VALTIONEUVOSTON KANSLIA

Yleiskuva hallituksen kärkihankkeista ja niiden seurannasta

Sirpa Kekkonen
Strategiaosasto
Eduskunnan tarkastusvaliokunta
28.11.2018



Hallituksen strategiakokonaisuus

Kevät 2015
Strateginen hallitusohjelma

Syyskuu 2015
Hallituksen toimintasuunnitelma ja JTS

Tarkistuspisteet
Hallituksen toimintasuunnitelma ja JTS (keväisin)
Strategiatyöpaja (vuoden alussa)

Hallitusohjelman päätavoitteet

- Nostaa Suomen talous kestävän kasvun ja kohenevan työllisyyden uralle sekä turvata julkisten palvelujen ja sosiaaliturvan rahoitus.
- Viisi painopistealuetta:
  - työllisyys- ja kilpailukyky, osaaminen ja koulutus, hyvinvointi ja terveys, biotalous ja puhtaat ratkaisut sekä digitalisaatio, kokeilut ja normien purku.
  - Näillä yhteensä 26 kärkihanketta
  - Lisäksi 5 reformia

Hallitusohjelma: tavoitteet
Hallituksen toimintasuunnitelma: keinot

- Hallitusohjelma on **strateginen muutosohjelma**
  - Ei kuvaa kaikkea tekemistä, 10 vuoden aikaulottuvuus
  - Viisi painopistealuetta ja reformit
  - 26 kärkihanketta ja 5 reformia
- Hallituksen toimintasuunnitelma
  - Konkretisoi keskeisimmät toimet hallitusohjelman tavoitteiden toteuttamiseksi
  - Toimenpiteillä on etapit
  - 1 mrd euron erillisrahoitus ja lisäksi normaali budjettirahoitus
  - BAU-asiat ministeriöiden omissa toimintasuunnitelmissa

Hallituksen strategiaprosessi: Purret perille



Keskeiset foorumit ja toimijat

1. Hallituksen strategiaistunnot
2. Ministerityöryhmät
3. Kansliapäällikkökokous
4. STEP-verkosto
5. Hallituksen strategiasihteeristö



VN-hattu

Etenemisen seuranta: mitä seurataan

1. Hallituksen **muutosohjelmaa**
   (ei kaikkea tekemistä)

2. **Aikataulun** pitävyyttä
   (ei muita projektinhallinnan osia)

3. **Karkealla tasolla**
   (projektien johtaminen ministeriöissä)



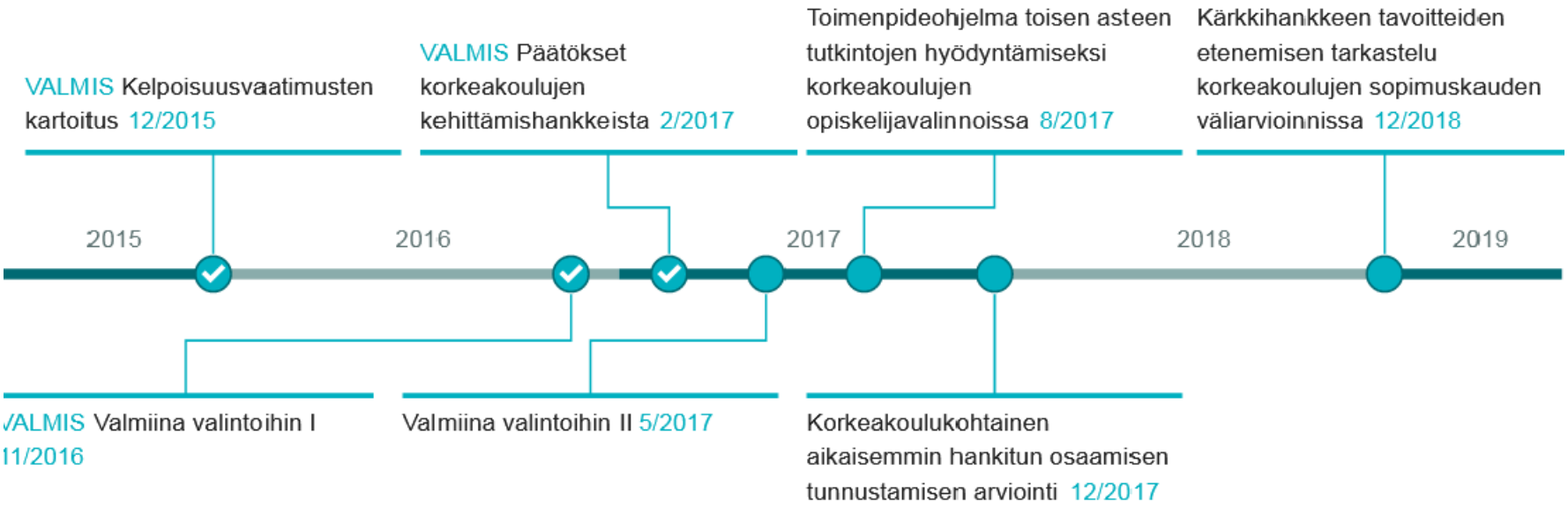
Keskeiset seuranta- ja raportointivälineet

