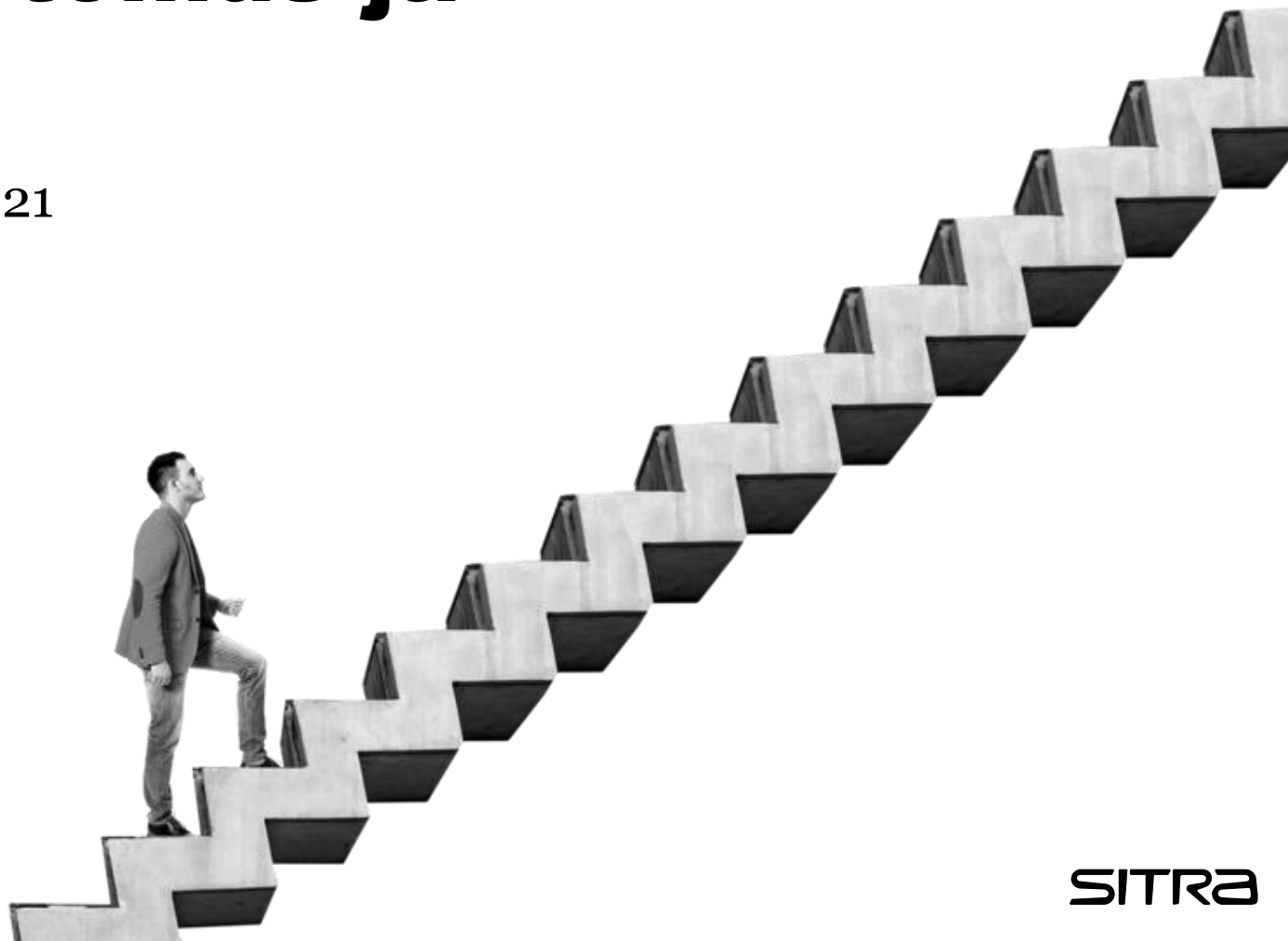
Sitran toimintakertomus ja tilinpäätös 2020

