Puolustusministeriö
Försvarsministeriet
Ministry of Defence

Puolustushallinnon kiinteistöt - alustava kooste puolustusvaliokunnalle

Osastoesiupseeri Vesa Halinen
Projektipäällikkö Jyrki Rihu

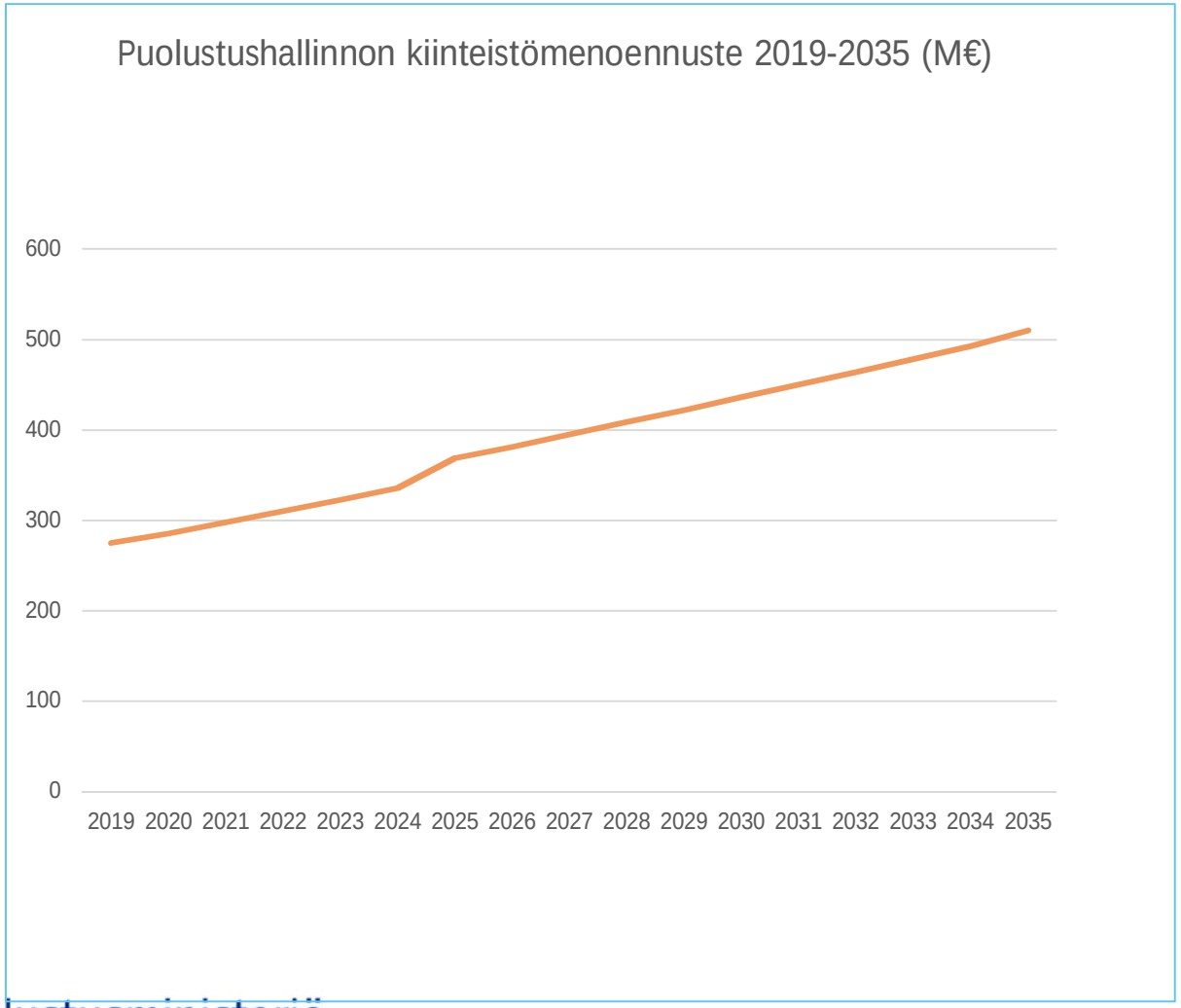
Kiinteistöalaan vaikuttavat toimintaympäristötekijät



