



Verksamhetsplan Gladö Ridsällskap

1 januari – 31 december 2026

Om Gladö Ridsällskap

Gladö Ridsällskap grundades 1989.

Vi är en ideell förening som bedriver häst- och ridskoleverksamhet för barn, ungdomar och vuxna vid Gladö ridskola i Huddinge. Anläggningen ägs av Huddinge kommun och verksamheten drivs av föreningen med anställd personal. Det är vi som medlemmar som tillsammans ansvarar för verksamheten och vi kan genom vårt engagemang påverka verksamhetens innehåll, omfattning och utveckling. Tillsammans med personalen kan vi hålla välmående hästar, utveckla vårt hästintresse och underhålla anläggningen.

Föreningens och ridskolans Verksamhetsidé, Värdegrund och Vision.

Verksamhetsidé

- Gladö Ridsällskap är en välkomnande förening som drivs av medlemmarnas engagemang
- Vi leder vår verksamhet med hänsyn till våra hästars långsiktiga välbefinnande
- Vi erbjuder en ridskola med bred verksamhet av hög kvalitet

Verksamhetsidén tar sitt ursprung ur vår historia och vår framtid. Verksamhetsidén beskriver vilka vi är som tillsammans bildar Gladö Ridsällskap.

Värdegrund

Hästen

Omtanke – vi hanterar hästen respektfullt

Glädje – samspel, träning och ambition på hästens villkor

Engagemang – i lärandet om hästarna och deras behov

Människan

Omtanke – en **respektfull** och trygg stallmiljö

Glädje – gemenskap och inspirerande lärmiljö

Engagemang – vi bidrar tillsammans

Värdegrunden visar hur vi som medlemmar och personal är med varandra och med våra hästar. Värdegrunden går i linje med Svenska Ridsportförbundets värdegrund.

Vision - Gladö Ridsällskap – **Tillsammans för en hållbar rid- och hästskola**

Visionen visar vad vi vill vara nu och i framtiden.

Fokus tillsammans 2026

Gladö ridsällskap följer utvecklingen i samhället kring synen på hästvälfärd. Begreppet hästvälfärd omfattar så mycket mer än den fysiska miljön. Allt samspel mellan människa och häst ingår och vi i föreningen måste följa med i utvecklingen.

Ett steg i den utvecklingen är att utforska effekterna av att gå från att driva ridskola till att bedriva rid- och hästskola. Utöver det så har vi en stor utmaning med att vi under en längre tid haft ett sjunkande antal uppsittningar och medlemmar, något som också syns hos andra ridskolor, vilket fått stor konsekvens för föreningens ekonomi.

Under 2026 kommer därför vårt fokus handla om att tillsammans och respektfullt söka hållbarhet. Det omfattar hållbar ekonomi, hållbara hästar – hästvälfärd, hållbar personal – god arbetsmiljö, hållbara ryttare och medlemmar – uppsutten och avsutten träning, fysisk och kunskapshöjande träning och hållbar anläggning – miljömässigt hållbara lösningar i allt vi kan påverka.

Verksamhet 2026

Lektionsverksamhet

Omfattar lektioner alla veckans dagar, för juniorer, ungdomar och vuxna och 65+, på ponny och häst.

Lektioner erbjuds från Knatte (prova-på-ridning) till nivån på väg mot Märke Brons.

I lektionsverksamheten ingår avsutten hästkunskap i den egna gruppen och clinics öppna för alla medlemmar.

Lektionsgrupperna består av ordinarie grupper med varierad ridning, rena dressyrgrupper samt specialgrupper med olika inriktningar. För närvarande har vi en grupp för personer med funktionsnedsättning.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Öka beläggningsgraden till 90%	Säkerställa ett schema som stöder en hög beläggningsgrad.
Starta minst två nya grupper under året	Omdisponera schemat så att de tider som varit svåra att fylla kan nyttjas av andra målgrupper.
Fortsätta utbildningens fokus på hästkunskap, där ridning och omvårdnad om häst, utrustning, stall och anläggningen ingår som naturliga delar.	Omdefiniera ridskola till rid- och hästskola
Utveckla former för att erbjuda ungdomar utveckling i hästkunskap, ansvarstagande, som förebilder i stallet och som ryttere.	Öka andelen ungdomar i verksamheten, behålla barnen in i ungdomsåren, och om möjligt också rekrytera nya.

Kurser kompletterar lektionsverksamheten

Omfattar lovkurser för barn, unga och vuxna samt olika kortare kurser i den omfattning veckoschemat tillåter.

