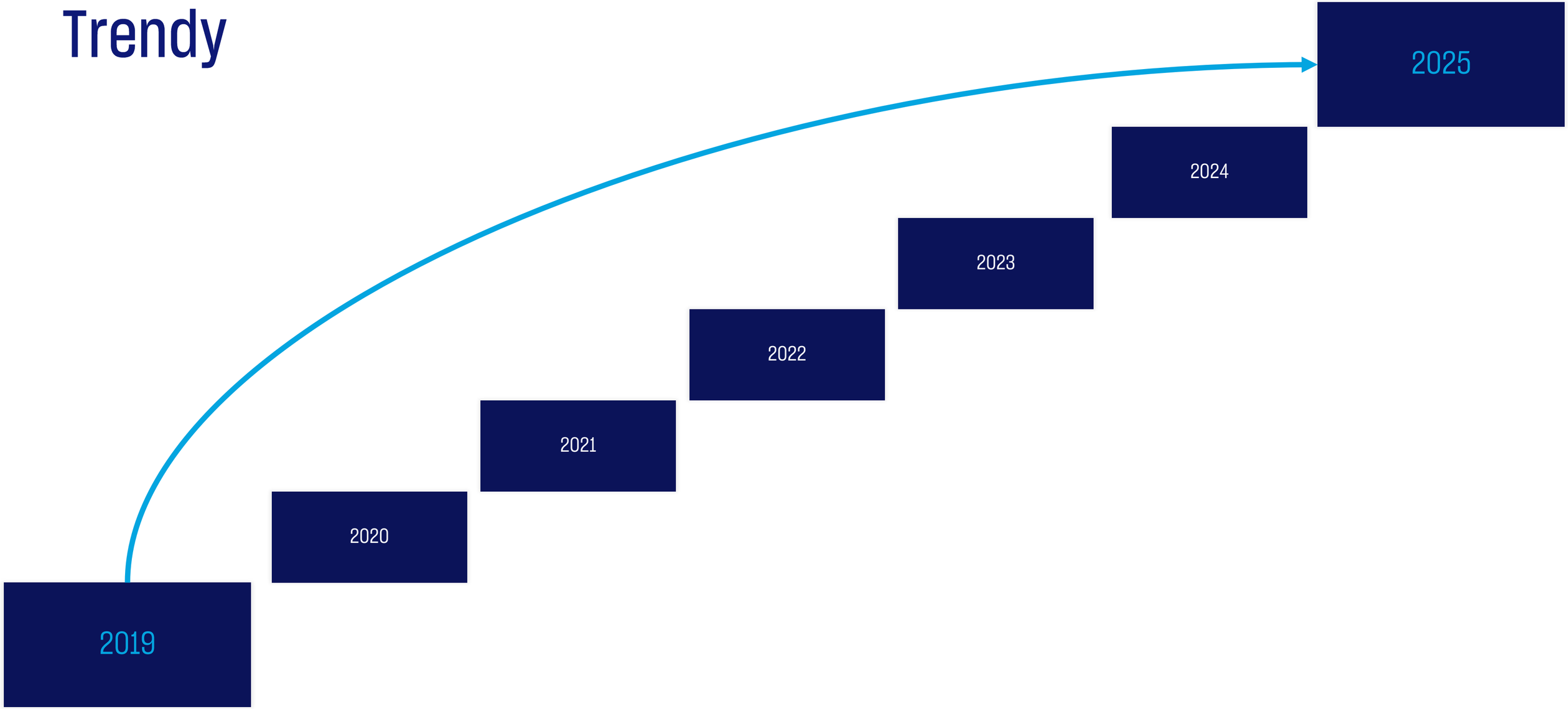
Dealer TOP 100

Benchmark TOP100
Kluczowe wskaźniki finansowe i operacyjne

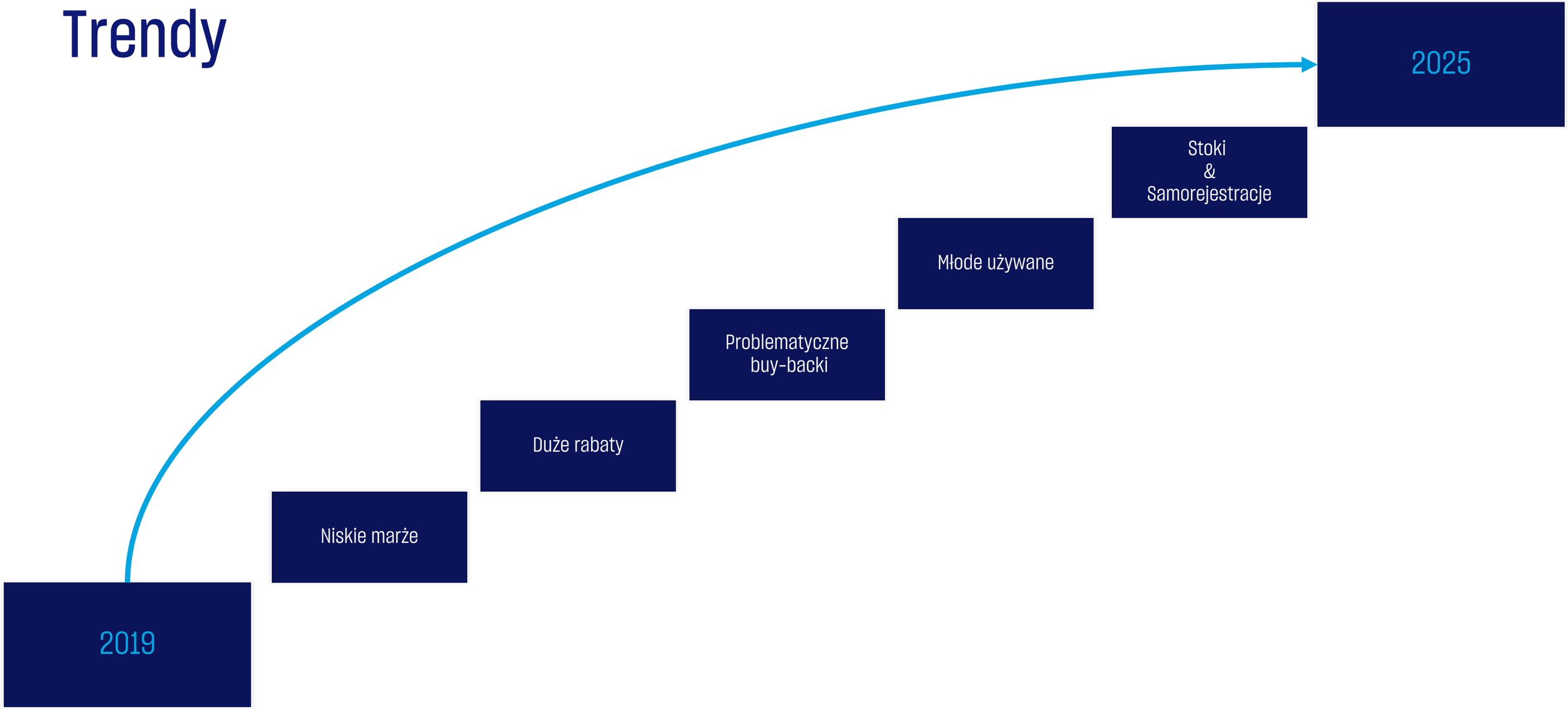
Nowe spojrzenie na dealerską rentowność i efektywność

