Sitran toimintakertomus ja tilinpäätös 2021

Yliasiamies Jyrki Katainen
Eduskunnan talousvaliokunta 11.11.2022



Agenda

Sitran strategia, tulokset ja vaikuttavuus

Talous vuonna 2021

Vaikuttavuuden arviointi ja valvonta

Keskustelu ja kysymykset

2021: Uusi strategia ja visio

– Uudistimme Sitran vision ja strategian oman ennakointityömme pohjalta.

– Hallintoneuvoston keskustelema ja hallituksen hyväksymä strategiapäivitys tuli voimaan 1.1.2021.

– Ennakoinnin ja yhteiskunnallisen koulutuksen lisäksi työssämme painottuvat kolme teemaa:
  1. **Ekologisen kestävyyskriisin** ratkaiseminen
  2. **Reilun datatalouden** edistäminen
  3. **Demokratian ja osallisuuden** vahvistaminen

– Vuonna 2021 suuntasimme ja organisoimme toimintaamme uuden strategian mukaisesti.



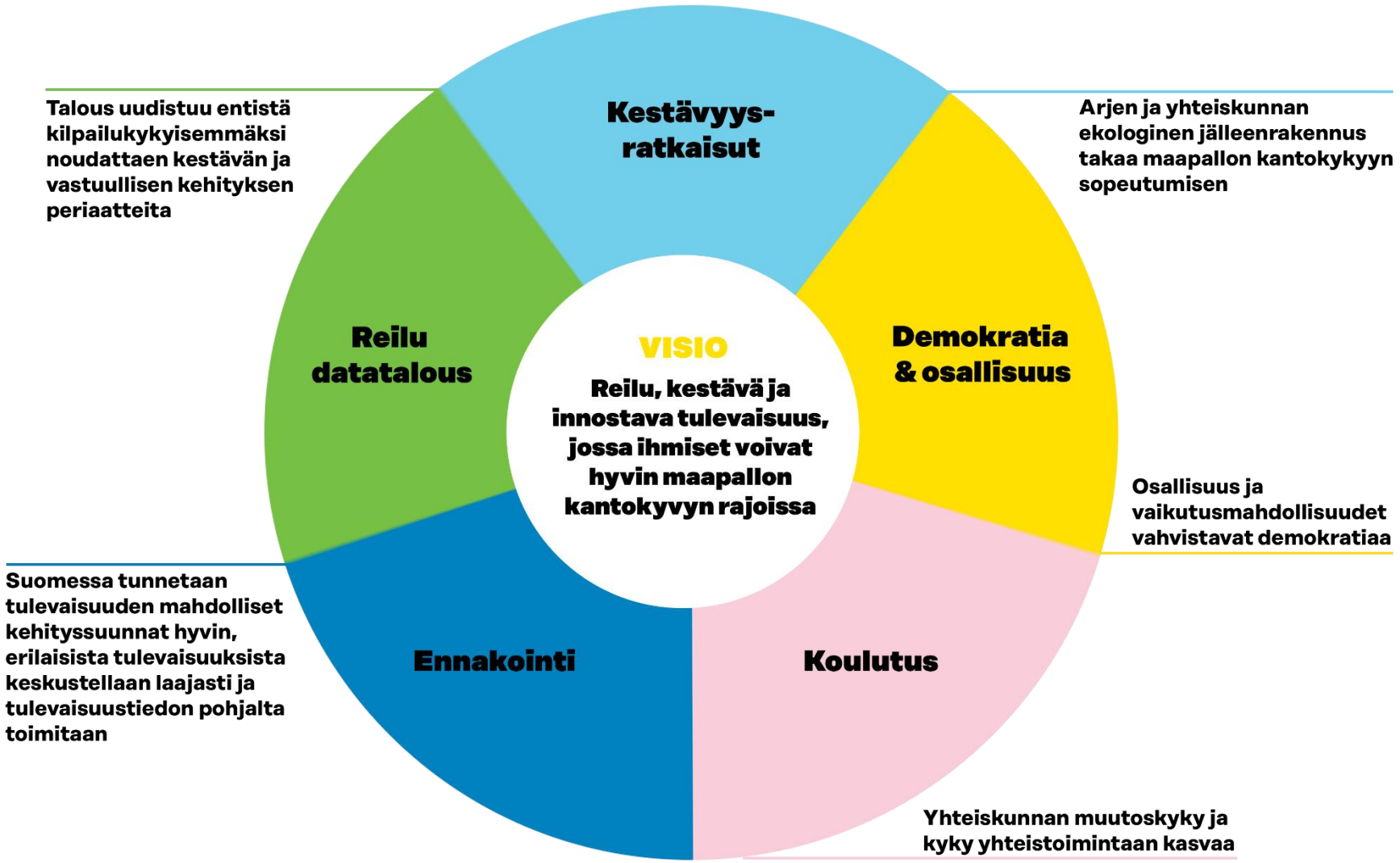


Tähän pyrimme

Suomi menestyy
rakentamalla
reilua, kestävää ja
innostavaa tulevaisuutta,
jossa ihmiset voivat hyvin
maapallon kantokyvyn
rajoissa.

SITRA

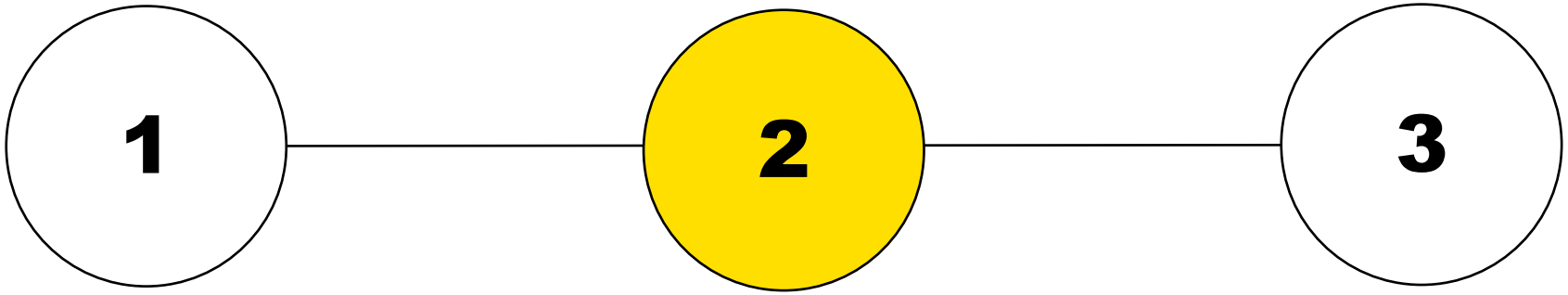
Sitran visio ja strategiset tavoitteet



Tulokset ja vaikuttavuus

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2021

Näin teemme muutosta



Ajatushautomo

Uuden tiedon tuottaminen ja tulevaisuuden kehityssuuntien ennakointi.

Think tank

Kokeilujen edistäjä

Käytännön kokeilujen rahoitus ja toteutus yhteistyökumppaneiden kanssa sekä hyväksi havaittujen toiminta-mallien skaalaaminen.

+ Do tank

Yhteistyöalusta

Ihmisten ja organisaatioiden tuominen yhteen ja uudistumiskyvyn vahvistaminen.

