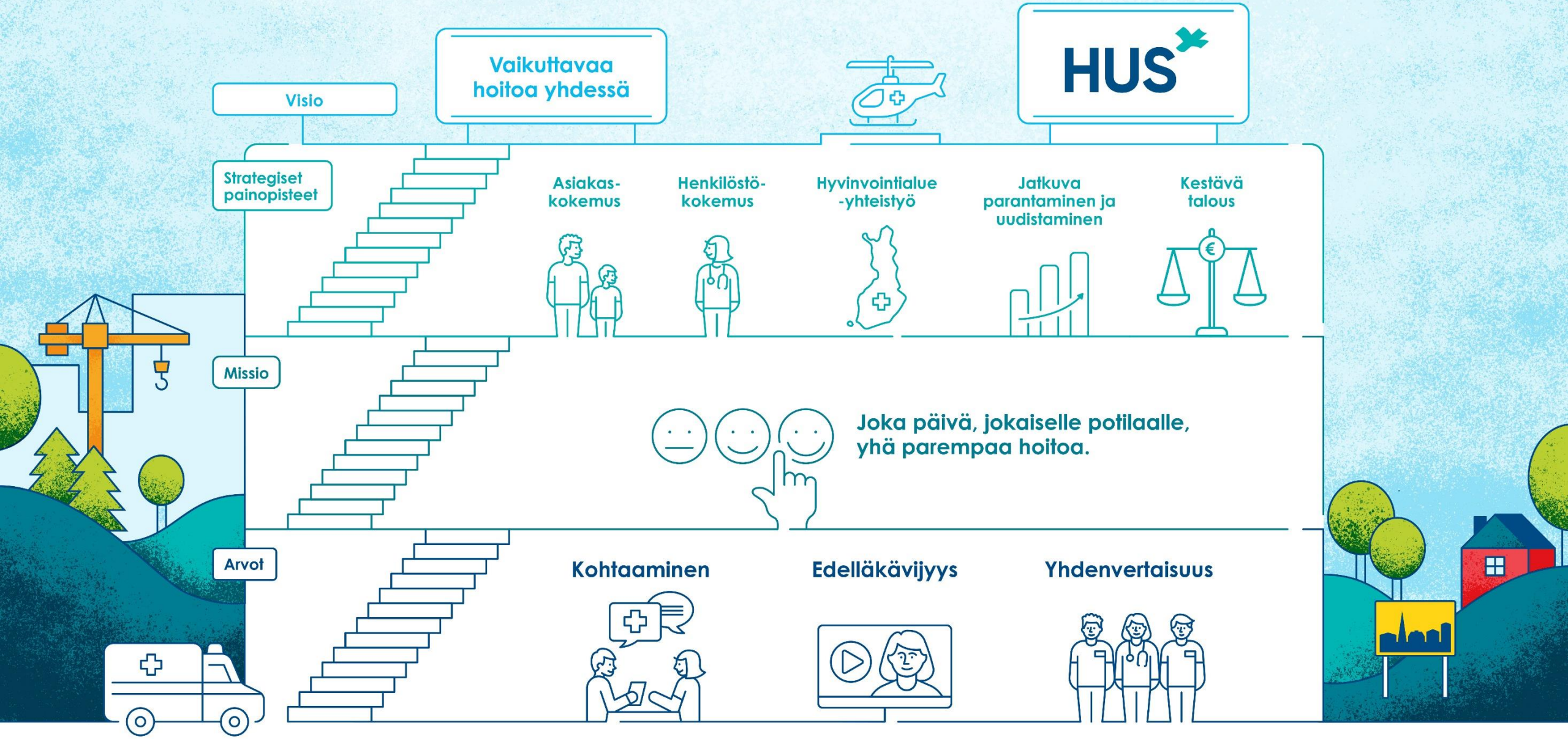
Hallintovaliokunnan kuuleminen

HE 2/2024

4.4.2024 Matti Bergendahl, toimitusjohtaja, HUS-yhtymä


Visio
Vaikuttavaa hoitoa yhdessä
HUS
Strategiset painopisteet
Asiakas-kokemus
Henkilöstö-kokemus
Hyvinvointialue -yhteistyö
Jatkuva parantaminen ja uudistaminen
Kestävä talous
Missio
Joka päivä, jokaiselle potilaalle, yhä parempaa hoitoa.
Arvot
Kohtaaminen
Edelläkävijyys
Yhdenvertaisuus

OHJAUKSEN YHTENÄISTÄMINEN

- Valtioneuvoston ohjauksen ja ohjauskeinojen yhtenäistäminen on kannatettava tavoite
  - Tukee hyvinvointialueita toiminnan vaatimusten yhteensovittamisessa talouden reunaehtoihin
- Valtion ohjauksen tulee olla kokonaisuutena sellaista, että se tosiasiassa mahdollistaa toiminnallisten ja taloudellisten vaatimusten samanaikaisen täyttämisen – eivät voi olla keskenään ristiriitaisia
- PeV (PeVL 26/2017 vp, 9) on todennut, että sosiaalisten perusoikeuksien turvaaminen edellyttää riittävää valtiollista ohjausta ja valvontaa. On tärkeää, että ohjauksen perustana on perusoikeuksien turvaaminen

