

Sitran toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

Yliasiamies Atte Jääskeläinen
Eduskunnan talousvaliokunta 25.9.2026

SITRA

Sitra on kehittänyt toimintaansa viime vuosina voimakkaasti

NYT

Strategia-työ käyntiin

Uusi strategia voimaan

Uudistuneen Sitran 1. vaihe

Uudistuneen Sitran 2. vaihe



2023 2024 2025 2026 2027

Panostus ajankohtaisennakointiin, kumppanuudet, kyvykkyysajattelu, yhteiskunnalliset innovaatiot

Tekoäly, julkisen sektorin uudistuminen, strategiset tavoitteet

Rakennamme onnistumistemme päälle

Sitra on kehittänyt toimintaansa viime vuosina voimakkaasti

NYT

Strategia-työ käyntiin

Uusi strategia voimaan

Rahoituskapasiteetti 8-kertaistetaan

Kolmanneksen vähennys kotimaan toiminnan henkilöstöön

Uudistuneen Sitran 2. vaihe

50 miljoonan euron panostus julkisen sektorin uudistamiseen



150 miljoonan euron sijoitukset kasvuyrityksiin

2023 2024 2025 2026 2027

Muutos-neuvottelut

Muutos-neuvottelut

Rakennamme onnistumistemme päälle

Täysin uusi organisaatio ja toimintamalli
Johdon ja keskijohdon tehtävien vähennys

40 % tukitoimintojen tehtävistä lakkaa

Missio

Sitra edistää Suomen hyvinvointia ja vauhdittaa talouden kasvua luonnon kantokyvyn rajoissa.

