11, 22      | „Die Verantwortung für das Funktionieren der Energieversorgung ist verlagert worden“ (Interview)            | 9/11, 26       |
| <b>Versorgungskonzepte</b>  |                | Nachfragesicherung und Lastflüsse nach dem Abschalten von Kernkraftwerken in Deutschland – drohen Engpässe? | 9/11, 28       |
| Smart Metering – die wichtigste Schnittstelle zum Kunden  | 1-2/11, 18     | Dezentrale Erzeugung – neue Chancen für regionale Zusammenarbeit  | 9/11, 65       |
| Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke)                                 | 1-2/11, 106    | VGB-Kongress „Kraftwerke 2011“: Die Zukunft des europäischen Energiemix                                     | 9/11, 79       |
| Der Import von Strom: Ein Beitrag zur Versorgungssicherheit?  | 3/11, 30       | Innovative Netzkonzepte für die Stromverteilnetze der Zukunft   | 11/11, 38      |
| Ausbau des Stromtransportnetzes – reichen die Anreize?  | 3/11, 35       | Instandhaltung auf dem Prüfstand  | 11/11, 44      |
| Energieverbrauchsmonitoring am Beispiel der CONCERTO-Initiative   | 4/11, 38       | Integration erneuerbarer Energiequellen und „smarte“ Betriebsmittel   | 11/11, 46      |
| Mikro-Kraft-Wärme-Kopplung an der Schwelle zur Markteinführung (Interview)                                | 4/11, 44       | <b>Vertrieb</b>   |                |
| Virtuelle Kraftwerke aus Blockheizkraftwerken – ein wirtschaftliches Konzept?                             | 4/11, 46       | Herausforderung Produktentwicklung und Tarifmigration   | 1-2/11, 10     |
| Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur Netzparität?  | 4/11, 55       | Smart Metering – die wichtigste Schnittstelle zum Kunden  | 1-2/11, 18     |
| „Green Capital“ Hamburg   | 4/11, 59       | Mit neuem CRM im Service punkten  | 1-2/11, 22     |
| Smart Energy – branchenübergreifende Exploration eines entstehenden Marktes                               | 5/11, 8        | E-world 2011 – den Vertrieb und die Kunden im Blick   | 1-2/11, 24     |
| Soziale Akzeptanz und Verbrauchermitwirkung als Erfolgsfaktoren: Erkenntnisse aus der CONCERTO-Initiative | 5/11, 44       | CRM im Energiesektor: Systematisierung schafft Markterfolg  | 1-2/11, 26     |
| Fluktuierende Windenergie als Eckpfeiler der zukünftigen Elektroenergieversorgung Europas                 | 6/11, 50       | Prinzipien der Steuerung von Kundenservice-Dienstleistern   | 1-2/11, 30     |
| Mittelplate: verantwortungsvolle Ölförderung mit höchsten Sicherheitsstandards                            | 7/11, 57       | Der Übergang zur vertriebsorientierten strukturierten Beschaffung: Neue Paradigmen für den Gasvertrieb      | 5/11, 50       |
| Solarthermische Kraftwerke – Innovation in Spanien  | 7/11, 65       | Strategische Vertriebssteuerung – Erfolgsfaktoren zur Wertschöpfung   | 5/11, 53       |
| Netzstabilisierende Beiträge der Industrie – Möglichkeiten und Hemmnisse                                  | 10/11, 12      | Vertriebsunterstützung durch exakte Deckungsbeitragsrechnung  | 5/11, 56       |
| Strom in Europa: Wechsel von der Kohle zum Gas oder Modernisierung der Stromerzeugung?                    | 11/11, 8       | Ökotarife sind nicht mehr wegzudenken   | 5/11, 59       |
| Die „andere“ Energiewende: Was kommt nach dem Strom?  | 11/11, 15      | Gasbilanzierung im Fokus: Bietet ein Wechsel auf das analytische Lastprofilverfahren Vorteile?              | 6/11, 34       |
| „Der Umbau des Energiesystems bleibt ein ständiger Optimierungsprozess“ (Interview)                       | 11/11, 22      | Variable Tarife: Herausforderungen für die smarte Energieversorgung   | 6/11, 36       |
| Kapazitätsmarkt für Deutschland: Eckpunkte einer Ausgestaltung  | 11/11, 31      |   |                |
| Integration erneuerbarer Energiequellen und „smarte“ Betriebsmittel                                       | 11/11, 46      |   |                |

|  | <b>Ausgabe, Seite</b> |   | <b>Ausgabe, Seite</b> |
|--|-----------------------|---|-----------------------|
| Optimierungspotenziale im Multichannel-Management – von der Telekommunikationsbranche lernen           | 7/11, 40              | Optimierungspotenziale im Multichannel-Management – von der Telekommunikationsbranche lernen                | 7/11, 40              |
| Fragmentiertes Informationsmanagement schwächt den Vertrieb  | 7/11, 43              | Fragmentiertes Informationsmanagement schwächt den Vertrieb   | 7/11, 43              |
| Basler Eigenkapitalrichtlinien bald auch für den Energiehandel?  | 10/11, 27             | Employer Branding – erfolgreiche Ansätze zur Entwicklung und Umsetzung                                      | 7/11, 46              |
| Grenzüberschreitender Stromvertrieb (Interview)  | 10/11, 30             | Durchblick beim Trading mit flexiblen Lösungen  | 7/11, 54              |
| Zur Bedeutung von Erdgas in der Kundenzielgruppe von morgen  | 10/11, 34             | Aktuelles zur Bewertung von Strom- und Gasnetzen bei auslaufenden Konzessionsverträgen                      | 7/11, 67              |
| Smarte Technologien erfordern kreative Vertriebskonzepte der Energieversorger                          | 10/11, 56             | Eigentümergeflechtung und Preissetzung in der deutschen Stromwirtschaft                                     | 8/11, 42              |
| Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft  | 11/11, 72             | Kostenreduktion in der Beschaffung von externen Marketing- und Kommunikationsleistungen                     | 9/11, 50              |
|  |                       | Kooperation in der Energiebeschaffung   | 9/11, 88              |
|  |                       | Kernenergieausstieg bis 2022: Neue Chancen für Stadtwerke?  | 10/11, 43             |
| <b>Wärmemarkt</b>  |                       | Smarte Technologien erfordern kreative Vertriebskonzepte der Energieversorger                               | 10/11, 56             |
| Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige Zukunft der Stadt(-werke)                              | 1-2/11, 106           | Beschleunigtes Massendatenmanagement bringt Energieversorgern Vorteile                                      | 10/11, 61             |
| Energiewirtschaft in Russland zwischen Krise und Aufschwung  | 1-2/11, 110           | Wettbewerb und Regulierung auf dem chinesischen Strommarkt  | 10/11, 74             |
| Virtuelle Kraftwerke aus Blockheizkraftwerken – ein wirtschaftliches Konzept?                          | 4/11, 46              | Instandhaltung auf dem Prüfstand  | 11/11, 44             |
| Rechtsrahmen für die Geothermienutzung in Deutschland  | 5/11, 78              | Vertriebspreiskalkulation Erdgas – Erfolgssicherung durch Chancen- und Risikobewertung                      | 11/11, 56             |
| Zur Bedeutung von Erdgas in der Kundenzielgruppe von morgen  | 10/11, 34             | Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft   | 11/11, 72             |
|  |                       | „Wir müssen auch die Relation zwischen Kosten und Nutzen beachten“ (Interview)                              | 12/11, 30             |
| <b>Wettbewerbsstrategien</b>   |                       | Smart Grids in Deutschland: Von der Vision zur Umsetzung  | 12/11, 72             |
| Herausforderung Produktentwicklung und Tarifmigration  | 1-2/11, 10            | Portfoliomanagement: Simulationen machen Risiken transparent  | 12/11, 79             |
| Mit neuem CRM im Service punkten   | 1-2/11, 22            | Kostentransparenz und mehr Servicequalität durch optimierte Unternehmensprozesse                            | 12/11, 82             |
| Grün, nah, smart – Überlebensstrategien für Stadtwerke   | 1-2/11, 58            |   |                       |
| Energieeffizienz bedeutet Wettbewerbsvorteil   | 1-2/11, 66            | <b>Zukunftsfragen</b>   |                       |
| Wehret den Anfängen! Rekrutierungsverhalten bei Unternehmen der Renewables-Branche                     | 1-2/11, 72            | Integration erneuerbarer Energien in das Stromversorgungssystem   | 8/11, 8               |
| „Auf Kurs“ dank intelligentem Regulierungsmanagement   | 1-2/11, 80            | „Der gesetzliche Rahmen ist ein erster Schritt, aber noch kein Garant für den Erfolg“ (Interview)           | 8/11, 14              |
| Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten Jahr der Regulierungsperiode wichtig!                  | 3/11, 40              | „Das Primat der Entwicklung muss bei Europa liegen“ (Interview)   | 8/11, 16              |
| Fossile Kraftwerke und Bauwirtschaft: Szenarien für die Entwicklung in Deutschland                     | 3/11, 44              | Energiewende in Deutschland – Der Weg in die Umsetzung  | 9/11, 18              |
| Elektromobilität – Chancen durch wertschöpfende Geschäftsmodelle nutzen                                | 3/11, 68              | Die Kosten des schnellen Aus der Kernkraft  | 9/11, 22              |
| Energiemarkt Türkei – viel Potenzial für Engagement bei den erneuerbaren Energien                      | 3/11, 76              | „Die Verantwortung für das Funktionieren der Energieversorgung ist verlagert worden“ (Interview)            | 9/11, 26              |
| Hannover Messe 2011: Smart, effizient, international   | 4/11, 50              | Nachfragesicherung und Lastflüsse nach dem Abschalten von Kernkraftwerken in Deutschland – drohen Engpässe? | 9/11, 28              |
| Hohe Bandbreite der IT-Kosten bei Stadtwerken  | 4/11, 51              | Wirtschaftlicher Sachverstand statt Planwirtschaft: Programm für eine realistische Energiewende             | 9/11, 33              |
| Marktabgrenzung, Marktbeherrschung und Markttransparenz auf dem Stromgroßhandelsmarkt                  | 4/11, 74              | Interessante Möglichkeiten für kleinere und mittlere Unternehmen (Interview)                                | 9/11, 36              |
| Smart Energy – branchenübergreifende Exploration eines entstehenden Marktes                            | 5/11, 8               | „Man sollte die ökonomischen und ökologischen Spielregeln nicht komplett ignorieren“ (Interview)            | 10/11, 19             |
| Die Evolution des Smart Meters zum intelligenten Gateway   | 5/11, 14              | Strom in Europa: Wechsel von der Kohle zum Gas oder Modernisierung der Stromerzeugung?                      | 11/11, 8              |
| Wertschöpfung durch Erneuerbare: Ökonomischer Nutzen für Kommunen mit dezentraler Energieerzeugung     | 5/11, 26              | Die „andere“ Energiewende: Was kommt nach dem Strom?  | 11/11, 15             |
| Der Übergang zur vertriebsorientierten strukturierten Beschaffung: Neue Paradigmen für den Gasvertrieb | 5/11, 50              | Ordnungspolitik und rationelle Energieanwendung in der DDR: Lehren für die Energiewende?                    | 11/11, 18             |
| Strategische Vertriebssteuerung – Erfolgsfaktoren zur Wertschöpfung                                    | 5/11, 53              | „Der Umbau des Energiesystems bleibt ein ständiger Optimierungsprozess“ (Interview)                         | 11/11, 22             |
| Kooperation im Compliance Management   | 5/11, 57              | Teure Grünstrom-Euphorie: Die Kosten der Energiewende   | 12/11, 20             |
| Ökotarife sind nicht mehr wegzudenken  | 5/11, 59              | Steigende Strompreise für die Industrie unvermeidbar  | 12/11, 26             |
| Ökonomisches Potenzial spricht für Wahlfreiheit von Haushalten bei Smart Metern                        | 6/11, 12              | „Wir müssen auch die Relation zwischen Kosten und Nutzen beachten“ (Interview)                              | 12/11, 30             |
| Smart Metering für Fortgeschrittene: MDM im Fokus  | 6/11, 16              | Das Kosten-Energie-Äquivalenzgesetz als Fundament menschlichen Wirtschaftens                                | 12/11, 32             |
| Variable Tarife: Herausforderungen für die smarte Energieversorgung                                    | 6/11, 36              |   |                       |
| Erfolgreiches Prozessmanagement für Stadtwerke   | 6/11, 42              |   |                       |
| Zur Quantifizierung der Stetigkeit der Stromerzeugung  | 7/11, 14              |   |                       |
| Stadtwerke: Neue Marktfaktoren – neue Chancen  | 7/11, 20              |   |                       |