Michał Wąsik

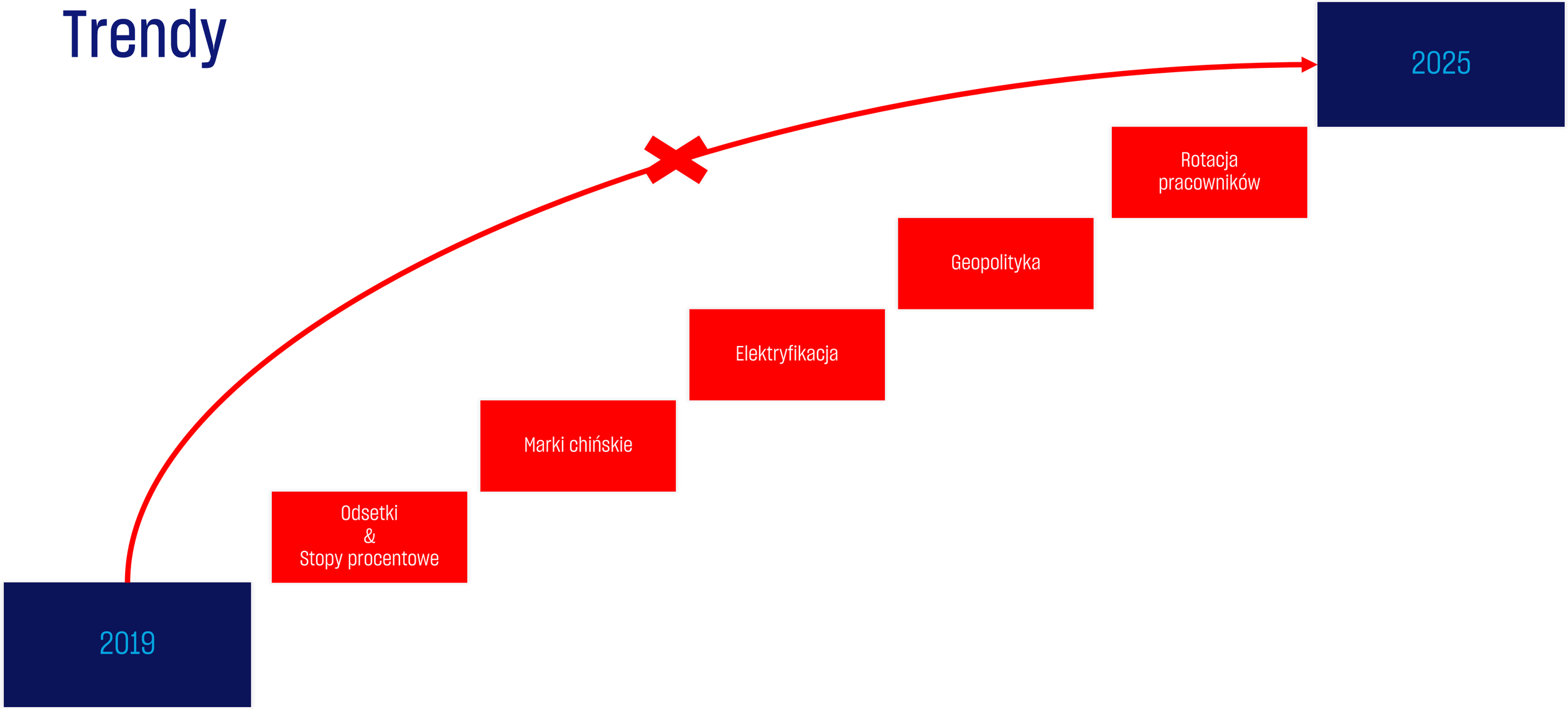
Trendy



Trendy


2019
Niskie marże
Duże rabaty
Problematyczne buy-backi
Młode używane
Stoki & Samorejestracje
2025

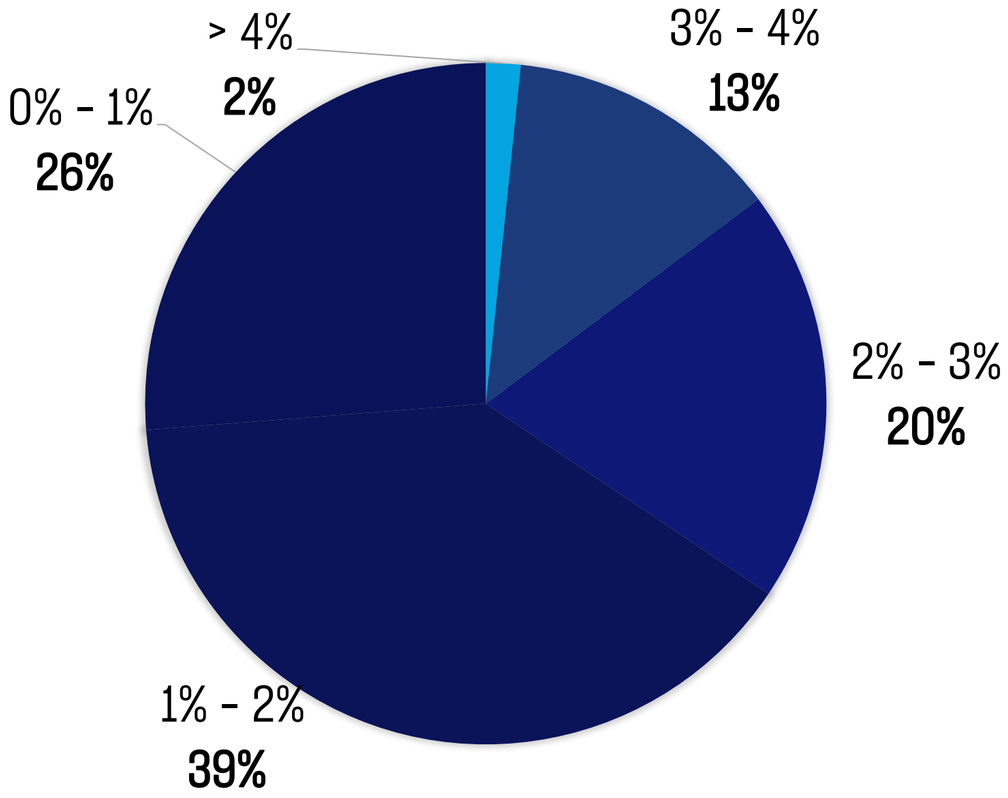
Trendy


2025
Rotacja pracowników
Geopolityka
Elektryfikacja
