



Fremtidens helsevesen

Norsk selskap bidrar til global helseinnovasjon

Å drive innovasjon i helsevesenet er utfordrende. Kompliserte organisasjoner, utallige interessekonflikter og et hav av lover og regler gjør endringsprosesser ofte svært tunge. Dette er absolutt ikke noe særnorsk fenomen. Men en norsk løsning for enklere innovasjonsprosesser i helsevesenet adopteres nå internasjonalt.

Det norske ikt-selskapet Induct Software befester sin posisjon som en ledende aktør innen helseinnovasjon. Nå er det norske selskapet også i ferd med å slå i gjennom globalt. I slutten av august presenterte Induct sin nyeste nettbaserte softwareplattform og en ny partnerskapsavtale med det amerikanske helsekonsortiet Cimit - en stor aktør globalt og spesielt på det amerikanske markedet (se tekstboks). Plattformen ved navn CoLab gjør det raskt og mer effektivt for de helseinstitusjonene som er med å dele de gode innovasjonsideene. Gevinsten er mer innovasjon og kostnadsbesparelser for alle de involverte.

– Vi ser at det er et stort behov for at helsepersonell skal kunne identifisere de problemene som finnes på helseinstitusjonene og få med seg industrielle aktører som kanskje kan bidra til å løse disse utfordringene, sier viseadministrerende direktør i Cimit **John M. Collins** i forbindelse med presentasjonen av partnerskapsavtalen i Oslo. Collins leder helsekonsortiet Cimit fra Boston i USA. For det er ikke bare i Norge at det er utfordrende å drive innovasjon i helsesektoren (se figur 1 og 2).

Det er norske Induct Software som har laget IT-plattformen som medlemsbedriftene i Cimit bruker for å dele ideer og utveksle erfaringer.

– Vi har laget denne plattformen i samarbeid med Cimit. De har gitt oss forslag og innspill til hva vi bør lage, forteller styreformann **Alf Martin Johansen**. Dette samarbeidet resulterte i plattformen CoLab.

Tjener på lisensavtale

– Induct Software har fulle rettigheter til CoLab, mens Cimit eier merkevaren forteller han. Johansen opplyser videre at Induct Software har inngått en li-

sensavtale for bruk av plattformen. Det Boston-baserte Cimitkonsortiet består av et nettverk av sykehus og universiteter som hver betaler en lisens for å benytte plattformen, men Johansen ønsker ikke å kommentere størrelsen på denne avtalen.

– Vi ønsker ikke å gå ut med noen tall fordi forretningsmodellen er veldig sensitiv, sier han. Likevel er det liten tvil om at dette er en stor og viktig avtale for Induct Software. Selve plattformen er basert på en nettskyteknologi som gjør at alle medlemmene har tilgang til og kan dele samme informasjon uavhengig av hvor de befinner seg geografisk. Induct Softwares administrerende direktør **David M. Burns** er overbevist om at selskapet han leder kan nå store høyder. Børsnotering innen få år er en av ambisjonene (se tekstboks).

Oslo la grunnlaget

Styreformann Alf Martin Johansen understreker at mye av grunnen til at de nå har undertegnet partnerskapsavtalen med Cimit er fordi de allerede har samarbeidet om å lage helseinnovasjonsløsninger med Oslo Universitets-sykehus (OUS) i tre år (se Mandag Morgen nr. 33, 2010).

– Vår plattform har gjort det enklere og raskere å dele innovasjon og andre ideer blant helsepersonell på OUS. Alle som ønsker det kan være med på å dele ideene sine, sier han. I og med at helsevesenet står foran ekstremt store utfordringer, og OUS er midt oppe i en krevende fusjonsprosess kan det være mye

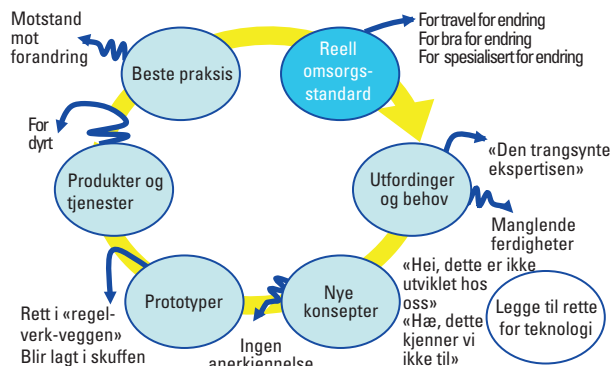
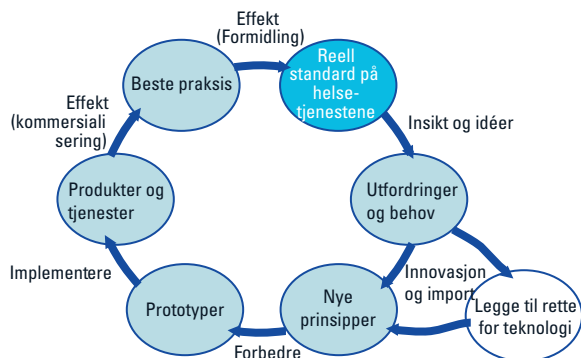
«Helseinnovasjon er et viktig verdiskapningsområde for fremtiden. Jeg ser mye bra vekstpotensial her»