**Autorenverzeichnis**

Ausgabe, Seite

Ausgabe, Seite

|  |             |   |                       |
|--|-------------|---|-----------------------|
| <b>A</b> gricola, Annegret-Claudine et al., Berlin<br>dena-Netzstudie II – Integration erneuerbarer<br>Energien in die deutsche Stromversorgung bis 2020           | 1-2/11, 100 | Bischkowski, Tobias et al., Essen<br>Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur<br>Netzparität?  | 4/11, 55              |
| Ahnis, RA Dr. Erik et al., Berlin<br>Kooperation in der Energiebeschaffung   | 9/11, 88    | Bode, Dr. Sven et al., Hamburg<br>Der Import von Strom: Ein Beitrag zur<br>Versorgungssicherheit?   | 3/11, 30              |
| Ahrens, Jürgen et al., Stuttgart<br>Softwaregestützte Zustandsbewertung und<br>Rehabilitationsstrategie eines Stromnetzes  | 7/11, 32    | Bundesregierung: und jetzt?<br>Investitionsanreize für erneuerbare Energien durch<br>das „Mengen-Markt-Modell“  | 6/11, 22<br>11/11, 26 |
| Alkadi, Dipl. Energiew. (FH) Ari et al., Darmstadt<br>Der Übergang zur vertriebsorientierten<br>strukturierten Beschaffung: Neue Paradigmen<br>für den Gasvertrieb | 5/11, 50    | Böhme, RA Dr. Markus et al., Köln<br>Das novellierte Energiewirtschaftsgesetz – die<br>wichtigsten Änderungen   | 12/11, 93             |
| Antoni, Julia (LL. M.), Lüneburg<br>Die Rolle der Bundesnetzagentur beim Ausbau der<br>Energieinfrastruktur  | 5/11, 74    | Börner, RA Dr. Achim-Rüdiger, Köln<br>Die Energiestrategie der EU – Prioritäten für die<br>Energie-Infrastruktur 2020   | 1-2/11, 34            |
| Aretz, Dr. Astrid et al., Berlin<br>Wertschöpfung durch Erneuerbare: Ökonomischer<br>Nutzen für Kommunen mit dezentraler<br>Energieerzeugung                       | 5/11, 26    | Erneuerbare Energien in der aktuellen<br>EU-Energiepolitik  | 10/11, 93             |
| Arlt, Dipl. Medienwiss. Dorothee et al., Ilmenau<br>Kernenergie: Einstellungen der Thüringer Bürger<br>vor und nach Fukushima                                      | 12/11, 46   | Böther, Timo et al., Berlin<br>Wertschöpfung durch Erneuerbare:<br>Ökonomischer Nutzen für Kommunen mit<br>dezentraler Energieerzeugung                                   | 5/11, 26              |
| Arms, Hanjo et al., Berlin<br>Gesellschaftliche Akzeptanz als Säule der<br>energiepolitischen Zielsetzung  | 10/11, 85   | Bollheimer, Dipl.-Wirt.-Ing. (TH) Thomas et al., Frankenthal<br>Der Übergang zur vertriebsorientierten strukturierten<br>Beschaffung: Neue Paradigmen für den Gasvertrieb | 5/11, 50              |
| Arnold, Frank, Walldorf<br>Beschleunigtes Massendatenmanagement bringt<br>Energieversorgern Vorteile   | 10/11, 61   | Borozdina, Dr. Olga, St. Petersburg<br>Energiewirtschaft in Russland zwischen Krise und<br>Aufschwung   | 1-2/11, 110           |
| Augenstein, Prof. Dr. Friedrich et al., Stuttgart<br>Die Realisierung des „Smart Grids“ – in aller<br>Munde, aber nicht in der Umsetzung                           | 7/11, 28    | Bothe, Dr. David et al., Köln<br>Ökonomisches Potenzial spricht für Wahlfreiheit<br>von Haushalten bei Smart Metern   | 6/11, 12              |
| <b>B</b> ardt, Dr. Hubertus, Köln<br>Fossile Kraftwerke und Bauwirtschaft: Szenarien<br>für die Entwicklung in Deutschland   | 3/11, 44    | Brandstät, Christine (M. Sc.) et al., Bremen<br>Systemintegration von erneuerbarem Strom: flexibler<br>Einsatz freiwilliger Abregelungsvereinbarungen                     | 3/11, 8               |
| Die Kosten des schnellen Aus der Kernkraft   | 9/11, 22    | Braun, Dr. Uwe, Mannheim<br>Kein Smart Metering ohne Smart Grid   | 6/11, 20              |
| Barrera, Dr. Fernando et al., Madrid<br>Kapazitätsmärkte: Aus der internationalen Praxis<br>lernen?  | 9/11, 8     | Bredow, RA Hartwig von et al., Berlin<br>Power-to-Gas: Rechtlicher Rahmen für Wasserstoff<br>und synthetisches Gas aus erneuerbaren Energien                              | 12/11, 99             |
| Bauknecht, Dierk et al., Freiburg<br>Nutzen von Smart Grids – Untersuchungen im<br>E-Energy Projekt „eTelligence“  | 12/11, 75   | Breuer, Dr. Andreas et al., Essen<br>Die Evolution des Smart Meters zum<br>intelligenten Gateway  | 5/11, 14              |
| Baumann, Dipl.-Ing. Carsten et al., Dresden<br>Instandhaltung auf dem Prüfstand  | 11/11, 44   | Briese, Dirk, Stuttgart<br>CRM im Energiesektor: Systematisierung<br>schafft Markterfolg  | 1-2/11, 26            |
| Baumgart, Dipl.-Wirt.-Ing. Bastian et al., Aachen<br>Der Kapazitätsmarkt – Schlagwort oder<br>Zukunftsprojekt?   | 1-2/11, 44  | Ökotarife sind nicht mehr wegzudenken   | 5/11, 59              |
| Kapazitätsmechanismen für Deutschland:<br>Eine kritische Würdigung der aktuellen Diskussion  | 12/11, 42   | Brune, Dr.-Ing. Wolfgang, Leipzig<br>Die „andere“ Energiewende: Was kommt nach<br>dem Strom?  | 11/11, 15             |
| Bause, Rainer et al., Dortmund<br>Wie verlässlich lässt sich die EEG-Umlage<br>prognostizieren?  | 10/11, 67   | Brunekreeft, Prof. Dr. Gert et al., Bremen<br>Netzinvestitionen im Strommarkt: Anreiz-<br>oder Hemmniswirkungen der deutschen<br>Anreizregulierung?                       | 1-2/11, 40            |
| Beck, Mike et al., Stuttgart<br>Softwaregestützte Zustandsbewertung und<br>Rehabilitationsstrategie eines Stromnetzes  | 7/11, 32    | Systemintegration von erneuerbarem Strom:<br>flexibler Einsatz freiwilliger<br>Abregelungsvereinbarungen  | 3/11, 8               |
| Beer, Dipl.-Ing. Michael, München<br>Potenzial funktionaler Speicher mit flexibler<br>Kraft-Wärme-Kopplung   | 12/11, 8    | Anreizregulierung bei erhöhtem Investitionsbedarf<br>in Stromverteilnetze   | 10/11, 15             |
| Benfer, Dr. Rolf-Dieter et al., Dortmund<br>Biogastransport und -verstromung: Probleme und<br>Lösungsvorschläge für die Praxis                                     | 1-2/11, 121 | Brunner, Dr. Uli et al., Frankfurt am Main<br>Zur Quantifizierung der Stetigkeit der Stromerzeugung   | 7/11, 14              |
| Benz, Dr.-Ing. Thomas et al., Mannheim<br>Integration erneuerbarer Energiequellen und<br>„smarte“ Betriebsmittel   | 11/11, 46   | Bühler, Holger et al., Stuttgart<br>Wie verlässlich lässt sich die EEG-Umlage<br>prognostizieren?   | 10/11, 67             |
| Berg, Dr.-Ing. Andreas et al., Maxdorf<br>On-board Metering – einfach überall Strom tanken   | 6/11, 58    | Bühner, Volker et al., Aachen<br>Smart Grids – Perspektiven aus IT-Sicht  | 12/11, 69             |
| Bernklau, Nadine et al., München<br>Controlling in EVU bei einer strukturierten<br>Beschaffung von Strom   | 1-2/11, 68  | Bußmann, RA Sandra et al., Köln<br>Compliance-Beauftragte und Justitiare in EVU –<br>Wechselwirkungen von Compliance,<br>Risikomanagement und Arbeitsverhältnis           | 6/11, 71              |
| Bier, Dr. Christoph et al., Essen<br>Netzstabilisierende Beiträge der Industrie –<br>Möglichkeiten und Hemmnisse   | 10/11, 12   | Butler, Dr. Janet et al., Berlin<br>Rechtsrahmen für die Geothermienutzung<br>in Deutschland  | 5/11, 78              |



|   | Ausgabe, Seite |  | Ausgabe, Seite |
|---|----------------|--|----------------|
| <b>C</b> ausemann, Thorsten, Koblenz<br>Über die Verbindung von Netzleit- und Metering-<br>systemen intelligente Stromnetze schaffen          | 6/11, 8        | Fest, Claus et al., Dortmund<br>Die künftige Messaufgabe für Elektromobilität –<br>erste Analyse und Bewertung                                       | 1-2/11, 90     |
| Cerna, Daniela et al., Frankfurt am Main<br>Herausforderung Produktentwicklung und<br>Tarifmigration  | 1-2/11, 10     | Fichtner, Prof. Dr. rer. pol. Wolf et al., Karlsruhe<br>Fluktuierende Windenergie als Eckpfeiler der<br>zukünftigen Elektroenergieversorgung Europas | 6/11, 50       |
| Cramton, Prof. Peter et al., College Park (Maryland)<br>Ökonomik und Design von Kapazitätsmärkten im<br>Stromsektor                           | 9/11, 14       | Filges, Dag et al., Düsseldorf<br>Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten<br>Jahr der Regulierungsperiode wichtig!                           | 3/11, 40       |
| Cukelj, Janko et al., Berlin<br>Mit neuem CRM im Service punkten  | 1-2/11, 22     | Fischedick, Prof. Dr.-Ing. Manfred et al., Wuppertal<br>Kein Grund zur Panik: Preiseffekte eines<br>beschleunigten Kernenergieausstiegs              | 7/11, 8        |
| <b>d</b> e Wyl, Dr. Christian et al., Berlin<br>Gescheiterte Großkraftwerksprojekte und Verfall<br>der Reservierungsgebühr                    | 3/11, 83       | Franz, Dr. Oliver et al., Essen<br>Die künftige Messaufgabe für Elektromobilität –<br>erste Analyse und Bewertung                                    | 1-2/11, 90     |
| Denkel, Dr. Michael, Frankfurt am Main<br>Städte im Wandel: Die sieben Säulen der<br>Nachhaltigkeit   | 6/11, 68       | Frenzel, Wolfgang, Stuttgart<br>KWK und Speicherung: Leistungsoptimum mit<br>nachhaltiger Wirkung  | 12/11, 16      |
| Deutsch, Matthias (PhD) et al., Berlin<br>Anpassung an den Klimawandel: Vorschläge für<br>den Aktionsplan der Bundesregierung                 | 12/11, 57      | Friedrich, Kirsten, Hamburg<br>„Green Capital“ Hamburg   | 4/11, 59       |
| Dietrich, RA Dr. Lars et al., Hamm<br>Der Import von Strom: Ein Beitrag zur<br>Versorgungssicherheit?   | 3/11, 30       | Frondel, Prof. Dr. Manuel et al., Bochum/Essen<br>Teure Grünstrom-Euphorie: Die Kosten der<br>Energiewende   | 12/11, 20      |
| Doleski, Dipl.-Kfm. Oliver D., München<br>Handlungsbedarf versus Abwartetaktik: Quo vadis,<br>Smart Grid?                                     | 9/11, 47       | Funke, Dr. Susann, Hamburg<br>Ein neuer Markt entsteht – Biogashandel auf Basis<br>des dena-Biogasregisters  | 3/11, 79       |
| Dormeyer, Sophia et al., Hamburg<br>Führungskräfteentwicklung als Schlüssel<br>zum Erfolg   | 1-2/11, 76     | Funke, Peter et al., Düsseldorf<br>Grün, nah, smart – Überlebensstrategien für<br>Stadtwerke   | 1-2/11, 58     |
| Employer Branding – erfolgreiche Ansätze zur<br>Entwicklung und Umsetzung   | 7/11, 46       | <b>G</b> abler, RA Dr. Andreas et al., Düsseldorf<br>Biogastransport und -verstromung: Probleme und<br>Lösungsvorschläge für die Praxis              | 1-2/11, 121    |
| Dormuth, Igor et al., München<br>Biobrenn- und Biokraftstoffe – Fakten<br>und Ausblick  | 7/11, 60       | Gaszen, Dr. Christoph et al., Köln<br>Stationäre Stromspeicher – zukünftiger<br>Nischenmarkt oder Milliardengeschäft?                                | 3/11, 20       |
| Dornburg, Arthur et al., München<br>Smart(er) Cities: Ganzheitlicher Lösungsansatz<br>für die Zukunft   | 11/11, 50      | Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur<br>Netzparität?  | 4/11, 55       |
| Drees, Dipl.-Ing. Dipl.-Wirt.-Ing. Tim et al., Aachen<br>Supergrid in der Nordsee – technisch-wirtschaftliche<br>Bewertung von Netzstrukturen | 9/11, 38       | Gaul, Dr. Armin et al., Essen<br>Die künftige Messaufgabe für Elektromobilität –<br>erste Analyse und Bewertung                                      | 1-2/11, 90     |
| Dross, Ass. jur., LL. M. Miriam et al., Berlin<br>Ausbau des Stromtransportnetzes – reichen<br>die Anreize?                                   | 3/11, 35       | Innovative Netzkonzepte für die Stromverteilnetze<br>der Zukunft   | 11/11, 38      |
| Drossel, Klaus-Dieter, Berlin<br>Sichere Kommunikation für den Energiesektor  | 4/11, 22       | Gawel, Prof. Dr. Erik et al., Leipzig<br>Macht der Emissionshandel die Förderung<br>erneuerbarer Energien überflüssig?                               | 3/11, 24       |
| Duffner, Adrian et al., Hamburg<br>Basler Eigenkapitalrichtlinien bald auch für<br>den Energiehandel?   | 10/11, 27      | Die Wasserkraft zwischen Gewässerschutz und<br>Energiewende  | 8/11, 57       |
| Dutz, Andreas et al., München<br>Controlling in EVU bei einer strukturierten<br>Beschaffung von Strom   | 1-2/11, 68     | Der „Aktionsplan Anpassung“ an den Klimawandel –<br>eine ökonomische Bewertung   | 12/11, 51      |
| <b>E</b> hrmann, Dr. Markus, Berlin<br>Emissionshandel: Aktuelle rechtliche Probleme in<br>der dritten Zuteilungsperiode                      | 1-2/11, 116    | Geden, Dr. Oliver, Berlin<br>Bottom-Up statt Top-Down: Die internationale<br>Klimapolitik vor dem Paradigmenwechsel                                  | 12/11, 60      |
| Einhellig, Dipl.-Volksw. Ludwig et al., München<br>Die Realisierung des „Smart Grids“ – in aller Munde,<br>aber nicht in der Umsetzung        | 7/11, 28       | Genoese, Dipl.-Phys. Fabio et al., Karlsruhe<br>Großtechnische Stromspeicheroptionen im<br>Vergleich   | 6/11, 26       |
| Eisenbeiß, Dr. Gerd, Bonn<br>Solares Methan und Power to Gas –<br>kritische Anmerkungen   | 12/11, 18      | Gerber, Jochen et al., Stuttgart<br>Gesellschaftliche Akzeptanz als Säule der<br>energiepolitischen Zielsetzung                                      | 10/11, 85      |
| Enkel, Peter et al., Essen<br>Zur Quantifizierung der Stetigkeit der<br>Stromerzeugung  | 7/11, 14       | Gerstner, Bärbel et al., Saarbrücken<br>Gasbilanzierung im Fokus: Bietet ein Wechsel auf<br>das analytische Lastprofilverfahren Vorteile?            | 6/11, 34       |
| <b>F</b> eldmann, Dr.-Ing. Jörg et al., Aachen<br>Innovative Netzkonzepte für die Stromverteilnetze<br>der Zukunft                            | 11/11, 38      | Geßner, RA Janko, Potsdam<br>Vergabe von Strom- und Gaskonzessionen auf<br>dem Prüfstand – zum Leitfaden 2010  | 5/11, 70       |
| Felsmann, Prof. Dr.-Ing. Clemens et al., Dresden<br>Virtuelle Kraftwerke aus Blockheizkraftwerken –<br>ein wirtschaftliches Konzept?          | 4/11, 46       | Göddeke, Dr. Anna et al., Köln<br>Ökonomisches Potenzial spricht für Wahlfreiheit<br>von Haushalten bei Smart Metern                                 | 6/11, 12       |
|   |                | Gohla-Neudecker, Dipl.-Ing. Bodo et al., München<br>Energetische Quantifizierung des<br>Heizenergiebedarfs<br>einer Elektrofahrzeugflotte            | 8/11, 38       |

