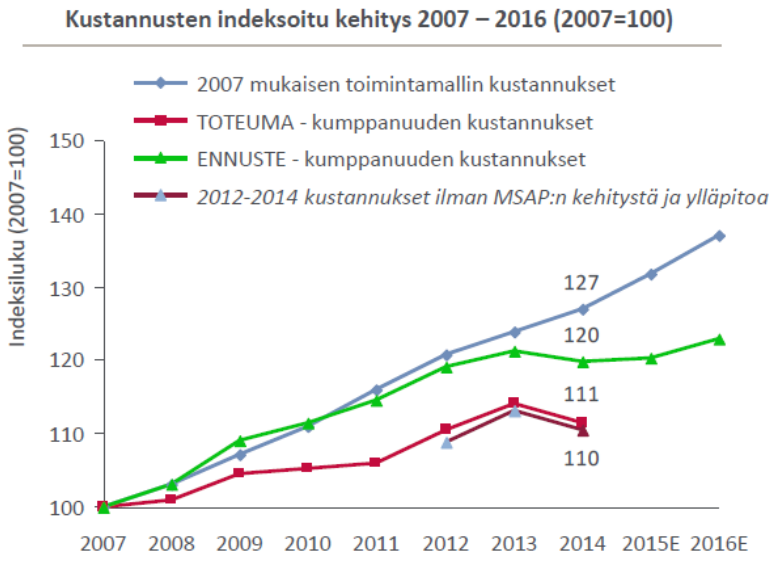
KUNNOSSAPIDON JA RUOKAHUOLLON STRATEGISET KUMPPANUUDET

Esittely Puolustusvaliokunnalle 5.11.2015

Maa- ja merivoimien materiaalin kunnossapidon strateginen kumppanuus Millog Oy:n kanssa

Millog-kumppanuus 2014

- Millog Oy toimi vuonna 2014 Puolustusvoimien strategisena kumppanina vastaten maavoimien vastuulla olevan kaluston varikkotasoisesta (taso 2) kunnossapidosta.
  - Liikevaihto 113 M€
  - Henkilöstöä n. 660
- Kunnossapidon vertailukustannukset vuonna 2014 olivat 134,9 M€, jotka olivat 3,3 M€ vähemmän kuin vuonna 2013.
- Vuonna 2014 Millog Oy:n veloitus oli 65,6 M€.
- Kumulatiivisesti vuosilta 2011-2013 kertynyttä liikevoittoa palautettiin Puolustusvoimille 2,2 M€.



Millog-kumppanuuden laajentaminen 2015

Uusi laajennettu strateginen kumppanuussopimus allekirjoitettiin 26.9.2014

- Uusi sopimus on toistaiseksi voimassaoleva.

Siirtynyt toiminta 1.1.2015

- Millog Oy:lle siirrettiin liikkeenluovutuksena maa- ja merivoimien materiaalin kunnossapito.
- Palvelusuoritteina siirtyi 1 278 228 h sisältäen myös v. 2009 siirtyneen osuuden.

Siirtyneet tehtävät 1.1.2015

- Millog Oy:lle siirtyi yhteensä 364 tehtävää.
- Siirtyneitä henkilöitä oli 317.

Siirtyneet tilat 1.1.2015

- Millog Oy:lle jälleenvuokrattiin maa- ja merivoimien korjaamojen ja kunnossapitokeskusten tilat. Yhteensä 12 korjaamoa ja kunnossapitokeskusta sekä Merivoimien keskusvarasto ja kaksi maavoimien varastoa.

Siirtynyt materiaali 1.1.2015

- Millog Oy:lle siirrettiin kunnossapitotoiminnassa tarvittava materiaali. Materiaali myytiin tai luovutettiin käyttöoikeudella.
- Myytävän omaisuuden arvo oli n. 3,7 M€.

Kumppanuuden tilausvaltuus 2015-2020

KEHO/hanke/hankinta (1 000 euroa)	2015	2016	2017	2018	2019-20	Yhteensä
Yhteensä (1 000 €)	99 948	99 254	97 214	95 559	189 028	**581 003**

Ei sisällä varaosia ja indeksiä

Millog-kumppanuus 2015

- Vuoden 2015 alusta käynnistynyt maa- ja merivoimien materiaalin laajennettu kumppanuus on käynnistynyt odotusten mukaisesti hyvin.
- Sopimusvelvoite 1 278 000 tuntia vuodelle 2015 tullee ennusteen mukaan hieman ylittymään.
- Kumppanuutta ja siihen liittyvää toimintamallia kehitetään jatkuvasti.
  - Erityisenä kehittämiskohteena ovat toiminta poikkeusoloissa ja kunnossapidon raportointi.
- Millogin henkilöstön palveluasenne on koettu hyväksi (toiminnan tarkastukset).
- Vuotta 2015 koskeva perusteellinen vuosiarviointi laaditaan huhtikuussa 2016 .