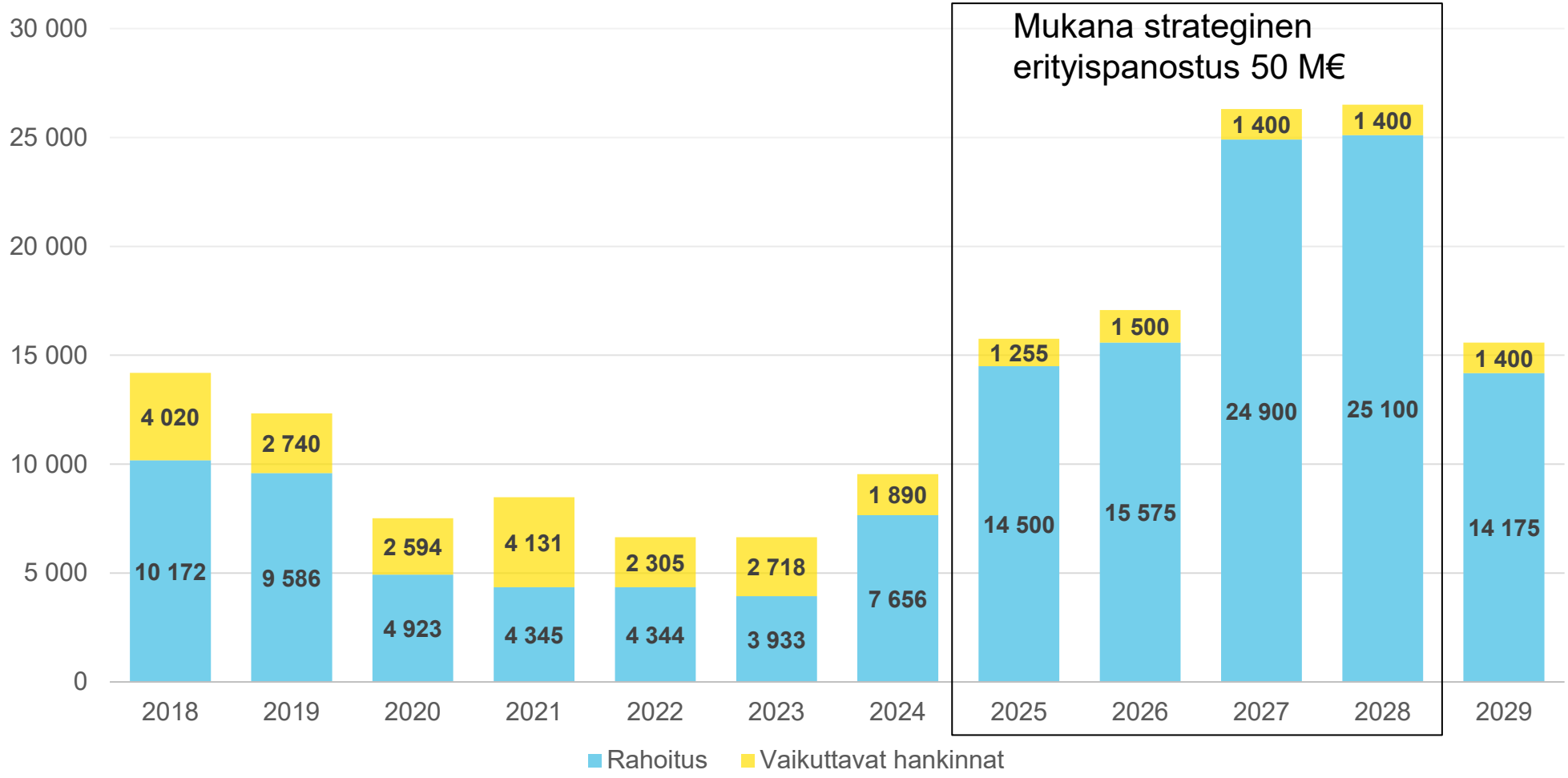
Visio

Olemme rohkeasti uudistaneet yhteiskuntaa.

Sitran vuosi 2025

Teko 1:
Kasvatamme roimasti mahdollisuuttamme rahoittaa Suomen uudistumista

Sitran rahoituskapasiteetti kasvaa 8-kertaiseksi kolmessa vuodessa



Teko 2:
200 miljoonan euron erityispanostus Suomen kasvuun ja uudistumiseen

2025 erityispanostus:

Sijoitamme kotimaisten yritysten kasvuun



Sijoituspäätöksiä
tehty tähän mennessä
31 M€

2026–2030

1 Alkavan vaiheen yrityksiin ja kasvuyrityksiin

2 Rahastojen kautta, kuten kaikki Sitran sijoitukset

3 Tavoite: yritykset säilyvät pitempään kotimaisessa omistuksessa

4 Työtä ja verotuloja Suomeen

2025 erityispanostus:

Tuemme julkisen sektorin tuottavuutta



1

50 M€

Erityispanostus vuosille 2026–2028

2

Tuemme johtamisen ja toimintatapojen uudistamista, jonka tekoäly tekee mahdolliseksi.

3

Perustuu laajalla kuulemiskierroksella syntyneeseen ymmärrykseen aidoista tarpeista.

4

Yhteistyö sitoutuneiden julkisen sektorin kumppaneiden kanssa

Tilanne 9/2026:
Sitra on **rahoittanut 26 hanketta, jotka parantavat julkisen sektorin tuottavuutta**.
Lisäksi **valmennamme julkisen sektorin ylintä johtoa** tuottavuusmurroksen johtamiseen.
Strateginen yhteistyö valtioneuvoston kanssa julkisen sektorin tekoälymuutoksen toteuttamisessa

SITRA

Teko 3:
Kokosimme kattavan tilannekuvan Suomen talouden pitkän aikavälin kasvun edellytyksistä ja mahdollisuuksista.


KASYU
ATLAS
2026

Kasvuatlas

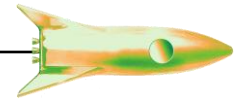
Suomen talouden tilannekuva

2026



53
kasvukatsausta

12
kasvuavausta



96
kirjoittajaa

231
ehdotusta

Sitra

Teko 4:
Kehitimme täysin uudenlaisen data- ja tekoälypohjaisen menetelmän ratkaisujen löytämiseksi Suomen ongelmiin

Kuutio avuksi Suomen uudistamiseen

Tavoitteena tarjota *julkiselle sektorille* ketterä ja nopea tapa tarttua yhteiskunnallisiin aiheisiin

Auttaa lähestymään yhteiskunnallisia haasteita *datapohjaisesti* ja *tulevaisuussuuntautuneesti*

Keskiössä oppiminen, yhteinen tilannekuva, pitkä aikaväli ja *konkreettiset ratkaisut*



SITRA



Markku Heikura • 2nd
Director General at Verohallinto - Finnish Tax Administration
1w •

Connect

Mitä jos tekoäly vie työpaikat ja tuloverotuotto romahtaa?
Mitä jos palkkatyötä ei verotettaisi ollenkaan, vaan pääomaa ja robotiikkaa?
Mitä jos verotettaisiin dataa, ei tuloja?
Mitä jos kansalaiset äänestäisivät suoraan siitä, mihin kunkin verot käytetään?
Mitä jos verotuksen koko käsite katoaisi ja tilalle tulisi jotain, jolle ei ole vielä nimeä?