| Ausgabe, Seite  | Ausgabe, Seite |
|---|----------------|
| Gold, Jürgen et al., München<br>Compliance-Beauftragte und Justitiare in EVU –<br>Wechselwirkungen von Compliance,<br>Risikomanagement und Arbeitsverhältnis              | 6/11, 71       |
| Graf Kerssenbrock, Nikolaus et al., Berlin<br>Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft   | 11/11, 72      |
| Graf Kerssenbrock, RA Dr. Trutz, Kiel<br>Kernenergieausstieg: Teure Rechenfehler<br>des Bundes?   | 10/11, 88      |
| Gröbblinghoff, Dipl.-Volksw. Sebastian<br>(M. A.) et al., Essen<br>Zur Bedeutung von Erdgas in der Kundenzielgruppe<br>von morgen   | 10/11, 34      |
| Gronwald, Heiko et al., Hamburg<br>Fragmentiertes Informationsmanagement<br>schwächt den Vertrieb   | 7/11, 43       |
| Groscurth, Dr. Helmuth-M. et al., Hamburg<br>Erneuerbare Energien im Energiekonzept der<br>Bundesregierung: und jetzt?  | 6/11, 22       |
| Investitionsanreize für erneuerbare Energien durch<br>das „Mengen-Markt-Modell“   | 11/11, 26      |
| Grosse, Waldemar, Berlin<br>Hohe Bandbreite der IT-Kosten bei Stadtwerken   | 4/11, 51       |
| Großhans, Silke, Helmstedt<br>Regelbare Ortsnetztrafos entlasten das<br>Niederspannungsnetz   | 6/11, 32       |
| Grube, Dipl.-Ing. Dipl.-Wirt.-Ing. Thomas et al., Jülich<br>Kosten einer potenziellen Wasserstoffnutzung für<br>E-Mobilität mit Brennstoffzellenantrieben                 | 6/11, 62       |
| Günther, Daniel, Bremen<br>Verbesserte SLP-Prozesse durch Analysemethodik<br>und Softwaretool   | 1-2/11, 86     |
| Gumbel, Dipl.-Energiew. (FH) Steffen et al., Darmstadt<br>Vertriebspreiskalkulation Erdgas – Erfolgssicherung<br>durch Chancen- und Risikobewertung                       | 11/11, 56      |
| <b>H</b> aller, Dr. Thomas et al., Wien<br>Herausforderung Produktentwicklung und<br>Tarifmigration   | 1-2/11, 10     |
| Halstrup, Prof. Dr. Dominik et al., Osnabrück<br>Zur Bedeutung von Erdgas in der Kundenzielgruppe<br>von morgen   | 10/11, 34      |
| Hamester, Dipl.-Kfm. Ralf et al., München<br>Billing in der Cloud – eine günstige Alternative für<br>Massenabrechnungen   | 6/11, 38       |
| Hammerschmidt, Dipl.-Ing. Torsten et al., Essen<br>Innovative Netzkonzepte für die Stromverteilnetze<br>der Zukunft   | 11/11, 38      |
| Hartl, Wolfgang, München<br>Vier-Phasen-Modell zur IT-Prozessoptimierung für<br>Energieversorger  | 9/11, 53       |
| Hartmann, Dr. Thies Christian et al., Berlin<br>Gescheiterte Großkraftwerksprojekte und Verfall<br>der Reservierungsgebühr  | 3/11, 83       |
| Hauff, Jochen et al., Berlin<br>Gesellschaftliche Akzeptanz als Säule der<br>energiepolitischen Zielsetzung   | 10/11, 85      |
| Hauptmeier, Dr.-Ing. Erik et al., Essen<br>Auswirkungen fluktuierender Einspeisungen auf das<br>Gesamtsystem der elektrischen Energieversorgung                           | 4/11, 10       |
| Hecht, Stefanie, München/Köln<br>Strategische Vertriebssteuerung – Erfolgsfaktoren<br>zur Wertschöpfung   | 5/11, 53       |
| Hechtfischer, RA Dipl.-Kfm. Knut et al., Berlin<br>On-board Metering – einfach überall<br>Strom tanken  | 6/11, 58       |
| Heider, Conrad et al., Berlin<br>Gesellschaftliche Akzeptanz als Säule der<br>energiepolitischen Zielsetzung  | 10/11, 85      |
| Heithoff, Dr. Johannes, Essen<br>Innovationszentrum Kohle Niederaußem: Forschung<br>und Entwicklung für weniger CO <sub>2</sub>   | 11/11, 67      |
| Henze, Dipl.-Math. (FH) Michael et al., Darmstadt<br>Vertriebspreiskalkulation Erdgas – Erfolgssicherung<br>durch Chancen- und Risikobewertung                            | 11/11, 56      |
| Herold, Dipl.-Ing. Matthias et al., Chemnitz<br>Instandhaltung auf dem Prüfstand  | 11/11, 44      |
| Herrmann, Dr. Nicolai et al., Berlin<br>Kernenergieausstieg bis 2022: Neue Chancen für<br>Stadtwerke?   | 10/11, 43      |
| Heuell, Dr. Peter, Nürnberg<br>In kleinen Schritten zum Smart Grid  | 9/11, 44       |
| Heuson, Dr. Clemens et al., Leipzig<br>Der „Aktionsplan Anpassung“ an den Klimawandel –<br>eine ökonomische Bewertung   | 12/11, 51      |
| Hinüber, Dr.-Ing. Gerd et al., Aachen<br>Der Kapazitätsmarkt – Schlagwort oder<br>Zukunftsprojekt?  | 1-2/11, 44     |
| Kapazitätsmechanismen für Deutschland: Eine<br>kritische Würdigung der aktuellen Diskussion   | 12/11, 42      |
| Hirschhausen, Prof. Dr. Christian von et al., Berlin<br>Nachfragesicherung und Lastflüsse nach dem<br>Abschalten von Kernkraftwerken in Deutschland –<br>drohen Engpässe? | 9/11, 28       |
| Hirschl, Dr. Bernd et al., Berlin<br>Wertschöpfung durch Erneuerbare:<br>Ökonomischer Nutzen für Kommunen mit<br>dezentraler Energieerzeugung                             | 5/11, 26       |
| Hodurek, Claus et al., Berlin<br>Wie verlässlich lässt sich die EEG-Umlage<br>prognostizieren?  | 10/11, 67      |
| Höfling, Holger et al., Stuttgart<br>Die strategische Stromreserve mit<br>Erneuerbaren-Quote als Instrument der nationalen<br>Versorgungssicherheit?                      | 7/11, 24       |
| Höhlein, Dr.-Ing. Bernd et al., Düsseldorf<br>Kosten einer potenziellen Wasserstoffnutzung für<br>E-Mobilität mit Brennstoffzellenantrieben                               | 6/11, 62       |
| Hoffmann, Oliver, München<br>Veränderungsmanagement: Strategien für den<br>Umgang mit Widerständen  | 12/11, 84      |
| Hohensee, Dr. Jens, Hamburg<br>Wehret den Anfängen! Rekrutierungsverhalten bei<br>Unternehmen der Renewables-Branche  | 1-2/11, 72     |
| Holm-Müller, Dr. Karin et al., Bonn<br>Ausbau des Stromtransportnetzes – reichen die<br>Anreize?  | 3/11, 35       |
| Holtmeier, Dr. jur. Gerhard, München<br>Stadtwerke: Neue Marktfactoren – neue Chancen   | 7/11, 20       |
| Holzinger, RA Sebastian et al., Berlin<br>Kooperation in der Energiebeschaffung   | 9/11, 88       |
| Illing, Björn et al., Ilmenau<br>Nutzen von Smart Grids – Untersuchungen im<br>E-Energy Projekt „eTelligence“   | 12/11, 75      |
| <b>J</b> ahn, Andreas et al., Berlin<br>Ausweitung der „Härtefallregelung“: Haushalts-<br>und Gewerbetunden tragen künftig höhere<br>Netznutzungskosten                   | 12/11, 50      |
| Jahnke, Dipl.-Volksw. Katy et al., Bremen<br>Systemintegration von erneuerbarem Strom:<br>flexibler Einsatz freiwilliger<br>Abregelungsvereinbarungen                     | 3/11, 8        |
| Janssen, Dr. Matthias et al., Köln<br>Kapazitätsmärkte: Aus der internationalen<br>Praxis lernen?   | 9/11, 8        |
| Joseph, Dr. Jürgen, Kehl<br>Energiemanagementsysteme helfen doppelt,<br>Kosten zu senken  | 1-2/11, 62     |
| Jünger, Prof. Dr. Michael et al., Ingolstadt<br>Optimierungspotenziale im<br>Multichannel-Management – von der<br>Telekommunikationsbranche lernen                        | 7/11, 40       |