Jeanette Moen, statssekretær NHD

å hente, også i økonomiske besparelser på å dele og samarbeide om problemer som oppstår i forbindelse med arbeidsprosesser. Det er et slikt verktøy som Induct Software leverer i form av en nettsky der alle de sykehuisansatte kan delta og komme frem til felles løsninger. Her er det viktig å presisere at det er deling av smarte løsninger og arbeidsmetoder innen helsevesenet som plattformen til Induct Software muliggjør. Det er ikke snakk om å lage nye produkter eller patenter. Det er

Innovere, konkludere, akkedere...

Å få til god helseinnovasjon er en meget komplisert prosess. Figurene viser det komplekse samarbeidet som foregår i en slik prosess – slik det burde foregå, og slik det gjerne kan foregå.



Samarbeidet er ikke like enkelt bestandig, for det dukker ofte uventede hindringer opp på veien. Hindringer som bremser innovasjons- og endringsprosesser.

Kilde: Cimit

innovasjonsselskapet Inven2, eiet av OUS og Universitetet i Oslo, som har ansvaret for kommersialisering og patentering av ideer dersom det blir aktuelt.

Christoffer Ellingsen, seniorrådgiver innovasjon på OUS mener at Induct Software har gitt sykehuset et godt verktøy for innovasjon. Han påpeker at innovasjon også kan bidra til kostnadsbesparelser.

– Innovasjon skaper jo verdier ved at kostnadene kan bli redusert fordi kunnskapen blir delt. Plattformen er et bra redskap for at våre 22.000 ansatte skal kunne formidle sine gode ideer til hverandre, sier han. Ellingsen opplyser at OUS har samarbeidet med Induct Software siden 2009.

– Induct Software hadde dette prosjektet, også har vi hjulpet dem til å tilpasse plattformen til helsesektoren, sier han. Og plattformen som OUS bruker er gjenstand for kontinuerlige oppdateringer og revisjoner.

– Neste revisjon er i ferd med å gjøres nå, opplyser Ellingsen. For helsesektoren er det avgjørende å sikre at all helseinformasjon håndteres forsvarlig.

Forsvarlig sikret

– Utfordringen i et sykehusmiljø er de sterke brannmurene som skal sikre at pasientsikker informasjon ikke kommer på avveie. Det kan gjøre plattformen litt treg til tider, men det er i ferd med å bedres nå, fastslår han. Både Ellingsen, Induct Software og Cimit legger vekt på at informasjonen som deles i nettskyen ikke skal omfatte sensitiv pasientinformasjon.

– Vi er komfortable med at nettskyen ikke berører

Børsnotering om ett til to år?

Ledelsen i Induct Software åpner nå for å få på plass flere private investorer for å sikre videre finansiell vekst.

– Vi er snart klare til å gå ut i markedet for å tiltrekke oss finansielle investorer sier administrerende direktør David M. Burns. Han opplyser at det har vært en del interesse for selskapet i det amerikanske markedet. Både han og styreleder Alf Martin Johansen antyder at Induct Software kan bli børsnotert i løpet av et til to år, men det er ennå ikke tatt stilling til hvilket land en slik børsnotering eventuelt vil skje i.

– Vi opplever en veldig interesse for arbeidet vårt fra hele verden. Vi regner med og håper på vekst. Jeg vil si at utsiktene for videre vekst er ganske store, mener selskapets styreformann. Han understreker samtidig at Induct Software jobber med kunder i mange ulike bransjer og ikke bare innen helsesektoren. Likevel ser Johansen store muligheter videre innen helsesektoren.

– Vi ønsker å samarbeide med de beste aktørene på sitt felt og vi er godt i kontakter med å knytte kontakter i andre land også, forteller han. David M. Burns har på sin side ambisjonene klare.

– Dette er startskuddet for et nytt stort IT-eventyr.

pasientdata, sier Alf Martin Johansen. Sikkerhetsløsninger for nettskyen vektlegges like fullt, og det er mulig for en brukergruppe innenfor skyen å holde informasjon privat dersom det er hensiktsmessig i en utviklings eller forskningsprosess. OUS har likevel et mål om at innovasjonsideer deles åpent, ifølge Ellingsen.

I tillegg er sykehuset opptatt av å promotere forskning.

– Vi har veldig mye fokus på forskere og vil legge til rette for mer brukerdrevet innovasjon også her, påpeker Ellingsen. Han mener at Induct Software med opprettelsen av CoLab-plattformen blir mer som en systemleverandør innen helseinnovasjon slik at flest mulig av brukerne kan komme i dialog via nettskyen.