TAVOITEASETANNAN JA NEUVOTTELUTOIMINNAN YHTENÄISTÄMINEN

- Sekä tavoiteasetannan että neuvottelutoiminnan yhtenäistäminen liittyy ohjauksen yhtenäistämiseen ja on niin ikään perusteltua
- Kuitenkin: tavoitteiden toteutuminen on riippuvainen riittävistä resursseista
  - Esim. tällä hetkellä VN vahvistamissa tavoitteissa
    - 1. Palvelut on järjestetty yhdenvertaisesti ja laissa säädetyt oikeudet turvaten
    - 4. Toiminta on taloudellisesti kestävää
  - joista kumpikaan ei käytännön tasolla toteudu
- On tärkeää huomioida, että hyvinvointialueet ovat hyvin erilaisessa tilanteessa palveluiden tarpeen kehittymisen, väestön ikääntyminen ja myös henkilöstön saatavuuden suhteen ja siksi kiinnitämme huomiota aluekohtaisten tavoitteiden huomioimiseksi. On myös tärkeää todeta, että eri hyvinvointialueet ovat vielä toistaiseksi eri vaiheessa muutosten toimeenpanon osalta ja myös tämä on tärkeää huomioida tavoiteasentaa yhtenäistettäessä.

TAVOITEASETANNAN JA NEUVOTTELUTOIMINNAN YHTENÄISTÄMINEN

- Hyvinvointialueiden neuvotteluiden osalta HUS-yhtymä haluaa kiinnittää huomioita toiminnan ja talouden linkittymiseen ja sen huomioimiseen jatkossa vielä nykyistä paremmin.
- On tärkeää saada nykyistä vahvempi yhteinen tilannekuva erityisesti toiminnan osalta ja pystyä vertamaan sitä eri hyvinvointialueiden kesken, asettaa realistiset tavoitteet hyvinvointialuekohtaisesti ja pyrkiä myös nykyistä parempaa ennustettavuutta neuvotteluihin.
- Ehdotetussa 13 §ssä kohdassa 5. olisi tärkeää tarkentaa, että hyvinvointialueiden, HUS-yhtymän ja Helsingin kaupungin edustajana olisi hyvinvointialuejohtaja tai tähän rinnastettava ylin virkajohdon edustaja.

OHJAUKSEN KEHITTÄMINEN KOKONAISUUTENA

- Ohjaustoiminta on vaativaa ja edellyttää osaamista
  - Ohjaajalla tulee olla enemmän osaamista kuin ohjattavilla
  - Käytännössä parasta osaamista on palvelujärjestelmässä – toimijoiden osallistaminen ohjaukseen
- Vaikuttava ohjaus edellyttää sekä
  - Hyvinvointialueiden hallintoon kohdistuvaa *järjestämisen ohjausta*
  - Sote-palveluiden sisältöön kohdistuvaa *sisällön ohjausta*
- Sote-sisältöohjauksen kehittämiseen tällä hetkellä hyvät edellytykset
  - Valtion aluehallinnon uudistamishanke
  - STM:n selvitykset terveyspalveluiden ja sosiaalipalveluiden sisältöohjauksen kehittämisestä

KIITOS! / TACK!

Matti Bergendahl

toimitusjohtaja

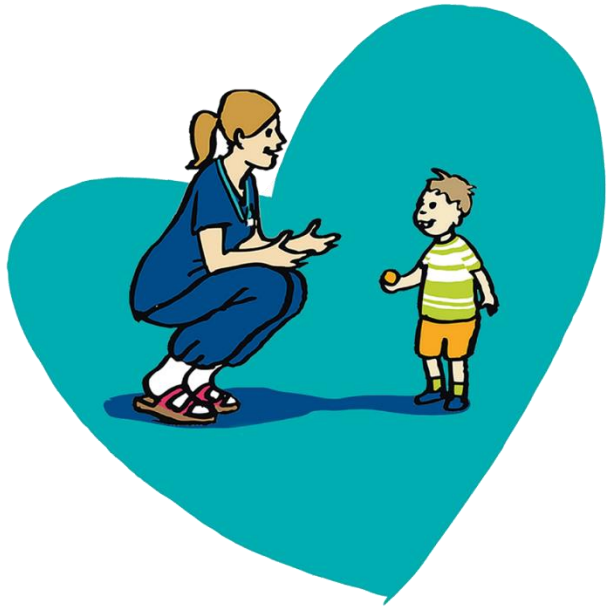
HUS, Yhtymähallinto

PL 100, 00029 HUS | Stenbäckinkatu 9, Helsinki

matti.bergendahl@hus.fi

040 833 5461

www.hus.fi



Kohtaaminen
Edelläkävijyys
Yhdenvertaisuus