



Verksamhetsberättelse Gladö Ridsällskap

1 januari – 31 december 2025

Sammanfattning av året som gått

Verksamheten under året har präglats av ett vikande medlemsantal. Det är svårt att rekrytera nya medlemmar och elever till verksamheten, samtidigt som fler valt att lämna. Därmed är intäkterna för ordinarie lektioner lägre än föregående år och lägre än årets budget. Fortsatt bekymmersamt är att vi tappar ungdomar som kommit en bit i sin ridning. Kurser och privatlektioner har sett över hela året genomförts i den omfattning som planerats. Detta tack vare kreativa anpassningar till medlemmarnas intressen och tider som passar olika målgrupper.

Priserna är fortsatt höga för i stort sett alla varor och tjänster, inklusive nya hästar, foder, strö, veterinärtjänster, utrustning och förbrukningsvaror. Detta innebär stora ansträngningar på föreningens ekonomi. Personalen har genom kreativitet och målmedveten prioritering kunnat hålla kostnaderna så låga som möjligt, trots prisläget.

Ekonomiskt gav året ett resultat om -427 tusen kronor. Underskottet beror i huvudsak på att kostnadsläget är fortsatt högt, ridavgifterna inte kan höjas i den takt som kostnaderna ökat samt att det under året varit en hel del lediga platser i våra grupper. Framför allt är det svårt att fylla lektioner eftermiddag och tidig kväll, då barn och unga inte hinner till stallet.

Under året har hästarna Teddy, Pinia och Dino köpts in. Otto, Alladin och Fancy springer vidare på de evigt gröna ängarna. Verksamheten behöver ersätta med nya hästar men tillgången på lämpliga hästar inom rimligt pris är liten. Dyker rätt häst eller ponny upp försöker vi avsätta pengar för att köpa den.

Vi ser många positiva effekter av att de flesta hästarna går ute om nätterna hela året. Hästarna mår generellt bättre, de är lugnare både på ridbanan och i hantering. Det blir mindre svinn av hö och strö som måste mockas ut. Allt detta är bra för ekonomin, samtidigt som det är bra för våra hästar.

I personalgruppen har Leila slutat under sommaren och ersatts av Emmelie, med något lägre tjänstgöringsgrad. Malin har varit föräldraledig och hennes timmar har täckts av övrig personal. Vi ser det som helt nödvändigt att fortsatt kunna ha en alltiallo som fixar med allt underhåll av anläggning och utrustning. Bland annat fixas ridbanan, ridhuset och stallplan dagligen. Satsningen på beridartid är nödvändig och värdefull, både för våra nyare hästar samt för de som behöver rehab tränas eller fortsätta sin utbildning.

Med hänsyn till att vi har en begränsad mängd hästar som kan gå i verksamheten har vi under året behållit det lägre antalet elever i ridgrupperna. Under året har också en anpassning av ridavgifterna till de nya gruppstorlekarna genomförts. Schemat skapar förutsättningar för att ge hästarna ett rimligt arbetsschema.

Under året har vi sökt och fått bidrag från kommunen för elkostnader som avser 2025.

Kommunen har också bidragit med utrustningsbidrag för paraverksamhet.

Utöver dessa bidrag sökte och fick vi kommunala och statliga bidrag, aktivitetsstöd, för verksamheter riktade till barn och ungdomar och 65+, samt projektstöd för många olika aktiviteter och utbildningar.

Svenska Postkodlotteriets stiftelse har bidragit med medel för arrangemanget *Ridskolan mitt i byn*, en del av Grannskapsinitiativet.

Tävlingstrappan är införd och följs. Blåbärshoppning har genomförts under året, i ungefär samma omfattning som föregående år. Klubb tävlingar i dressyr och hoppning har hållits både vår och höst. Bland annat utsåg vi återigen klubbmästare i dressyr och hoppning på ponny respektive häst. Vi valde att inte ha något lag med i Stockholmscupen i dressyr under 2025. Den planerade tävlingshelgen i maj ställdes in, då det var väldigt få anmälda. Under jullovet hölls en tomtehoppsning med maskerad där många medlemmar på olika nivåer deltog samt en tävling i två grenar, dressyr och banhoppning – Jul- och Nyårscupen.

Under året har vi genomfört medlemsaktiviteter som USEK:s påskäggsjakt, stallfritids för lovlediga barn, städdagar, öppet stall med ponnyridning, *Ridskolan mitt i byn* med öppet hus och aktiviteter, USEK:s spökvall vid Halloween med mera.