Marki chińskie
Odsetki & Stopy procentowe
2019

Dealer TOP 100

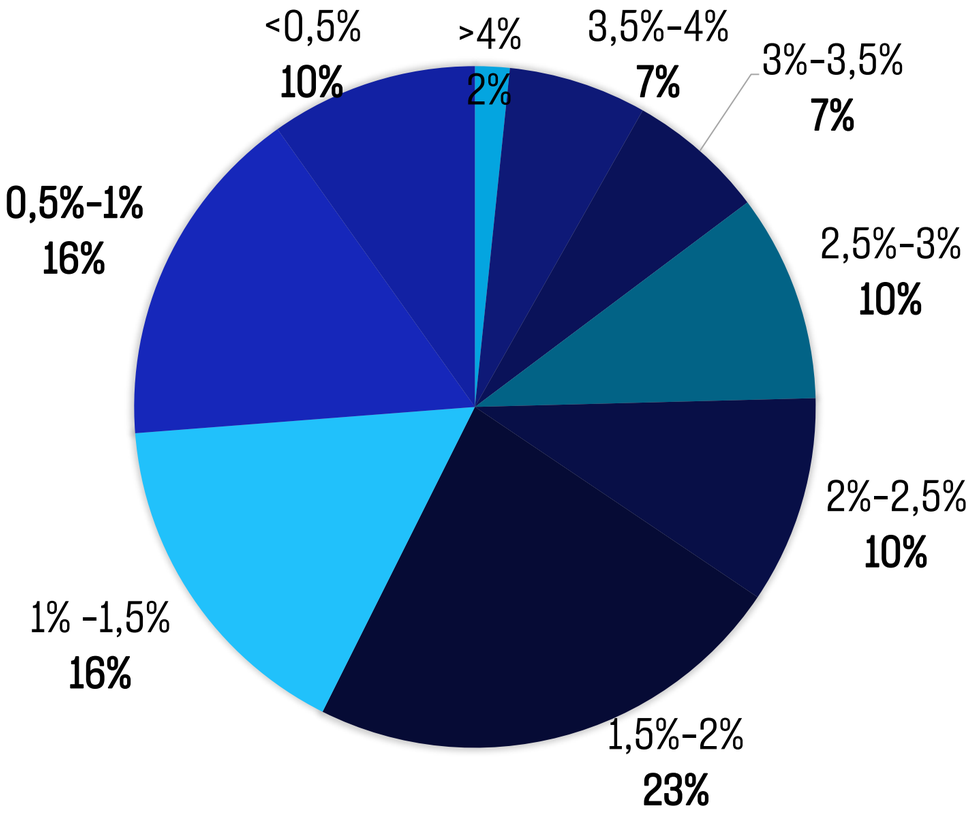
Analiza wyników benchmarku top100

Rentowność %



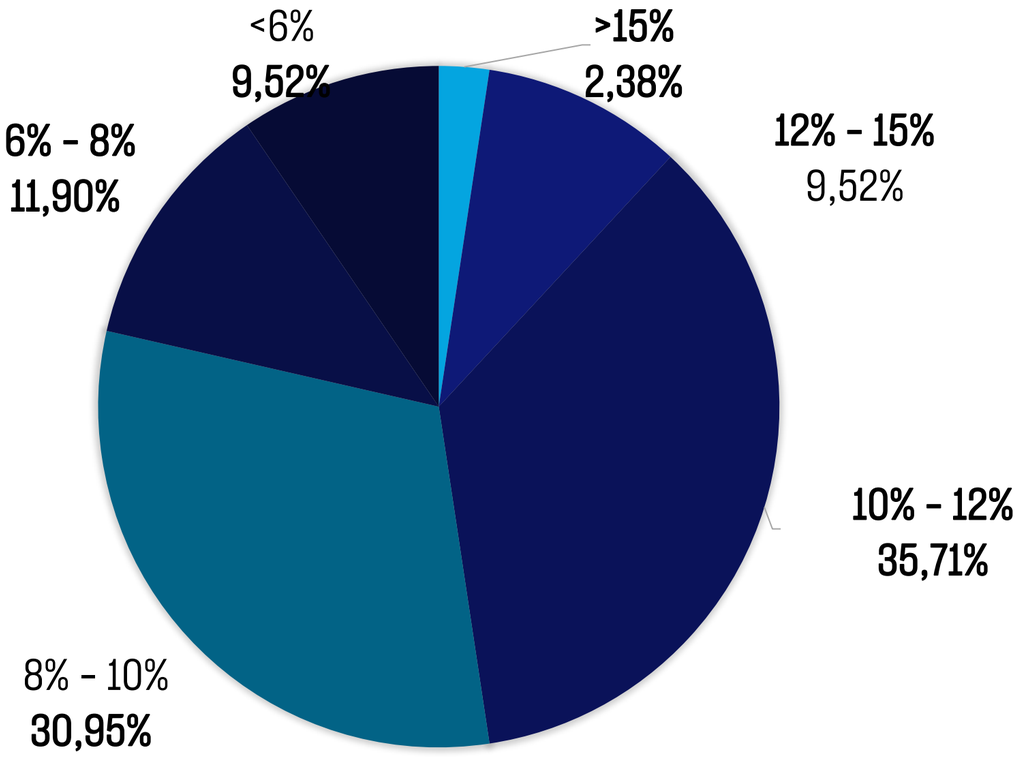
Powyżej 4%	2%
Pomiędzy 3% a 4%	13%
Pomiędzy 2% a 3%	20%
Pomiędzy 1% a 2%	**39%**