1. Kärkihankkeiden aikajanat
2. Kärkihankkeiden etenemisen kokonaiskuva
3. Hallituskauden tavoitteiden mittarit

Kärkihankkeiden aikajanat verkossa

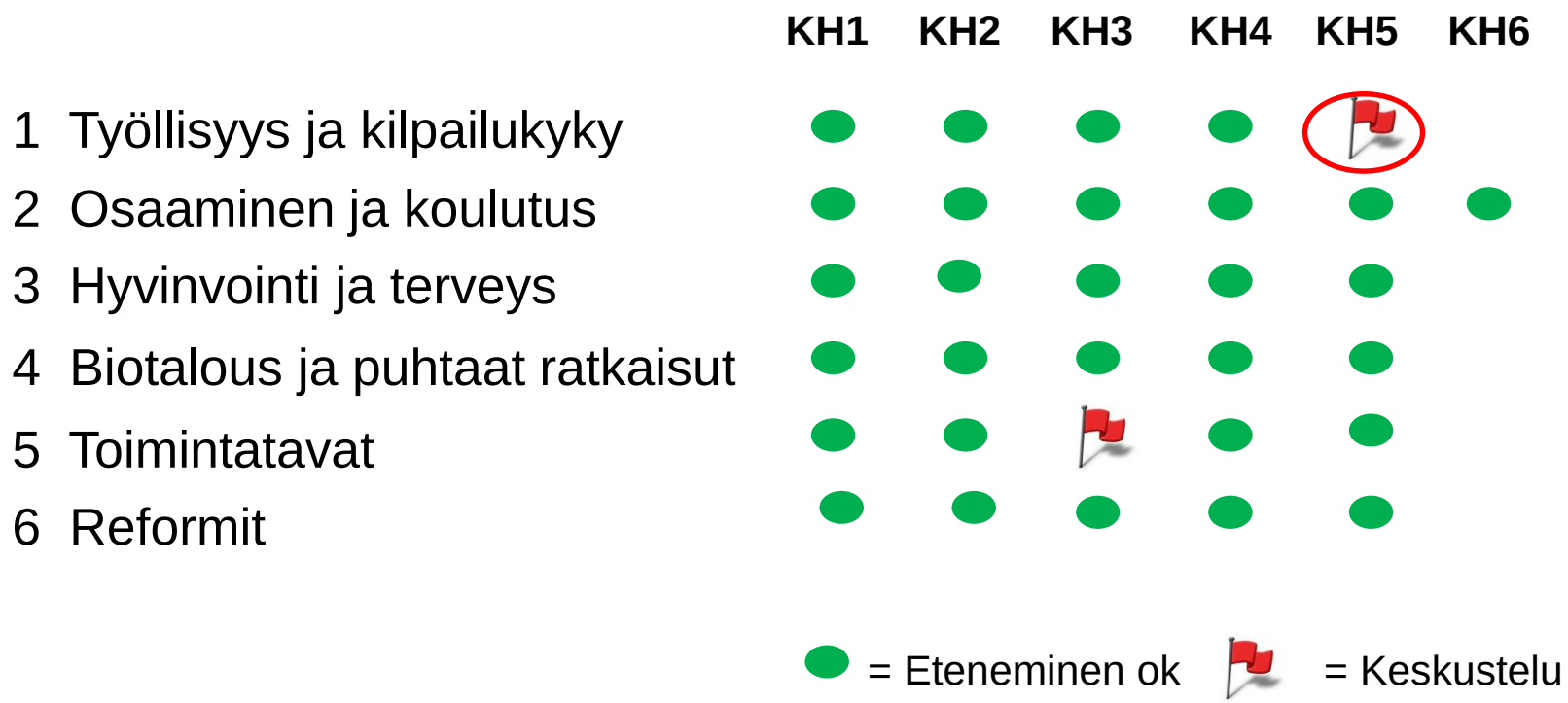
- Kärkihankkeen tavoite
- Kuvaus
- Keskeiset etapit