+ Connect tank

SITRA













Climate Leadership Coalition

KAIVOSVASTUU



THINK

Ajatusjohtaja

Erätauko





WCEF WORLD CIRCULAR ECONOMY FORUM



TULEVAISUUDEN-
TEKIJÄN
TYÖKALU-
PAKKI

Kokeilija

Foorumien ja verkostojen rakentaja

FISU Elinvoimaa resurssiviisaudesta

Hukaton Vantaa

TULEVAISUUS-TAAJUUS

DO

Ratkaisujen kehittäjä

CONNECT



Suomi.fi – tietoa ja palveluja elämäsi tilanteisiin

Omaolo

KardioKompassi®

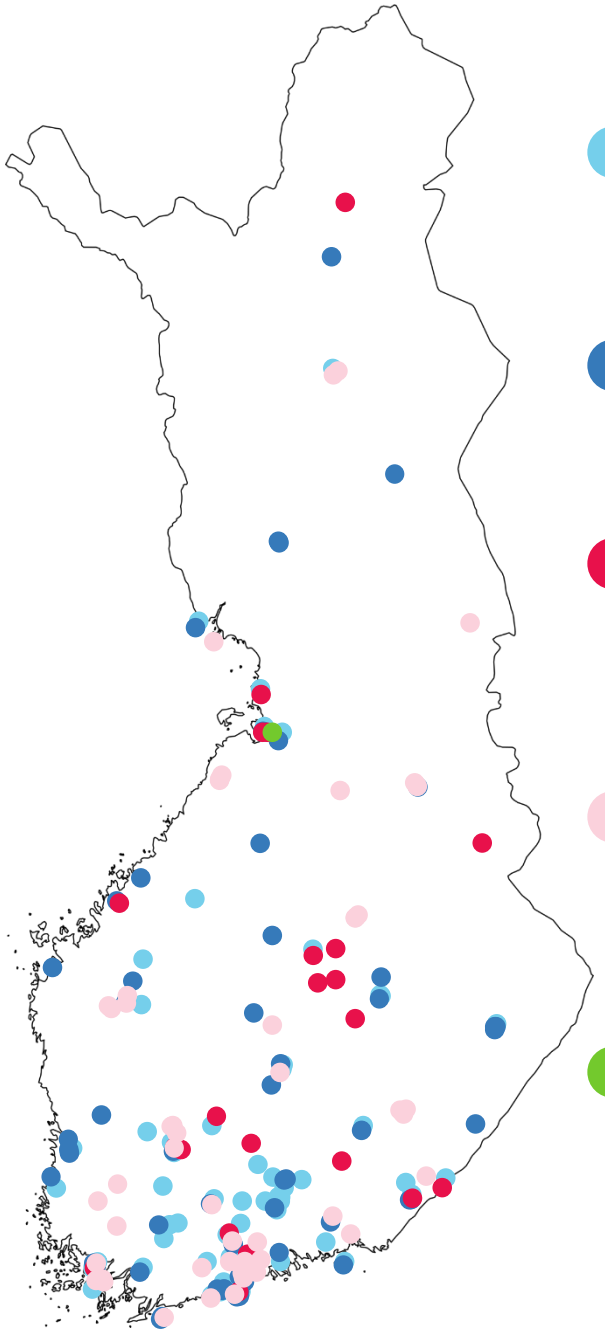
DIGIPROFIILI



FINDATA
TERVEYS & HYVINVOINTI

SITRA

SITRAN HANKKEET 2020 -2021



- KESTÄVYYS-RATKAISUT
- STRATEGIA JA ENNAKOINTI
- DEMOKRATIA JA OSALLISUUS
- YHTEISKUNNALLINEN KOULUTUS
- REILU DATATALOUS

SITRA

Vaikuttavuutta EU-yhteistyöstä



Pystymme vaikuttamaan tehokkaasti sekä Euroopan että Suomen tulevaisuuteen osallistumalla Euroopan unionin projekteihin ja lainsäädännön kehitystyöhön.

