

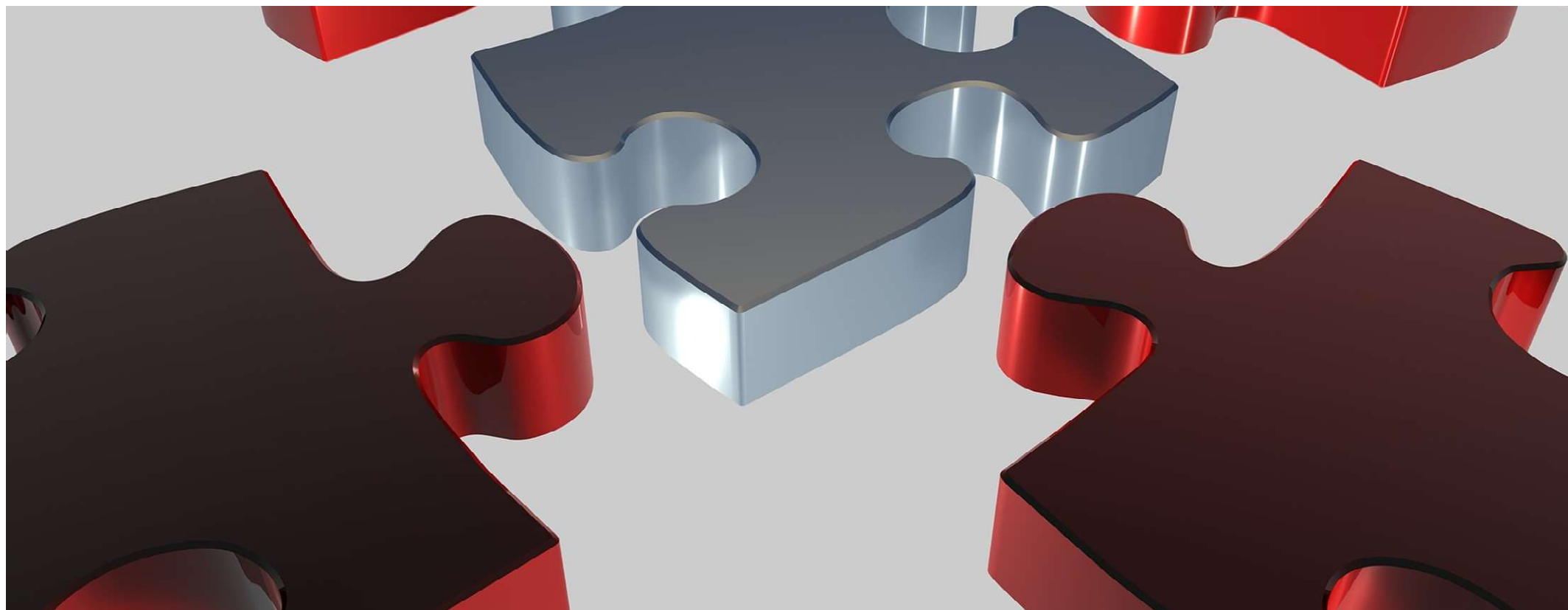
**NAWIGOWANIE W NIEPRZEWIDYWALNOŚCI,
CZYLI CO DECYDUJE O SUKCESIE FIRM
I ICH LIDERÓW W OBECNYCH WARUNKACH?**

Paweł Motyl
FORUM TOP100 2023

Kontakt: pawel@pawelmotyl.com

© Paweł Motyl, 2023 Wszelkie prawa zastrzeżone.