Nopeutetaan siirtymistä työelämään



2. Kärkihankkeiden kokonaiskuva etenemisestä. Esitetään hallitukselle strategiaistunnossa. Perustuu sekä aikajanatietoihin että minry- ja muuhun asiantuntijatietoon.

Kuvitteellinen havaintoesimerkki - Kärkihankkeiden tilanne



3. **<u>Hallituskauden tavoitemittarit.</u>** Noin 30 mittaria, joilla seurataan hallitusohjelmassa olevien hallituskauden tavoitteiden toteutumista. Sovittu poliittisesti minryissä ja lopulta hallituksen strategiaistunnossa. Päivitetään vuosittain, seurataan erityisesti poliittisten erityisavustajien kanssa. Haasteena tilastojen ajantasaisuus ja mittareiden osuvuus.

Hallituksen 23.11.2015 sopimat indikaattorit



1. Työllisyysaste
2. Työllisten määrä
3. ~~Tehdyt työtunnit~~poistettu
4. Reaaliset yksikkö-työkustannukset
5. Viennin arvon kehitys
6. Tutkimus- ja kehittämismenot
7. Teollisuuden investoinnit



8. Opettajien tieto- ja viestintätekniikan osaaminen
9. Syrjäytymisuhan alla olevat nuoret
10. *Suomen sijoitus tieteellisten julkaisujen Top 10 vertailussa**
11. *Koulutuksen ja työelämän välinen vuorovaikutus **
12. Yritysten osuus korkeakoulujen T&K rahoituksesta
13. Ulkomaalaisten osuus korkeakoulujen opetus- ja tutkimus-henkilöstöstä



14. Elintapojen kehitys
15. Lapsiperheiden ennalta ehkäisevät palvelut
16. Ikääntyneiden palvelurakenne
17. Sosiaali- ja terveydenhuollon käyttökustannukset
18. Sosiaali- ja terveyspalveluiden odotusajat
19. Osatyökykyisten tukeminen työmarkkinoille