Aika hurjia kysymyksiä, mutta mm. näiden avulla yritimme viime viikolla ravistella luutuneita ajatusmalleja liikkeelle sekä meistä itsestämme että kattavasta vaikuttajajoukosta. Siihen käytimme avuksi Sitran Kuutio-menetelmää.

Kuutioissa laaja kirjo Suomen haasteita

Mm. nuorten syrjäytymisen ehkäisy, kasvuinvestointien houkuttelu Suomeen, ruokaturva ja tulevaisuuden verotus.

Loppuvuonna vuorossa:

- Pohjoismainen yhteiskuntaturvallisuus, UM
- Ennakoiva sote, hyvinvointialueet
- Työperäinen maahanmuutto, TEM
- Kasvuatlas
- Yhteiskunnalliset innovaatiot, THL
- Osaamisen ennakointi, OKM
- Ilmastoturvallisuus, VNK
- Metsänhoidon tukijärjestelmä, MMM
- Kasvua osaamisesta

SITRA

Lisäksi:
Tuotimme laajasti kumppaneiden kanssa tietoa ja oivalluksia Suomen uudistamiseksi.

10 nostoa työstä ja tuloksista 2025

#1
Tulevaisuustietoa päätöksenteon tueksi

Tuotimme uudenlaisia ennakointikatsauksia yhteiskunnan ja päätöksentekijöiden käyttöön. Analysoimme mm.

- turvallisuusympäristöä
- globaalia taloutta
- Euroopan unionin tulevaisuutta ja
- nuorten heikon tulevaisuususkon yhteiskunnallisia vaikutuksia

#2
Megatrendit 2026 – laaja työ valmistui

Megatrendit 2026 -katsaus julkaistiin tammikuussa 2026.

- Yksi Sitran tunnetuimmista sisällöistä.
- Työkalut, kuten *megatrendikortit*, auttavat hyödyntämään katsausta sekä tulevaisuuden suunnitteluun että toimintaan.

#3
Johtamiskoulutukset keräsivät kiitosta

Sitran järjestämiin koulutuksiin osallistui noin **120 päättäjää ja vaikuttajaa**.

- VTT:n tekemässä arvioinnissa (2025) *Kestävän talouspolitiikan johtamiskoulutus* sai kiitosta vaikuttavuudestaan.
- *EU:n tulevaisuuden johtamiskoulutus* sai osallistujilta erinomaiset arviot.

10 nostoa työstä ja tuloksista 2025

#4
Alueelliselle TKI-yhteistyölle vauhtia 15 kaupungissa

Rahoitamme ja fasilitoimme tutkimus- ja kehitysyhteistyötä yhteensä 15 Innokaupungissa. Autamme paikallisia yrityksiä, hallintoa sekä tutkimus- ja oppilaitoksia tiivistämään *yhteistyötä*, tunnistamaan oman alueen *vahvuuksia* ja kehittämään *konkreettisia kasvuaihioita*.

#5
Kriittiset teknologiat: tukea puolustusalan innovaatiotoimintaan

Osallistuimme Suomen puolustus- ja turvallisuus-alan ekosysteemin ja Define-yhteistyöverkoston (*Defence Innovation Network Finland*) rakentamiseen. Verkosto laajeni Sitran rahoituksella valtakunnalliseksi. Tiivistyvä yhteistyö voi synnyttää uusia innovaatioita ja yrityksiä sekä vahvistaa kilpailukykyä.

#6
Väestönkehitys ratkaisee talouden suunnan pitkällä aikavälillä

Selvitimme erilaisten väestöskenaarioiden vaikutuksia Suomen kansantalouteen yhdessä Etlan tutkijoiden kanssa. Työllisten määrän väheneminen aiheuttanee talouteen merkittäviä haasteita jo 2040-luvulle siirryttäessä.

Julkaisimme *stokastisen väestöennusteen* kaikkien kiinnostuneiden käyttöön.

10 nostoa työstä ja tuloksista 2025

#7
Luonto tukee ihmisten terveyttä – ja julkista taloutta

Sitra osallistui aktiivisesti kansallisen luonto-terveysohjelman valmisteluun. Vuonna 2026 käynnistynyt ohjelma edistää luonnon terveysvaikutusten hyödyntämistä niin ihmisten arjessa kuin terveydenhuollossa. Julkisen talouden säästöpotentiaali lasketaan miljardeissa euroissa.