Pomiędzy 0% a 1%	26%
Średnia	1,85%
Top 25%	3,31%

Rentowność %



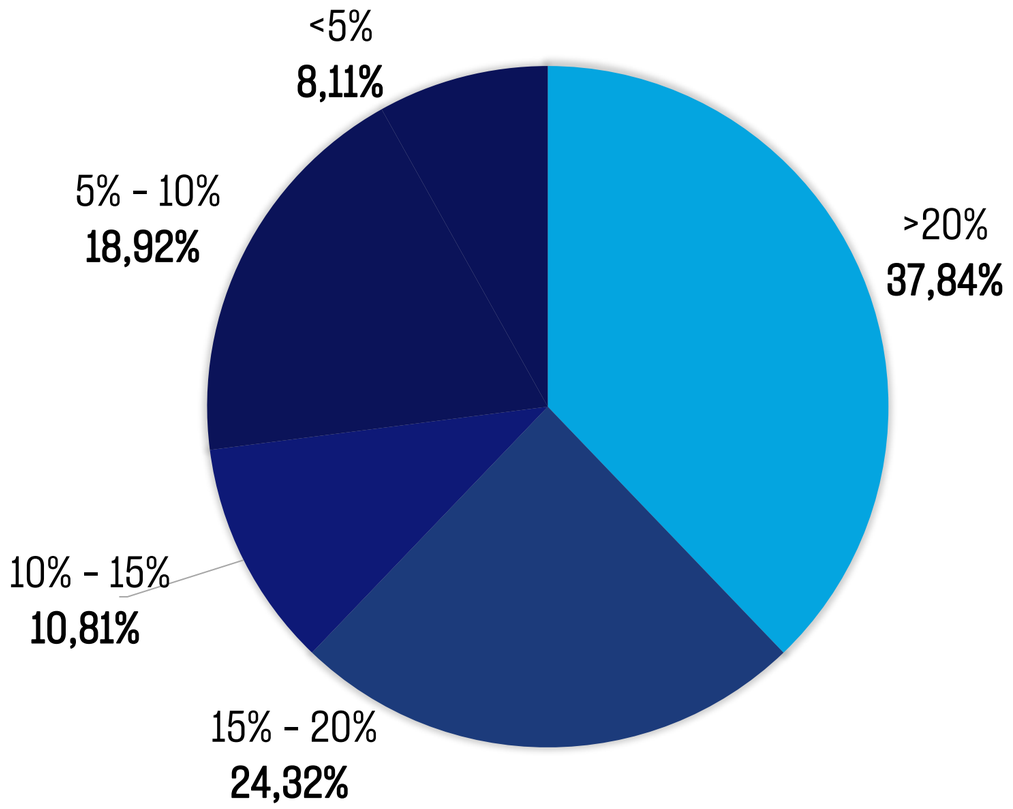
Powyżej 4%	2%
Pomiędzy 3,5%-4%	7%
Pomiędzy 3%-3,5%	7%
Pomiędzy 2,5%-3%	10%
Pomiędzy 2%-2,5%	10%
Pomiędzy 1,5%-2%	23%
Pomiędzy 1% -1,5%	16%
Pomiędzy 0,5%-1%	16%
Pomiędzy <0,5%	10%