Talousvaliokunnan kuuleminen 6.10.2021



SITRA

Agenda

Sitran uusi strategia

Sitran toiminta, tulokset ja talous vuonna 2020

Sitran vaikuttavuus

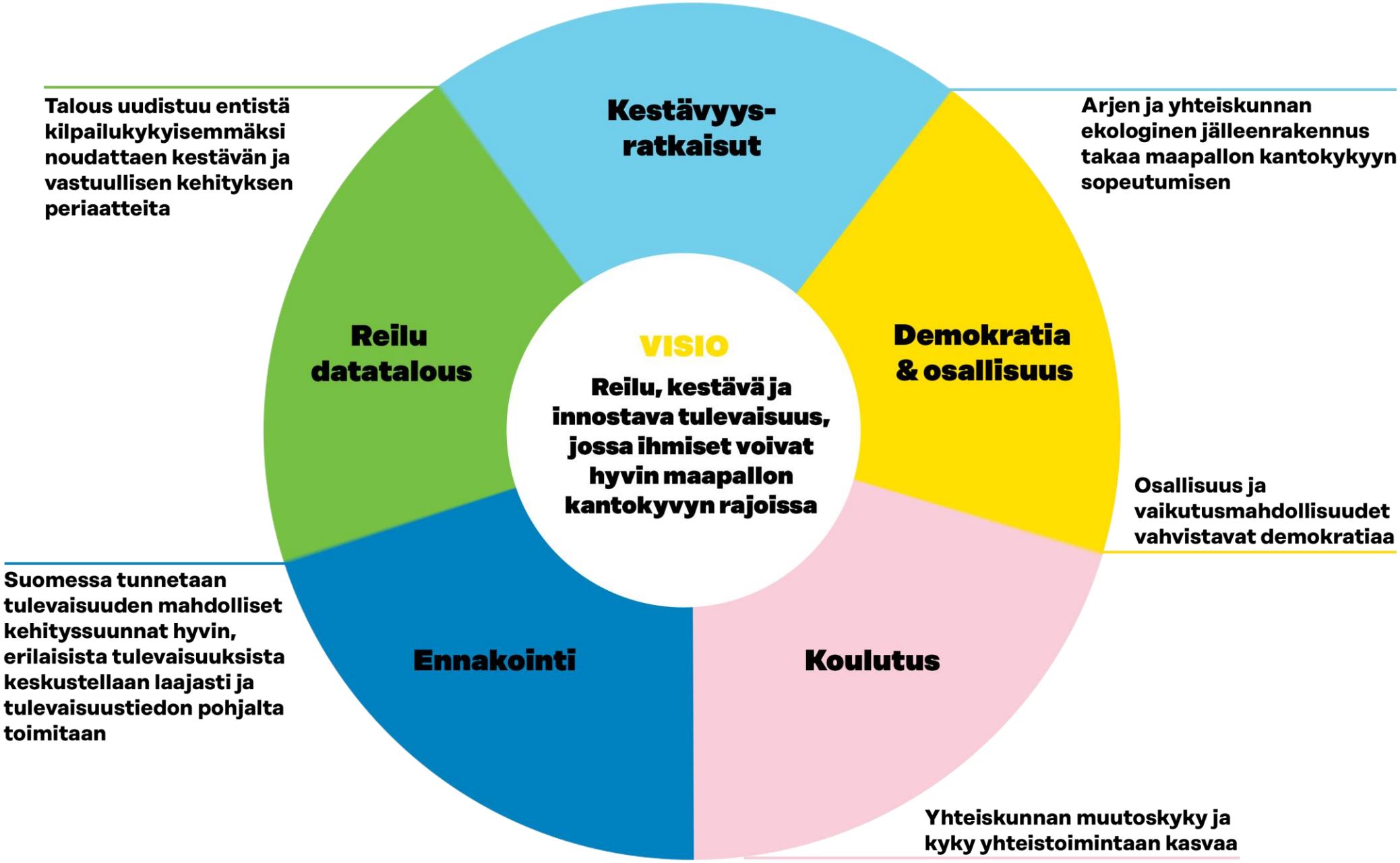
Keskustelu ja kysymykset



Tähän pyrimme

Suomi menestyy
rakentamalla
reilua, kestävää ja
innostavaa tulevaisuutta,
jossa ihmiset voivat hyvin
maapallon kantokyvyn
rajoissa.

