Puolustusministeriö
Försvarsministeriet
Ministry of Defence

Puolustusvoimien kumppanuudet

Puolustusvaliokunta 28.4.2017

Kumppanuuksien taustaa ja lähtökohtia

- Puolustusvoimat keskittyy ydintoimintaansa sotilaalliseen maanpuolustukseen
- Tukitoimintojen osalta on kehitetty ja laajennettu verkottumiseen ja yhteistyöhön perustuvaa toimintamallia.
- Tavoitteena integroida puolustusvoimat aiempaa tiiviimmin suomalaiseen yhteiskuntaan normaali- ja poikkeusoloissa
- Keskeistä kustannustehokas, puolustusvoimien poikkeusolojen vaatimukset täyttävä toimintamalli
- Strateginen kumppanuus on yhteistyön syvällisin muoto
    - sopimukseen perustuva luja, kestävä ja pitkäaikainen yhteistyö, joka jatkuu myös poikkeusoloissa
    - ominaista keskinäinen luottamus, avoimuus sekä yhteiset kehittämistavoitteet

Yksityinen sektori on tärkeä osa koko yhteiskunnan varautumista sekä puolustuskyvyn ylläpitämistä.

Kumppanuudet - kokemuksia ja haasteita

- Toiminnan läpinäkyvyys ja kustannustietoisuus parantunut
- Toiminnan kiinteistä kustannuksista muuttuvia
- Uusia riskejä ja riskien hallinta monimutkaistuu
- Henkilöstön aseman turvaaminen
- Osaava asiakas on välttämättömyys
- Säästöt selviä, vaikka laskeminen vaikeaa

Kokonaisuutena arvioiden kumppanuudet ovat olleet taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltuja.

Toimintaympäristön muutosten vaikutukset kumppanuuksiin

- Puolustukselle asetetut vaatimukset ovat kasvaneet; valmius toimia nopeasti kehittyvissä tilanteissa korostunut.
- Nopeasti kehittyviin tilanteisiin on kyettävä reagoimaan nopeasti.
- Myös kumppaneiden on kyettävä reagoimaan nopeasti puolustusvoimien tarpeisiin. Valmius- ja varautumissuunnittelu avainasemassa.
- Näiden tarpeiden huomiointi mm. kumppanuussopimuksissa. Suunnittelu, valmistautuminen ja harjoittelu.

Kumppanuuksien hallinnan kehittäminen

- Strategisten kumppanuuksien hallintamekanismi on saatu pääosin toimivaksi kokonaisuudeksi.
- Strategisten kumppanien kriteereitä koskeva työ valmistui ja kriteereitä on alettu soveltaa käytännössä.
  - Varmistetaan kumppanuuksien oikea taso ja luodaan perusteet niiden ohjaukselle ja hallinnoinnille.
- Jatkovalmistelun kohteena on erityisesti strategisten kumppanuuksien raportointi- ja ohjausmallien kehittäminen.
- Toiminta strategisten kumppanien kanssa on toteutunut vuoden 2016 aikana suunnitelmallisesti. Vuosityö-ohjelmien toimeenpanoissa ei ole ollut merkittäviä poikkeamia.
- Valmiussuunnittelu oli strategisten kumppanuuksien kehittämisen painopistealueita vuonna 2016.