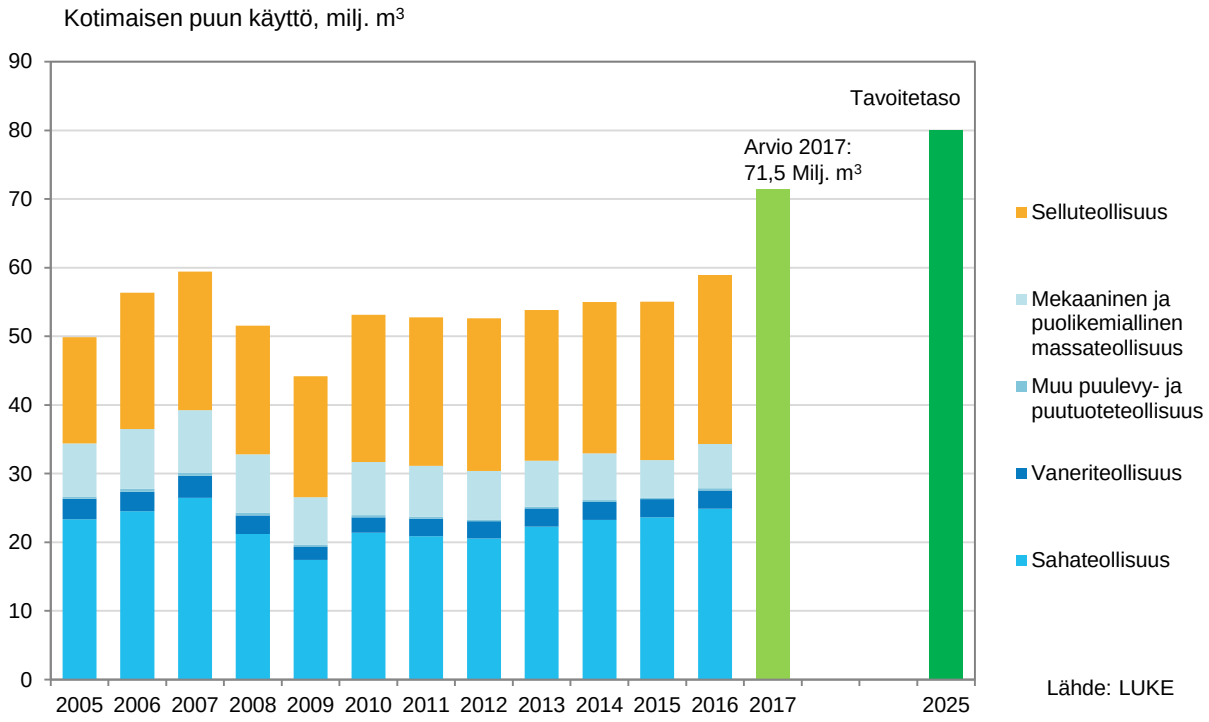
20. Uusiutuvan energian käyttö
21. Päästökaupan ulkopuoliset kasvihuonekaasu-päästöt
22. Kotimaisen puun käyttö
23. *Kaatopaikalle loppusijoitetut jätteet (tai kierrätysaste)**
24. Ruuan tuonti ja vienti
25. Kestävän kehityksen yhteiskunta-sitoumukset



26. Sähköisten asiointikanavien käyttö
27. ~~Asiointi digitalisaation jälkeen~~ *poistettu*
28. Digitalisaation kasvuodotukset
29. *Hallinnollisen taakan vähentyminen**
30. Valtion henkilöstön tyytyväisyys johtamiseen

* Indikaattori kehitteillä

HO tavoite: Puun käyttöä monipuolistetaan ja lisätään 15 miljoonalla kuutiometrillä vuodessa ja sen jalostusarvoa kasvatetaan.



NYT

”Puuta käyttävä teollisuus investoi Suomeen, joka mahdollistaa puun kotimaisen käytön rakenteellisen lisääntymisen. Investoinnit muodostavat kuitenkin suuria haasteita Suomen puumarkkinoille ja teollisuuden raaka-ainehuollolle.”
Metsäneuvos
Marja Kokkonen MMM

TULEVAISUUDESSA

”Hallituksen kärkihankkeen myötä kotimaisen puun käyttö on lisääntynyt, puuta jalostavan teollisuuden raaka-ainehuolto toimii ja puumarkkinoiden toiminta on säilynyt vakaana. Puuta jalostavan teollisuuden tuoteportfolio on laajentunut. Yritysmäinen metsätalouden harjoittaminen on lisääntynyt, mikä edistää biotalouden kehittymistä.”
Metsäneuvos
Marja Kokkonen MMM

Seuraavaksi: Strategisen hallitusohjelman uudistus tasolle 2

Hankkeen kärjet
- Resurssien kokoaminen painopisteisiin
- Poikkihallinnollisten kokonaisuuksien johtaminen
- PMIn ja hallituksen johtamisen edellytykset

Uudistus 2015
- Strateginen hallitusohjelma
- 1 Mrd:n kärkihankerahoitus
- Ministerityöryhmiä vähennettiin ja strategiaistunnot muutosohjelman tukena

Toimintatapa
- Suositukset seuraavalle hallitukselle (12/2018)
- Pieni valmisteluryhmä, vahva sidosryhmätoiminta, ml. eduskuntapuolueet



Selvitys ja tilannearvio 2017
- Uudistukseen suhtaudutaan myönteisesti periaatetasolla
- Käytännöissä edelleen kehitettävää
- Uudistuksen jatkuvuus ja eteneminen varmistettava