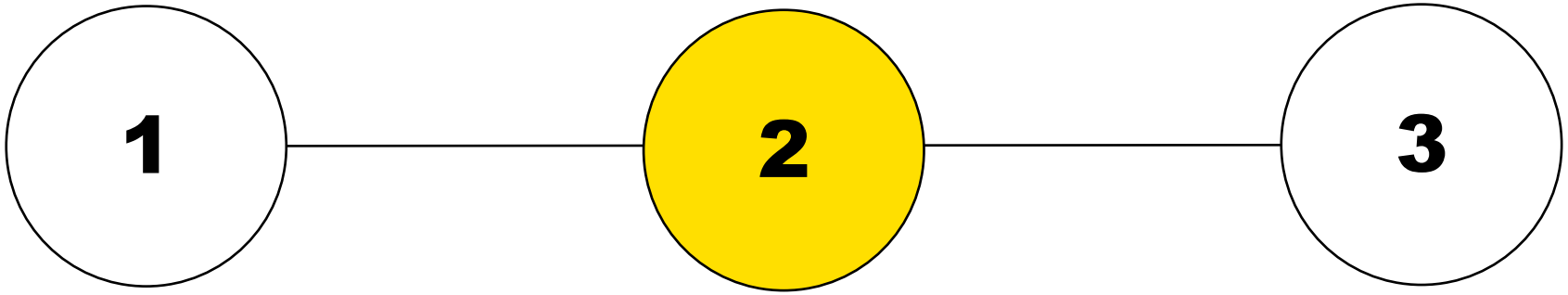
SITRA


Talous uudistuu entistä kilpailukykyisemmäksi noudattaen kestävän ja vastuullisen kehityksen periaatteita
Kestävyys-ratkaisut
Arjen ja yhteiskunnan ekologinen jälleenrakennus takaa maapallon kantokykyyn sopeutumisen
Reilu datatalous
VISIO
Reilu, kestävä ja innostava tulevaisuus, jossa ihmiset voivat hyvin maapallon kantokyvyn rajoissa
Demokratia & osallisuus
Osallisuus ja vaikutusmahdollisuudet vahvistavat demokratiaa
Suomessa tunnetaan tulevaisuuden mahdolliset kehityssuunnat hyvin, erilaisista tulevaisuuksista keskustellaan laajasti ja tulevaisuustiedon pohjalta toimitaan
Ennakointi
Koulutus
Yhteiskunnan muutoskyky ja kyky yhteistoimintaan kasvaa

Toiminta ja tulokset

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2020

Sitran keskeiset roolit



Ajatushautomo

Uuden tiedon tuottaminen ja kehitystrendien ennakointi.

Think tank

Kokeilupaja

Käytännön kokeilut ja pilotit yhteistyö-kumppaneiden kanssa sekä hyväksi havaittujen toimintamallien skaalaaminen.

Do tank

Yhteistyöalusta

Ihmisten ja organisaatioiden ”törmäyttäminen” ja uudistumiskyvyn vahvistaminen.

Connect tank

SITRA

Sitran eri roolit käytännössä

ESIMERKKI: KANSANVALLAN PERUSKORJAUS –PROJEKTI VUONNA 2020

1 Ajatushautomo

Useita selvityksiä ja keskustelunavauksia demokratian nykytilasta ja tulevaisuudesta. Eduskunnan kehittämistyön tuki.



2 Kokeilupaja

Kirjastoista kansanvallan foorumeita - kokeiluissa oli mukana kuusi kirjastoa eri puolilta Suomea. Eduskunta myönsi jatkorahoituksen toiminnan laajentamiseen.



3 Yhteistyöalusta

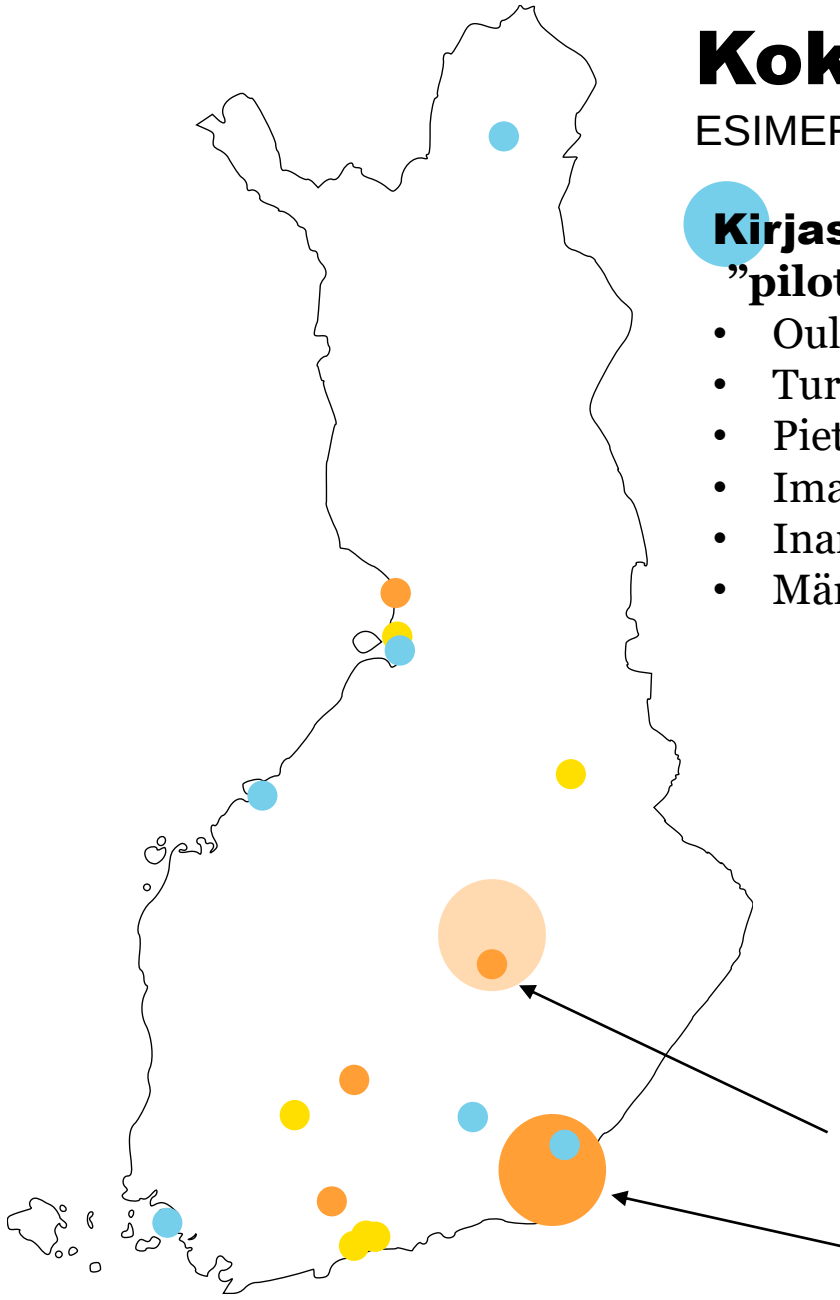
Sitra Lab ja *Demokratian kapeikot:* 10 tiimiä hakee syksyllä 2021 ratkaisuja yhteiskunnallisen osallistumisen haasteisiin.



