EDUSKUNNAN MAA- JA METSÄTALOUSVALIOKUNNAN KUULEMINEN 6.5.2025

# RUOKAKAUPAN ROOLI SUOMEN HUOLTOVARMUUDESSA

Kesko Oyj

# KESKON PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA




**MARKKINA-OSUUS 2024 (PTY)**

**1 100** kauppaa, joista noin 800 tarjoaa verkkokauppapalveluita

**6 300** työntekijää

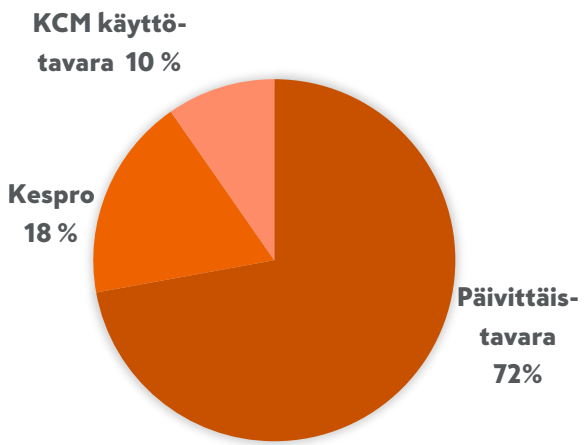
**900** K-kauppiasta

KESPRO

Suomen johtava foodservice-toimija

markkinaosuus **49,1 %**

## LIIKEVAIHTO




| | 2024 | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **Liikevaihto, milj. €** | 6 381,4 | 6 352 | 6 125 |
| **Liikevoitto*, milj. €** | 438,0 | 444,8 | 460,4 |
| **Liikevoitto-%*** | 6,9 | 7,0 % | 7,5 % |
| **Investoinnit, milj. €** | 276 | 304 | 258 |

* Vertailukelpoinen

# NOIN KOLMANNES SUOMESSA SYÖTÄVÄSTÄ RUOASTA KULKEE KESKON LOGISTIIKAN KAUTTA




**1 100** K-ruokakauppaan

**25 000** Foodservice-asiakkaalle

**700 nuppikuormaa päivässä**

**5 000** työntekijää (sis. kuljettajat)

**550** ajoneuvoa

**160 000** m2 varastotilaa

**10** alueterminaalia

# SEURAAVAT ASIAT ON HUOMIOITAVA RUOAN HUOLTOVARMUUDESSA

1. Tärkeintä on, että koko suomalainen ruokaketju toimii

2. Hyvin toimiva ja vahva kotimainen ruokakauppa on keskeisessä roolissa ruoan saatavuuden turvaamisessa

3. Kaupan kyky toimia kriisitilanteissa on nähty myös poikkeusoloissa viime vuosien aikana

# SUOMALAISEN RUOKAKETJUN RAKENNE






Lähde: Ruokatieto, tietohaarukka

# OPERATIIVISET TEOT HUOLTOVARMUUDEN TURVAAMISEKSI OVAT YRITYKSILLÄ

## KESKON TEHTÄVÄ ON HUOLEHTIA RUOAN SAATAVUUDESTA SEURAAVIN KEINOIN

Kattava kauppaverkosto

Luotettava logistiikka

Laadukkaat tavarantoimittajat

Varmuusvarastot tilanteen ja mahdollisuuksien mukaan

# SUOMEN RUOKAKETJU KESKON NÄKÖKULMASTA

- Ruoan osuus kotitalouksien tuloista on 12-19 %, jonka myötä kuluttajat ovat hintatietoisia ja alan hintakilpailu on kovaa. Kilpailu on kiristynyt viime vuosien aikana entisestään.

- Elintarviketeollisuus on Keskon päivittäistavarakaupan pääasiallinen sopimuskumppani: 98 % sopimuksista on solmittu valmistajien kanssa. K-ruokakaupoista myydystä ruoasta lähes 80 % on suomalaista alkuperää.

- Keskolla on aina valmius ja toimittajalla on oikeus avata sopimusneuvottelut. Sopimustemme perusteella tavarantoimittajalla on oikeus milloin tahansa ilmoittaa halustaan avata hintaneuvottelut esimerkiksi raaka-ainekustannusten nousun vuoksi.

- Kesko on poikkeustilanteissa reagoinut oma-aloitteisesti tuotantokustannusten nousuun. Viime kustannuskriisissä Kesko avasi hintaneuvottelut usean sadan tavaratoimittajan kanssa niissä tuoteryhmissä, joissa jalostusaste oli vähäisintä ja teollisuuden yhteys alkutuotantoon suorin.

# ESIMERKKEJÄ TOIMENPITEISTÄ

# KESPRON HUOLTOVARMUUDEN TOIMENPITEITÄ

- Kotimaisessa foodservice-sektorissa toimivalla Kesprolla on tärkeä rooli ruoan huoltovarmuuden ylläpitäjänä. Kespron julkishallinnon asiakkuuksiin kuuluu kouluja, päiväkoteja, sairaaloita ja terveyskeskuksia.
- Mahdollisten häiriötilanteiden varalle on tehty priorisointi, jolla pyritään varmistamaan tarvittavat toimitukset kaikissa tilanteissa.
- Konkreettisena toimenpiteenä Kespron vararuokakonsepti, joka koostuu pitkään lämpimässä säilyvistä tuotteista ja jolla vastataan julkissektorin varautumisvelvoitteeseen.
    - Julkissektorin toimijoita suositellaan varautumaan sähkökatkoihin ja muihin ongelmatilanteisiin vähintään kahden päivän heti käyttövalmiilla ruokatarpeilla.
- Vararuokakonseptin tuotteita on jatkuvasti saatavilla keskusvarastolla erillisessä puskurivarastossa.

# HUOLTOVARMUUDEN YHTEISTYÖHANKKEITA

## TOIMIVA-projekti

- Laajassa projektissa kaupan häiriönsietokykyä kehitetään varustamalla noin 300 päivittäistavaramyymälää ympäri Suomen valmiuksilla hyödyntää varavoimaa laajan ja pitkän sähkökatkoksen varalta.
- Maailman talousfoorumi World Economic Forum nosti raportissaan* projektin maailmanlaajuisten kriisinkestävyyttä parantavien edelläkävijöiden joukkoon.
- Projektin ansioiksi mainitaan 95 % Suomen väestöstä kattavan, myös häiriötilanteissa toimivan päivittäistavaramyymälöiden verkoston rakentamisen sekä hyvin läpiviedyn pilottiprojektin.

## Päivittäistavarakauppa ry:n kauppa- ja jakelupooli

- Kauppa- ja jakelupoolin tehtävänä on kehittää yhdessä yritysten kanssa varautumista erilaisiin häiriötilanteisiin varautumissuunnitelmin ja harjoituksin.
- Lisäksi kauppa- ja jakelupooli toimii yhteistyössä ruokapalvelu-, elintarviketeollisuus- ja alkutuotantopoolin kanssa, jotta saadaan käsitys elintarvikehuollon kokonaistilanteesta.

* ”Building a Resilient Tomorrow: Concrete Actions for Global Leaders”

# KIITOS!

## TOIMITAMME MIELELLÄMME TARVITTAESSA LISÄTIETOJA.

Harri Hovi
Johtaja, tavarakauppa ja vastuullisuus
harri.hovi@kesko.fi
010 532 7748

Jyrki Tomminen
Johtaja, toimitusketjun ohjaus ja logistiikka
jyrki.tomminen@kesko.fi
010 532 8170