#8
Asukasosallistumisen uudet menetelmät laajasti käyttöön

Hyviksi havaittuja osallistumismenetelmiä juurrutetaan Sitran rahoituksella ja tuella osaksi päätöksentekoa yli 20 hankkeessa eri puolilla Suomea. Kansalaisten osallistumista voidaan lisätä puntaroivien kansalaispaneelien ja rakentavan keskustelun Voxit-alustan avulla.

#9
Maailman kiertotalousfoorumi innosti Brasiliassa

Sitran aloitteesta syntynyt maailman kiertotalousfoorumi WCEF tavoitti São Paulossa ja verkossa yli 17 000 kiertotaloudesta kiinnostunutta henkilöä 160 eri maasta.

#10
Vuonna 2025

151 sidosryhmätapahtumaa, joissa yhteensä noin **24 000** osallistujaa

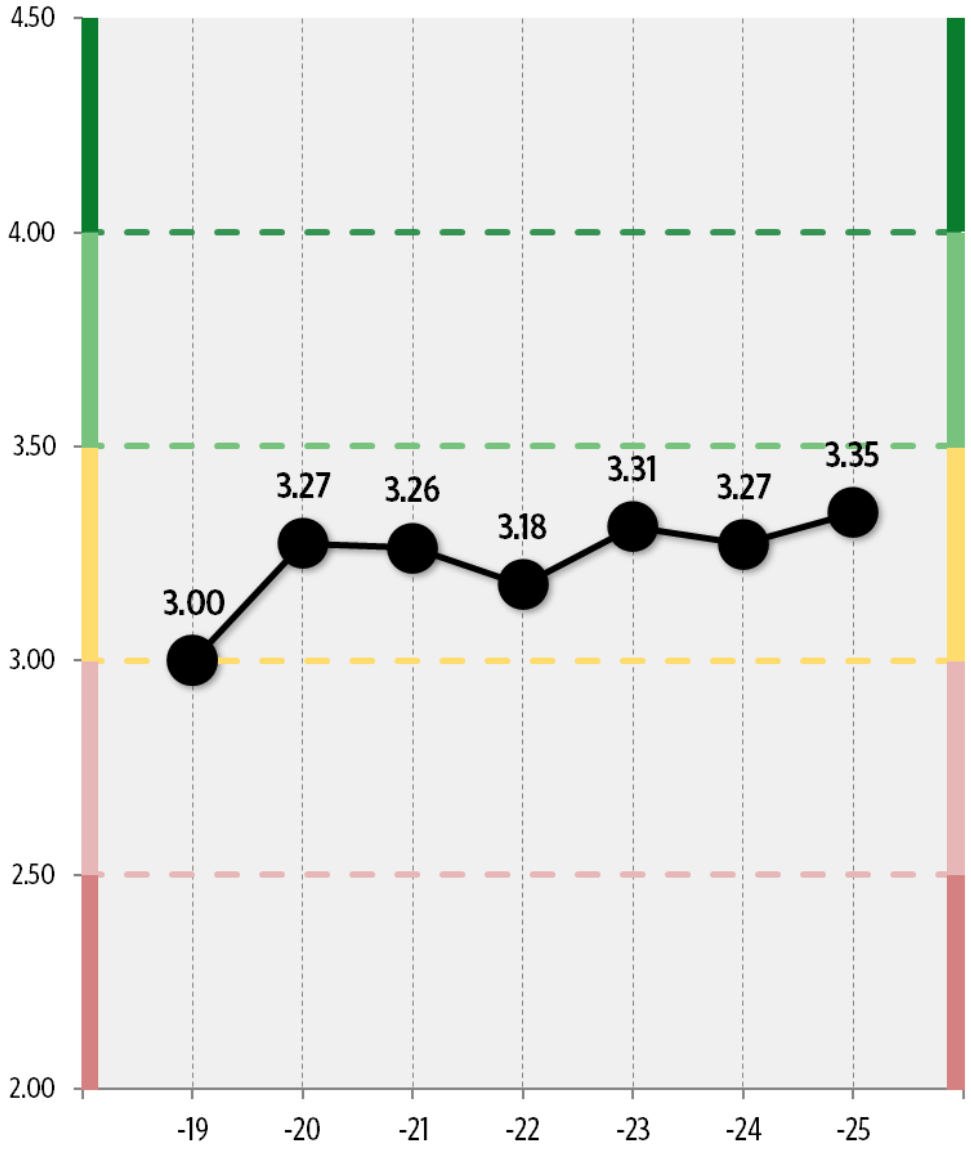
- **90** tulevaisuuspuheenvuoroa ympäri Suomea
- **48** julkaisua
- **17** asiantuntijalausuntoa valtioneuvostolle ja eduskunnalle

Sitran maine on kehittynyt suotuisasti.