I samband med lektionsverksamheten hålls öppna teorierlinics, avsutten hästutbildning. Innehållet knyter an till utbildningsplanen.

Caféverksamheten har varit svagare under 2025 än tidigare år. Under hösten tvingades vi avstå försäljning i ridhuscaféet då avloppet i caféet plomberats och vattnet stängts av. Skälet till plomberingen är att ridhusets avlopp inte blev anslutet när resten av anläggningen anslöts till kommunalt vatten och avlopp. Därmed har försäljningen under vintern minskat markant. Caféverksamheten är värdefull för våra unga medlemmar som kommer direkt från skolan och för alla som vill fika. Caféet ger också ett tillskott i ekonomin. Ponnyn Pinia har kunnat köpas in med hjälp av överskottet från caféet. För föreningen och dess medlemmar har det stängda caféet inneburit att barn och unga inte kunnat räkna med att det ska finnas något att äta när de kommer, och väntande föräldrar har avstått att umgås över en kopp kaffe. Det minskade öppethållandet bidrar till en del av årets underskott i verksamheten.

Under året har vi hållit 12 barnkalas. Vid ett kalas bjuds deltagarna först på fika och lekar anpassade efter kalasbarnens ålder. Därefter följer mys och förberedelser av häst i stallet samt en stunds ponnyridning och sist men inte minst bjuds deltagarna på en godispåse. Alla kan vara med och vi anpassar aktiviteten efter kalasbarnens ålder och hästvana.

Vi vill särskilt tacka årets sponsorer, några som varit med tidigare och några nya.

Under året genomfördes en gemensam försäljningskampanj av produkter från Tvättmästarn under hösten. Loppis har genomförts i samband med städdagar. En medlem har bidragit genom försäljning av olivolja under året.

Föreningens och ridskolans Verksamhetsidé, Värdegrund och Vision, 2025

Verksamhetsidé

- Gladö Ridsällskap är en välkomnande förening som kännetecknas av medlemmarnas engagemang
- Vi leder vår verksamhet med hänsyn till våra hästars långsiktiga välbefinnande
- Vi erbjuder en ridskola med bred verksamhet av hög kvalitet

Verksamhetsidén tar sitt ursprung ur vår historia och vår framtid. Verksamhetsidén beskriver vilka vi är som tillsammans bildar Gladö Ridsällskap.

Värdegrund

Hästen

Omtanke – vi hanterar hästen respektfullt

Glädje – samspel, träning och ambition på hästens villkor

Engagemang – i lärandet om hästarna och deras behov

Människan

Omtanke – en säker och trygg stallmiljö

Glädje – gemenskap och inspirerande lärmiljö

Engagemang – tillsammans, allas bidrag behövs.

Värdegrunden visar hur vi som medlemmar och personal är med varandra och med våra hästar. Värdegrunden går i linje med Svenska Ridsportförbundets värdegrund.

Vision - Gladö Ridsällskap – Föreningen med Sveriges ledande ridskola

Visionen visar vad vi vill vara nu och i framtiden.

Fokus hästvelfärd 2025

Gladö ridsällskap följer utvecklingen i samhället kring synen på hästvelfärd. Begreppet hästvelfärd omfattar så mycket mer än den fysiska miljön. Allt samspel mellan människa och häst ingår och vi i föreningen måste följa med utvecklingen.

Ett steg i utvecklingen är att utforska effekterna av att gå från att driva ridskola till att bedriva hästskola.

Styrelsens sammansättning 2025

Ordförande

Ingrid Bardh

Vice ordförande

Ellinor Carlén

Kassör

Frida Ödmark

Sekreterare

Pernilla Johnni

Övriga ledamöter

Eva Berggren

Jenny Abrahamsson

Jessica Fallgren

Marie Dahllöf

Ungdomsledamot

Ella Suokas Viggström,

valdes vid extra medlemsmöte 2025-09-13

Personlig ungdomssuppleant

Vakant

Suppleanter

Patrik Roos

Caroline Galluzzi

Gabriella Eriksson

Vi är extra glada att Ella valts som ungdomarnas representant.

Huvudansvar för styrelsens olika ansvarsområden 2025

I många av ansvarsområdena ingår fler från styrelsen och i vissa ingår andra medlemmar och personal i arbetet.