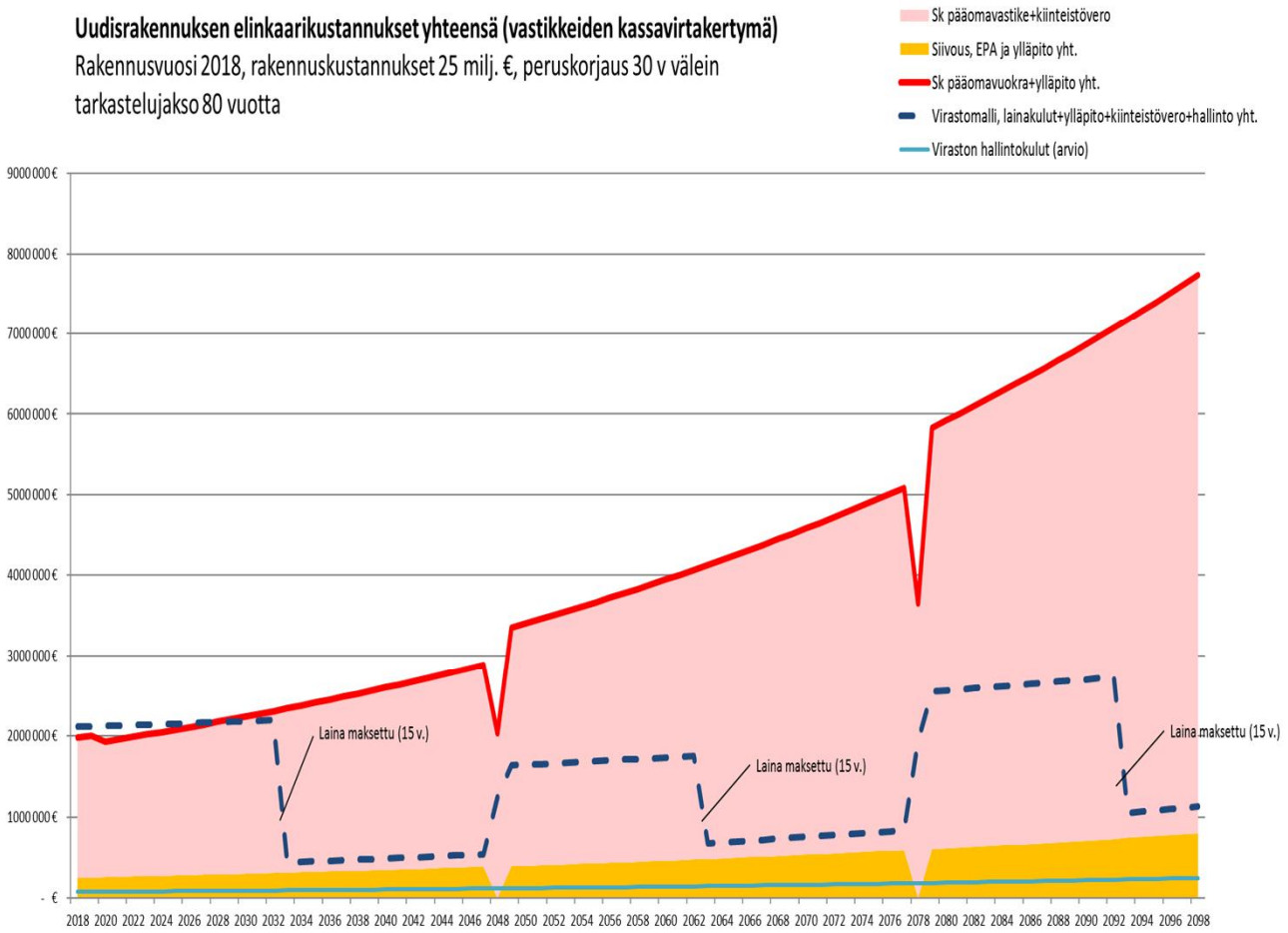
Kehittämistarpeen juurisyyt:

1) Turvallisuustilanteen muutoksen myötä havaittu tarve kehittää kiinteistöjärjestelmää tukemaan paremmin puolustusvoimien toimintaa.
2) Nykyjärjestelmän nopeasti kasvavat kustannukset ja kiinteistökulujen suhteellisen osuuden hallitsematon kasvunäkymä.