PMI
PAWEŁ MOTYL



Świat |

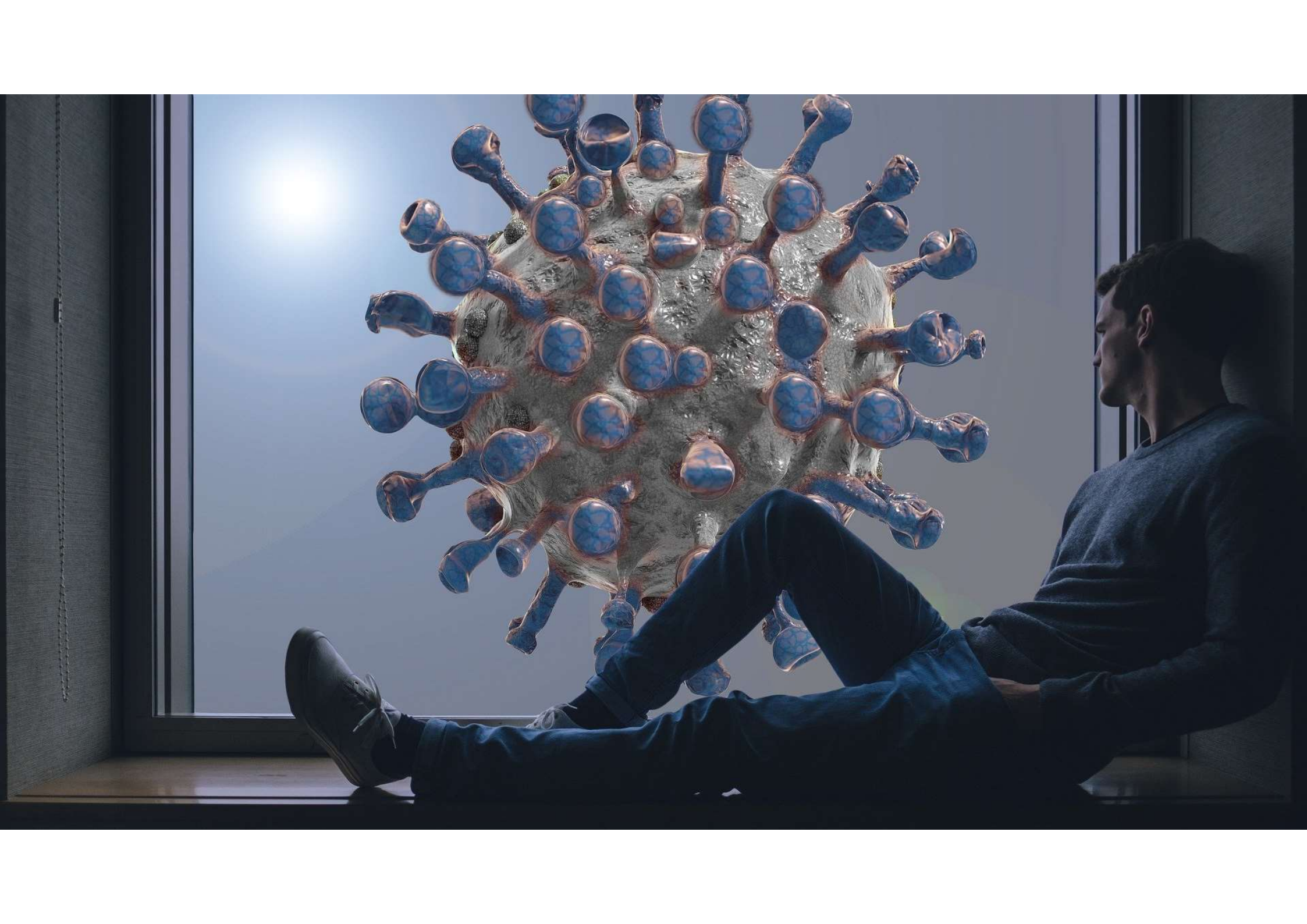
**Nigdy w historii zmiany
nie zachodziły tak szybko...**