SITRA

Kokeiluja eri puolilla Suomea

ESIMERKKI: KANSANVALLAN PERUSKORJAUS –PROJEKTI VUONNA 2020



Kirjastoista kansanvallan foorumeita

”pilottikirjastot”

- Oulu
- Turku
- Pietarsaari
- Imatra
- Inari
- Mäntyharju

”Hankkeessa kokeillaan kirjastoja uudenlaisina kansanvallan foorumeita.”

Demokratiakokeilut 2020

- Kuhmo
- Tampere
- Tuusula
- Helsinki
- Järvenpää
- Oulu

”Kokeiluissa tavoitellaan demokratiaa vahvistavia innovatiivisia yhteishankkeita, joilla edistetään demokraattista osallisuutta, osallistumista ja vuoropuhelua.”

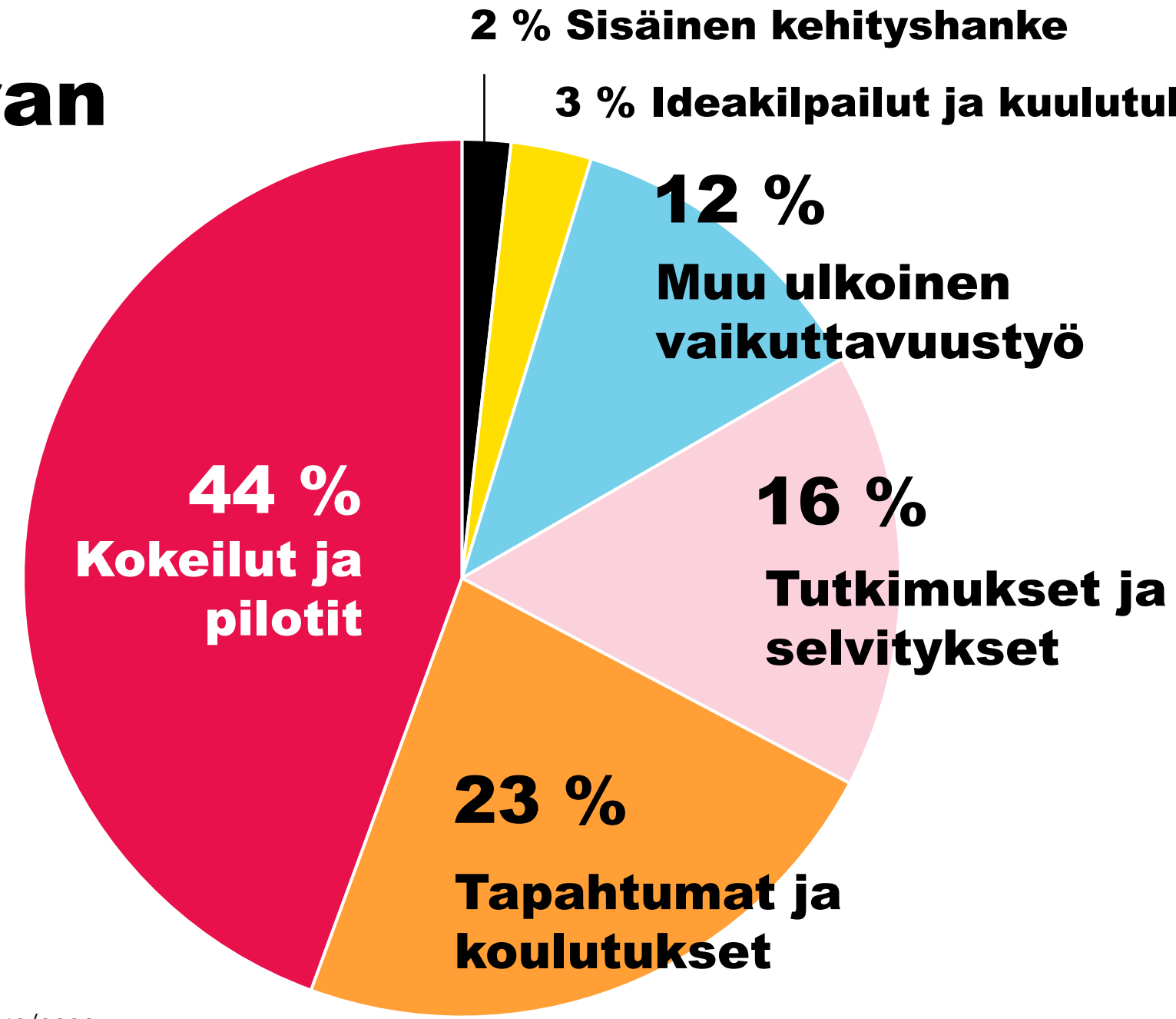
Robottipuhelut kunnissa

- Riihimäki
- Kuhmoinen
- Ii
- Suonenjoki + kumppanikunnat Keitele, Rautalammi, Pielavesi, Tervo ja Vesanto
- Eksote

”Tavoitteena on löytää uusia keinoja tunnistaa kuntalaisten palveluiden tarve ja näkemykset kotikuntansa kehityskohteista.”

SITRA

Mihin Sitran hankkeet käyttävät rahaa?



Lähde: Hanketyypit PowerBi-raportit, 1/2016–12/2020

SITRA


2019
2020
2021
2022
Projektit
ENNAKOINTI
Tulevaisuuden uudistajat
Sivistys+
Ennakointi (megatrendit ja heikot signaalit)
YHTEISKUNNALLINEN KOULUTUS
Kestävän talouspolitiikan johtamiskoulutus
SitraLab
Osaamisen aika
KESTÄVYYSRATKAISUT
Ilmasto- ja luontoratkaisut
Luontoa vahvistava kiertotalous
Kestävä arki
Globaali yhteistyö (mm. WCEF)
UUDISTUMISKYKY
Kansanvallan peruskorjaus
DEMOKRATIA JA OSALLISUUS