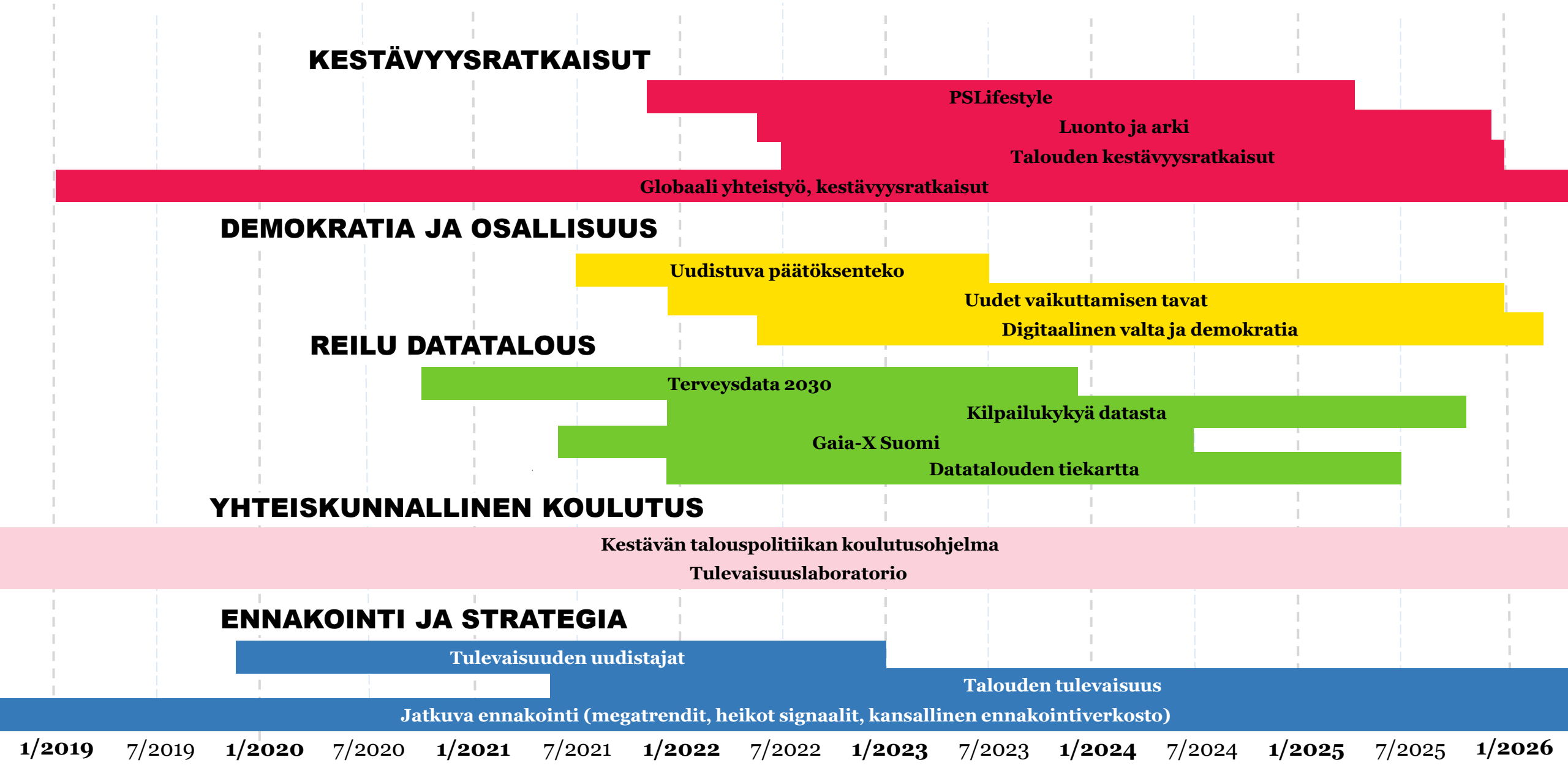
- Kestävyysratkaisut: **PSLifestyle**-projekti (Positive and Sustainable Lifestyle) rakentaa verkkopalvelua, jonka avulla jokainen voi löytää oman tapansa elää hyvää ja ekologisesti kestävää elämää. Konsortiossa on 16 kumppania ja sitä tukee EU:n Horizon 2020 -ohjelma.

- Reilu datatalous: Datan käytön eurooppalaisia pelisääntöjä kehittävä **Gaia-X** viitoittaa Euroopan digitaalista tulevaisuutta. Sitra koordinoi yhteistyötä Suomessa.