- | | |
|---|---|
| • Ekonomi | Frida Ödmark |
| • Anläggning, inklusive fordon | Pernilla Johnni, med stöd av Dennis och Jessica |
| • Bidrag | Marie Dahllöf, Ingrid Bardh |
| • Caféverksamheten | Gabriella Eriksson |
| • Tävling | Jessica Fallgren |
| • Sponsring | Patrik Roos |
| • LOK (Aktivitetsbidrag) | Jessica Fallgren |
| • IT/Teknik, GDPR | Ingrid Bardh, med stöd av en medlems förälder |
| • Systematiskt arbetsmiljöarbete (inkl skydds rond) | Jessica Fallgren, Ellinor och Anneli |
| • Personal | Ellinor Carlén |
| • Skåpstugan | Eva Berggren, med stöd av en medlem |
| • Trygghetsteam | vilande |
| • Kommunikation | Ingen specifik utsedd |
| • Framtidsfrågor | Ingrid Bardh |
| • Externa kontakter | Ingrid Bardh |
| • GRS ombud till Svenska Ridsportförbundet | Catarina Heilborn |

Styrelsen har hållit 11 protokollförda möten under 2025, samt två planeringsmöten.

Verksamhet 2025

Lektionsverksamhet

Omfattar lektioner alla veckans dagar, för juniorer, ungdomar och seniorer, på ponny och häst.

Lektioner erbjuds från Knatte (prova-på-ridning) till nivån på väg mot Märke Brons.

I lektionsverksamheten ingår avsutten teori i den egna gruppen och teorielinics öppna för alla medlemmar.

Lektionsgrupperna består av ordinarie grupper med varierad ridning, rena dressyrgrupper samt specialgrupper med olika inriktningar där deltagarna också ingår i en ordinarie lektionsgrupp. Under året har vi haft en grupp för personer med funktionshinder.

Kommentar 2025

Under året har vi tvingats lägga ner grupper i de tidigaste tiderna för barn dagtid då eleverna har svårt att hinna till dessa. Som viss kompensation för detta har vi nu tre rena dagstidsgrupper på vardagar, samt en grupp som rider ut i skog och mark under vår och höst (uppehåll under vintern).

Mål	Utfall
Öka utbildningens fokus på hästkunskap, där ridning och omvårdnad om häst, utrustning, stall och anläggningen ingår som naturliga delar.	Flera av årets tillfällen för avsutten hästkunskap har handlat om dessa frågor. Gruppernas stallpass och uppgifter i anslutning till ridlektioner ger träning i allt som rör hästarnas utrustning, skötsel och stallysslor.
Skapa förutsättningar till insikt i sin egen utbildnings- och ambitionsnivå samt hur egen balans, styrka och hållning inverkar på hästen och samspelet med hästen.	Flera av årets tillfällen för avsutten hästkunskap, enskilt i grupperna samt i de gemensamma teoritillfällen har handlat om träning för ryttarens egen balans och hur den inverkar på hästen. Även uppsutten träning med fokus på ryttarens sits och balans är en viktig del i ridundervisningen.
Öka andelen elever i högre utbildningsnivå, barn, ungdomar och seniorer	Den totala andelen har inte ökat under året, men 8 grupper har höjts, en halv nivå. Samtidigt har flera nya nybörjargrupper startat.
Utveckla former för att erbjuda ungdomar utveckling i hästkunskap, ansvarstagande, som förebilder i stallet och som ryttare.	Uppdragen som ungdomsledare fortsätter. Under året har också flera av ungdomarna blivit anställda som timavlönade. Det är alltid minst två ungdomar med vid våra ponnykalas. Ungdomarna hjälper barnen med lekar och med hanteringen av hästarna.

Kurser och arrangemang kompletterar lektionsverksamheten

Omfattar lovkurser för barn, unga och vuxna, samt olika kortare kurser i den mån veckoschemat tillåter.

Kurserna är komplement till de ordinarie terminslektionerna. I kurserna ingår också privatlektioner enskilt eller i mindre grupp.

Kommentar 2025

Under 2025 har kurserna kunnat fyllas i något högre grad än föregående år. Kurserna har anpassats till medlemmarnas önskemål, i kombination till tydligare inbjudan till grupperna som en kurs passar för.

