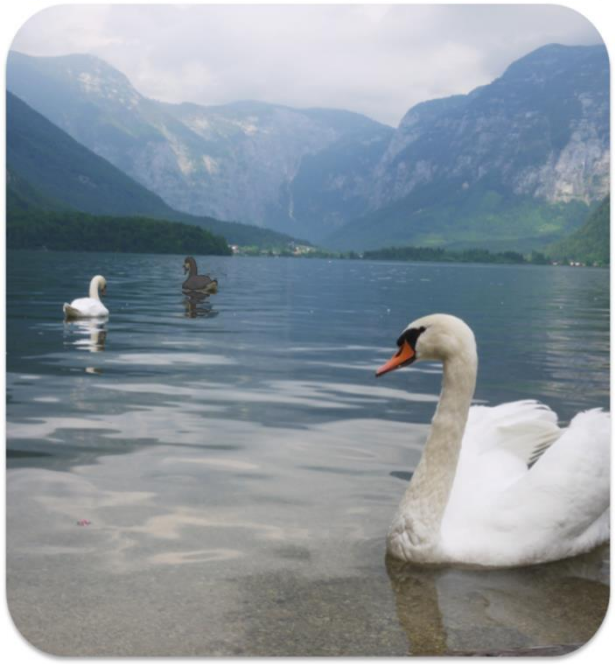
TEKNOLOGIAN TUTKIMUSKESKUS VTT OY



Tulevaisuuden 10 haastetta ja ennakoinnin ja tulevaisuuden tutkimuksen kehittäminen

Tulevaisuusvaliokunta
Valt.tri Johanna Kohl, VTT

10 haastetta

- Yritykset eivät joitakin satunnaisia poikkeuksia lukuun ottamatta ennakoi tulevaisuuttansa systemaattisesti ja kokonaisvaltaisesti. **Ennakointilukutaito** puuttuu.
- **Julkisten hankintojen osaaminen puuttuu**. Voitaisiin ohjata muutosta kestävyyteen ja uudistaa siiloutuneita käytäntöjä. Esim. sähköbussihankinnat.
- **Osaamispohjan** rapautuminen. Tutkijat eivät tee enää tutkimusta vaan hakevat jatkuvasti vain rahoitusta jotta voivat hakea rahoitusta. Menetetäänkö yksi tutkijasukupolvi nyt käynnissä olevien YT-kierrosten vuoksi? Vaikutukset 10-20 vuoden päästä esiin.
- **Kiertotalous, biotalous, digitaalisuus** – mitä ne **mahdollistavat** on yhtä tärkeää tietää kuin se, mitä ne eivät ole ja mitä ne eivät mahdollista. Hype ei käänny ilman osaamista ja taloudellisia insentiivejä työllisyydeksi ja liiketoiminnaksi. Ei vain vanhojen asioiden naamiointia.
- Sosiaalipolitiikka on edelleen **irtikytketty** ympäristöpolitiikasta
- Resurssitehokkuudesta ja resurssiniukkuudesta **resurssituottavuuteen** ja **vastuullisuuteen**
- Sirpaleinen ennakointitoiminta Suomessa: **systeemisen ennakoinnin malli** käyttöön. **Ennakointi ei ole projekti**! **Se on prosessi**. Kiinnitettävä jatkuvaksi toiminnoksi, jota seurataan esim. yli hallituskauden.

Ennakoinnin ja tulevaisuuden tutkimuksen kehittämistarpeet

- **Fragmentaarisuudesta** kokonaisvaltaiseen yhteistyöhön. Ennakointi sekä **läpileikkaavaksi** tutkimus- ja opetusalaksi, mutta myös omanaan, jotta taataan osaamisen jatkuva päivitys. **Tutkimuslaitokset** mukaan.
- Aluetason ennakointiin ja yritysten ennakointiosaamiseen **räätälöityjä** keinoja. Näissä soveltavat tutkimuslaitokset, kuten VTT erityisroolissa. **Vaikuttavuuskriteerit** esiin.
- Ennakointiasiantuntijat esille myös **mediassa**. Tulevaisuuden ennakointi ei ole vain taloutta mutta se on myös taloutta.
- **Päätökset** tutkimustiedon pohjalta. Ennakointi on yhdessä tulevaisuuden rakentamista.
- Tutkimus päätösten tueksi. Miten? VNK- hanke hallituksen ja eduskunnan välisen **tulevaisuusdialogin** edistämiseksi julkaistaan pian (VTT-hanke). Teorian soveltaminen käytäntöön. **Ennakointiluotsin** toiminta: ei voi olla vain yksi projekti.


TEKNOLOGIASTA TULOSTA