Millog Oy tuloslaskelma 2009 - 2015

Tuloslaskelma 1000€	Tot 2009	Tot 2010	Tot 2011	Tot 2012	Tot 2013	Tot 2014	Enn 2015
Liikevaihto	**76 200**	**86 800**	**109 900**	**121 600**	**111 861**	**112 748**	**171 700**
Muut tuotot	63	96	127	214	675	452	1 050
Materiaalit ja palvelut	-23 989	-29 988	-51 560	-55 552	-50 524	-52 322	-74 825
Henkilöstökulut	-28 833	-27 490	-29 609	-32 636	-32 190	-33 152	-54 215
Liiketoiminnan muut kulut	-18 219	-19 740	-18 562	-21 491	-18 223	-17 924	-27 100
Pakolliset varaukset						-385	-190
Tulos ennen poistoja	**9 752**	**9 453**	**10 495**	**12 715**	**11 547**	**9 417**	**16 420**
Poistot	-2 702	-3 355	-3 559	-2 433	-2 500	-1 749	-3 000
Liikevoitto	**7 201**	**6 097**	**6 936**	**10 282**	**9 047**	**7 668**	**13 420**
Liikevoitto %	9,4 %	7,0 %	6,3 %	8,5 %	8,1 %	6,8 %	7,8 %

- Sisältää myös optroniikan tuotemyynnin

Pääesikunta

Puolustusvoimien ruokahuollon strateginen kumppanuus Leijona Catering Oy:n kanssa

Puolustusvoimien ruokahuollon kumppanuus

- Puolustusvoimien ruokahuolto jakaantuu varuskuntaruokailuun, maastoruokailuun sekä kenttä- ja alusmuonitukseen.

- Puolustusvoimien Ruokahuollon Palvelukeskuksen (PURU) kehittämistä valmisteltiin puolustusministeriön johdolla vuodesta 2008.
  - Ensin tehtiin selvitys ruokahuollon eri kehittämisvaihtoehdoista ja vuonna 2009 jatkoselvitys, jossa keskityttiin oman toiminnan kehittämiseen ja yhtiöittämismalliin.
  - Ruokahuollon palvelukeskus (PURU) perustettiin 2006 ja lakkautettiin 2011.

- Leijona Catering aloitti toimintansa 1.1.2012.
  - Puolustusvoimien Ruokahuollon Palvelukeskuksen henkilöstö (noin 550 henkilöä) siirtyi Leijonalle.
  - Laissa hyväksyttiin, että apporttina yhtiöön siirtyi käyttöomaisuutta ja vaihto-omaisuutta (varuskuntaravintoloiden koneet, laitteet ja kalusto). Materiaalin siirtäminen tapahtui PLM:n valmistelemalla luovutuskirjalla.
  - Yhtiöittäminen ei aiheuttanut mitään merkittäviä muutoksia asevelvollisten ruokailujen järjestelyihin.

Puolustusvoimien ruokahuollon kumppanuus

- Puolustusvoimien ja Leijonan Caterin Oy:n kumppanuus on määritelty strategiseksi kumppanuudeksi.
  - Sopimus sisältää velvoitteita sekä normaalioloihin (NO) että poikkeusoloihin (PO).
  - Strateginen kumppanuus muodostuu neljästä sopimuksesta: Strateginen kumppanuussopimus, sotataloussopimus, toimintamallisopimus sekä turvallisuussopimus.
  - Lisäksi joukko-osastojen ja Leijonan varuskuntaravintoloiden välille on laadittu paikalliset palvelusopimukset, joissa kuvataan paikallinen päivittäinen toiminta.

- Strateginen kumppanuussopimus on voimassa määräaikaisena 31.12.2017 asti.
  - PV:lla on oikeus irtisanoa erityisestä perusteesta sopimus ennen 31.12.2017.
  - Erityisenä perusteena voidaan pitää kilpailuttamisvelvollisuuden syntymistä julkisista hankinnoista annetun lain perusteella.