Mål 2025	Utfall
Erbjud så mycket kurser som ordinarie lektionsschema tillåter	Under året har kurser erbjudits i den utsträckning hästschemat tillåtit. Privatlektioner har kompletterat lektionsundervisningen. Kurser för 65+ har kunnat erbjudas med bidrag från RF-Sisu. Två underbara gryningsritter genomfördes under hösten. En längre ridtur där vi mötte soluppgången.
Skapa fler alternativ till uppsutten ridning, tillfällen att lära mer om hästhållning, hästvård och -skötsel samt erbjuda kurser till nya ryttare eller föräldrar i skötsel och hantering av hästen och dess utrustning.	Alla nybörjargrupper har upplägg med fler avsuttna pass. Detta skapar en snabbare inläring samtidigt som kunskaper och färdigheter i allmän hästkunskap, skötsel av häst och utrustning tränas. Sommar och lovkurser med Stallfritids eller lovskoj erbjuds, där större delen av tiden är avsutten verksamhet.

Marknadsföring

Med fokus på hästvälfärd och med vikande medlemsantal behöver vi lägga större fokus på olika marknadsföringsinsatser.

Kommentar 2025

Under året har ett större fokus lagts på marknadsföring, internt och externt. Ett nytt facebook-konto har skapats med ambitionen att nå fler potentiella medlemmar och visa mer av vad som händer i vår verksamhet. Våra barnkalas har utvecklats till en riktigt trevlig aktivitet. Under året har också öppet stall och stallet mitt i byn genomförts.

Mål 2025	Utfall
Fortsätta utveckla barnkalas-konceptet	12 ponnykalas har genomförts med lyckat resultat.
Genomföra fler marknadsföringsarrangemang, som öppet stall med ponnyridning.	Ett stort arrangemang genomfördes i början av hösten, <i>Ridskolan mitt i byn</i> , med stöd av Svenska Postkodsstiftelsen. Många aktiviteter och mycket marknadsföring inför och kring dagen. Fokus på målgruppen - de som bor i närheten. Jättelyckat arrangemang som lockade många närboende till att hälsa på hos oss.
Modernisera hemsidan, anpassat till de som är nyfikna på oss, ger viktig information till nya medlemmar och aktuell information och nyheter till befintliga medlemmar	Arbetet har inte riktigt kommit i gång. Fokus har legat på att få i gång flödet på sociala medier, där den nya Facebook-sidan är ett första steg.

Tävlingsverksamhet

Gladö ridsällskap erbjuder introduktion i tävling med ponny och häst. Tävlingsstrappan omfattar blåbärshoppning och -dressyr, klubbävling med clear-round och bedömning A0:A0 i hoppning samt klubbävlingar i dressyr från Märke 3 till LA. Vi provar också nya tävlingsformat för att ge fler tillfälle att träna på att tävla.

Kommentar 2025

Under 2025 har vi i stort sett hållit de tävlingar vi brukar ha. Något fler blåbärstävlingar än tidigare år, men färre starter i dressyrtävlingar. Vi har kunnat delta i några externa lokaltävlingar, med ponnyekipage. Några av våra hästar har också fått delta i lokaltävlingar med personal, för att träna hästarna i miljön på en tävlingsplats. Den planerade lokaltävlingen på Gladö ställdes in, då det var för få anmälningar. I stället arrangerades en klubbävling – i cupformat, dvs en kombinerad dressyr – och hopptävling. Tävlingen hade två nivåer och lockade flera ”nya” att prova på tävling eller att utmana sig i en gren de inte brukar vara med i. Klubbmästare i dressyr och hoppning korades under våren, både junior och senior.

Mål	Utfall
Tydliggör tävlingstrappan komplettera med hur tävlingsintresserade ligger till.	Tävlingstrappen är nu etablerad. I inbjudan till tävlingarna står det tydligt vilka nivåer som erbjuds och när en viss tävling är kvalificerande till nästa steg i trappen. Medlemmar som deltar i tävling får information om när de kvalificerat sig till en ny nivå.
Skapa tillfällen för lärande och att kunna utvecklas enligt tävlingstrappan	Något fler tävlingstillfällen har hållits under året.
Erbjuda utbildningen Grönt kort när tillräckligt många deltagare anmälts.	En kurs för grönt kort har hållits under året, i samverkan med övriga föreningar i Huddinge kommun.