**...i już nigdy nie będą
działy się tak wolno, jak dziś.**

Justin Trudeau



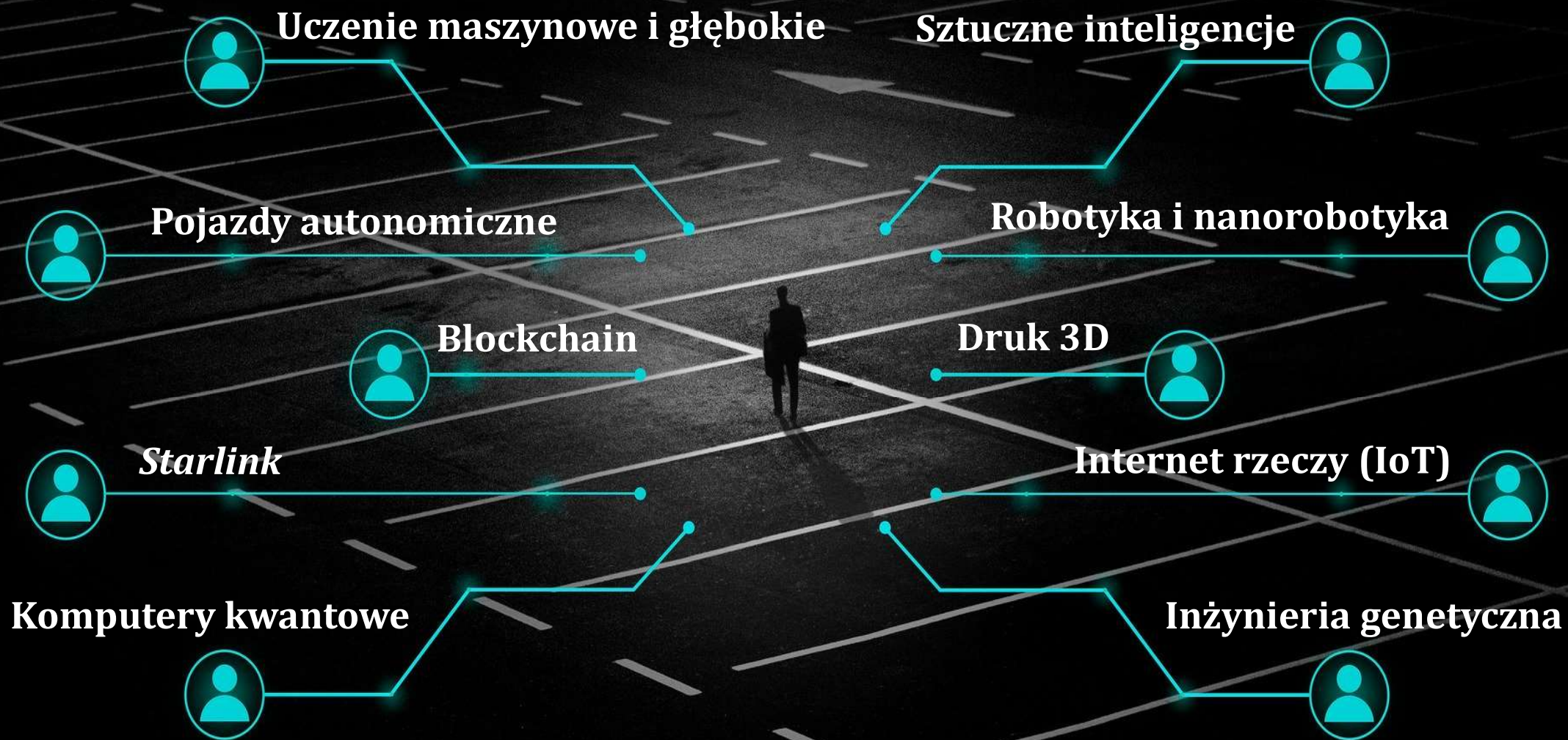














AI |



DHL EXPRESS Z DOSTAWĄ ZA POMOCĄ DRONÓW MIEJSKICH



Źródło: DHL & Ehang

First self-driving trucks on European motorway

Scania is to run self-driving trucks transporting goods on the E4 motorway between Södertälje and Jönköping in Sweden, the first in Europe



Logistyka i spedycja



Źródło: Einride Germany

Przewozy osób

LYFT AUTONOMOUS

**The future of
transportation is in your
pocket.**

Źródło: Lyft

Policja w Kanadzie goniła Teslę bez kierowcy, to coraz częściej spotykany problem