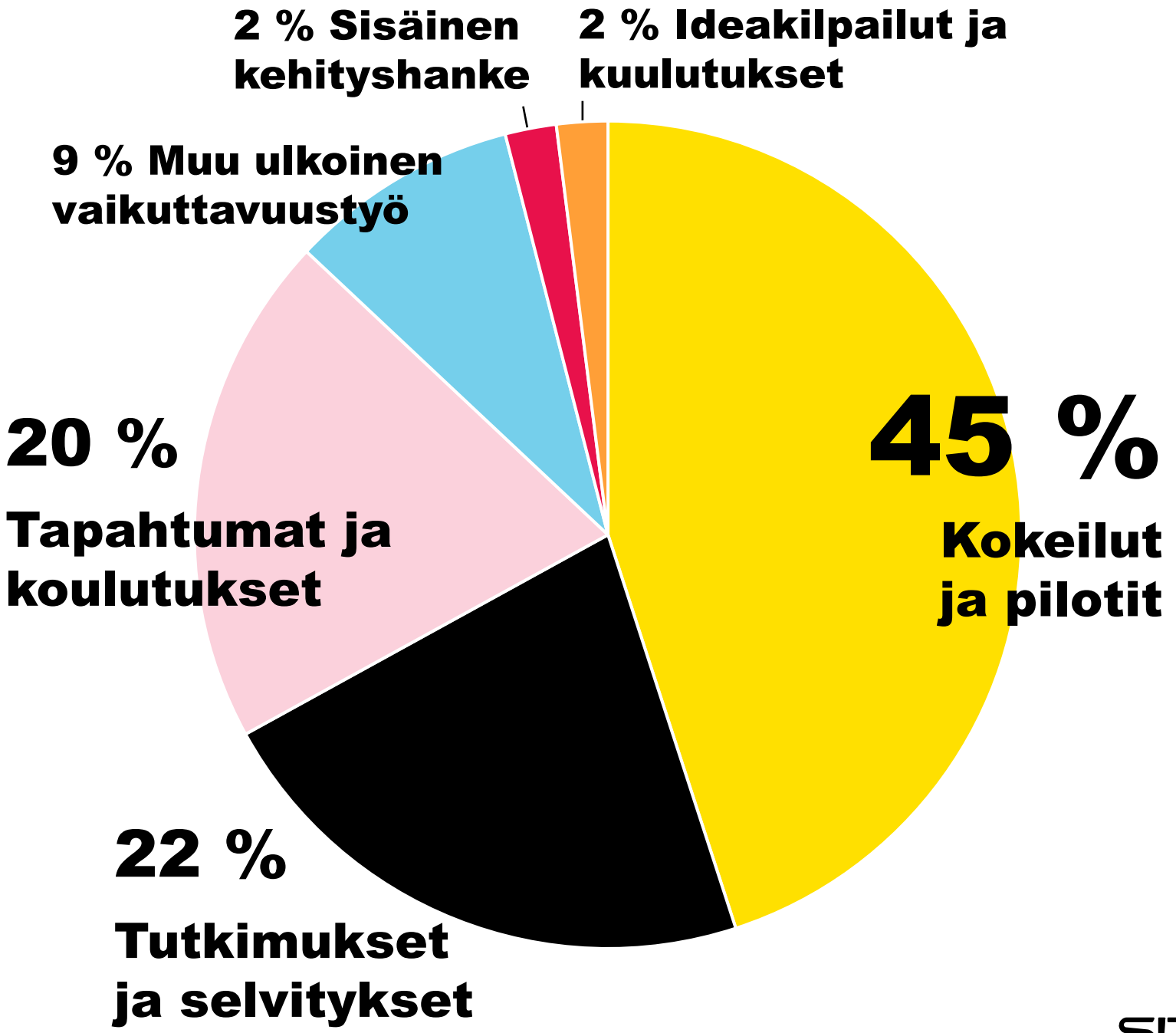
- Terveysdata: **TEHDAS**-hanke rakentaa pelisääntöjä terveysdatan käytölle. EU:n rahoittamassa ja Sitran koordinoimassa hankkeessa on mukana 26 maata.

SITRA

Sitran tulevaisuustyö 11/2022



Mihin Sitran hankkeet käyttävät rahaa?



Lähde: Hanketyypit PowerBi-raportit, 1/2017–12/2021

SITRA

Esimerkkejä työstämme vuonna 2021

1

Tietoa ja työkaluja tulevaisuuden tekemiseen

Tulevaisuus kiinnostaa lähes kaikkia suomalaisia (89 %). Tämä käy ilmi Tulevaisuus-barometrista, joka julkistimme keväällä 2021. Barometri tarjosi **kuntavaalien alla myös maakunta- ja aluetason tuloksia**.
Loimme suomalaisten käyttöön Tulevaisuustaajuus -työpajamenetelmän, joka vahvistaa osallistujien kykyä pitkän aikavälin ajatteluun ja vaikuttamiseen.