|   | Ausgabe, Seite |   | Ausgabe, Seite |
|---|----------------|---|----------------|
| Jung, Dr. rer. pol. Viktor et al., Berlin<br>Prinzipien der Steuerung von<br>Kundenservice-Dienstleistern                               | 1-2/11, 30     | Kroll, Annette et al., Brüssel<br>Die Entwicklung der EEG-Umlage und der<br>EEG-Differenzkosten bis 2020  | 12/11, 86      |
| <b>K</b> aczynski, Sebastian, Walldorf<br>ENERGY Delphi – Eine Expertenbefragung zur<br>Zukunft der Energiewirtschaft                   | 11/11, 62      | Külper, Jens, Düsseldorf<br>Smart Grids in Deutschland: Von der Vision<br>zur Umsetzung   | 12/11, 72      |
| Kainer, Thomas, Friedrichskoog<br>Mittelplate: verantwortungsvolle Ölförderung mit<br>höchsten Sicherheitsstandards                     | 7/11, 57       | Kunz, Dipl.-Wirt.-Ing. Friedrich et al., Dresden<br>Nachfragesicherung und Lastflüsse nach dem<br>Abschalten von Kernkraftwerken in<br>Deutschland – drohen Engpässe?                           | 9/11, 28       |
| Kamphans, Kay et al., Paderborn<br>„Auf Kurs“ dank intelligentem<br>Regulierungsmanagement  | 1-2/11, 80     | Kutschke, Georg et al., Essen<br>Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten<br>Jahr der Regulierungsperiode wichtig!   | 3/11, 40       |
| Kiefer, Dr. Thomas, Aumühle<br>Indien: Nachhaltigkeit als Erfolgsrezept   | 9/11, 80       | <b>L</b> ambertz, Dr. Johannes et al., Berlin<br>Wirtschaftlicher Sachverstand statt Planwirtschaft:<br>Programm für eine realistische Energiewende   | 9/11, 33       |
| Kießling, Axel et al., Bayreuth<br>Wie verlässlich lässt sich die EEG-Umlage<br>prognostizieren?  | 10/11, 67      | Lamprecht, Franz, Essen<br>Sektoruntersuchung Strom: Kein Markt-<br>missbrauch, aber Wettbewerbshemmnisse   | 1-2/11, 48     |
| Kipper, Dipl.-Ing. Andreas, Deggendorf<br>Netzausbau für mehr Versorgungssicherheit in<br>Europa  | 11/11, 59      | EPCON 2011: Österreich auf dem Weg in<br>die Energiezukunft   | 5/11, 66       |
| Kisters, Klaus et al., Aachen<br>Smart Grids – Perspektiven aus IT-Sicht  | 12/11, 69      | Innovatives Speichermodell für den<br>liberalisierten Gasmarkt  | 7/11, 38       |
| Kittan, Dipl.-Ing. Thomas et al., Spremberg<br>Instandhaltung auf dem Prüfstand   | 11/11, 44      | EU-Energie- und Klimaschutzinvestitionen<br>anstoßen  | 8/11, 64       |
| Klaus, Alexander, Düsseldorf<br>Durchblick beim Trading mit flexiblen Lösungen  | 7/11, 54       | Langrock, Thomas et al., Berlin<br>Die Entwicklung der EEG-Umlage und der<br>EEG-Differenzkosten bis 2020   | 12/11, 86      |
| Kley, Margitta, Pfaffenhofen an der Ilm<br>Innovatives Anlagenkonzept nutzt Rückstände aus<br>der Ethanolgewinnung                      | 11/11, 70      | Laskowski, Prof. Dr.-Ing. Michael et al., Essen<br>Die Evolution des Smart Meters zum<br>intelligenten Gateway  | 5/11, 14       |
| Knab, Sebastian et al., Berlin<br>Smart Energy – branchenübergreifende Exploration<br>eines entstehenden Marktes                        | 5/11, 8        | Laue, Dirk Simon et al., Essen<br>Die Schweizer Wasserkrafterzeugung –<br>Optimierungspotenziale im europäischen<br>Stromhandel   | 10/11, 80      |
| Knechtel, Karsten, München<br>Webportale sollen die Kunden langfristig binden   | 8/11, 46       | Laun, Carola et al., Hamburg<br>Employer Branding – erfolgreiche Ansätze<br>zur Entwicklung und Umsetzung   | 7/11, 46       |
| Knipprath, Daniel et al., München<br>Erfolgreiches Prozessmanagement für Stadtwerke   | 6/11, 42       | Lechtenböhrer, Dr. Stefan et al., Wuppertal<br>Kein Grund zur Panik: Preiseffekte eines<br>beschleunigten Kernenergieausbaus  | 7/11, 8        |
| Koch, Dr. Matthias et al., Freiburg<br>Nutzen von Smart Grids – Untersuchungen im<br>E-Energy Projekt „eTelligence“                     | 12/11, 75      | Leckebusch, Philipp, Mannheim<br>Dezentrale Erzeugung – neue Chancen für<br>regionale Zusammenarbeit  | 9/11, 65       |
| Köhler, Dr.-Ing. Grit et al., Dresden<br>Methodik für die Bewertung von Besonderheiten<br>der Versorgungsaufgabe nach § 15 ARegV        | 4/11, 34       | Lehmann, Dr. Paul et al., Leipzig<br>Macht der Emissionshandel die Förderung<br>erneuerbarer Energien überflüssig?  | 3/11, 24       |
| Köll, Dipl.-Ing. Lorenz et al., München<br>Untersuchung der Alltagstauglichkeit<br>von Elektrorollern                                   | 3/11, 72       | Lengsdorf, Gerd, Bonn<br>Die Energiewende mit unkonventionellem<br>Erdgas meistern  | 10/11, 31      |
| Köpsel, Marion et al., München<br>Optimierungspotenziale im Multichannel-<br>Management – von der Telekommunikationsbranche lernen      | 7/11, 40       | Leukert, Dr. Karolin et al., Olten<br>Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten<br>Jahr der Regulierungsperiode wichtig!  | 3/11, 40       |
| Kohake, Holger et al., Dortmund<br>Biogastransport und -verstromung: Probleme und<br>Lösungsvorschläge für die Praxis                   | 1-2/11, 121    | Li, Sheng et al., Bayreuth<br>Wettbewerb und Regulierung auf dem<br>chinesischen Strommarkt   | 10/11, 74      |
| Kohl, Dipl.-Wirt.-Ing. Ingmar et al., München<br>Die Realisierung des „Smart Grids“ – in aller Munde,<br>aber nicht in der Umsetzung    | 7/11, 28       | Liebrecht, Wirt.-Ing. Lutz et al., Berlin<br>Prinzipien der Steuerung von<br>Kundenservice-Dienstleistern   | 1-2/11, 30     |
| Konnertz, Lars et al., Berlin<br>Smart Energy – branchenübergreifende Exploration<br>eines entstehenden Marktes                         | 5/11, 8        | Lindauer, Dipl.-Btrw. Dieter, Mainz<br>Smart Cities – zehn Thesen für eine nachhaltige<br>Zukunft der Stadt(-werke)   | 1-2/11, 106    |
| Krämer, Michael et al., Aachen<br>Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten<br>Jahr der Regulierungsperiode wichtig!              | 3/11, 40       | Lindenberger, PD Dr. Dietmar et al., Köln<br>Versorgungssicherheit in der Elektrizitätsversorgung   | 5/11, 22       |
| Die Qualitätsregulierung im Strombereich aus der<br>Perspektive großstädtischer Verteilnetzbetreiber                                    | 4/11, 16       | Linke, Dipl.-Ing. Christian et al., Aachen<br>Innovative Netzkonzepte für die Stromverteilnetze<br>der Zukunft  | 11/11, 38      |
| Krampe, Markus et al., Saarbrücken<br>Gasbilanzierung im Fokus: Bietet ein Wechsel auf<br>das analytische Lastprofilverfahren Vorteile? | 6/11, 34       | Linnemann, Dipl.-Ing. Christian et al., Aachen<br>Versorgungssicherheit in der Elektrizitätsversorgung<br>Supergrid in der Nordsee – technisch-<br>wirtschaftliche Bewertung von Netzstrukturen | 9/11, 38       |
| Krauter, Sven et al., München<br>Erfolgsfaktoren für die Akzeptanz von Erneuerbare-<br>Energie-Anlagen                                  | 3/11, 47       |   |                |
| Kreutzmann, Dr. Daniel et al., Düsseldorf<br>Aktuelles zur Bewertung von Strom- und Gasnetzen<br>bei auslaufenden Konzessionsverträgen  | 7/11, 67       |   |                |

|  | Ausgabe, Seite |   | Ausgabe, Seite       |
|--|----------------|---|----------------------|
| Loske, Dr. Annette et al., Essen<br>Netzstabilisierende Beiträge der Industrie –<br>Möglichkeiten und Hemmnisse  | 10/11, 12      | <b>N</b> ailis, Dipl.-Ing. Dipl.-Ing. (FH) Dominic et al., Aachen<br>Der Kapazitätsmarkt – Schlagwort oder<br>Zukunftsprojekt?                                    | 1-2/11, 44           |
| Lueddeckens, Stefan et al., Dresden<br>Virtuelle Kraftwerke aus Blockheizkraftwerken –<br>ein wirtschaftliches Konzept?                                      | 4/11, 46       | Kapazitätsmarkt für Deutschland: Eckpunkte<br>einer Ausgestaltung   | 11/11, 31            |
| <b>M</b> aasmeier, Michael, Köln<br>Energemarkt Türkei – viel Potenzial für Engagement<br>bei den erneuerbaren Energien                                      | 3/11, 76       | Nell, Dr. Mathias, Hamburg<br>Kooperation im Compliance Management  | 5/11, 57             |
| Mark, Dipl.-Biol. M. Eng. Kerstin van et al., Stuttgart<br>Mit dem Aufschwung Schritt gehalten: Entwicklung<br>der erneuerbaren Energien im Jahr 2010        | 10/11, 64      | Nestle, Uwe, Flensburg<br>Gleitende Marktprämie im EEG: Chance oder Risiko<br>für die Erneuerbaren?   | 3/11, 14             |
| Martin, Dr. Sebastian et al., Wien<br>Kostenreduktion in der Beschaffung von externen<br>Marketing- und Kommunikationsleistungen                             | 9/11, 50       | Neubarth, Dipl.-Ing. Dr. techn. Jürgen, Innsbruck<br>Integration erneuerbarer Energien in das<br>Stromversorgungssystem   | 8/11, 8              |
| Matthes, Dr. Felix Chr., Freiburg<br>Energiewende in Deutschland – Der Weg in die<br>Umsetzung   | 9/11, 18       | Neumann, Norbert et al., Hamburg<br>Fragmentiertes Informationsmanagement<br>schwächt den Vertrieb  | 7/11, 43             |
| Mauch, Prof. Dr.-Ing. Wolfgang et al., München<br>Untersuchung der Alltagstauglichkeit von<br>Elektrorollern   | 3/11, 72       | Nieder, Dipl.-Ing. Thomas et al., Stuttgart<br>Mit dem Aufschwung Schritt gehalten: Entwicklung<br>der erneuerbaren Energien im Jahr 2010                         | 10/11, 64            |
| Maurer, Dr. Christoph et al., Aachen<br>Versorgungssicherheit in der<br>Elektrizitätsversorgung  | 5/11, 22       | Niedergesäß, Dipl.-Ök. Ulrike et al., Hannover<br>Umfassender Kundenservice als Schlüssel zum<br>Erfolg im Energiemarkt   | 1-2/11, 14           |
| Meier, Peter Herbert, München<br>Windkraft im Binnenland: Potenzial noch lange<br>nicht ausgereizt   | 9/11, 55       | Niehörster, Dipl.-Volksw. Klaus, Essen<br>Unter Tage tut sich was: Neue Logistik-Konzepte<br>im Steinkohlenbergbau  | 4/11, 31<br>7/11, 65 |
| Meisa, Dr.-Ing. Kerstin, Aachen<br>Bewertung notwendiger Zubauten zum Erreichen<br>von 110-kV-Zielnetzen   | 8/11, 27       | Nikogosian, Vigen et al., Mannheim<br>Eigentümergeflechte und Preissetzung in der<br>deutschen Stromwirtschaft  | 8/11, 42             |
| Mengel, Peter, Darmstadt<br>Die IT der Zukunft: Wie wird aus einem Grid ein<br>Smart Grid?   | 10/11, 8       | Noll, Dipl.-Wirt.-Ing. Theresa et al., Dortmund<br>Auswirkungen fluktuierender Einspeisungen auf das<br>Gesamtsystem der elektrischen Energieversorgung           | 4/11, 10             |
| Mennel, Dr. Tim et al., Mannheim<br>Green IT – eine Chance für den Umwelt- und<br>Klimaschutz?   | 5/11, 61       | Nucci, Dr. Maria-Rosaria Di et al., Rom/Berlin<br>Soziale Akzeptanz und Verbrauchermitwirkung als<br>Erfolgsfaktoren: Erkenntnisse aus der<br>CONCERTO-Initiative | 5/11, 44             |
| Meyer, Dipl.-Volksw. Roland et al., Bremen<br>Netzinvestitionen im Strommarkt: Anreiz-<br>oder Hemmniswirkungen der deutschen<br>Anreizregulierung?          | 1-2/11, 40     | <b>O</b> ckenfels, Prof. Dr. Axel et al., Köln<br>Ökonomik und Design von Kapazitätsmärkten<br>im Stromsektor   | 9/11, 14             |
| Mezger, Dipl.-Ing. Tomás et al., München<br>Untersuchung der Alltagstauglichkeit von<br>Elektrorollern   | 3/11, 72       | Oettinger, Günther H., Brüssel<br>Zukunftssicherung mit einer Europäischen<br>Energiestrategie  | 4/11, 29             |
| Milojčić, Dr.-Ing. George, Köln<br>Strom in Europa: Wechsel von der<br>Kohle zum Gas oder Modernisierung<br>der Stromerzeugung?                              | 11/11, 8       | Oligmüller, Prof. Dr. jur. Peter, Gelsenkirchen<br>Möglicher Rechtsschutz gegenüber der Entscheidung<br>der EU-Kommission zu den Zuteilungsregeln                 | 8/11, 66             |
| Möst, Prof. Dr. Dominik et al., Dresden<br>Nachfragesicherung und Lastflüsse nach dem<br>Abschalten von Kernkraftwerken in Deutschland –<br>drohen Engpässe? | 9/11, 28       | Otto, Dipl.-Phys. Achim et al., Aachen<br>Kapazitätsmechanismen für Deutschland: Eine<br>kritische Würdigung der aktuellen Diskussion                             | 12/11, 42            |
| Moritz, Dipl.-Kfm. Wolfram, Northeim<br>Energiesteuern als Maßnahme zur Erreichung der<br>Effizienzziele der EU  | 11/11, 80      | <b>P</b> agel, Uwe, Ulm<br>Neue Standards für die Abrechnung des<br>„Ungewollten Austauschs“  | 1-2/11, 82           |
| Moser, Prof. Dr. Albert et al., Aachen<br>Versorgungssicherheit in der<br>Elektrizitätsversorgung  | 5/11, 22       | Pape, Dr. Thorsten et al., Hamburg<br>Mit neuem CRM im Service punkten  | 1-2/11, 22           |
| Supergrid in der Nordsee – technisch-<br>wirtschaftliche Bewertung von Netzstrukturen  | 9/11, 38       | Papesch, Prof. Dr. Gerti et al., München<br>Optimierungspotenziale im<br>Multichannel-Management – von der<br>Telekommunikationsbranche lernen                    | 7/11, 40             |
| Mücke, Dipl.-Kfm. Michael et al., München<br>Billing in der Cloud – eine günstige Alternative für<br>Massenabrechnungen                                      | 6/11, 38       | Pasche, Dr.-Ing. Eckart, Willich<br>Energieeffizienz bedeutet Wettbewerbsvorteil  | 1-2/11, 66           |
| Mühlethaler, Fritz et al., Bern<br>Kostenreduktion in der Beschaffung von externen<br>Marketing- und Kommunikationsleistungen                                | 9/11, 50       | Paschert, MA Uwe et al., Hückelhoven<br>Ausweitung der „Härtefallregelung“:<br>Haushalts- und Gewerbetakunden tragen künftig<br>höhere Netznutzungskosten         | 12/11, 50            |
| Müller, Christoph, Karlsruhe<br>Die Versorgungssicherheit des deutschen<br>Kraftwerkparks  | 8/11, 20       | Paskert, Dr. Dierk, München<br>Smart Grids – Smart Regulation?  | 11/11, 35            |
| Musiol, Dr. Frank et al., Stuttgart<br>Mit dem Aufschwung Schritt gehalten: Entwicklung<br>der erneuerbaren Energien im Jahr 2010                            | 10/11, 64      | Paulus, Moritz et al., Köln<br>Versorgungssicherheit in der<br>Elektrizitätsversorgung  | 5/11, 22             |
|  |                | Pawlitschek, Dr. jur. Frank (LL. M.) et al., Berlin<br>On-board Metering – einfach überall Strom tanken   | 6/11, 58             |