UUSI TYÖ & KESTÄVÄ TALOUS
IHAN – Ihmislähtöinen datatalous
REILU DATATALOUS
Terveysdata 2030 (mm. TEHDAS ja Gaia-X)

Vuosi 2020: esimerkkejä tuloksista

1

Megatrendien vuosi

Tuotimme *Megatrendit 2020* -analyysin laajaan käyttöön. Ennakoimme koronapandemian pitkän aikavälin vaikutuksia *Megatrendit koronan valossa* -raportissa.

2

IHAN-yritysohjelma

Ohjelma auttoi pk-yrityksiä luomaan uutta, dataan perustuvaa liiketoimintaa. Sitä jatkaa työ- ja elinkeinoministeriö, jonka tavoitteena on tarjota ohjelmasta eväitä datan hyödyntämiseen n. 4 000 pk-yritykselle v. 2026 mennessä.

3

Reilu siirtymä

Osoitimme selvityksin, että oikeuden-mukainen siirtymä hiilineutraalisuus-tavoitteen mukaiseen toimintaan on Suomessa mahdollista kaikilla sektoreilla. Toimme esiin *luonnon monimuotoisuuden* tärkeyttä ja aloimme valmistella siihen liittyvää työtä.

4

Pk-yritysten tukeminen

Tuimme pk-sektoria monin tavoin datan hyödyntämisen lisäksi. Mm. kasvatimme Sitran pääoma-sijoituksia kotimaiseen pk-yrityssektoriin. Kiertotaloudessa vauhditimme yritysten siirtymää arvoa säilyttäviin liiketoimintamalleihin.

5

Korona-ajan kokeilut

Testasimme koronajäljitykseen kehitettyä teknologiaa. Hahmottelimme ensimmäisten joukossa maailmassa talouden *kestäviä elvytystoimia* ja olimme mukana kehittämässä niiden arviointikehikkoa Suomen hallituksen käyttöön.