Medlemsaktiviteter – medlemsengagemang

Gladö Ridsällskap som ideell förening bygger en stor del av verksamheten på medlemmars ideella engagemang. En del av engagemanget ingår i utbildningen i hästhållning, där omsorgen om hästarna också omfattar stallsysslor. Därför ingår schemalagda stallsysslor i anslutning till den egna lektionen samt någon helg per termin. Vi bidrar också genom att underhålla anläggningen vid städdagar och delta som funktionärer vid tävlingar och arrangemang.

Kommentar 2025

Det märks tydligt att medlemsengagemang är svårt i dagens hektiska tid. Vi är färre medlemmar, vilket också gör att de uppdrag som ska utföras fördelas på färre personer.

Mål	Utfall
Öka känslan av att vara medlem i Gladö Ridsällskap ger ett mervärde.	Extra medlemsmöte, städdag med grillning, och några halvspontana AW har ordnats.

Ungdomssektionen, USEK

Alla medlemmar på Gladö RS mellan 0 och 25 år tillhör föreningens Ungdomssektion (USEK).

Ambition under 2025 är att öka delaktigheten så att fler ungdomar hittar meningsfull fritidsaktivitet i stallet och med hästarna.

USEK:s styrelses främsta uppgift är att skapa en bra stämning mellan barn och ungdomar i stallet.

Utöver det har styrelsen i uppdrag är att verka för att fler barn och ungdomar engagerar sig i föreningens aktiviteter.

Kommentar 2025

USEK har under året haft flera roliga aktiviteter – påskäggsjakt, grillkväll och Halloween spökkväll.

Styrelsen har tillsammans med RF-Sisu jobbat med att utveckla sitt arbete.

En ny ungdomsrepresentant valdes in i huvudstyrelsen i samband med extra medlemsmöte i september. Därmed har en mer tydlig länk mellan USEK:s styrelse och huvudstyrelsen nu kunnat skapas. En viktig del i arbetet är att involvera fler av ungdomarna i USEK:s aktiviteter.

Mål	Utfall
Skapa ett bättre samarbete mellan styrelsen och ungdomssektionen.	Arbetet har kunnat starta under hösten. Det kommer få ta sin tid men är på god väg.

Café

Gladö RS caféverksamhet drivs av ridklubbens medlemmar. Som medlemmar i en ideell förening hjälps vi åt för att kunna ha en fungerande verksamhet i och kring stallet.

Förutom att det bidrar till god stämning och vi kan erbjuda bra mellanmål till ungdomarna efter skolan, så ger överskottet i caféet ett extra ekonomiskt bidrag till verksamheten.

För att kunna hålla caféet i gång varje dag har alla ponnyryttares familjer ansvar för att bemanna caféet, en gång per termin och ridgrupp (fler tillfällen om man rider i flera grupper).

Kommentar 2025

Caféet har varit svårt att bemanna, särskilt vissa vardagskvällar. Inför vintern plomberades avloppet till ridhuscaféet, av Huddinge samhällsfastigheter, då det inte blivit anslutet till kommunala avloppet när resten av anläggningen anslöts. Det betyder att vi nu inte kan ha ordinarie caféverksamhet igång som vanligt i ridhuscaféet. I slutet av året fick vi ett mindre bidrag beviljat från kommunen, för att anpassa utecaféet till att vara i gång även under den kalla delen av året. Caféverksamheten har trots detta gett ett överskott som räckt till inköp av ponny Pinia.

Mål	Utfall
Skapa förutsättningar till att caféet kan hållas öppet i den omfattning som medlemmarna har behov av.	Under den varma delen av året har caféverksamheten i huvudsak fungerat, även om det är svårt att bemanna alla pass. Med hänsyn till avloppsproblemen har caféet endast varit öppet under helger och enstaka vardagar.

Personal

Kommentar 2025

Personalstyrkan har minskat något under året, 6 månadsanställda och 5 timanställda (helgschema).

Efter den genomlysning som gjorts har personalstyrkan delvis justerats. En anställd är föräldraledig sedan i somras, och dennes arbetstid har delvis fördelats till övriga medarbetare som fortsatt med något utökad tid och omfördelade arbetsuppgifter. Leila och Sara slutade till sommaren och Emmelie började i augusti. Veckoschemat för lektioner och timmar justerades till hösten 2025.

Dialog pågår fortfarande med kommunen kring behovet av resurs för anläggningsunderhåll.

