

# CONTRATOS NAS ESTATAIS

MELHORES PRÁTICAS PARA ATUAÇÃO E  
ORIENTAÇÃO EFICIENTE DE FISCAIS E  
GESTORES DOS CONTRATOS



Lindineide Cardoso

Bacharel em Direito, Especialista em  
Licitações e Contratos

Um produto: **NEGÓCIOS  
PÚBLICOS**

## CURSO ONLINE OU PRESENCIAL - TURMA AVANÇADA

# CONTRATOS NAS ESTATAIS - MELHORES PRÁTICAS PARA ATUAÇÃO E ORIENTAÇÃO EFICIENTE DE FISCAIS E GESTORES DOS CONTRATOS

## OBJETIVO DO CURSO

Capacitar os participantes a realizarem efetivo e eficaz gerenciamento e controle das contratações, em especial **por meio das melhores práticas orientativas dos atos de gestão e fiscalização** em conformidade com a Lei 13.303/2016, Regulamento da Estatal, IN nº 05/2017, Pareceres e Orientações da AGU, Manifestações do TCU e Lei 14.133/2021 (Nova Lei de Licitações).

## APRESENTAÇÃO

A gestão e a fiscalização de contratos envolve uma série de atividades circunscritas ao acompanhamento da execução e à prestação de informações às unidades administrativas encarregadas da instrução de processos, são áreas que reputam uma atenção indispensável, através de rígido acompanhamento. Tal acompanhamento é o mecanismo conferido à Administração Pública para assegurar que o objeto contratado será entregue na quantidade, qualidade e tempo devido.

A teor do que estabelece o art. 40 da Lei 13.303/2016 as Empresas Públicas devem publicar e manter atualizado regulamento interno de licitações e contratos que trate, entre outros assuntos, da gestão e fiscalização de contratos, do recebimento do objeto e da aplicação de penalidades. Mas como garantir o sucesso dessa atividade? A gestão e a fiscalização contratual consistem em um PODER-DEVER do Estado, que já levou o TCU a tencionar que, em deferência ao princípio do interesse público, não pode a Administração (a Estatal) esperar o término do contrato para verificar se o objeto fora de fato concluído conforme o programado, uma vez que, no momento do seu recebimento, muitos vícios podem já se encontrar encobertos (Acórdão nº 1.632/2009 – Plenário).

Fiscais e gestores contratuais devem atuar com segurança jurídica e técnica, conhecendo fielmente as rotinas que devem realizar desde a fase de planejamento da contratação, até a sua completa extinção, o que envolve conhecer as alterações legislativas e contratuais e, inclusive, e se necessário, ter habilidades para conduzir a instrução de procedimento com vistas à aplicação de penalidades, adotando medidas hábeis e necessárias a minimizar os riscos de responsabilização da Administração.

**CARGA HORÁRIA: 16 HORAS**

**CONTRATOS  
NAS ESTATAIS****MELHORES PRÁTICAS PARA ATUAÇÃO E  
ORIENTAÇÃO EFICIENTE DE FISCAIS E  
GESTORES DOS CONTRATOS****Lindineide Cardoso***Bacharel em Direito, Especialista em  
Licitações e Contratos***CONTRATOS NAS ESTATAIS - MELHORES PRÁTICAS PARA ATUAÇÃO E  
ORIENTAÇÃO EFICIENTE DE FISCAIS E GESTORES DOS CONTRATOS****CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

Professora: Lindineide Cardoso

**INTRODUÇÃO**

- Porque a Compra Pública é lenta e cheia de Obstáculos?
- Auditoria Operacional sobre Obras Paralisadas - TCU
- Onde está a principal deficiência do processo de trabalho do seu Órgão?
- O dever de Planejamento
- A Aquisição como um Processo de Trabalho
- Governança das Contratações na sua Estatal
- O Dever de Práticas internas e cotidianas de Gestão - Acórdão TCU 211/2020- Plenário
- Problemas gerados pela falta de Governança das Contratações
- A Lei 14.133/2021 pode ser usada como Referência para Atualização dos Regulamentos Internos das Estatais?
- A Legislação da Empresa Pública

**O CONTRATO ESTATAL - UM NOVO REGIME CONTRATUAL**

- Conceito de Contrato
  - Análise do Regulamento da Empresa Pública
  - Contratos Administrativos x Contratos da Administração
  - Regime Jurídico dos contratos das Estatais
- Destinação e Princípios da Lei 13.303/2016
  - Princípio da Efetividade

**CONTRATOS  
NAS ESTATAIS****MELHORES PRÁTICAS PARA ATUAÇÃO E  
ORIENTAÇÃO EFICIENTE DE FISCAIS E  
GESTORES DOS CONTRATOS****Lindineide Cardoso***Bacharel em Direito, Especialista em  
Licitações e Contratos*

- Princípio da eficiência
- Princípio da Isonomia e da Impessoalidade
- Princípio da Legalidade
- Princípio da Vinculação ao Edital
- Princípio da Moralidade (ou da Probidade)
- Princípio da Publicidade
  - Publicidade x Publicação
  - Publicidade do Contrato Estatal
- Princípio da Competitividade
- Princípios da Razoabilidade e da Proporcionalidade
- Princípio do Julgamento Objetivo
- Princípio do Desenvolvimento Nacional Sustentável
- Elementos Básicos do Contrato Administrativo
- Cláusulas necessárias no Contrato Estatal
- Cláusula Contratual de Matriz de Riscos nos Contratos das Estatais
- Garantia Contratual na Lei 13.303/2016
  - Dos tipos de Garantia
  - Das Modalidades
  - Recebimento, Conferência e Levantamento e Devolução da Garantia
- Duração do Contrato Estatal
- Formalização do Contrato Estatal
- Execução do Contrato Estatal
- Dever de Gestão e Fiscalização do Contrato Estatal
  - Como estamos?