Marża całkowita %



Powyżej 15%	2,38%
Pomiędzy 12% a 15%	9,52%
Pomiędzy 10% a 12%	35,71%
Pomiędzy 8% a 10%	30,95%
Pomiędzy 6% a 8%	11,90%
Poniżej 6%	9,52%
Średnia	9,56%
Top 25%	10,06%

Zysk zatrzymany%



Powyżej 20%	37,84%
Pomiędzy 15% a 20%	24,32%
Pomiędzy 10% a 15%	10,81%
Pomiędzy 5% a 10%	18,92%
Poniżej 5%	8,11%
Średnia	18,52%
Top 25%	32,81%

Marża na samochodach %

Dealer TOP 100

NOWE

>12%	4,26%
10%-12%	6,38%
8%-10%	14,89%
6%-8%	40,43%
<6%	34,04%
Średnia	7,01%
Top 25%	6,83%

UŻYWANE

>12%	6,67%
10%-12%	4,44%
8%-10%	24,44%
6%-8%	35,56%
<6%	28,89%
Średnia	7,07%
Top 25%	7,28%

Penetracja finansowa %

Dealer TOP 100

NOWE

>70%	2,13%
60%-70%	17,02%
50%-60%	25,53%
40%-50%	29,79%
30%-40%	8,51%
20%-30%	14,89%
>20%	2,13%
Średnia	48,38%
Top 25%	53,44%

UŻYWANE

>70%	0,00%
60%-70%	0,00%
50%-60%	8,16%
40%-50%	12,24%
30%-40%	20,41%
20%-30%	30,61%
>20%	28,57%
Średnia	28,80%
Top 25%	24,67%

Sprzedaż na handlowca

Dealer TOP 100

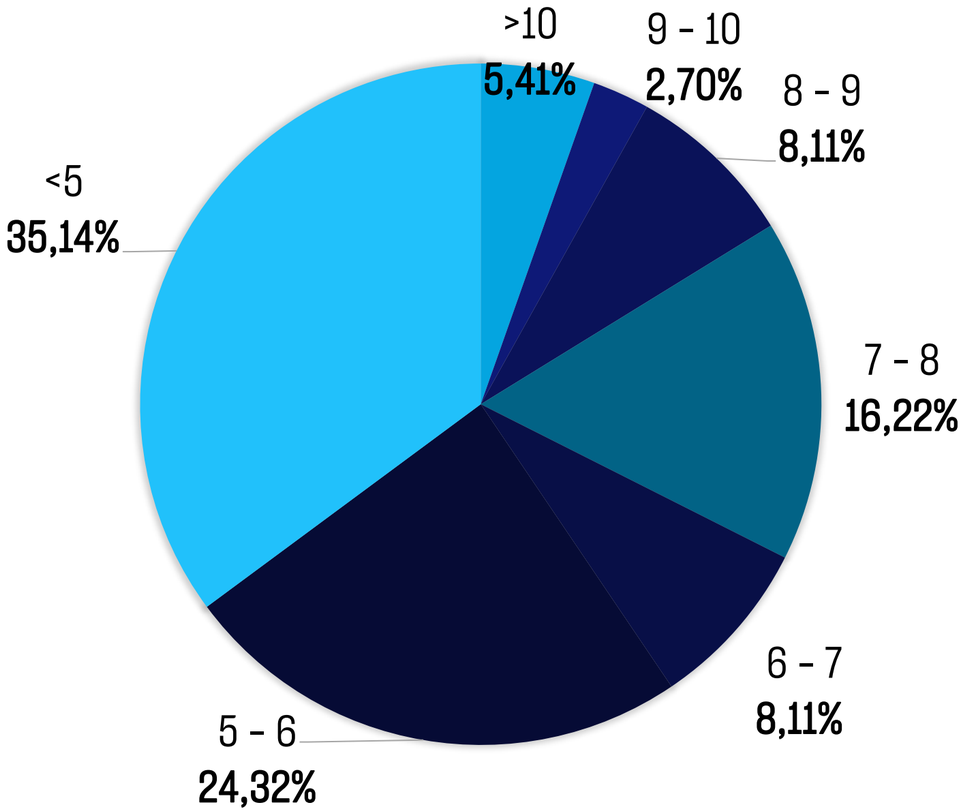
NOWE

>200	2%
180 a 200	6%
150 a 180	18%
120 a 150	16%
90 a 120	30%
<90	28%
Średnia	119
Top 25%	123