LUOTTAMUS & MAINE

SITRA

MAINEEN KEHITYS



SUURI YLEISÖ

REPUTATION AND TRUST ANALYTICS

© | ALL RIGHTS RESERVED

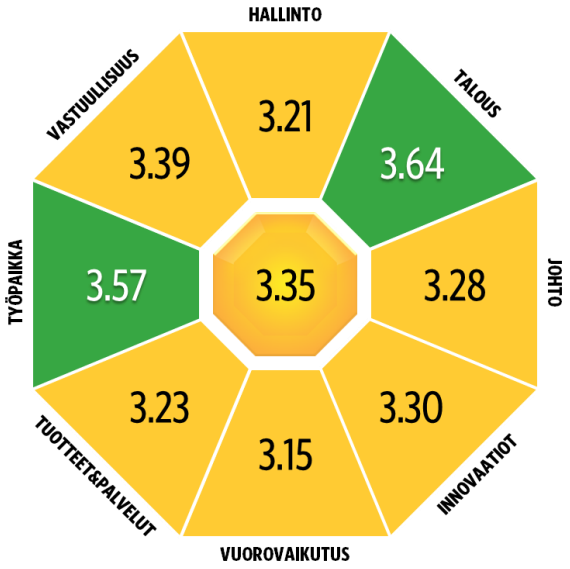
LUOTTAMUS & MAINE

MAINEEN VERTAILU

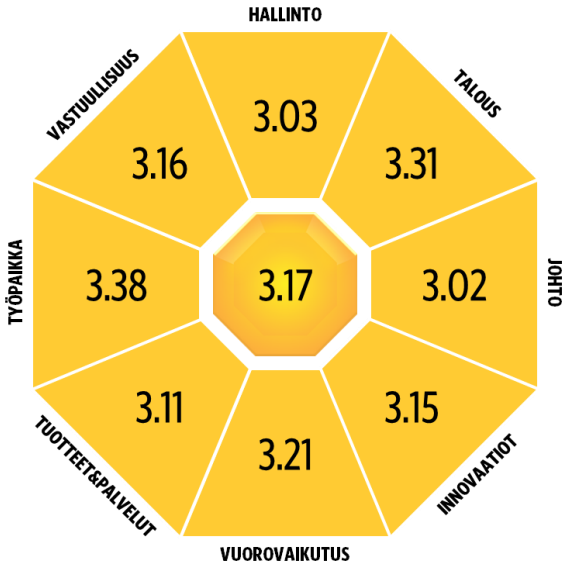
SUURI YLEISÖ

REPUTATION AND TRUST ANALYTICS

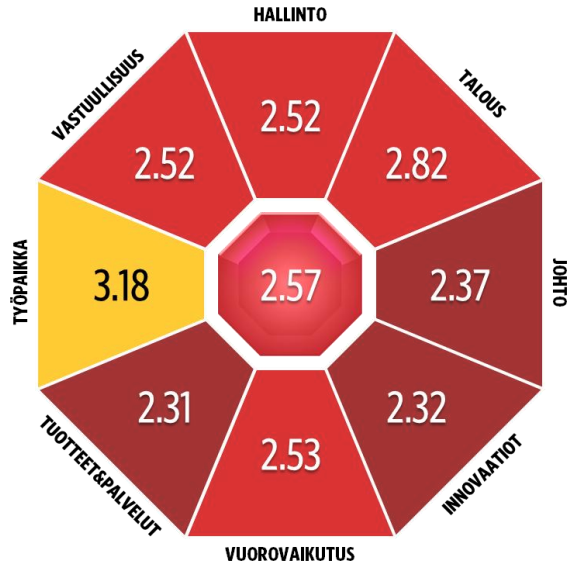
SITRA



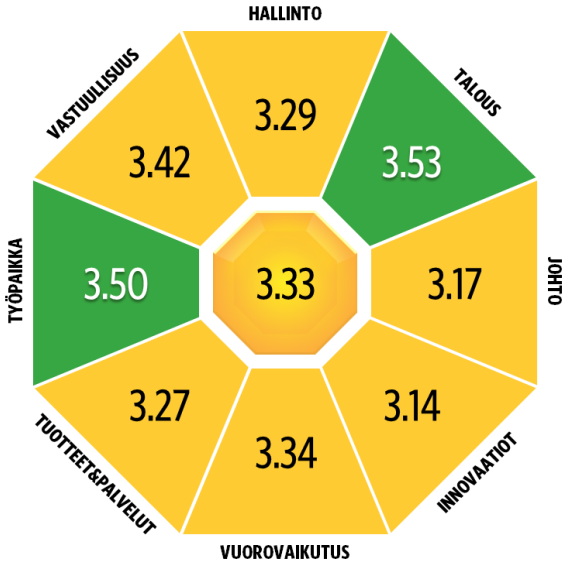
BUSINESS FINLAND



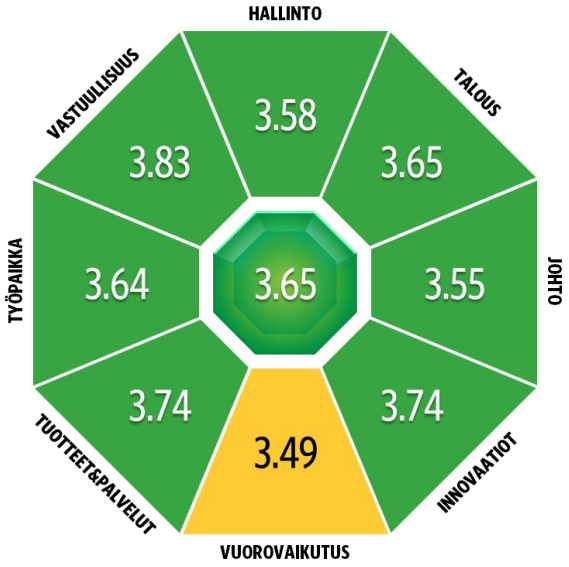
EDUSKUNTA RIKSDAGEN



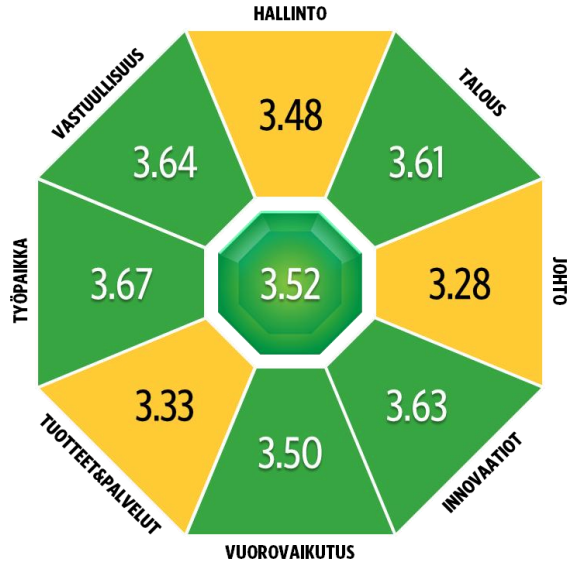
SUOMEN AKATEMIA



VTT



VINNOVA *
Sveriges innovationsmyndighet



* Tutkittu Ruotsin julkishallinnon erikoistutkimuksen yhteydessä 05/2025.

© | ALL RIGHTS RESERVED

Sitra näkyy julkisuudessa talouden kasvun edistäjänä, julkisen sektorin kehittäjänä ja ennakointiedon tuottajana

1

Mediajulkisuus on huomattavassa kasvussa.
Tänä vuonna Sitra mediassa jo yli 3000 kertaa - enemmän näkyvyyttä kuin 2025 yhteensä. Päämedioiden osuus merkittävä.

2

Sitran verkkosivuilla lähes 10% kasvu viime vuoteen.
Ylitämme vuoden lopussa **miljoonan eri kävijän** rajan reippaasti.

3

Julkaisumme ovat luettuja.
Tänä vuonna **jo yli 200 000 käyntiä** Sitran julkaisujen parissa. Sivuiltamme haetaan tietoa, uutta ymmärrystä ja näkemystä.

4

Tuomme kymmeniätuhansia päättäjiä ja asiantuntijoita yhteen noin 200 tapahtumassa vuosittain.