Mål	Utfall
Anpassa personalstyrkan utifrån verkligt behov av de olika roller och tidsåtgång för veckans olika arbetsuppgifter.	Viss anpassning har skett under året till ridskolans schema och hanteringen av hästar och anläggning. Men fortfarande är personalkostnaderna för höga i relation till intäkterna.

Hästar

Våra ponnyer och hästar är verksamhetens största tillgång. För att kunna erbjuda den verksamhet vi önskar krävs att våra hästar mår bra och hålls skadefria. Det är svårt att hitta lämpliga hästar, som är välutbildade, friska och anpassade för den bredd vi önskar erbjuda. En del av våra befintliga hästar är relativt gamla och de nya vi kan köpa in tar tid att träna upp innan de kan fungera i verksamheten fullt ut.

Det går inte helt att undvika skador och sjukdomar hos djuren. Ambitionen är att miljön och arbetet ska vara så säkert som möjligt för att undvika incidenter samt att behandling och rehabilitering kan ske effektivt.

Kommentar 2025

Nya hästar under året är Teddy, Pinia och Dino. Fancy och Otto hade omfattande skadeproblem och togs bort under året. Efter lång och trogen tjänst fick också Alladin springa vidare på de evigt gröna ängarna.

Vi fortsätter leta efter lämpliga hästar, som passar verksamheten och kan köpas till rimliga priser.

Arbetet med att träna, utbilda och rehabilitera hästarna har gett viss effekt och det är mycket värdefullt att vi kan avsätta den tiden för att hästarna ska må bra.

Det finns mer att jobba vidare på kring kunskapen bland eleverna om ryttarens inverkan på hästens hållbarhet.

Mål	Utfall
Minska andelen hästar som står utanför den ordinarie verksamheten.	Andelen hästar som deltar i verksamheten har ökat från 61% i augusti till 72% i december.

Anläggningen

Omfattar stall, ridhus, hagar, utebana, ridslinga, foderlada samt caféstuga.

Anläggningen ägs av Huddinge kommun. Daglig drift och underhåll sköts av föreningen, enligt gränsdragningslista med kommunens förvaltare, Huddinge samhällsfastigheter (HUSF). I samband med att Huddinge kommun presenterat en rapport kring häst- och ridverksamhet i kommunens anläggningar uppmärksammades att gränsdragningslistan för Gladö Ridsällskaps anläggning är annorlunda än övriga stall i kommunen. Gladö har därmed ett större åtagande för drift och underhåll än övriga föreningar har. För hästarnas välfärd och med anledning av att en del av stallet består av spiltor, är det angeläget att det finns tillräckligt med rast- och beteshagar i anslutning till stallet. Dialog pågår med Huddinge kommun både kring utökning av hagar och kompensation för de ytor som kommer tas i anspråk av Trafikverket när etableringen för Tvärförbindelse Södertörn startar.

Med hänsyn till det åtagande som föreningen har kring drift och underhåll av anläggningen är det värdefullt att vi kan fortsätta finansiera arbetet med anläggningens dagliga drift och underhåll.

Anläggningen är fortsatt eftersatt. Det innebär att vi måste lägga mycket arbetstid på att underhålla den och att skötseln i vardagen tar mer tid än den skulle behöva göra.

Kommentar 2025

För hästarnas välfärd och med anledning av att en del av stallet består av spiltor, är det angeläget att det finns tillräckligt med rast- och beteshagar i anslutning till stallet. Dialog pågår fortfarande med Huddinge kommun både kring utökning av hagar och kompensation för de ytor som kommer tas i anspråk av Trafikverket när etableringen för Tvärförbindelse Södertörn startar. Det är oklart när Trafikverkets arbeten kommer att starta.

Med hänsyn till det åtagande som föreningen har kring drift och underhåll av anläggningen är det värdefullt att vi kan fortsätta finansiera arbetet med anläggningens dagliga drift och underhåll.

Anläggningen är fortsatt eftersatt. Det innebär att vi måste lägga mycket arbetstid på att underhålla den och att skötseln i vardagen tar mer tid än den skulle behöva göra.

Under året har tiden för vår allt-i-allo utökats, för att på så sätt underlätta vardagen i stallet. Kommunens kultur- och fritidsförvaltning är medvetna om anläggningens status. Dock är det en lång process att komma till beslut om lämpliga åtgärder.

Mål	Utfall
Säkerställa att utökad hagmark blir avtalat med kommunen, och att dessa blir i iordningsställda inför betessäsongen 2025.	Ej klart. Ingen förändring av hagarna inför betet 2025.
Säkerställa att anläggningsunderhåll kan finansieras.	Ej klart. En del av årets underskott avser ökade kostnader för anläggningsunderhåll.