| Ausgabe, Seite  | Ausgabe, Seite |
|---|----------------|
| Perner, Dr. Jens et al., Köln<br>Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur Netzparität?   | 4/11, 55       |
| Ökonomisches Potenzial spricht für Wahlfreiheit von Haushalten bei Smart Metern   | 6/11, 12       |
| Pforte, Dr. rer. pol. René et al., Umeå/Dresden<br>Fluktuierende Windenergie als Eckpfeiler der zukünftigen Elektroenergieversorgung Europas                        | 6/11, 50       |
| Pieper, Thomas et al., Essen<br>Die Schweizer Wasserkrafterzeugung – Optimierungspotenziale im europäischen Stromhandel   | 10/11, 80      |
| Piontek, Thomas et al., Leinfelden-Echterdingen<br>Smarte Technologien erfordern kreative Vertriebskonzepte der Energieversorger                                    | 10/11, 56      |
| Ploss, Dr. Martin et al., Berlin<br>Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft   | 11/11, 72      |
| Pöhner, Andreas et al., Ratingen<br>Mehr- und Mindermengenabrechnung Gas – Anlaufschwierigkeiten immer noch nicht überwunden  | 10/11, 37      |
| Pol, Olivier, Wien<br>Energieverbrauchsmonitoring am Beispiel der CONCERTO-Initiative   | 4/11, 38       |
| Polak, Olaf, Langen<br>Geschlossene Verteilernetze: Vertreibung aus dem Paradies  | 10/11, 54      |
| Pollmann, Dipl.-Ök. Birgitt et al., Hannover<br>Umfassender Kundenservice als Schlüssel zum Erfolg im Energiemarkt  | 1-2/11, 14     |
| Popp, Dr.-Ing. Matthias, Wunsiedel<br>Speicher für sicheren Strom aus Wind und Sonne  | 12/11, 12      |
| Praetorius, Dr. Barbara et al., Berlin<br>Kernenergieausstieg bis 2022: Neue Chancen für Stadtwerke?  | 10/11, 43      |
| <b>Rasilier, Dipl.-Ing. (FH) Thomas et al., München</b><br>Untersuchung der Alltagstauglichkeit von Elektrorollern  | 3/11, 72       |
| Rehtanz, Prof. Dr.-Ing. Christian et al., Dortmund<br>Auswirkungen fluktuierender Einspeisungen auf das Gesamtsystem der elektrischen Energieversorgung             | 4/11, 10       |
| Reisch, Prof. Dr. Manfred et al., München<br>Methodik für die Bewertung von Besonderheiten der Versorgungsaufgabe nach § 15 ARegV                                   | 4/11, 34       |
| Rexhäuser, Sascha et al., Mannheim<br>Green IT – eine Chance für den Umwelt- und Klimaschutz?   | 5/11, 61       |
| Riechmann, Dr. Christoph et al., London/Köln<br>Stationäre Stromspeicher – zukünftiger Nischenmarkt oder Milliardengeschäft?  | 3/11, 20       |
| Bürokratiebelastungen der Energiewirtschaft – eine Bestandsaufnahme   | 3/11, 64       |
| Kapazitätsmärkte: Aus der internationalen Praxis lernen?  | 9/11, 8        |
| Riedmann de Trinidad, Gabriele, Bonn<br>Die smarte Energiewelt gelingt nur mit sicheren und effizienten Informations- und Kommunikationssystemen                    | 9/11, 41       |
| Riegebauer, B. Eng. Philipp et al., Düsseldorf<br>Entwicklungstrends in der Meeresenergienutzung – Konzepte und Projekte  | 5/11, 34       |
| Riegel, Dr. Gert W. et al., Neu-Isenburg<br>Smart(er) Cities: Ganzheitlicher Lösungsansatz für die Zukunft  | 11/11, 50      |
| Riesner, Prof. Dr. rer. oec. habil. Wilhelm, Zittau<br>Ordnungspolitik und rationelle Energieanwendung in der DDR: Lehren für die Energiewende?                     | 11/11, 18      |
| Ritter, Nolan et al., Essen<br>Teure Grünstrom-Euphorie: Die Kosten der Energiewende  | 12/11, 20      |
| Ritter, Sabine et al., Ilmenau<br>Nutzen von Smart Grids – Untersuchungen im E-Energy Projekt „eTelligence“   | 12/11, 75      |
| Ritzenhoff, Bernhard et al., München<br>Risikomanagement: Erhöhte Anforderungen an kritische Infrastrukturen und Leitstellen  | 6/11, 48       |
| Ruchser, Matthias, Bonn<br>Erst Jasmin, dann Fukushima: Wie geht es weiter mit „Strom aus der Wüste“?   | 7/11, 62       |
| Rüttinger, Hannes et al., Ilmenau<br>Nutzen von Smart Grids – Untersuchungen im E-Energy Projekt „eTelligence“  | 12/11, 75      |
| <b>Säcker, Prof. Dr. iur. Dr. rer. pol. Dr. h. c. Franz Jürgen, Berlin</b><br>Marktabgrenzung, Marktbeherrschung und Markttransparenz auf dem Stromgroßhandelsmarkt | 4/11, 74       |
| Salzer, Johannes et al., Stuttgart<br>Die strategische Stromreserve mit Erneuerbaren-Quote als Instrument der nationalen Versorgungssicherheit?                     | 7/11, 24       |
| Samadi, Dipl.-Oec. Sascha et al., Wuppertal<br>Kein Grund zur Panik: Preiseffekte eines beschleunigten Kernenergieausstiegs   | 7/11, 8        |
| Sauthoff, WP Dr. Jan-Philipp et al., Düsseldorf<br>Aktuelles zur Bewertung von Strom- und Gasnetzen bei auslaufenden Konzessionsverträgen                           | 7/11, 67       |
| Schäfer, Dr. Anke et al., Rostock<br>Vertriebsunterstützung durch exakte Deckungsbeitragsrechnung   | 5/11, 56       |
| Erfolgreiches Prozessmanagement für Stadtwerke  | 6/11, 42       |
| Akuter Handlungsbedarf beim dezentralen Erzeugungsmanagement  | 7/11, 55       |
| Innovative Lösungen für die dezentrale Einspeisung  | 10/11, 60      |
| Herausforderungen im Controlling  | 11/11, 76      |
| Kostentransparenz und mehr Servicequalität durch optimierte Unternehmensprozesse  | 12/11, 82      |
| Schäfer, RA Dr. Ralf et al., Köln<br>Compliance-Beauftragte und Justitiare in EVU – Wechselwirkungen von Compliance, Risikomanagement und Arbeitsverhältnis         | 6/11, 71       |
| Schäffler, Dr. Harald, Freiburg<br>Geoinformationssysteme für erfolgreichere Kundensegmentierung  | 8/11, 49       |
| Schäll, Markus et al., München<br>Risikomanagement: Erhöhte Anforderungen an kritische Infrastrukturen und Leitstellen  | 6/11, 48       |
| Schellberg, RA Dr. Margret et al., Köln<br>Das novellierte Energiewirtschaftsgesetz – die wichtigsten Änderungen  | 12/11, 93      |
| Schiffer, Dr. Hans-Wilhelm, Essen<br>Deutscher Energiemarkt 2010  | 3/11, 50       |
| Schilling, Dr. Martin et al., Berlin<br>Gesellschaftliche Akzeptanz als Säule der energiepolitischen Zielsetzung  | 10/11, 85      |
| Schilling, RA Jan et al., Berlin<br>Kernenergieausstieg bis 2022: Neue Chancen für Stadtwerke?  | 10/11, 43      |
| Schlesinger, Dr. Michael et al., Basel<br>Steigende Strompreise für die Industrie unvermeidbar  | 12/11, 26      |
| Schlosser, Andreas et al., Hamburg<br>Basler Eigenkapitalrichtlinien bald auch für den Energiehandel?   | 10/11, 27      |
| Schmidt-Vanderheyden, Sabine et al., Lübeck<br>Softwaregestützte Zustandsbewertung und Rehabilitationsstrategie eines Stromnetzes                                   | 7/11, 32       |
| Schmidt, Elena et al., München<br>Biobrenn- und Biokraftstoffe – Fakten und Ausblick  | 7/11, 60       |
| Schmidt, Maike et al., Stuttgart<br>Die strategische Stromreserve mit Erneuerbaren-Quote als Instrument der nationalen Versorgungssicherheit?                       | 7/11, 24       |