UŻYWANE

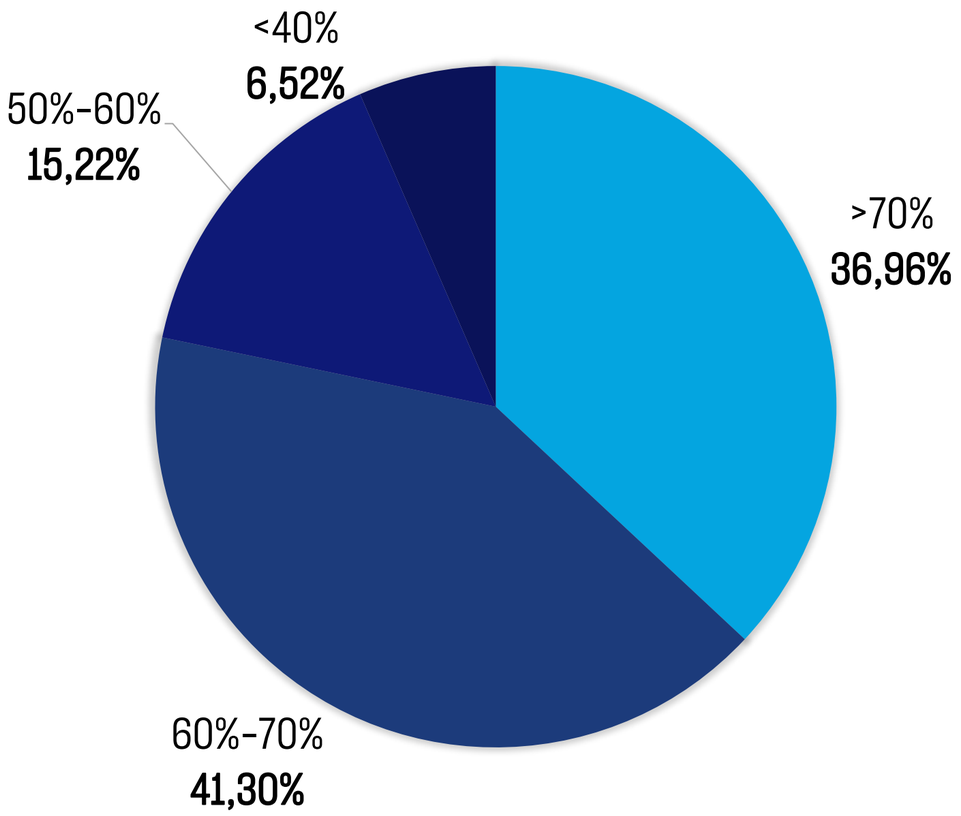
>200	4%
180 a 200	4%
150 a 180	6%
120 a 150	20%
90 a 120	33%
<90	33%
Średnia	110
Top 25%	122

Rotacja SU



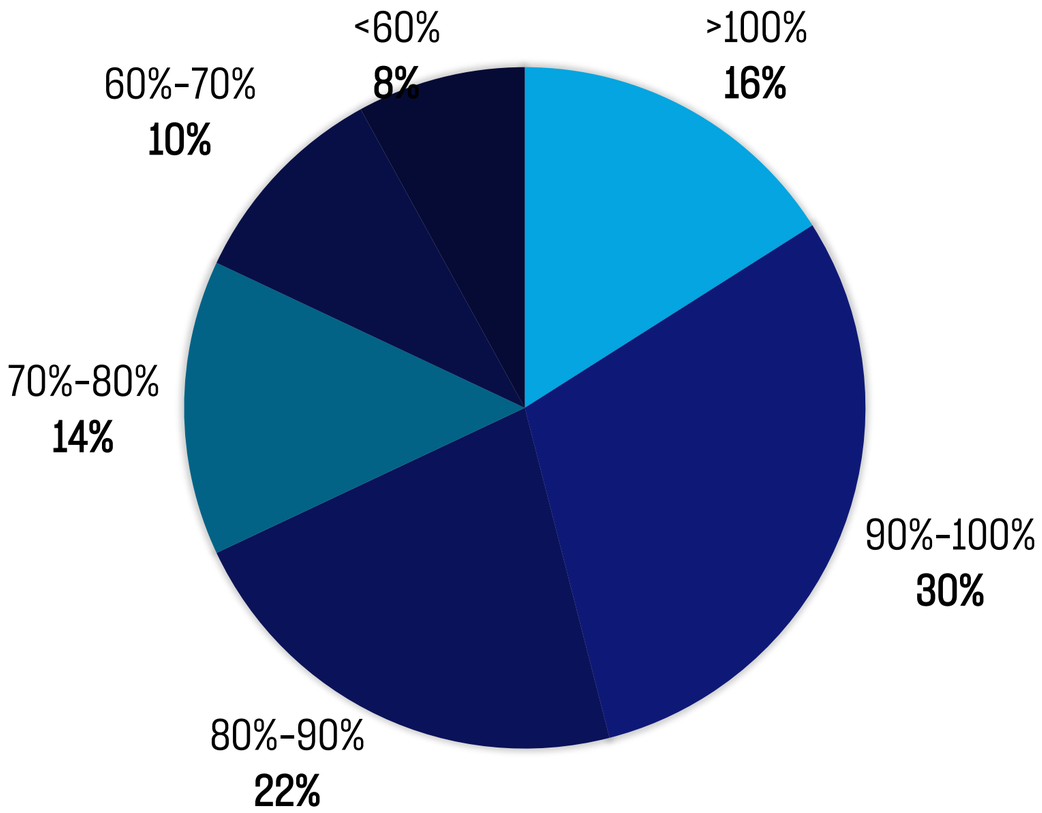
>10	5,41%
9 do 10	2,70%
8 do 9	8,11%
7 do 8	16,22%
6 do 7	8,11%
5 do 6	24,32%
<5	35,14%
Średnia	6,09
Top 25%	6,90