SITRA

Valopilkkuja

1

Luontokadon ehkäisemiseen on herätty

Luontokadon pysäyttäminen on noussut tasa-arvoiseksi tavoitteeksi ilmastonmuutoksen torjumisen rinnalle. Hyvinvointimme ja taloutemme ovat täysin riippuvaisia luonnosta. Luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen on nyt myös yksi Sitran strateginen painopiste.

2

Eurooppalainen dataekosysteemi vahvistuu

Datan käytön eurooppalaisia pelisääntöjä kehittävä Gaia-X-hanke viitoittaa Euroopan digitaalista tulevaisuutta. Sitra koordinoi yhteistyötä Suomessa.

TEHDAS-hanke rakentaa puolestaan pelisääntöjä terveysdatan käytölle. EU:n rahoittamassa ja Sitran koordinoimassa hankkeessa on mukana 26 maata.

3

Muutoksen menetelmiä kaikkien käyttöön

Strategiansa mukaisesti Sitra edistää tulevaisuustiedon ja -ajattelun leviämistä Suomessa. Sitra edistää myös yhteiskuntamme kykyä muuttua ja toimia yhdessä, pitemmälle tulevaan katsoen.

SITRA

Talous

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2020

Henkilöstö

168 työntekijää

152 henkilö-työvuotta

KOULUTUSTAUSTA

84 % korkeakoulutus
16 % muu koulutus

TYÖSUHTEET

58 % vakituisia
42 % määräaikaisia

Tilanne 31.12.2020

SITRA

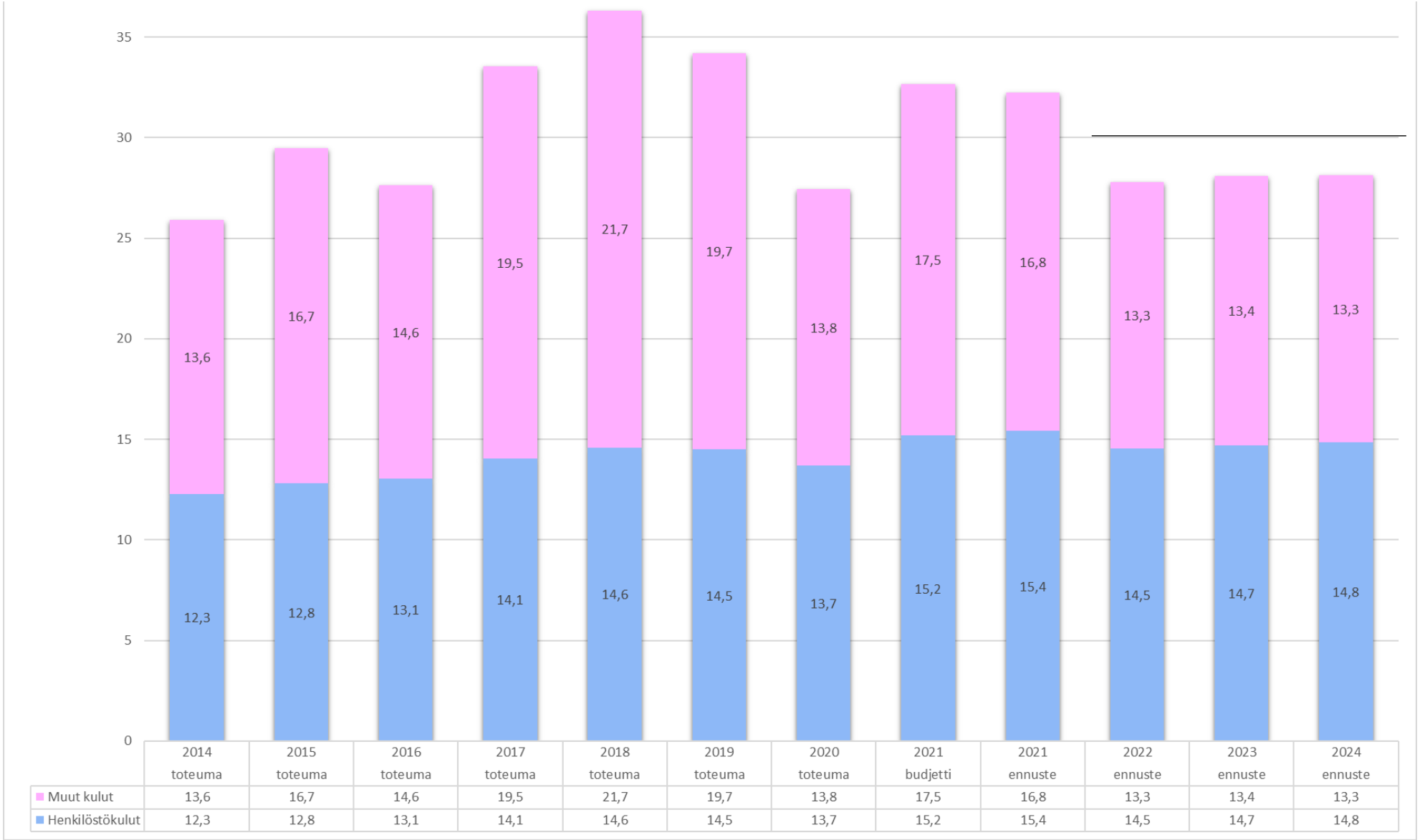
Tuloslaskelma

milj. e

	Toteuma 2017	Toteuma 2018	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Budjetti 2021	*Ennuste 2021*	*Ennuste 2022*	*Ennuste 2023*	*Ennuste 2024*
VARSINAINEN TOIMINTA									
Tuotot	**0,3**	**0,2**	**0,4**	**0,0**	**0,0**	***0,2***	***0,4***	***0,4***	***0,1***
Kulut									
Henkilöstökulut	-14,1	-14,6	-14,5	-13,7	-15,2	*-15,4*	*-14,5*	*-14,7*	*-14,8*
Poistot	-0,2	-0,3	0,0	0,0	0,0	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*