**CONTRATOS  
NAS ESTATAIS****MELHORES PRÁTICAS PARA ATUAÇÃO E  
ORIENTAÇÃO EFICIENTE DE FISCALIS E  
GESTORES DOS CONTRATOS****Lindineide Cardoso***Bacharel em Direito, Especialista em  
Licitações e Contratos*

- Porque estamos assim?
- Quem quer ser Gestor ou Fiscal de Contratos?
- Quem são os Agentes responsáveis pela Fiscalização dos Contratos?
- O que é a Gestão Contratual?
- O momento da Designação de Gestores e Fiscais
- Quem pode ser Gestor ou Fiscal de Contrato?
- Recusa a Designação
- Perfil do Gestor e do Fiscal de Contratos
- Proposto e Terceiro: quem são?
- Kit do Gestor e do Fiscal de Contratos
- Gestão e Fiscalização - Sistemática da IN nº 05/2017
  - Da Gestão
  - Da Fiscalização Técnica
  - Da Fiscalização Administrativa
  - Da Fiscalização Setorial
  - Da Fiscalização do Público usuário
- Segregação de Funções nas Estatais
- Função Gerencial - Atribuições do Gestor
- Do Recebimento do Objeto
- Terceirização de Serviços
  - Base Legal
  - Serviços Continuados e Não Continuados
  - Serviços com e sem Dedicção Exclusiva de Mão de obra
- Acompanhamento da Execução - Atribuições da Fiscalização Técnica

## CONTRATOS NAS ESTATAIS

MELHORES PRÁTICAS PARA ATUAÇÃO E  
ORIENTAÇÃO EFICIENTE DE FISCAIS E  
GESTORES DOS CONTRATOS



Lindineide Cardoso

Bacharel em Direito, Especialista em  
Licitações e Contratos

- O Fiscal Técnico e o IMR
- O Mapa de Riscos: como e quando utilizar?
- Da Matriz de Alocação de Riscos
- Acompanhamento da Execução - da Fiscalização Administrativa
  - No primeiro mês da Prestação dos Serviços
  - Mensalmente
  - Constantemente
  - Quando solicitado
  - Extinção ou Rescisão de Contrato (Terceirizado x Empregador)
  - Indícios de Irregularidade
  - Retenção de Pagamento
  - Análise Documental na Prática
    - Certidões
    - Declarações
    - Guia GFIP-SEFIP
    - Protocolo de Envio do Arquivo da Conectividade Social
    - Recolhimento do FGTS
    - Recolhimento à Conta Depósito Vinculada
- Responsabilidades - Fiscalização
- Alterações Contratuais e Equilíbrio Econômico Financeiro do Contrato nas Estatais
- Descumprimento Contratual - Processo Administrativo Sancionador
- Meios Alternativos para Solução de Controvérsias
- Extinção do Contrato

» TURMA  
AVANÇADACURSO 100% ONLINE  
OU PRESENCIALCONTRATOS  
NAS ESTATAISMELHORES PRÁTICAS PARA ATUAÇÃO E  
ORIENTAÇÃO EFICIENTE DE FISCAIS E  
GESTORES DOS CONTRATOS

## Lindineide Cardoso

Bacharel em Direito, Especialista em  
Licitações e ContratosUm produto: **NEGÓCIOS  
PÚBLICOS**

## PROFESSORA

## LINDINEIDE CARDOSO



Bacharel em Direito. Especialista em Licitações e Contratos. Especialista em Direito Processual Civil, com Formação para o Magistério Superior, na área do Direito. Larga experiência em Direito Eleitoral e Administrativo, com ênfase em Gestão e Fiscalização de Contratos. Palestrante e treinadora de mesários, membros de Juntas Eleitorais, gestores e fiscais de contratos públicos. Servidora de Carreira da Justiça Eleitoral. Atuou como Chefe de Cartório. Atua em Gestão/Fiscalização de Contratos há mais de 10 anos. Coordenadora de Equipes de Planejamento de Contratações. Ex-Chefe da Seção de Gestão de Contratos - SEGEC, do Tribunal Regional Eleitoral de Alagoas. Professora e instrutora em gestão e fiscalização de contratos. Criadora do perfil no @o\_xdagestao no Instagram onde compartilha conhecimento sobre Gestão e Fiscalização de Contratos.

## AMBIENTE

## Curso Presencial ou Online.

Será veiculado na modalidade presencial ou online. Carga horária total de 16 horas.

## 3 MOTIVOS PARA VOCÊ PARTICIPAR!



**16 Horas de capacitação,**  
com certificado de  
conclusão do curso



**Material de  
apoio exclusivo e  
conteúdo específico**



**Os melhores  
especialistas da área  
no Brasil**

## CONTATO

Treinamentos IN COMPANY

Grupo Negócios Públicos

Telefone: (41) 3778-1700  
incompany@negociospublicos.com.br  
negociospublicos.com.br/incompany/

R. Dr. Brasília Vicente de Castro, 111  
Campo Comprido, Curitiba - PR  
CEP 81200-526

Um produto: **NEGÓCIOS  
PÚBLICOS**