Marża % robocizna serwis



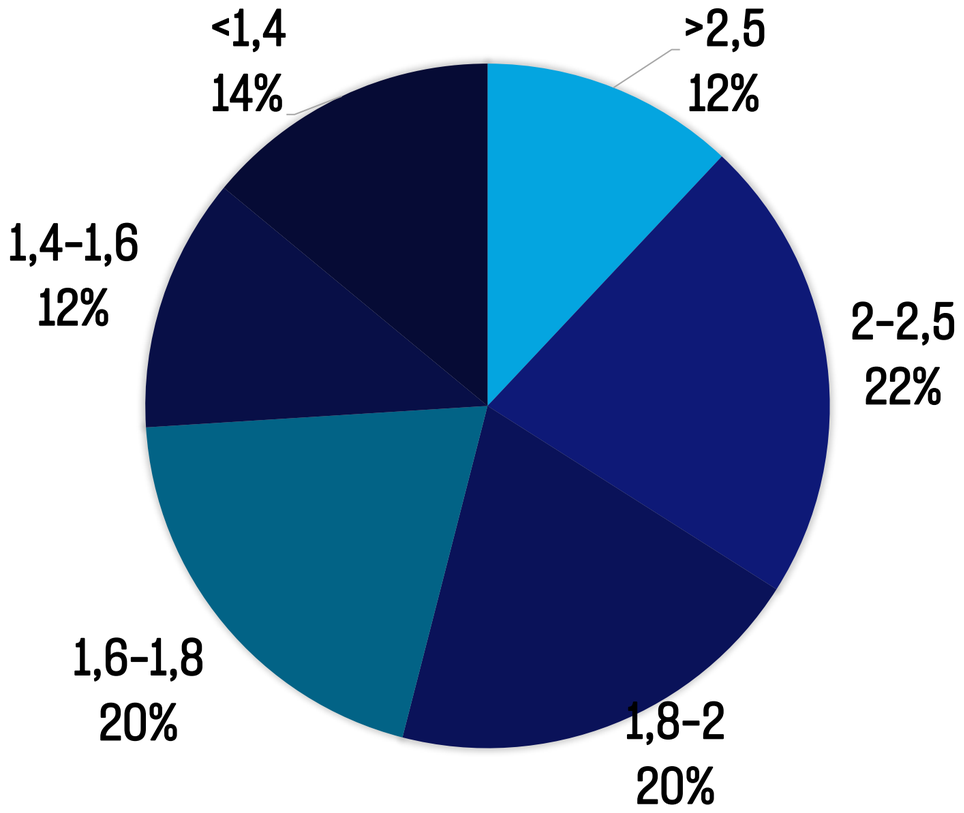
>70%	36,96%
60%-70%	41,30%
50%-60%	15,22%
40%-50%	0,00%
<40%	6,52%
Średnia	65,85%
Top 25%	68,11%

Efektywność % Serwis



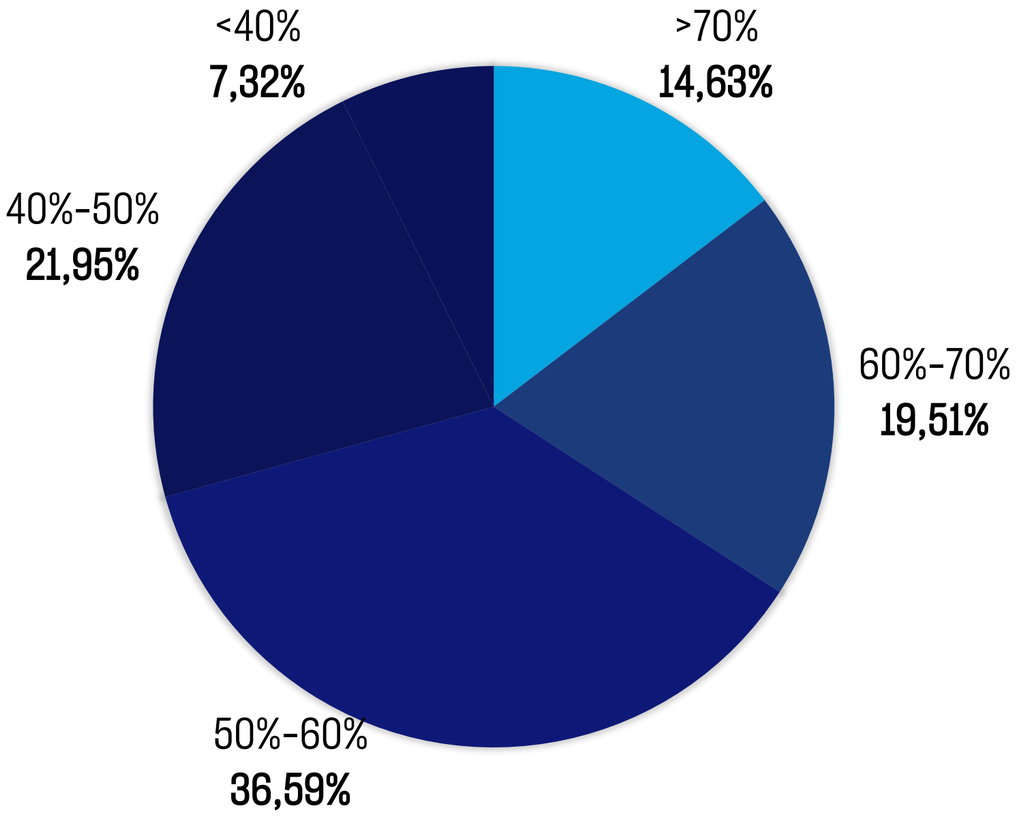
>100%	16%
90%-100%	30%
80%-90%	22%
70%-80%	14%
60%-70%	10%
<60%	8%
Średnia	87,52%
Top 25%	92,09%