Muut kulut	-19,5	-21,7	-19,7	-47,1	-17,5	*-16,8*	*-80,0*	*-13,4*	*-13,3*
	-33,7	**-36,6**	**-34,2**	**-60,7**	**-32,7**	***-32,3***	***-94,5***	***-28,1***	***-28,2***
Tuotto-/Kulujäämä	**-33,4**	**-36,4**	**-33,8**	**-60,7**	**-32,7**	***-32,0***	***-94,1***	***-27,7***	***-28,0***
SIJOITUSTOIMINTA									
Sijoitustoiminnan tuotot	**51,1**	**32,0**	**44,0**	**55,7**	**31,5**	***75,0***	***30,8***	***29,5***	***29,5***
Sijoitustoiminnan kulut	**-9,4**	**-7,3**	**-9,5**	**-2,8**	**-1,5**	***-1,5***	***-1,5***	***-1,5***	***-1,5***
	41,6	**24,7**	**34,5**	**53,0**	**30,0**	***73,5***	***29,3***	***28,0***	***28,0***
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	**8,2**	**-11,7**	**0,8**	**-7,7**	**-2,7**	***41,5***	***-64,7***	***0,3***	***0,0***

SITRA

Pitkän tähtäimen taloussuunnittelu*



	2014 toteuma	2015 toteuma	2016 toteuma	2017 toteuma	2018 toteuma	2019 toteuma	2020 toteuma	2021 budjetti	2021 ennuste	2022 ennuste	2023 ennuste	2024 ennuste
Muut kulut	13,6	16,7	14,6	19,5	21,7	19,7	13,8	17,5	16,8	13,3	13,4	13,3
Henkilöstökulut	12,3	12,8	13,1	14,1	14,6	14,5	13,7	15,2	15,4	14,5	14,7	14,8

Lisäksi kertapanostus:

2020: 33,3 M€
2022: 66,7 M€

* Suunnittelu pohjaa jatkossa oletukseen, että varsinaisen toiminnan kulut ovat vuositasolla 30 milj. euroa.

SITRA

Sijoitustoiminta

SIJOITUSTEN MARKKINA-ARVO

976 m€ 12/2020

942 m€ 12/2019

SITRAN TOIMINNAN KULUT

60,4 m€ (sis. 33,3 m€ kertapanostuksen) 12/2020

TUOTTO

11%
12/2020

17%
12/2019

VALTION PANOSTUKSET YHTEENSÄ

84 m€
1967-1992

SITRA

100 miljoonan kertapanostus Sitran taseesta

- Sitran hallintoneuvosto hyväksyi 100 miljoonan euron kertaluonteisen panostuksen **yliopistojen pääomittamiseen** (12/2019)