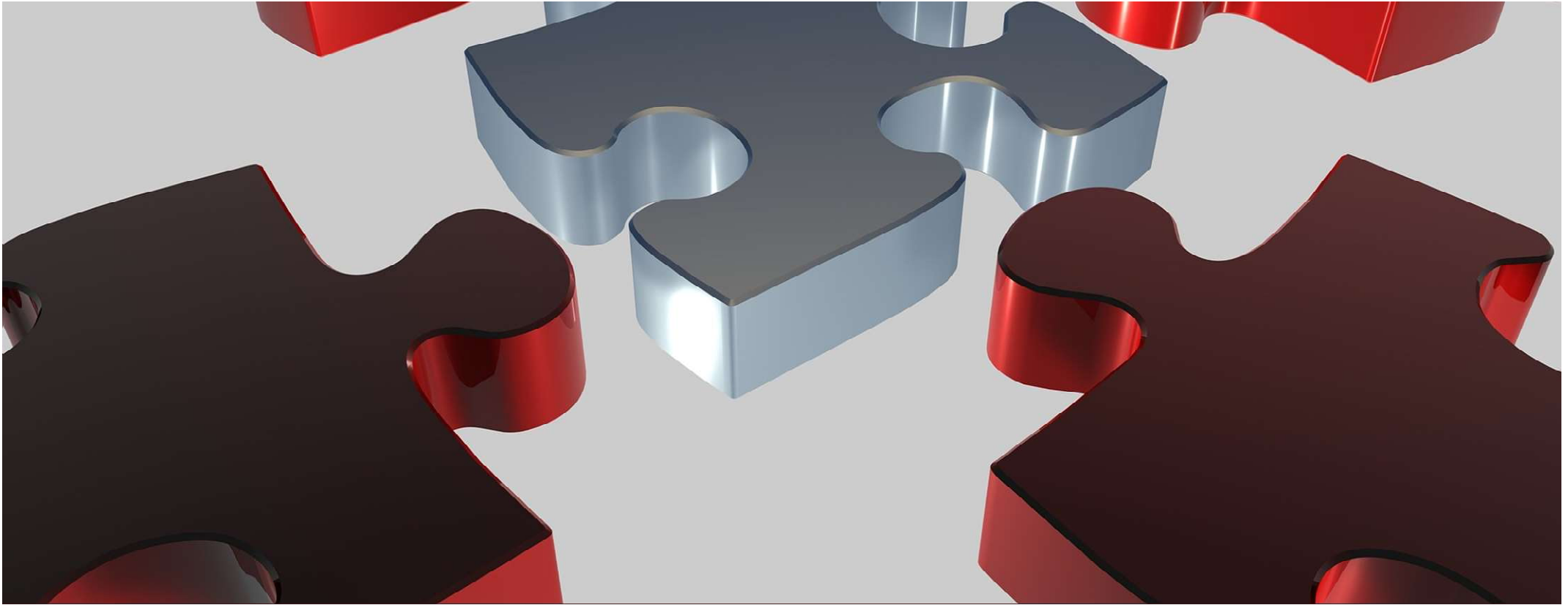
SCIENCE FICTION

**CORAZ WIĘCEJ SCIENCE,
CORAZ MNIEJ FICTION**



Czarnych łabędzi będzie coraz więcej.

Każdy z nich stworzy nowe zagrożenie,
ale i nową szansę.



Organizacja |

GARMIN™

TOMTOM





GOOGLE MAPS:
DARMOWA NAWIGACJA



IPHONE:
SMARTFON Z GPS



Błyskawiczne zmiany strategiczne.

**Poszukiwanie nowych obszarów biznesowych poza PND:
smartfony (szybka rezygnacja), profesjonalne systemy lotnicze
i morskie oparte na GPS, wearables, smartwatche...**

**2012: Dr. Min Kao, współzałożyciel
i CEO, zostaje zastąpiony przez
Cliftona Pemble'a.**



Konsekwentna realizacja założonej wcześniej strategii.
„Urządzenia nawigacji osobistej są oczywistym wyborem konsumenta i pozostaną nim przez kolejne pięć do dziesięciu lat. Rośnie liczba innowacji i wyraźnie spadają koszty.”

Źródło: Forbes

Harold Goddijn
Chief Executive Officer
2008





Nowe realia podejmowania decyzji

PRZEJŚCIE ZE ŚWIATA **ZŁOŻONOŚCI**
DO ŚWIATA **NIEPRZEWIDYWALNOŚCI**

A grayscale photograph of a road stretching into the distance, shrouded in thick fog. The road has white dashed lines and a solid white line on the right side. The fog is dense, obscuring the horizon and the details of the road ahead. The sky is also foggy, with some light clouds visible. The overall mood is mysterious and uncertain.