| Ausgabe, Seite   | Ausgabe, Seite |  |            |
|--|----------------|--|------------|
| Schmidt, Prof. Dr. Christoph M. et al.,<br>Bochum/Essen<br>Teure Grünstrom-Euphorie: Die Kosten der<br>Energiewende                                  | 12/11, 20      | Stiller, Dr. Michael et al., Bonn<br>Herausforderung Produktentwicklung<br>und Tarifmigration  | 1-2/11, 10 |
| Schmitt, Dieter, St. Ingbert<br>Sicherheit mit Mehrmandantenmodell   | 1-2/11, 84     | Stock, Günter et al., Aachen<br>Smart Grids – Perspektiven aus IT-Sicht  | 12/11, 69  |
| Mehr Service & Komfort für Stadtwerkekunden<br>mit Multifunktionskarten  | 6/11, 45       | Stolzenburg, RA Geertje et al., Berlin<br>Der Gleichbehandlungsbeauftragte 2011:<br>6 Jahre EnWG in der Bilanz   | 8/11, 33   |
| Schmitt, Rainer, Bremen<br>Variable Tarife: Herausforderungen für die<br>smarte Energieversorgung  | 6/11, 36       | Strobel, Volker, Griesheim<br>Smart Metering für Fortgeschrittene: MDM im Fokus  | 6/11, 16   |
| Schorn, Michael et al., Köln<br>Bürokratiebelastungen der Energiewirtschaft –<br>eine Bestandsaufnahme   | 3/11, 64       | Strohe, RA Dr. Dirk, Köln<br>Das Grünstromprivileg: Aktuelle Situation und<br>Perspektiven   | 9/11, 84   |
| Schütte, Dr. Heinz, Hofheim am Taunus<br>Das Kosten-Energie-Äquivalenzgesetz als<br>Fundament menschlichen Wirtschaftens                             | 12/11, 32      | Sutaj, Astrite et al., Ratingen<br>Mehr- und Mindermengenabrechnung Gas – Anlauf-<br>schwierigkeiten immer noch nicht überwunden                       | 10/11, 37  |
| Schuffelen, Dipl.-Wirt.-Ing. Lukas et al., Aachen<br>Kapazitätsmarkt für Deutschland: Eckpunkte<br>einer Ausgestaltung                               | 11/11, 31      | <b>T</b> elke, Jürgen, Kiel<br>Neuregulierung der russischen Elektrizitätswirtschaft   | 4/11, 69   |
| Schulte, Friedrich et al., Essen<br>Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur<br>Netzparität?  | 4/11, 55       | Tertilt, Susanne et al., Hamburg<br>Führungskräfteentwicklung als Schlüssel zum Erfolg   | 1-2/11, 76 |
| Schulz, Dr. Woldemar et al., Dortmund<br>Wie verlässlich lässt sich die EEG-Umlage<br>prognostizieren?   | 10/11, 67      | Employer Branding – erfolgreiche Ansätze zur<br>Entwicklung und Umsetzung  | 7/11, 46   |
| Schweer, Dr.-Ing. Adolf, Halle (Saale)<br>Vom Versorgungsnetz zum Ver- und Entsorgungs-<br>netz: Anforderungen an den Netzbetrieb der Zukunft        | 12/11, 63      | Tews, Dr. Kerstin, Berlin<br>Progressive Stromtarife für Verbraucher<br>in Deutschland?  | 10/11, 47  |
| Schwengers, Michael, Sindelfingen<br>Mehr Überblick im Forderungsmanagement  | 7/11, 49       | Timm, Christian et al., München<br>Elektromobilität – Chancen durch wertschöpfende<br>Geschäftsmodelle nutzen  | 3/11, 68   |
| Schwenzer, Andreas et al., Hamburg<br>Erfolgsfaktoren für die Akzeptanz von<br>Erneuerbare-Energie-Anlagen   | 3/11, 47       | Töpfer, Dr. Frank-Rainer et al., Berlin<br>Rechtsrahmen für die Geothermienutzung<br>in Deutschland  | 5/11, 78   |
| Basler Eigenkapitalrichtlinien bald auch für den<br>Energiehandel?   | 10/11, 27      | Toppfaff-Erpenstein, Andrea et al., Düsseldorf<br>Aktuelles zur Bewertung von Strom- und Gasnetzen<br>bei auslaufenden Konzessionsverträgen            | 7/11, 67   |
| Seebach, Alexander, Unterschleißheim<br>Smart Metering – die wichtigste Schnittstelle<br>zum Kunden  | 1-2/11, 18     | Trunkó, Dr. Imre-Martin et al., Frankfurt am Main<br>Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten<br>Jahr der Regulierungsperiode wichtig!          | 3/11, 40   |
| Seefeldt, Friedrich et al., Berlin<br>Anpassung an den Klimawandel: Vorschläge für<br>den Aktionsplan der Bundesregierung                            | 12/11, 57      | Tschätsch, Dipl.-Ing. Hans-Ulrich, Oberhausen<br>Darf es auch kleiner sein? Dezentrale<br>Energieerzeugung mit Kleinwindanlagen                        | 5/11, 40   |
| Seeliger, Dr. Andreas et al., Köln<br>Bürokratiebelastungen der Energiewirtschaft –<br>eine Bestandsaufnahme   | 3/11, 64       | Tüllmann, Phillip et al., Düsseldorf<br>Grün, nah, smart – Überlebensstrategien für<br>Stadtwerke  | 1-2/11, 58 |
| Seidl, Hannes et al., Berlin<br>dena-Netzstudie II – Integration erneuerbarer<br>Energien in die deutsche Stromversorgung bis 2020                   | 1-2/11, 100    | <b>V</b> alentin, RA Dr. Florian et al., Berlin<br>Power-to-Gas: Rechtlicher Rahmen für Wasserstoff<br>und synthetisches Gas aus erneuerbaren Energien | 12/11, 99  |
| Siefke-Bremkens, Jörg, Essen<br>Neue Chancen für effiziente Gaskraftwerke  | 5/11, 30       | Veith, Dr. Tobias et al., Mannheim<br>Eigentümergeflechtung und Preissetzung in der<br>deutschen Stromwirtschaft                                       | 8/11, 42   |
| Solberg, Frank Jürgen, Dortmund<br>Monitoring von Datenaustauschprozessen mit<br>SAP-Systemen  | 5/11, 65       | Verhoeven, Dipl.-Math. Meike, Aachen<br>Portfoliomanagement: Simulationen machen<br>Risiken transparent  | 12/11, 79  |
| Spahić, Dr.-Ing. Ervin et al., Mannheim<br>Integration erneuerbarer Energiequellen und<br>„smarte“ Betriebsmittel                                    | 11/11, 46      | Vetter, Friedemann et al., Fürstenwalde<br>Benchmarking Transparenz – nicht nur im letzten<br>Jahr der Regulierungsperiode wichtig!                    | 3/11, 40   |
| Spitzbart, Christina et al., Wien<br>Soziale Akzeptanz und Verbrauchermitwirkung<br>als Erfolgsfaktoren: Erkenntnisse aus der<br>CONCERTO-Initiative | 5/11, 44       | Vierbauch, Christoph et al., München<br>Elektromobilität – Chancen durch wertschöpfende<br>Geschäftsmodelle nutzen                                     | 3/11, 68   |
| Stark, Günter et al., Mannheim<br>Integration erneuerbarer Energiequellen und<br>„smarte“ Betriebsmittel   | 11/11, 46      | Volk, Dipl.-Kfm. Dipl.-Volksw. Dr. Gerrit, Bonn<br>Biogas-Monitoringbericht der Bundesnetzagentur  | 9/11, 60   |
| Steiger, Wolfgang et al., Berlin<br>Wirtschaftlicher Sachverstand statt Planwirtschaft:<br>Programm für eine realistische Energiewende               | 9/11, 33       | Volkman, B. Eng. Lukas et al., Düsseldorf<br>Entwicklungstrends in der Meeresenergienutzung –<br>Konzepte und Projekte                                 | 5/11, 34   |
| Stelzner, Dr. Peter et al., Wesel<br>Der Gleichbehandlungsbeauftragte 2011:<br>6 Jahre EnWG in der Bilanz  | 8/11, 33       | <b>W</b> achinger, B. Sc. Kristin et al., München<br>Untersuchung der Alltagstauglichkeit<br>von Elektrorollern  | 3/11, 72   |
| Stenzel, Dipl.-Ing. Peter et al., Düsseldorf<br>Entwicklungstrends in der Meeresenergienutzung –<br>Konzepte und Projekte                            | 5/11, 34       | Wagenbach, Eva, Köln<br>Smarte Zähler und clevere Tarife – Pilotprojekt in<br>Düsseldorf   | 5/11, 20   |

| Ausgabe, Seite   | Ausgabe, Seite  |
|--|-----------------|
| Wagner, Dipl.-Ing. Markus et al., München<br>Energetische Quantifizierung des Heizenergiebedarfs einer Elektrofahrzeugflotte                               | 8/11, 38        |
| Wagner, Prof. Dr.-Ing. Ulrich et al., Köln/München<br>Energetische Quantifizierung des Heizenergiebedarfs einer Elektrofahrzeugflotte                      | 8/11, 38        |
| Walsh, Prof. Dr. Gianfranco et al., Koblenz<br>Zur Bedeutung von Erdgas in der Kundenzielgruppe von morgen   | 10/11, 34       |
| Walter, Götz et al., Zürich<br>Erfolgsfaktoren für die Akzeptanz von Erneuerbare-Energie-Anlagen   | 3/11, 47        |
| Weber, Michael et al., Berlin<br>Ausbau des Stromtransportnetzes – reichen die Anreize?  | 3/11, 35        |
| Weigt, Dr. Hannes et al., Fiesole (Italien)<br>Nachfragesicherung und Lastflüsse nach dem Abschalten von Kernkraftwerken in Deutschland – drohen Engpässe? | 9/11, 28        |
| Weise, Dr. Michael et al., Berlin<br>Gescheiterte Großkraftwerksprojekte und Verfall der Reservierungsgebühr   | 3/11, 83        |
| Weiss, Philip et al., Leinfelden-Echterdingen<br>Smarte Technologien erfordern kreative Vertriebskonzepte der Energieversorger                             | 10/11, 56       |
| Werner-Korall, Dr.-Ing. Eric, Frankfurt am Main<br>Quo vadis, Energiemanagement?   | 10/11, 52       |
| Wesche, RA Dr. Florian-A. et al., Düsseldorf<br>Biogastransport und -verstromung: Probleme und Lösungsvorschläge für die Praxis                            | 1-2/11, 121     |
| Westermann, Ralf et al., Aachen<br>Die Qualitätsregulierung im Strombereich aus der Perspektive großstädtischer Verteilnetzbetreiber                       | 4/11, 16        |
| Wetzlar, Daniel G., Berlin<br>2011 – das Fukushima-Jahr  | 12/11, 38       |
| Wiebe, Dr.-Ing. Christian et al., Berlin<br>Prinzipien der Steuerung von Kundenservice-Dienstleistern  | 1-2/11, 30      |
| Wiesegart, Dr. Kurt et al., Hirschberg/Kairo<br>Wettbewerb und Regulierung auf dem chinesischen Strommarkt   | 10/11, 74       |
| Wietschel, Prof. Dr. Martin et al., Karlsruhe<br>Großtechnische Stromspeicheroptionen im Vergleich   | 6/11, 26        |
| Windloff, WP Klaus et al., Düsseldorf<br>Aktuelles zur Bewertung von Strom- und Gasnetzen bei auslaufenden Konzessionsverträgen                            | 7/11, 67        |
| Winhart, Alfons, Deggendorf<br>Optimierung des Forderungsmanagements durch Automatisierung   | 11/11, 78       |
| Witthohn, Dr. Alexander, Hannover<br>Energieeffizienzmaßnahmen der Wirtschaft als Beitrag zum Klimaschutz  | 8/11, 52        |
| Wolffram, Dr. Peter et al., Nürnberg<br>„Auf Kurs“ dank intelligentem Regulierungsmanagement   | 1-2/11, 80      |
| Wolling, Prof. Dr. Jens et al., Ilmenau<br>Kernenergie: Einstellungen der Thüringer Bürger vor und nach Fukushima  | 12/11, 46       |
| Wolter, Dr. Horst, Aachen<br>Netzbetrieb: Vorteile des organisatorisch separierten Messstellenbetreibers/Messdienstleisters                                | 7/11, 51        |
| Wünsch, Marco et al., Berlin<br>Steigende Strompreise für die Industrie unvermeidbar   | 12/11, 26       |
| <b>Zähringer, Michael et al., Köln<br/>Photovoltaik in Deutschland – auf dem Weg zur Netzparität?</b>  | <b>4/11, 55</b> |
| Zahn, Urte et al., Ehningen<br>Smart(er) Cities: Ganzheitlicher Lösungsansatz für die Zukunft  | 11/11, 50       |
| Zayer, Dipl.-Ing. Peter et al., Maxdorf<br>On-board Metering – einfach überall Strom tanken  | 6/11, 58        |
| Ziesing, Dr. Hans-Joachim, Berlin<br>Kräftiger Anstieg der CO <sub>2</sub> -Emissionen in Deutschland  | 4/11, 61        |
| Der erwartete Rückschlag für den Klimaschutz: weltweite CO <sub>2</sub> -Emissionen 2010 kräftig gestiegen   | 9/11, 67        |
| <b>Interview</b>   |                 |
| <i>Mit Prof. Dr. Werner Burkart</i><br>„Man hat Zeit, Fukushima ausführlich zu bewerten“   | 4/11, 8         |
| <i>Mit Karl-Michael Fuhr</i><br>Die Netzinfrastruktur kommunikationsfähig machen!  | 4/11, 20        |
| <i>Mit Dr. Stephan Ramesohl und Dr. Martin Wilmsmann</i><br>Mikro-Kraft-Wärme-Kopplung an der Schwelle zur Markteinführung                                 | 4/11, 44        |
| <i>Mit Dr. Michael Berger</i><br>Energie hat ihren Preis!  | 4/11, 54        |
| <i>Mit Prof. Dr. Dirk Messner</i><br>„Die Große Transformation“  | 5/11, 68        |
| <i>Mit Stephan Werthschulte</i><br>„Das Wohl des Wirtschaftsstandortes über Partikularinteressen stellen“  | 7/11, 18        |
| <i>Mit Jürgen Stotz</i><br>„Der gesetzliche Rahmen ist ein erster Schritt, aber noch kein Garant für den Erfolg“   | 8/11, 14        |
| <i>Mit Prof. Dr. Marc Oliver Bettzüge</i><br>„Das Primat der Entwicklung muss bei Europa liegen“   | 8/11, 16        |
| <i>Mit Ingo Alphéus</i><br>„Innovationskompetenz zeigen und dabei die Kundenbedürfnisse immer im Blick haben“  | 8/11, 32        |
| <i>Mit Prof. Martin Skiba</i><br>„Die Offshore-Industrie nimmt den Schutz der Meeressäuger sehr ernst“   | 8/11, 62        |
| <i>Mit Prof. Dr. Axel Ockenfels</i><br>„Experimente mit der Versorgungssicherheit können außerordentlich teuer werden“                                     | 9/11, 16        |
| <i>Mit Prof. Dr. Georg Erdmann</i><br>„Die Verantwortung für das Funktionieren der Energieversorgung ist verlagert worden“                                 | 9/11, 26        |
| <i>Mit Heike Schoon</i><br>Interessante Möglichkeiten für kleinere und mittlere Unternehmen  | 9/11, 36        |
| <i>Mit Prof. Dr.-Ing. Ulrich Wagner</i><br>„Man sollte die ökonomischen und ökologischen Spielregeln nicht komplett ignorieren“                            | 10/11, 19       |
| <i>Mit Christian Wojta</i><br>Grenzüberschreitender Stromvertrieb  | 10/11, 30       |
| <i>Mit Prof. Dr.-Ing. Manfred Fishedick</i><br>„Der Umbau des Energiesystems bleibt ein ständiger Optimierungsprozess“                                     | 11/11, 22       |
| <i>Mit Hans-Hermann Junge</i><br>„Zentral ist die Nutzung einer gemeinsamen IT-Plattform“  | 11/11, 55       |
| <i>Mit Andreas Dutz</i><br>„Regulierungsthemen sind nur eine Seite der Medaille“   | 11/11, 77       |
| <i>Mit Prof. Dr. Justus Haucap</i><br>„Wir müssen auch die Relation zwischen Kosten und Nutzen beachten“   | 12/11, 30       |
| <i>Mit Dr. Thomas Goette</i><br>Smart Metering umsetzen  | 12/11, 78       |
| <b>et-Strategiegespräch</b>  |                 |
| Kohlekraftwerk Datteln – Investitionsruine oder Vorzeigeprojekt?   | 1-2/11, 50      |
| Rekommunalisierung der Netze oder Kooperation?   | 4/11, 24        |
| Weg vom Öl – und was dann?   | 10/11, 22       |