2

Keinoja luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseen

Herätimme keskustelua suomalaisten luontosuhteesta ja uraauurtavasta **Dasguptan raportista**, joka vaatii maailman mailta välittömiä toimia luontokadon torjumiseksi. Nostimme esiin keinoja, joilla monimuotoisuus voidaan huomioida **sijoituspäätöksissä**.
Kuntavaalien alla selvitimme **kaikkien Suomen kuntien** ilmasto- ja luontotavoitteet.

3

Kiertotalouden johtava asiantuntija ja kansainvälinen auktoriteetti

Sitra ja Kanada isännöivät vuoden 2021 WCEF-kiertotalousfoorumia. Verkko-tapahtumaan ilmoittautui **yli 8 000 osallistujaa 150 maasta**.
Sitran luoma WCEF on vakiinnuttanut paikkansa alan johtavana tapahtumana. EU-komission ja YK-järjestöjen globaali kiertotalousallianssi GACERE kokoontuu jatkossa foorumin yhteydessä.

SITRA

Esimerkkejä työstämme vuonna 2021

4

Selvitys digitaalisen vaikuttamisen keinoista

Millaista tietoa verkossa kerätään yhteiskunnallisista vaikuttajista? Mihin tiedot päätyvät ja miten niitä käytetään? **Ainutlaatuiseen Digivalta -selvitykseen** osallistui useita kansanedustajia, euro-parlamentaarikoita ja muita vaikuttajia. Selvitys on herättänyt kiinnostusta mm. EU-komissiossa ja Euroopan parlamentissa.

5

Uusia osallistumisen tapoja kokeiluilla ja eväitä uudistumiseen

Kirjastoista kansanvallan foorumeita -kokeilut päättyivät 6 kirjastossa ja laajenivat 2022 uusiin kirjastoihin. ***Demokratiakokeilut*** -hankkeessa kehitimme uusia osallistumisen tapoja etenkin kohderyhmissä, joiden ääni jää usein päätöksenteossa kuulematta. Julkaisimme myös selvityksen **Suomen päätöksenteosta koronakriisissä.**

6

Tukea osaamisen kohtaanto-ongelmaan

Fasilitoimme **keskusteluja tulevaisuuden osaamistarpeista** oppilaitosten, yritysten ja hallinnon kesken yhdeksällä alueella eri puolilla Suomea.

Kuntavaalien alla tuotimme selvityksen väestökehityksen vaikutuksista koulutuksen kysyntään ja tarjontaan **alueittain**. Lisäksi selvitimme osaavan työvoiman pullonkauloja **kunnittain**.

SITRA

Talous

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2021

Henkilöstö

180 **työntekijää**

164 **henkilö-työvuotta**

KOULUTUSTAUSTA

91 % korkeakoulutus
9 % muu koulutus

TYÖSUHTEET

61 % vakituisia
39 % määräaikaisia

Tilanne 31.12.2021

SITRA

Tuloslaskelma 2018 – 2021 ja taloussuunnitelma 2022 - 2026

milj. eur

	Toteuma 2018	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Toteuma 2021	*Budjetti 2022*	*Ennuste 2022*	*Ennuste 2023*	*Ennuste 2024*	*Ennuste 2025*	*Ennuste 2026*
VARSINAINEN TOIMINTA										
Tuotot	**0,2**	**0,4**	**0,0**	**3,3**	***0,6***	***0,7***	***2,9***	***1,3***	***0,7***	***0,1***
Kulut										
Henkilöstökulut	-14,6	-14,5	-13,7	-16,1	*-16,3*	*-16,4*	*-17,0*	*-17,0*	*-16,0*	*-15,0*
Poistot	-0,3	0,0	0,0	0,0	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*
Muut kulut	-21,7	-19,7	-47,1	-18,0	*-82,5*	*-81,0*	*-15,9*	*-14,3*	*-14,7*	*-15,1*
	-36,6	**-34,2**	**-60,7**	**-34,1**	***-98,8***	***-97,4***	***-32,9***	***-31,3***	***-30,7***	***-30,1***
Tuotto-/Kulujäämä	**-36,4**	**-33,8**	**-60,7**	**-30,9**	***-98,2***	***-96,7***	***-30,0***	***-30,0***	***-30,0***	***-30,0***
SIJOITUSTOIMINTA										
Sijoitustoiminnan tuotot	**32,0**	**44,0**	**55,7**	**97,4**	***31,5***	***31,5***	***28,5***	***28,5***	***28,5***	***28,5***
Sijoitustoiminnan kulut	**-7,3**	**-9,5**	**-2,8**	**-1,1**	***-1,5***	***-1,5***	***-1,5***	***-1,5***	***-1,5***	***-1,5***
	24,7	**34,5**	**53,0**	**96,4**	***30,0***	***30,0***	***27,0***	***27,0***	***27,0***	***27,0***
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	**-11,7**	**0,8**	**-7,7**	**65,5**	***-68,2***	***-66,7***	***-3,0***	***-3,0***	***-3,0***	***-3,0***