Ekonomi

Verksamheten ska bedrivas med långsiktigt god ekonomi.

Långsiktigt mål är ett årligt resultat på minst 3% överskott i verksamheten, för att kunna fortsätta investera i nya hästar och en hästransport. Anpassning av verksamheten krävs så att personalkostnaderna kan vara 50–55 % av total intäkt.

Kommentar 2025

Året har varit ansträngt ekonomiskt.

Kostnadsläget har stabiliserats på en fortsatt hög nivå under året.

Hushållens ekonomi är fortsatt ansträngd. Medlemsantalet minskar och det är svårare att behålla barn och unga i den kritiska perioden då fler aktiviteter konkurrerar om deras intresse.

Årsbokslutets balansräkning visar att det egna kapitalet nu är helt förbrukat med ett underskott om knappt 60 000 kr. Det är allvarligt och måste under nästa år återställas. Åtgärder för att återställa ekonomin pågår för fullt.

Huvudfokus är att fylla på med elever i våra schemalagda grupper.

Då det är svårt att köpa hästar som passar i verksamhet, till rimligt pris, så har vi behållit anpassningen med en färre deltagare per grupp. Det har underlättat hästarnas schema. Avgifterna har anpassats och vissa justeringar i schemat har också gjorts. Tyvärr har då en del elever valt att sluta när priserna höjs eller deras ridtid flyttat till en ny dag.

Privatlektioner, extra kurser med ridning i mindre grupp etc har till viss del kompenserat för detta.

Vi har flera schemapass i veckan, tidiga eftermiddagar; som inte kan fyllas med lektionsverksamhet då barnen inte kan komma så tidigt. Detta är en tydlig förändring de senaste åren.

Vi har under året fått en del välkomna bidrag.

Svenska Postkodstiftelsen bidrog till genomförandet av arrangemanget ”Ridskolan mitt i byn”, där vi bjöd in alla i närområdet till en mysig dag med ponnyridning, traktoråkning, mat och fika och att lära mer om vår verksamhet.

Sponsorerna Dyno Security AB, Värmex AB samt medlemmar har bidragit med 132 000 kronor under året.

Huddinge kommun har bidragit med 210 749 kr för el-kostnader i anläggningen. Elbidraget täcker våra elkostnader. Kommunen har även bidragit med 24 000 kr i tillfälliga medel för inköp av utrustning till paraverksamhet. Dessa inköp kommer att genomföras 2026.

I samarbete med RF-Sisu har nära 100 000 kr erhållits i bidrag till olika utvecklingsinsatser, bland annat till utbildning av ungdomarna i USEK:s styrelse, utökad verksamhet 65+, inköp av en bärbar hjärtstartare inklusive utbildning i HLR för personalen.

Medlemsinsamlingar av olika slag har genomförts under året, till en nettointäkt på cirka 10 000 kr.

Kostnaderna har hållits under kontroll genom hårt och målmedvetet arbete av personalen. Något färre hästar under året innebär något lägre kostnader för allt som rör hästarnas skötsel. När många av hästarna går ute större del av dygnet innebär det att mindre mängd strö mockas ut, och mindre spill av hö. Behovet av kraftfoder har minskat samtidigt som hästarna tycks må bra av att få röra sig ute.

Totalt sett gav året 2025 ett resultat om -426 969 kr.

Mål	Utfall
Årets resultat ska vara positivt. Budget är lagd med till 0,6 % för att vara realistiskt.	Ej uppnått. Intäkterna totalt sett för ridlektioner har varit för låga.

Alla investeringar i anläggningstillgångar ska genomföras med eget kapital.	OK, vi har inte behövt låna för att köpa in hästar.
Personalkostnad / total intäkt < 56 %	Ej uppnått, utfallet blev 60%

Ekonomiska rapporten redovisas i separat dokument.

Huddinge 2026-02-12, Styrelsen Gladö Ridsällskap verksamhetsåret 2025

Ingrid Bardh, ordförande

Ordinarie ledamöter

Ellinor Carlén, vice ordförande

Frida Ödmark, kassör

Pernilla Johnni, sekreterare

Eva Berggren

Jessica Fallgren

Jenny Abrahamsson

Marie Dahllöf

Ella Soukas