| <b>Kommentar</b>   | <b>Ausgabe, Seite</b> | <b>Ausgabe, Seite</b>  |
|--|-----------------------|--|
| <i>Rolf Sweekhorst</i><br>E-Mobilität – ja bitte!                                | 1-2/11, 4             | BGH zur Entscheidung des OLG Dresden hinsichtlich der Regeln des § 110 I Nr. 1 EnWG zu sog. Objektnetzen   |
| <i>Daniel Goffart</i><br>Mehr Realismus gefragt                                  | 3/11, 4               | 3/11, 88   |
| <i>Jürgen Flauger</i><br>Smart Grid braucht dringend Anreize                     | 4/11, 4               | VG Frankfurt zur Frage, ob der Austausch einer KWK-Anlage statt einer Totalrevision den Tatbestand der Errichtung einer neuen KWK-Anlage darstellt / BGH zur Frage, ob ein EVU zur Verlegung von Versorgungsleitungen vorrangig öffentliche Grundstücke in Anspruch nehmen muss oder ihm ein Auswahlermessen zwischen der Nutzung von privaten und öffentlichen Grundstücken zusteht |
| <i>Werner Sturbeck</i><br>Nach Fukushima   | 5/11, 4               | 4/11, 88   |
| <i>Winand von Petersdorff</i><br>Wende zum Besseren?                             | 6/11, 4               | Entscheidung des Bundesgerichtshofs zur Frage, unter welchen Bedingungen einseitige Preiserhöhungen von Gasversorgern wirksam sind / Urteil des BGH zur Wirksamkeit von Preisanpassungsklauseln in Gaslieferverträgen mit Normsonderkunden   |
| <i>Klaus Stratmann</i><br>Kein schlüssiges Konzept                               | 7/11, 4               | 5/11, 88   |
| <i>Hans-Willy Bein</i><br>Raus aus der Schmollecke                               | 8/11, 4               | Urteil des BGH zur Frage, ob die vorbehaltlose Zahlung erhöhter Energiepreise nach Vertragsschluss durch die Kunden letzteren den Einwand der Unwirksamkeit der vertraglichen Preiserhöhungsklausel abschneidet  |
| <i>Wieland Kramer</i><br>Leistung muss sich lohnen                               | 9/11, 4               | 6/11, 78   |
| <i>Daniel G. Wetzel</i><br>Netze vor der Zerreißprobe                            | 10/11, 4              | BGH zu Preisanpassungsklauseln in Fernwärmelieferungsverträgen   |
| <i>Ursula Weidenfeld</i><br>Schwierige Erdgasbrücke                              | 11/11, 4              | 9/11, 93   |
| <i>Udo Rettberg</i><br>Suche nach dem Konsens                                    | 12/11, 4              | Gesetz zur Änderung der energiewirtschaftlichen Vorschriften (EnWGÄndG)  |
| <b>Bericht aus Berlin</b>  |                       |  |
| <i>Andreas Mihm</i><br>Dauerbaustelle EEG-Förderung                              | 1-2/11, 6             | Veröffentlichung des „Gesetzes zur Neuregelung des Rechtsrahmens für die Förderung der Stromerzeugung aus erneuerbaren Energien“   |
| <i>Wolf-Dieter Michaeli</i><br>Tauziehen hinter den Kulissen                     | 3/11, 6               | 10/11, 99  |
| <i>Dr. Gerd Deppenbrock</i><br>Atemberaubende Kehrtwende                         | 4/11, 6               | Gesetz über Maßnahmen zur Beschleunigung des Netzausbaus Elektrizitätsnetze  |
| <i>Andreas Mihm</i><br>Husch-Husch zum Atomausstieg                              | 5/11, 6               | 11/11, 84  |
| <i>Wolf-Dieter Michaeli</i><br>Monat der Entscheidungen                          | 6/11, 6               | Gesetz zur Anpassung der Rechtsgrundlagen für die Fortentwicklung des Emissionshandels und Verordnung über die Zuteilung von Treibhausgasemissionsberechtigungen in der Handelsperiode 2013- 2020 (Zuteilungsverordnung 2020 – ZuV 2020)   |
| <i>Dr. Gerd Deppenbrock</i><br>Atomausstieg und Energiewende im Eilverfahren     | 7/11, 6               | 12/11, 106   |
| <i>Andreas Mihm</i><br>Energiewende: eisern eingehaltene Marschroute             | 8/11, 6               |  |
| <i>Wolf-Dieter Michaeli</i><br>Wende mit Hindernissen                            | 9/11, 6               |  |
| <i>Dr. Gerd Deppenbrock</i><br>Treffen im Kanzleramt im Schatten der Finanzkrise | 10/11, 6              |  |
| <i>Andreas Mihm</i><br>Energiewende unter Beobachtung                            | 11/11, 6              |  |
| <i>Wolf-Dieter Michaeli</i><br>Wende oder Halse?                                 | 12/11, 6              |  |
| <b>Bericht aus Brüssel</b>   |                       |  |
| <i>Sabine Froning</i><br>Aktionsplan ohne „Action“?                              | 1-2/11, 8             | EU und Internationales   |
| Erster „echter“ europäischer Energiegipfel                                       | 3/11, 7               | Begehren eines luxemburgischen Stahlherstellers auf Schadensersatz gegen das Europäische Parlament und den Europäischen Rat vor dem Europäischen Gerichtshof gescheitert   |
| Atomanlagen auf dem Prüfstand  | 4/11, 7               | 1-2/11, 128  |
| CO <sub>2</sub> -Steuer soll Emissionshandel ergänzen                            | 5/11, 7               |  |
| Wie sicher muss die Kernkraft sein?  | 6/11, 7               |  |
| Neue Effizienzmaßnahmen: Einfach, aber ehrgeizig                                 | 7/11, 7               |  |
| Europa soll grüner werden  | 8/11, 7               |  |
| Länder wollen Spielräume beim Emissionshandel nutzen                             | 9/11, 7               |  |
| Energieeffizienz auf dem Prüfstand   | 10/11, 7              |  |
| Europa vernetzen   | 11/11, 7              |  |
| Verkehrte Welt?  | 12/11, 7              |  |
| <b>Aktuelles aus Gesetzgebung und Rechtsprechung</b>                             |                       |  |
| <b>Energiewirtschaft</b>   |                       |  |
| Bundesregierung veröffentlicht erste „Eckpunkte zur EnWG-Novelle 2011“           | 1-2/11, 126           | Statistik  |
|  |                       | Deutscher Energiemarkt 2010  |
|  |                       | 3/11, 50   |
|  |                       | Kräftiger Anstieg der CO <sub>2</sub> -Emissionen in Deutschland   |
|  |                       | 4/11, 61   |
|  |                       | Der erwartete Rückschlag für den Klimaschutz: weltweite CO <sub>2</sub> -Emissionen 2010 kräftig gestiegen   |
|  |                       | 9/11, 67   |



## Veranstaltungen

|   | Ausgabe, Seite |
|---|----------------|
| <i>Stiftung Energie &amp; Klimaschutz Baden-Württemberg</i><br>Peak Oil: Knapp und teuer – Geht uns der Sprit aus?<br>Sind wir erpressbar?                            | 1-2/11, 140    |
| <i>DVGW</i><br>2010: Bilanz und Zukunftsperspektive des<br>Gasfachs   | 1-2/11, 142    |
| <i>EnergieAgentur.NRW</i><br>Grubenwasser statt Kohle zur Energieversorgung<br>Nordrhein-Westfalens   | 1-2/11, 143    |
| <i>CX4U/BDEW</i><br>7. oldenburger gastage: Energiepolitik, Regulierung<br>und Wettbewerb in Europa   | 1-2/11, 144    |
| <i>VDI</i><br>Smart Grids – Intelligenz vom Netz bis zum Zähler   | 1-2/11, 146    |
| <i>Wirtschaftsministerium Baden-Württemberg</i><br>Energie braucht Akzeptanz  | 1-2/11, 147    |
| <i>Handelsblatt</i><br>Verpasste Chance oder Weichenstellung? Europas<br>langer Weg zu einem harmonisierten Binnenmarkt   | 3/11, 98       |
| <i>Stiftung Energie &amp; Klimaschutz Baden-Württemberg</i><br>Großprojekte Erneuerbare – Wind & Wüste  | 3/11, 99       |
| <i>Stiftung Energie &amp; Klimaschutz Baden-Württemberg</i><br>„Zeitfenster für das 2-Grad-Ziel wird<br>immer kleiner“  | 4/11, 98       |
| <i>Institut für Energiewirtschaftsrecht an der<br/>Friedrich-Schiller-Universität Jena (IEWR)</i><br>Jenaer Energiegespräche: Perspektiven des<br>(Fern-)Wärmemarktes | 4/11, 100      |
| <i>Forum Contracting e. V.</i><br>Die EEG-Umlage im Brennpunkt  | 5/11, 91       |
| <i>marcus evans</i><br>EVU Gipfel 2011: Die Versorgungswirtschaft<br>im Wandel  | 6/11, 87       |
| <i>ABB</i><br>Schwetzinger Energiedialog: Zukunft der<br>Übertragungs- und Verteilungsnetze   | 6/11, 88       |
| <i>public Messe GmbH</i><br>Energieeffizienz der Kommunen steigern!   | 6/11, 89       |
| <i>Energieeffizienz-Initiative Mitteldeutschland</i><br>2. Mitteldeutsche Effizienz-Tagung: Elektromobilität –<br>Chancen für Wirtschaft und Kommunen                 | 6/11, 92       |
| <i>Stiftung Energie &amp; Klimaschutz Baden-Württemberg</i><br>„Europäische Netze erfordern Akzeptanz und einen<br>stabilen regulativen Rahmen“                       | 7/11, 78       |
| <i>NATURpur Institut</i><br>„Future Energy Dialog 2011“: Auf dem Weg in eine<br>kohlenstoffarme Gesellschaft  | 7/11, 80       |
| <i>SYMPOS Veranstaltungsmanagement GmbH</i><br>Energy Talks Ossiach 2011  | 8/11, 77       |
| <i>Berliner ImpulsE</i><br>Berliner Energietage 2011  | 8/11, 78       |
| <i>DEBRIV Bundesverband Braunkohle</i><br>Braunkohlentag 2011   | 8/11, 80       |
| <i>evu.it GmbH</i><br>e.day 2011: Energie & Klima: Gegensätze<br>ziehen sich an   | 8/11, 83       |
| <i>Stiftung Energie &amp; Klimaschutz Baden-Württemberg</i><br>Hand in Hand für den Klimaschutz   | 9/11, 98       |
| <i>BDEW</i><br>BDEW Kongress 2011: Mutig europäisch<br>handeln – jetzt!   | 9/11, 100      |
| <i>Verein der Kohlenimporteure (VDKi)</i><br>Kohle als Grundpfeiler einer sicheren und<br>wettbewerbsfähigen Energieversorgung  | 9/11, 108      |
| <i>Eurosolar</i><br>Stadtwerke mit erneuerbaren Energien  | 9/11, 109      |
| <i>Bundesverband Wärmepumpe (BWP) e. V.</i><br>Bundesverband Wärmepumpe: „Wärmequelle<br>Luft – Da steckt noch mehr drin“   | 10/11, 102     |
| <i>Transferstelle Internationaler Emissionshandel<br/>Hessen/Aktionslinie Hessen Umwelttech</i><br>Der europäische Emissionshandel                                    | 11/11, 92      |