SITRA

Sijoitustoiminta ja budjetti

SIJOITUSTEN MARKKINA-ARVO

1 107 M€ 12/2021

976 M€ 12/2020 **940 M€** 10/2022

TUOTTO★

16,6 %
12/2021

n. 5 %
2022 – 2026

SITRAN VUOSIBUDJETTI

30,9 M€ 2021

n. 30 M€ 2022 – 2026

VALTION PANOSTUKSET YHTEENSÄ

84 M€
1967–1992

★ nimellistuotto

SITRA

Vaikuttavuuden arviointi ja valvonta

Näin Sitra tekee muutosta

1. Uuden **tiedon** tuottaminen ja jalostaminen, kehitystrendien ja haasteiden tunnistaminen ja ennakointi.
2. Yhteiskunnallisen **keskustelun** käynnistäminen ja **tietoisuuden** levittäminen.
3. Erilaisten ihmisten ja toimijoiden tuominen yhteen, **verkostojen rakentaminen**, yhteistyön vauhdittaminen.
4. Käytännön **kokeilut ja pilotit** uusien toimintamallien tunnistamiseksi ja testaamiseksi nopeasti.
5. Uusien **toimintamallien** levittäminen ja vakiinnuttaminen.
6. Poliittisen ja hallinnollisen **perustan rakentaminen muutoksille**.

Lähde: 4Front Oy, VTT Oy

SITRA

2019

2019
Parlamentaarisen työryhmän raportti Sitrasta

2019
Kokoava arviointi

2020

Olemme vahvistaneet edelleen Sitran vaikuttavuuden systemaattista johtamista ja arviointia sekä tukeneet tiimejä jatkuvassa kehittymisessä ja kyvyssä muutoksen tekemiseen (Sitra Impact-malli).

Strategian päivitys

Arviointien tuloksia ja suosituksia hyödynnettiin strategian ja toimintamallin päivittämisessä.

2021

Arvioinnin lähestymistapa ja suunnitelma 2021-24

Hyväksytty hallituksessa ja hallintoneuvostossa 2021

2022

Valmistuneet:

- Tulevaisuustaajuus – arviointi (VTT 2022)
- Analyysi Sitran roolista tulevaisuuskeskustelussa (Meedius, 2022)
- Osaamisen aika – alueiden arviointi

Käynnissä:

- Kestävyysratkaisut – teeman projektien arviointi (Gaia & Tulevaisuuden tutkimuskeskus)
- IHAN vaikuttavuustututkimukset (Turun yliopisto, Hanken)

Valmistelussa:

- SitraLAB-arviointi
- Sitran sidosryhmätutkimus
- 2021-22 käynnistyneiden projektien arviointisuunnitelmat
- kokoavan arvioinnin aineisto- ja metodisuunnittelu

Tilanne 6.11.2022

2023

2024

Kokoava arviointi

SITRA

Miten Sitraa valvotaan?

Sitran oikeudellinen asema

- eduskunnan vastattavana oleva itsenäinen rahasto

- osa välillistä julkishallintoa

- taloudellisesti riippumaton valtiosta

- **ei** viranomainen, mutta hallinnon yleislait koskevat rahastoa

Eduskunta
Eduskunnan tilintarkastajat ja heitä avustavat tilintarkastajat

Hallinto-neuvosto

Sisäinen tarkastus

Sitran hallituksen tarkastus-valiokunta



Julkisuus ja tietopyynnöt
- mm. ostolaskut julkisia

Sijoitus-toiminnan asiantuntija-ryhmä

International Advisory Panel

@sitrafund

HYVÄÄ HUOMISTA, SUOMI!