Kiinteistökustannusten kasvu



Elinkaarikustannusten esimerkki



Puolustusministeriö
Försvarsministeriet
Ministry of Defence

Väliraportti

- *”Kiinteistöjen hallintamalli ei nykymuodossaan ole toimiva. Kiinteistötoiminnot ovat olennainen osa puolustushallinnon ja –toimialan ydinprosesseja. Yleisen strategisen kiinteistöjohtamisen peruslogiikan mukaisesti omistuksen ja käytön eriyttäminen ei tällöin tuota ydintoimintojen kannalta optimaalisia ratkaisuja, vaan johtaa herkästi kiinteistötoimintojen tarkasteluun kustannuseränä eikä strategisena voimavarana.”*

- *”Puolustuskiinteistöjä koskeva kiinteistötieto muodostaa kokonaisuuden, josta pystyy tekemään pitkälle meneviä päätelmiä puolustusvoimien toiminnasta.”*

- *”Hallintamallin muuttamisen tarkastelun lähtökohtana on syytä pitää mallia, jossa kiinteistömassan omistajuus siirtyy suorasti tai epäsuorasti puolustushallinnolle.”*

Uudistuksen tavoitteet

- Uudistuksella varmistettaisiin ensisijaisesti puolustuskiinteistöjen ja näistä vastaavien organisaatioiden pitkäjänteinen kehittäminen vastaamaan paremmin muuttuneesta geopoliittisesta tilanteesta ja uhkakuvasta aiheutuneita valmius- ja turvallisuusvaatimuksia kaikissa valmiustiloissa.
- Lisäksi uudistuksella taattaisiin nykyistä paremmat edellytykset hillitä puolustuskiinteistöjen käyttömenojen kasvua poistamalla nykyisessä järjestelmässä olevia vuokrajärjestelmän epäkohtia, tulostavoitteita ja selkiyttämällä organisaatioiden rakenteesta ja tarpeettomasta päällekkäisyydestä aiheutuvaa kulurakennetta sekä lisäämällä kustannusten seurantaedellytyksiä ja läpinäkyvyyttä.

Puolustuskiinteistöselvitys

Sisällys

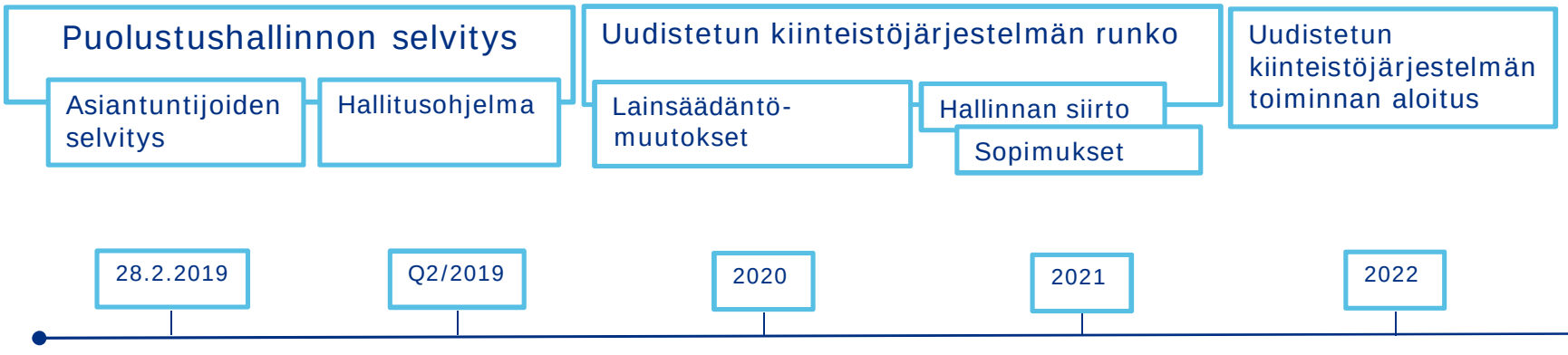
1 Lähtökohdat ja perusteet kiinteistöselvitykselle
2 Arvio kiinteistöalan nykytilasta ja nykytilanteen kehittämistarpeet
3 Nykytilan taloudellinen arviointi
4 Tiekartta uuteen toimintamalliin
5 Puolustuskiinteistöjen toiminnan konsepti ja vaatimukset
6 Esityksen vaikutusten arviointi

Asiantuntijaehdotus:

- *Puolustusministeriön hallinnonalalle perustettaisiin puolustuskiinteistöjen omistamiseen ja rakennuttamiseen sekä puolustuskiinteistöjen hoitoon ja -ylläpitoon keskittyvä organisaatio perustamalla hallinnonalalle kokonaan uusi käyttäjäomistajana toimiva virasto, laitos tai liikelaitos (Puolustuskiinteistöt).*

- *Puolustushallinnon kiinteistöjärjestelmän kehittämistyön jatkamisesta tehdään kirjaus hallitusohjelmaan.*

”Puolustushallinnon kiinteistöjärjestelmä kehitetään vastaamaan muuttunutta turvallisuusympäristöä [siirtämällä kiinteistöomaisuuden hallinta Puolustushallinnolle]”



Puolustusministeriö
Försvarsministeriet
Ministry of Defence