ROZWIĄZANIA SYSTEMOWE [strategia, standardy, procedury]

KNOWN KNOWNS [znane wiadome]

KNOWN UNKNOWNNS [znane niewiadome]

UNKNOWN UNKNOWNNS [nieznane niewiadome]

UNKNOWN KNOWNS [nieznane wiadome]

LUDZIE [kultura organizacyjna i przywództwo]

**Najbardziej idiotycznym czarnym łabędziem jest ten,
którego sami sobie stworzyliśmy.**

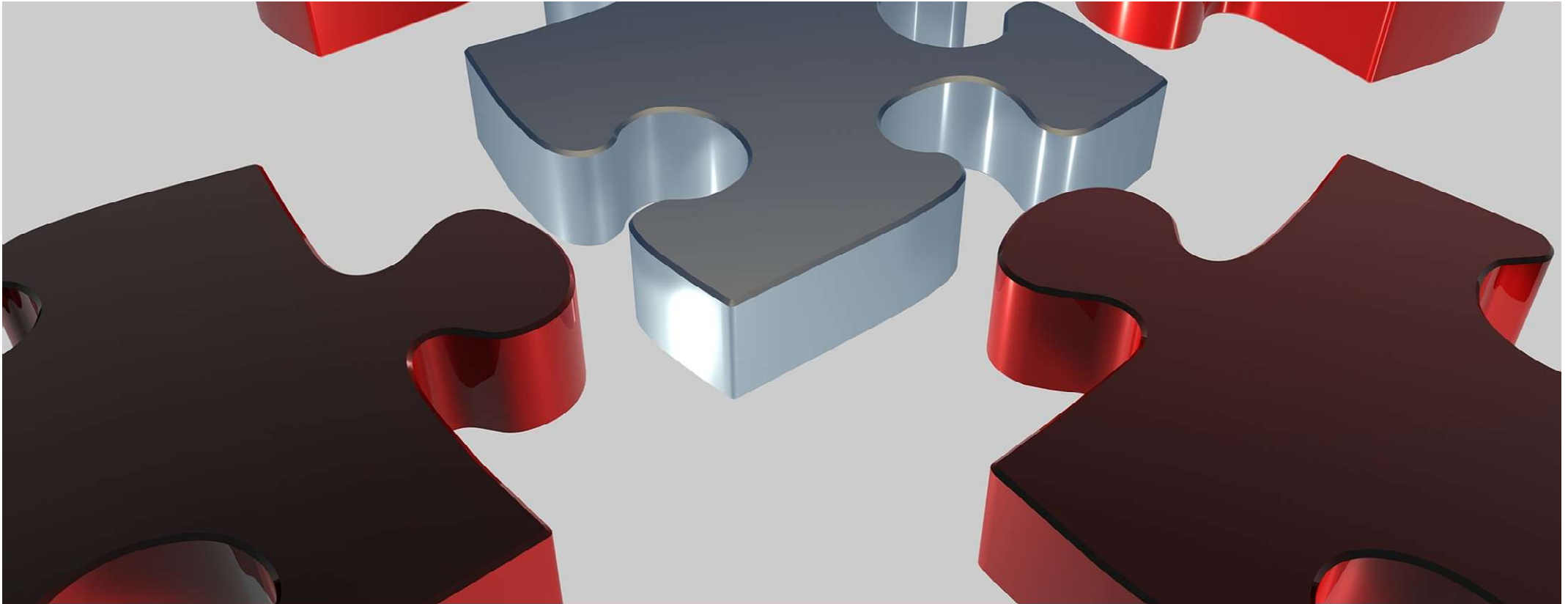
UNKNOWN KNOWNS [nieznane wiadome]

.....

Recepta na sukces w sytuacji czarnego łabędzia

**ZWINNOŚĆ STRATEGICZNA
POŁĄCZONA Z WYSOKIEJ
JAKOŚCI PRZYWÓDZTWE
NA WSZYSTKICH
SZCZEBŁACH STRUKTURY
ORGANIZACYJNEJ.**





Człowiek |



Efektywność osobista





“Analfabetami XXI wieku nie będą ci,
którzy nie potrafią czytać czy pisać, tylko ci,
którzy nie potrafią się **uczyć, oduczać i uczyć ponownie.**”

Alvin Toffler

Tłumaczenia





ChatGPT

TECHNOLOGY

The College Essay Is Dead

Nobody is prepared for how AI will transform academia.

By Stephen Marche

ChatGPT passes exams from law and business schools



By [Samantha Murphy Kelly](#), CNN Business

Updated 1:35 PM EST, Thu January 26, 2023



**POZA
STREFĄ KOMFORTU**



By ABC - Original publicity photo

KEITH JARRETT
THE KÖLN CONCERT



ECM

DZIĘKUJĘ!

Paweł Motyl

www.pawelmotyl.com

pawel@pawelmotyl.com

in



PMI
PAWEŁ MOTYL