SITRA

Talous

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

Tulos 12/2025, teur

	Toteutunut 1-12/2024	Toteutunut 1-12/2025	Budjetti 1-12/2025
VARSINAINEN TOIMINTA			
Tuotot	2 659	2 946	7 000
Kulut			
Henkilöstökulut	-16 497	-17 142	-17 724
Poistot	-6	-6	-6
Muut kulut	-20 801	-28 957	-29 002
	-37 304	**-46 104**	**-46 733**
Tuotto- / Kulujäämä	**-34 644**	**-43 158**	**-39 733**
SIJOITUSTOIMINTA			
Sijoitustoiminnan tuotot	55 158	104 090	36 200
Sijoitustoiminnan kulut	-8 331	-10 252	-2 000
	46 828	**93 839**	**34 200**
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**12 183**	**50 680**	**-5 533**

SITRA

Tase 12/2025, teur

	Toteutunut 12/2024	Toteutunut 12/2025	Budjetti 12/2025
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineelliset hyödykkeet	141	135	138
Sijoitukset	730 778	788 329	713 939
Pysyvät vastaavat yhteensä	**730 919**	**788 464**	**714 077**
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset	1 193	791	500
Rahat ja pankkisaamiset	8 304	7 890	4 500
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**9 497**	**8 681**	**5 000**
Vastaavaa yhteensä	**740 416**	**797 145**	**719 077**
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	235 463	235 463	235 463
Edellisten tilikausien ylijäämä	485 271	497 454	484 147
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	12 183	50 680	-5 533
Oma pääoma yhteensä	**732 917**	**783 598**	**714 077**
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen vieras pääoma	7 499	13 547	5 000
Vieras pääoma yhteensä	**7 499**	**13 547**	**5 000**
Vastattavaa yhteensä	**740 416**	**797 145**	**719 077**

SITRA



Sitran seuraava vaihe

SITRA

2 syytä muutokseen

1

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Sitraan kohdistuu erilaisia odotuksia kuin 2024.

2

OMA TOIMINTAMME

Ymmärrämme paremmin, kuinka toimia, jotta Sitran työllä saa eniten tulosta aikaan.

SITRA

Sitra julkisen sektorin uudistumisen kumppaniksi

Kansallinen ohjausrakenne ja Sitran rooli

Poliittiset linjaukset ja valinnat
eduskunta
valtioneuvosto
valtuustot

Kansallinen koordinaatio ja skaalaus
Avainministeriöt,
hyvinvointialueet,
kaupungit +
muutoksen
tukiyksikkö

* Sitralla erityinen mahdollisuus tuottaa lisäarvoa

Uudistusten suunnittelu ja toimeenpano
Organisaatiot
normaalin
toimivaltansa
puitteissa

SITRA

Kolme parlamentaarista ulottuvuutta

Tiivis vuoropuhelu eduskunnan kanssa:

Sitran hallintoneuvosto

Sitran ylin päättävä elin on eduskunnan valitsema hallintoneuvosto. Pidämme yhteyttä hallintoneuvoston jäseniin myös kokousten välillä.

Sitran strateginen ohjaus toteutuu hallintoneuvoston kautta.

Eduskuntaryhmien puheenjohtajien tapaamiset

Eduskuntaryhmien puheenjohtajat ovat avainasemassa julkisen sektorin laajassa uudistumisessa.

Puheenjohtajilta saatu tuki Sitran roolille.

Parlamentaarinen yhteisymmärrys

Merkittäviä uudistuksia hyödyttäisi parlamentaarinen, ylivaalikautinen yhteisymmärrys julkisen sektorin uudistustarpeista ja -mahdollisuuksista

Muutos-neuvottelut

Neuvottelut alkoivat **to 17.9.2026**

Tavoitteena uudistaa Sitraa, jotta pystymme entistä paremmin tuottamaan arvoa Suomelle nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Kotimaan toiminnoissa nyt yhteensä 131 htv – **tavoite 120 htv**