|  | Ausgabe, Seite |
|--|----------------|
| <i>Forschungsgesellschaft Energie (FGE) an der<br/>RWTH Aachen</i><br>Regulierung, Markt und Netze – FGE Tagung 2011     | 11/11, 93      |
| <i>Handelsblatt</i><br>Erneuerbare Energien – Der Mix macht's:<br>2. Handelsblatt Jahrestagung<br>„Erneuerbare Energien“ | 12/11, 110     |
| <i>Stiftung Energie &amp; Klimaschutz Baden-Württemberg</i><br>Technologien der Energiespeicherung                       | 12/11, 111     |
| <i>Weltenergieat – Deutschland</i><br>Energietag 2011: Deutsche Energiewende als<br>Vorbild für die Welt?                | 12/11, 113     |
| <i>DVGW</i><br>2011: Gute Perspektiven für die<br>Gaswirtschaft  | 12/11, 114     |
| <i>REECO</i><br>Zukunftsfähige Stromnetze  | 12/11, 121     |
| <i>IWR</i><br>Regenerativer Wirtschaftstag 2011: Energiewende<br>als industriepolitische Chance nutzen                   | 12/11, 122     |

## Buchbesprechungen

|   |             |
|---|-------------|
| <b>B</b> aur, Jürgen F. et al. (Hrsg.):<br>Regulierung in der Energiewirtschaft   | 3/11, 103   |
| Bruns, Elke et al.:<br>Erneuerbare Energien in Deutschland - Rückblick<br>und Stand des Innovationsgeschehens   | 4/11, 104   |
| <b>C</b> ichowski, Rolf Rüdiger (Hrsg.):<br>Anlagentechnik 2011   | 1-2/11, 151 |
| <b>G</b> undel, Jörg und Lange, Knut W. (Hrsg.):<br>Klimaschutz nach Kopenhagen – Internationale<br>Instrumente und nationale Umsetzung – Tagungsband<br>der Ersten Bayreuther Energierechtstage 2010 | 6/11, 95    |
| <b>K</b> ahmann, Martin und Zayer, Peter (Hrsg.):<br>Elektrizitätsmesstechnik 2011 – Vorschriften –<br>Gerätetechnik – Prüftechnik –<br>Energiedatenmanagement  | 1-2/11, 151 |
| <b>L</b> indemuth, Frank (Hrsg.):<br>Straßen- und Außenbeleuchtung 2011   | 1-2/11, 151 |
| Longo, Fabio:<br>Neue örtliche Energieversorgung als kommunale<br>Aufgabe: Solarsatzungen zwischen gemeindlicher<br>Selbstverwaltung und globalem Klima- und<br>Ressourcenschutz                      | 6/11, 96    |
| <b>O</b> esterwind, Dieter:<br>Energie und Klimaforschung: In 28 Tagen um<br>den Globus   | 1-2/11, 151 |
| <b>R</b> adkau, Joachim:<br>Die Ära der Ökologie: Eine Weltgeschichte   | 9/11, 112   |
| <b>S</b> chwintowski, Hans-Peter (Hrsg.):<br>Handbuch Energiehandel   | 8/11, 88    |
| Servatius, Hans-Gerd et al. (Hrsg.):<br>Smart Energy: Wandel zu einem<br>nachhaltigen Energiesystem   | 12/11, 127  |
| Ströbele, Wolfgang et al.:<br>Energiewirtschaft. Einführung in Theorie und Politik  | 4/11, 103   |
| Stuhlmacher, Gerd et al.:<br>Grundriss zum Energierecht: Der rechtliche<br>Rahmen für die Energiewirtschaft   | 3/11, 104   |
| <b>V</b> iëtor, Marcel:<br>Energiesicherheit für Europa: Kernenergie und<br>Erdgas als Brückentechnologien  | 8/11, 88    |

|   | Ausgabe, Seite       |                                  | Ausgabe, Seite        |
|---|----------------------|----------------------------------|-----------------------|
| <b>Zenke, Ines et al.:</b><br>Compliance in Energieversorgungsunternehmen –<br>Ein Praxishandbuch | 3/11, 103            | <b>Laege, Egbert</b>             | 10/11, 112            |
|   |                      | Lechner, Peter                   | 7/11, 88              |
|   |                      | Lenz, Dr.-Ing. Jürgen            | 8/11, 88              |
|   |                      | Lindenberger, PD Dr. Dietmar     | 1-2/11, 152           |
|   |                      | Löschel, Prof. Dr. Andreas       | 12/11, 128            |
|   |                      | Lossin, Malte                    | 1-2/11, 152           |
|   |                      | Luge, Ingo                       | 10/11, 112            |
| <b>Zur Person</b>   |                      | <b>M</b> athenia, Dr. Thomas     | 10/11, 112            |
| <b>A</b> lsheimer, Constantin H.  | 5/11, 96             | Mauch, Prof. Dr.-Ing. Wolfgang   | 11/11, 96             |
| Arzberger, Dr. Michael  | 7/11, 88             | Maus, Torsten                    | 3/11, 104             |
| <b>B</b> ehr, Nikolaus  | 3/11, 104            | Mausbeck, Dr. Dirk               | 10/11, 112            |
| Bettzüge, Prof. Dr. Marc Oliver   | 1-2/11, 152          | Mehren, Mario                    | 10/11, 112            |
| Birkner, Dr.-Ing. Peter   | 5/11, 96             | Menzel, Dr. Hans-Bernd           | 4/11, 104             |
| Böddeker, Michael   | 5/11, 96             | Mölders, Heinz-Willi             | 1-2/11, 152           |
| Böddeling, Bernd  | 1-2/11, 152          | Möller, Stephanie                | 5/11, 96              |
| Bommer, Kay   | 5/11, 96             | Mora, Wojciech Marek             | 6/11, 96              |
| Botzenhardt, Dr. Axel   | 10/11, 112           | Mura, Dr. Christoph              | 4/11, 104; 12/11, 128 |
| Brunner, Dr. Marko  | 5/11, 96             | Musick, Torsten                  | 1-2/11, 152           |
| Buchel, Christian   | 6/11, 96; 10/11, 112 | <b>N</b> eldner, Wolfgang        | 4/11, 104             |
| Budde, Jörg   | 8/11, 88             | Neßhöver, Christoph              | 1-2/11, 152           |
| Burkhardt, Dr.-Ing. Jörg  | 4/11, 104            | Neuber, Dr. Thomas               | 8/11, 88              |
| <b>C</b> erbe, Dr. Andreas  | 6/11, 96             | Neuhaus, Dr. Arndt               | 1-2/11, 152           |
| Chialà, Dott. Scipione  | 4/11, 104            | <b>O</b> ehler, Helmut           | 4/11, 104             |
| Christensen, Erland   | 7/11, 88             | Ortmann, Dr. Lothar              | 11/11, 96             |
| Conti, Dott.-Ing. Paolo   | 4/11, 104            | <b>P</b> askert, Dierk           | 10/11, 112            |
| <b>D</b> ahlke, Dr. Kay   | 1-2/11, 152          | Prangenberg, Wolfgang            | 3/11, 104             |
| Delbrück, Christopher   | 10/11, 112           | Presse, Ralf                     | 11/11, 96             |
| Dietrich, Sabine  | 12/11, 128           | <b>R</b> adensleben, Thorsten    | 5/11, 96              |
| Dombrowsky, Herbert   | 4/11, 104; 5/11, 96  | Rahls, Joachim                   | 11/11, 96             |
| Dümpelmann, Dr. Matthias  | 1-2/11, 152          | Reck, Hans-Joachim               | 3/11, 104             |
| <b>E</b> rber, Wilfried   | 3/11, 104            | Reitz, Peter                     | 8/11, 88              |
| <b>F</b> astje, Heiko   | 3/11, 104            | Reuss, Burkhard                  | 5/11, 96              |
| Feist, Michael G.   | 5/11, 96             | Roiss, Dr. Gerhard               | 5/11, 96              |
| Floren, Hans-Peter  | 10/11, 112           | Roon, Dipl.-Wi.-Ing. Serafin von | 11/11, 96             |
| Franke, Dr. Uwe   | 6/11, 96             | Roth, Dr. Karl                   | 8/11, 88              |
| <b>G</b> eldmacher, Hartmut   | 10/11, 112           | Rupprich, Dr. Thomas             | 11/11, 96             |
| Glatfeld, Dr. Markus  | 10/11, 112           | <b>S</b> aucier, Delphine        | 5/11, 96              |
| Götz, Dr. Werner  | 1-2/11, 152          | Sauder, Bertram                  | 11/11, 96             |
| Golletz, Dr. Frank  | 4/11, 104            | Schäfer, Klaus                   | 10/11, 112            |
| Griffiths, Gareth   | 10/11, 112           | Schmeink, Hermann                | 1-2/11, 152           |
| Große Entrup, Dr. Wolfgang  | 5/11, 96             | Schmidt, Michael                 | 6/11, 96              |
| Growitsch, PD Dr. Christian   | 1-2/11, 152          | Schneider, Dr. Joachim (I)       | 1-2/11, 152           |
| Grübel, Andreas   | 1-2/11, 152          | Schneider, Dr. Joachim (II)      | 1-2/11, 152           |
| Grundwald, Dr.-Ing. Georg   | 8/11, 88             | Schoeber, Dr. Willem             | 8/11, 88              |
| <b>H</b> asler, Dipl.-Betw. Josef   | 4/11, 104; 5/11, 96  | Schramm, Uwe                     | 8/11, 88              |
| Heinze, Dirk  | 12/11, 128           | Schulte, Dr. Christof            | 10/11, 112            |
| Heitmann, Alexander   | 1-2/11, 152          | Schumacher, Martin               | 1-2/11, 152           |
| Höffler, Prof. Dr. Felix  | 1-2/11, 152          | Smits, Peter                     | 1-2/11, 152           |
| Hölz, Prof. Hanns-Michael   | 5/11, 96             | Spillmann, Jürg                  | 12/11, 128            |
| Hörsngen, Dr.-Ing. Bernhard   | 8/11, 88             | Staufert, Volker                 | 6/11, 96              |
| Holzer, Dr. Andreas   | 11/11, 96            | Stüdemann, Dirk-Christof         | 11/11, 96             |
| Homberg, Bernd  | 10/11, 112           | <b>T</b> heis, Dr. Karl A.       | 7/11, 88              |
| Huber-Ditzel, Dr. Hans-Martin   | 11/11, 96            | <b>V</b> erweyen, Dr. Norbert    | 11/11, 96             |
| Huth, Detlef  | 11/11, 96            | <b>W</b> ächter, Kai             | 3/11, 104             |
| <b>I</b> ken, Hans-Joachim  | 3/11, 104            | Wagner, Carsten                  | 3/11, 104             |
| <b>K</b> arasz, Michael   | 11/11, 96            | Wagner, Dr. Robert               | 3/11, 104             |
| Kaufmann, Dr. Wandulf   | 10/11, 112           | Weidinger, Iris                  | 4/11, 104             |
| Kistowski, Jesco von  | 11/11, 96            | Weidner, Peter                   | 6/11, 96              |
| Köhne, Dr. Thorsten   | 8/11, 88             | Wenk, Michael                    | 1-2/11, 152           |
| König, Thomas   | 10/11, 112           | Widera, Dr. Bernd                | 1-2/11, 152           |
| Kranz, Dr. rer. pol. Sebastian  | 12/11, 128           | Wietzke, Stefan                  | 12/11, 128            |
| Krause, Prof. Dr.-Ing. Matthias   | 8/11, 88             | Wilmert, Bernd                   | 12/11, 128            |
| Kreutzmann, Werner  | 3/11, 104            | <b>Z</b> ientek, Joachim         | 5/11, 96              |
| Krüper, Dr. Manfred   | 6/11, 96             |                                  |                       |
| Kuhn, Sascha  | 11/11, 96            |                                  |                       |
| Kusterer, Thomas  | 1-2/11, 152          |                                  |                       |