– Sånn sett er det enklere å få til en slik løsning i USA og spesielt Boston der det er et sterkt helsemiljø på plass, kommenterer Ellingsen. Samtidig peker han på manglende investeringer innenfor innovasjon i OUS.

– Vi ser at viktigheten av å drive med innovasjon i helsevesenet blir mer og mer forankret hos sykehusledelsen, men det går fortsatt sent, sier Ellingsen.

På sikt er planen at flere skandinaviske sykehus og helsemiljøer skal dele sine innovasjonsideer med OUS, og dette er mulig med Induct Softwares plattform.

– Prosessen videre er at vi skal kunne utveksle gode prosjekter og prosesser på tvers av ulike sykemiljøer både i inn og utland og at innovasjonen skal bli mer transparent, sier han.

Christoffer Ellingsen forteller at innovasjonsavdelingen der han jobber har opplevd stor interesse fra andre helsemiljøer i Norge.

– Representanter for St. Olavs hospital i Trondheim har vært på besøk og vi skal i møte med Helse Vest.

«Vi ser at det er et stort behov for at helsepersonell skal kunne identifisere de problemene som finnes på helseinstitusjonene og få med seg industrielle aktører som kanskje kan bidra til å løse disse utfordringene»

John M. Collins, direktør Cimit

Dessuten jobber vi med en plan for Helse Sør-Øst der vi ser på om det kan gjøres noe felles på innovasjon i hele dette helseområdet forteller Ellingsen.

Får oppmerksomhet

Induct Software har også fanget oppmerksomhet til Nærings- og handelsdepartementet (NHD). Departementet er opptatt av helseinnovasjon og statssekretær **Jeanette Moen** var på plass da partnerskapsavtalen mellom Cimit og Induct ble presentert.

– Jeg blir oppmuntret av å se denne partnerskapsavtalen bli inngått. Det er et viktig økonomisk partnerskap mellom et norsk selskap og konsortiet i USA, sier statssekretæren. Hun vektlegger samtidig viktigheten av å satse på global helseinnovasjon.

– Helseinnovasjon er et viktig verdiskapningsområde

Bedre helse på tvers av fagfelt

Cimit er et ikke-komersielt selskapskonsortium bestående av anerkjente sykehus, universiteter og laboratorier i Boston-området i USA, og et voksende antall globale institusjoner deriblant Oslo universitetssykehus og større klynger i blant annet Storbritannia og Singapore. Konsortiet ble grunnlagt i 1998 og hensikten er å få til et bredt samarbeid mellom ulike fagfelt som medisin, teknologi og ingeniørfaget, slik at gode ideer blir delt. I tillegg legges det også vekt på at industrien, entreprenører, organisasjoner og regjeringer skal bidra til å finne felles løsninger innen helsesektoren. Ved å ha en slik bred tilnærming er målet å oppnå en rask bedring i helserelaterte tjenester, gjennom at så mange ulike sektorer jobber sammen for å løse utfordringene og samtidig oppnå kostnadsbesparelser.

Her er virksomhetene som er med i konsortiet i USA. I tillegg er flere globale virksomheter også tilnyttet konsortiet.

Beth Israel Deaconess Medical Center (Harvard Medical School) • Boston Medical Center • Boston University • Brigham & Women's Hospital • Charles Stark Draper Laboratory • Children's Hospital of Boston • Massachusetts General Hospital • Massachusetts Institute of Technology (MIT) • Newton-Wellesley Hospital • Northeastern University Partners Health-Care • VA Boston Healthcare System

for fremtiden. Jeg ser mye bra vekstpotensial her, sier Moen til Mandag Morgen.

– Cimit er et stort og viktig amerikansk helsecluster. Jeg vil tro at denne avtalen vil kunne gi gode muligheter for markedsføring og profilering av Induct Softwares løsninger. Denne typen samarbeidsavtaler er i tråd med departementets mål om økt internasjonalisering.

Induct Software har fått god drahjelp og økonomisk støtte av Innovasjon Norge.

– Vi har jobbet sammen med Induct Software siden 2009 og vi har fortsatt en rekke aktiviteter i gang sammen med selskapet. Dette er et selskap som absolutt er i vekst forteller **Hilde Hukkelberg**, avdelingsleder for Innovasjon Norges London-kontor. Hun opplyser at selskapet har fått 1,4 millioner kroner i etableringsstipend i tillegg til en offentlig forsknings og innovasjonskontrakt (OFU) på 3 millioner kroner. Slike offentlige forsknings- og utviklingskontrakter er ment å skape et forpliktende og målrettet samarbeid mellom norske innovative leverandørbedrifter og norske offentlige virksomheter, i dette tilfelle OUS. ■

Mandag Morgen

Caroline Marie Svendsen
redaksjonen@mandagmorgen.no