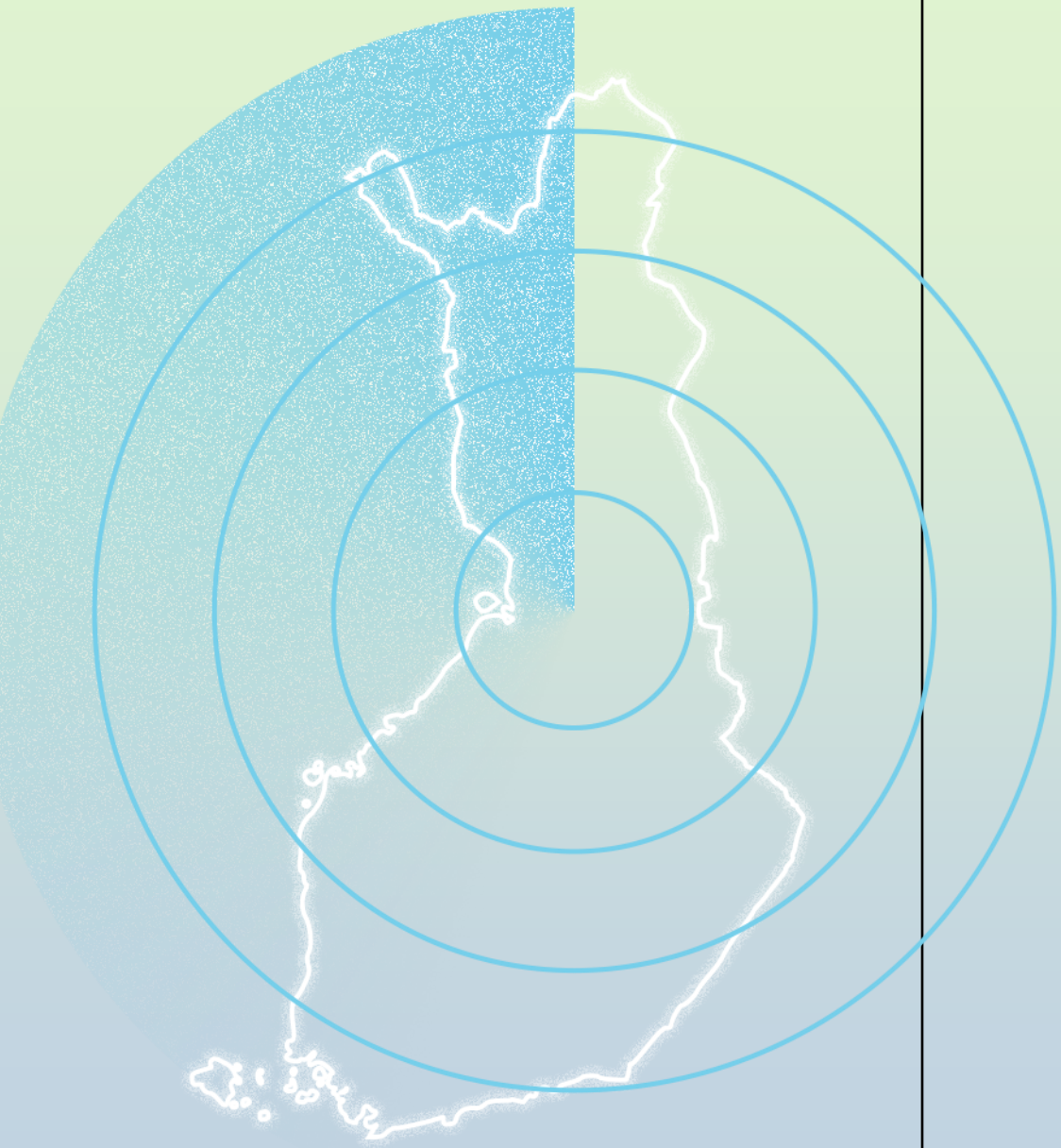
Muutos-neuvottelut

Sitran seuraava vaihe
1.1.2027 alkaen

Johtoajatukset:

1. Tuotamme **ennakoivaa analyysia ja oivalluksia muutoksen mahdollisuuksista ja keinoista.**

2. Menemme myös **entistä syvemmälle konkreettisten kansallisten hankkeiden tueksi**.



Juuri nyt

- **Insight** – tietoa, analyyseja ja vaihtoehtoja päätöksenteon tueksi kiperiin ja ajankohtaisiin kysymyksiin.
  Pilotti alkoi tänä syksynä.

Työn alla:

- **Kasvuatlas 2027** – tilannekuva Suomen talouden kestävän kasvun edellytyksistä ja erillisiä selvityksiä uusista kasvu-mahdollisuuksista. Julkistus 2/2027.

- Suomen **innovaatiojärjestelmän** kehittäminen



TEKOJA TULEVAI-SUUDELLE