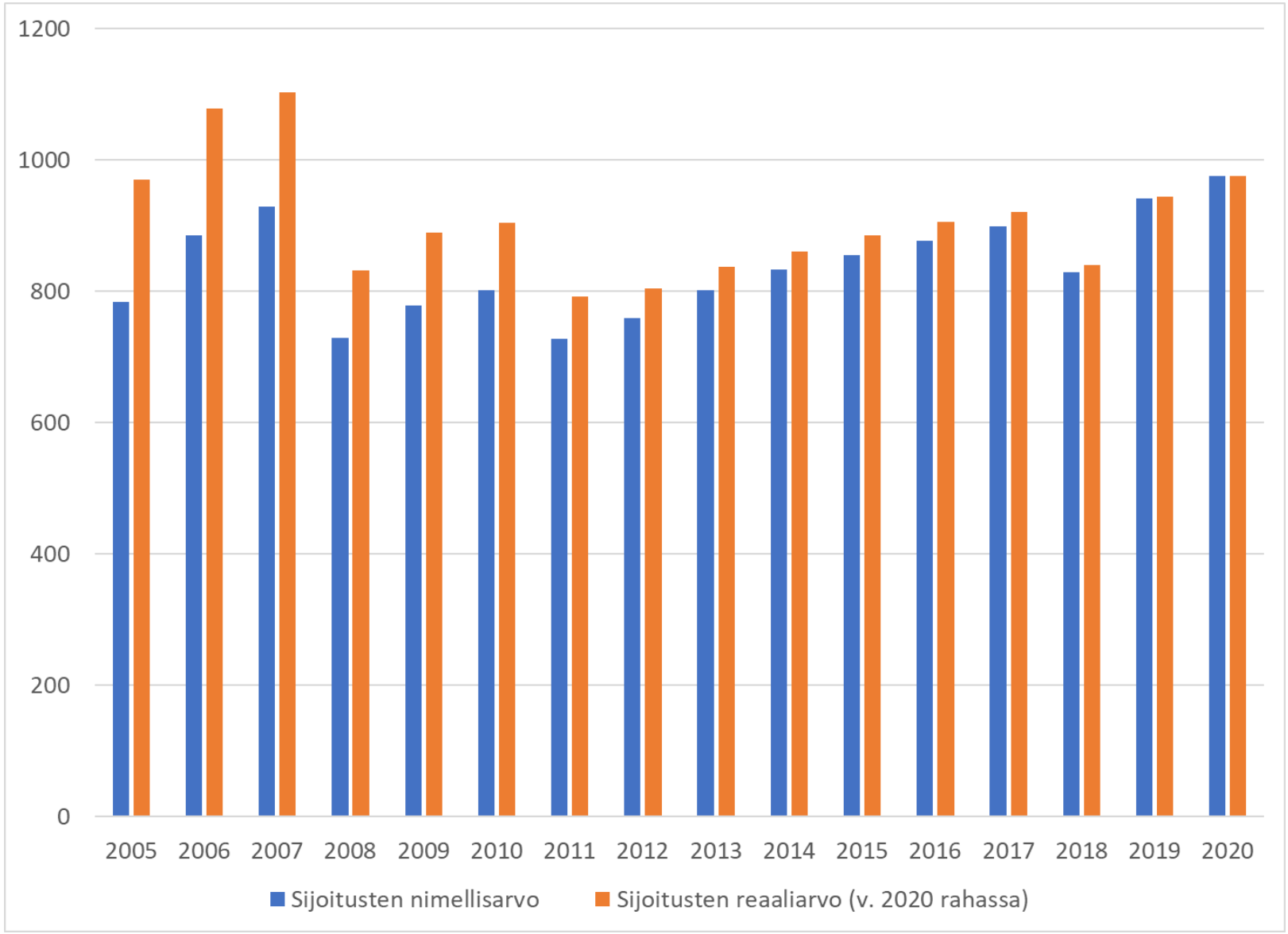
- Panostus toteutetaan vaiheittain kolmen vuoden aikana:
  33,3 miljoonaa euroa vuonna 2020
  66,7 miljoonaa euroa vuonna 2022

- Panostukseen on varauduttu taloussuunnitelmassa siten, että Sitran toimintaa sopeutetaan pitkällä tähtäimellä

SITRA

Sitran sijoitusomaisuuden markkina-arvon kehitys

milj. €



Vaikuttavuus

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2016
Päivitetty lähestymistapa ja suunnitelma vaikuttavuuden arvioinnista

2016–2019
Riippumattomat vaikuttavuusarvioinnit

2019
Parlamentaarisen työryhmän raportti Sitrasta

2019
Kokoava arviointi

Vahvistamme edelleen Sitran vaikuttavuuden systemaattista johtamista ja arviointia sekä tuemme jatkuvaa kehittymistä ja kykyä muutoksen tekemiseen.

2020
Strategia-prosessi.

Uusi strategia 2021

Arviointien tuloksia ja suosituksia hyödynnettiin strategian ja toimintamallin päivittämisessä.

2021
Päivitetty lähestymis-tapa ja arviointi-suunnitelma

SITRA

@sitrafund

HYVÄÄ HUOMISTA, SUOMI!