- Puolustusvoimat asettaa vaatimukset asevelvollisten ruokahuollolle ja vastaa ruokahuollon kustannuksista. Pv vastaa ruokahuollon (NO:n, PO:n ja kriisinhallintajoukkojen) valtakunnallisesta suunnittelusta, kehittämisestä, hankinnasta, sopimusten hallinnoinnista sekä palveluntuottajien ohjauksesta.

- Leijona tuottaa asevelvollisten varuskunta- ja maastoateriat sekä ruokalistojen suunnittelun ja ruokalistojen mukaisten elintarvikkeiden tilauksen kenttä- ja alusmuonitukseen.
  - Lisäksi Leijona toteuttaa tilaus-, asiantuntija- ja koulutus-palveluja.
  - Ruokahuollon palveluihin sisältyy myös varautuminen PO:n ruokahuollon järjestelyihin.

- Leijona on tällä hetkellä ainoa palveluntuottaja, joka järjestää asevelvollisten ruokahuollon palvelut PV:lle. Työpaikkaruokailuissa käytetään Leijonan lisäksi myös muita palveluntuottajia.

Puolustusvoimien ruokahuollon kumppanuus

- Kumppanuus toimii kokonaisuutena hyvin.
- Yhteinen halu kehittää ruokahuollon kumppanuutta.
- Leijona Catering on ollut aktiivisesti mukana kehittämässä poikkeusolojen ruokahuoltoa.
- Hintakehitys
  - Leijona Cateringin hinnat ovat nousseet alan yleistä kustannustason kehitystä mukaillen.
  - Kustannuksista noin 97 % on kohdistunut asevelvollisten ateriapalvelujen ostoon ja noin 3 %:lla on ostettu muita palveluntuottajien tarjoamia ruokahuollon palveluja.
  - Leijona Catering Oy:n hinnankorotukset vuosina 2013 ja 2014 olivat palveluhinnaston hintoihin noin 2,6 - 3,8 %.
  - Leijona alensi palveluhinnaston hintoja vuoden 2014 viimeiselle neljännekselle noin 2,2 %. Nämä palveluhinnat olivat voimassa 1.8.2015 saakka, jolloin palveluhinnat laskivat vielä noin 7 %.
  - Varuskuntaravintoloiden pääomavuokrien hinnankorotukset v 2016 alkaen nostanevat hieman aterioiden hintoja.
- Asiakastyytyväisyys
  - Puolustushaarat ovat olleet tyytyväisiä palveluihin eikä esille ole noussut merkittäviä kehityskohteita.
  - Joukko-osastojen johto ja ateriapalvelujen tilaajat (vääpelit) ovat tyytyväisiä. Kevään 2015 asiakastyytyväisyyskyselyn tulos oli 4,1 asteikolla 1 - 5.
  - Varusmiehille suunnatun varuskuntaruokailun asiakastyytyväisyyskyselyn tulos keväällä 2015 oli 3,7 asteikolla 1 -5.

Leijona - Hinta- ja asiakastyytyväisyys

PUOLUSTUSVOIMIEN RUOKAHUOLTO 2012-2014			
Puolustusvoimat yhteensä	**Toteuma 2014**	**Toteuma 2013**	**Toteuma 2012**
Ateriasuoritteet	15 113 331	15 154 050	15 922 312
Netto EUR	64 901 297 €	64 328 422 €	64 714 984 €
Asiakastyytyväisyys varuskuntaruokailu	3,43	3,42	3,28
Leijona Catering Oy			
Ateriasuoritteet	14 148 079	14 331 202	15 006 995
Netto EUR	60 675 280 €	60 770 864 €	61 020 430 €
Asiakastyytyväisyys varuskuntaruokailu	3,59	3,48	3,45
Fazer Foods Service / RUK			
Ateriasuoritteet	965 252	822 848	615 317
Netto EUR	4 226 017 €	3 557 558 €	3 694 554 €
Asiakastyytyväisyys varuskuntaruokailu	3,27	3,35	3,12

HUOM! Netto EUR = alv 0 %, Hamina-Kotka -alueella Fazer Foods Servicen RUK:n ruokahuoltosopimus päättyi 31.1.2015. Palvelut siirrettiin Leijonan tuottamisvastuulle 1.2.2015 alkaen. Suoritemäärät ovat laskeneet 2012 alkaen varusmiesten määrän pienentymisestä ja palvelusajan lyhentymisestä sekä puolustusvoimien supistetusta toimintatasosta johtuen.
Varusmiehen päivän aterioiden kustannus voimassa olevan palveluhinnaston mukaisesti on noin 15 € (alv 0 %).