Godziny sprzedane na ZN serwis



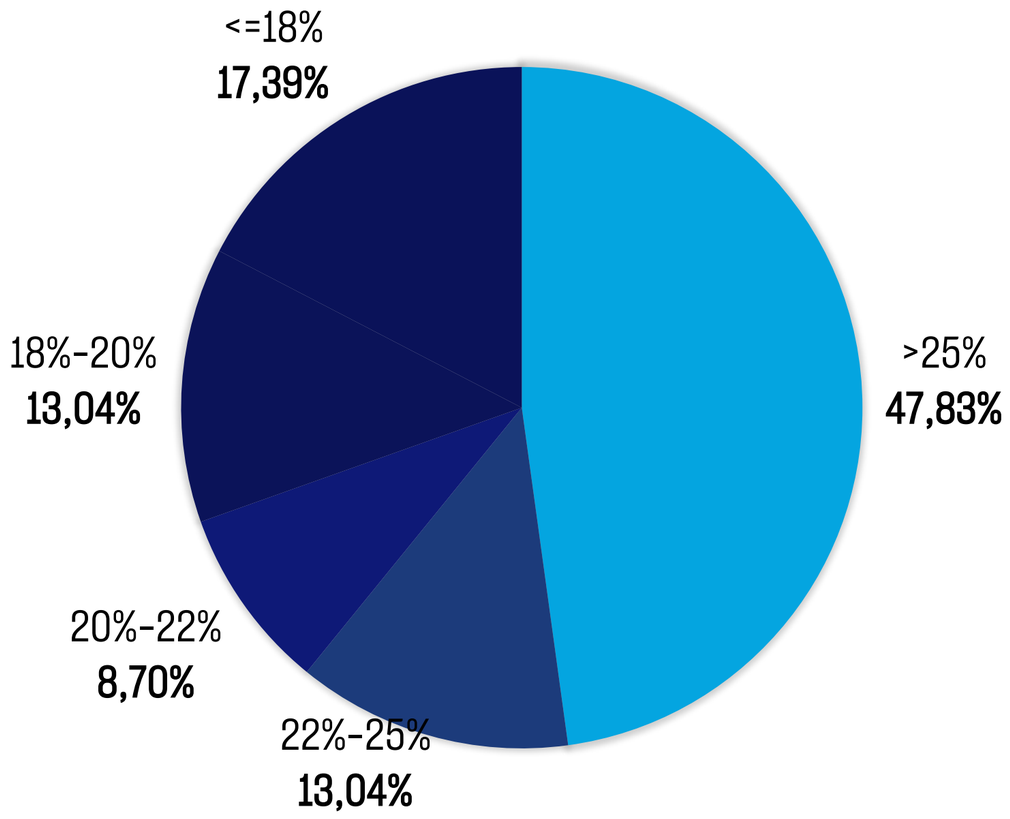
>2,5	12%
2-2,5	22,00%
1,8-2	20,00%
1,6-1,8	20,00%
1,4-1,6	12,00%
<1,4	14,00%
Średnia	1,86
Top 25%	1,87

Marża % robocizna blacharnia / lakiernia



>70%	14,63%
60%-70%	19,51%
50%-60%	36,59%
40%-50%	21,95%
<40%	7,32%
Średnia	57,10%
Top 25%	53,89%

Marża % części



>25%	47,83%
22%-25%	13,04%
20%-22%	8,70%
18%-20%	13,04%
<=18%	17,39%
Średnia	25,41%
Top 25%	28,33%

Dealer TOP 100

Priorytety 2025

Zdrowa rentowność

Dealer TOP 100

01	15%	Marża Całkowita
02	20%	Zysk Zatrzymany
03	3%	Rentowność

Zdrowy model biznesowy

Dealer TOP 100

01

Nowe: Używane

Zdywersyfikowany stok SU

02

Współmierność kosztów do marży

Walka o marżę

03

EFEKTYWNOŚĆ!

W każdym dziale

04

Absorpcja

Dziękuję!

Dealer TOP 100