Kurserna är komplement till de ordinarie terminslektionerna. I kurserna ingår också privatlektioner enskilt eller i mindre grupp.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Anordna fler antal kurser än 2025	Fortsätta erbjuda de kurser som medlemmarna är intresserade av
Sträva efter att alla kurs / lovaktiviteter kommer upp i planerad budget	Hitta de kurser som bidrar bäst till att utveckla våra medlemmars rid- och hästkompetens.
Skapa fler alternativ till uppsutten ridning, tillfällen att lära mer om hästhållning, hästvård och -skötsel samt erbjuda kurser till nya ryttere eller föräldrar i skötsel och hantering av hästen och dess utrustning.	Kursverksamheten bidrar till elevernas individuella utveckling. Där vissa kurser kopplas tydligare till möjligheter att ta större ansvar för hästarnas omvårdnad och träning samt att få representera föreningen vid tävling.

Marknadsföring

Med vikande medlemsantal behöver vi lägga större fokus på olika marknadsföringsinsatser.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Driva ett marknadsföringsprogram, som syftar till att öka medlemsantalet och få fler deltagare i våra arrangemang.	Kommunikation och marknadsföring blir en naturlig del av vår strävan mot rid- och hästskola.
Modernisera hemsidan med fokus på olika syften: Locka nya medlemmar Viktig information och nyheter till befintliga medlemmar Eliminera dubbelinformation.	En modern hemsida som innehåller det som behövs, och är överskådlig och lätt att navigera i.

Tävlingsverksamhet

Gladö ridsällskap erbjuder introduktion i tävling med ponny och häst. Tävlingsstrappan omfattar Mulle-caprilli, blåbärshoppning och -dressyr, klubbävling med clear-round och mer avancerade bedömningsregler i hoppning samt klubbävlingar i dressyr från Märke 3 till LA. Vi prövar också nya tävlingsformat för att ge fler tillfälle att träna på att tävla. Vi har som ambition att hålla en inbjudningstävling per år i dressyr respektive hoppning, där så många av våra egna medlemmar ska ges möjlighet att delta. I övrigt erbjuds enstaka ekipage möjlighet att delta i externa tävlingar med våra hästar, i den mån hästarnas schema tillåter och ekipagen bedöms redo.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Fler antal starter på klubbävling än 2025	Ökat intresse för att delta och utvecklas genom tävlingar.
Fler antal starter av Gladöekipage på lokala tävlingar	Ökat intresse att engagera sig i tävlingsverksamheten. Både att tävla och att hjälpa till vid tävling.
Erbjuda utbildningen Grönt kort.	Fortsatt samverkan i närområdet, kring grönt-kort.

Arrangemang – fler tillfällen att mötas som medlemmar och i grannskapet

Gladö Ridsällskap som ideell förening bygger en stor del av verksamheten på alla medlemmars ideella engagemang. En del av engagemanget ingår i utbildningen i hästhållning, där omsorgen om hästarna också omfattar stallsysslor. Därför ingår schemalagda stallsysslor i anslutning till den egna lektionen samt någon helg per termin. Vi bidrar också genom att utföra underhåll av anläggningen vid städdagar och delta som funktionärer vid tävlingar och arrangemang.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Arrangera minst 5 större arrangemang som lockar medlemmar och externa besökare.	Medlemmarna vill och kan bidra till föreningens och verksamhetens långsiktiga utveckling och föreningen kan växa i antal medlemmar igen.
Totalt sett ska arrangemangen bidra med 100 000 kr till föreningens ekonomiska resultat.	Arrangemangen bidrar till föreningens möjlighet att utveckla verksamheten, ekonomiskt.
Fortsätta utveckla barnkalas-konceptet	Arrangemang som barn-kalas blir en naturlig del i verksamheten, och attraherar fler målgrupper än de yngsta barnen.

Ungdomssektionen, USEK

Alla medlemmar på Gladö RS mellan 0 och 25 år tillhör föreningens Ungdomssektion (USEK).

Ambition under 2026 är att öka delaktigheten så att fler ungdomar hittar meningsfulla aktiviteter som ger dem mervärde.

USEK:s styrelses främsta uppgift är att skapa en bra stämning mellan barn och ungdomar i stallet.

Utöver det har styrelsen i uppdrag att verka för att fler barn och ungdomar engagerar sig i föreningens aktiviteter.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Ungdomssektionen skapar fler aktiviteter för föreningens medlemmar upp till 26 år.	Fler barn och unga som vill och kan utvecklas i allt som rör hästhållning och som ryttare, tillsammans.

Café

Gladö RS cafeteriavverksamhet drivs av ridklubbens medlemmar. Som medlemmar i en ideell förening behöver vi hjälpas åt för att ha en fungerande verksamhet i och kring stallet.

Förutom att det bidrar till god stämning och vi kan erbjuda bra mellanmål till ungdomarna efter skolan samt till föräldrar, medföljare och alla medlemmar kvällstid och helger, så ger överskottet i caféet ett extra ekonomiskt bidrag till verksamheten.

För att kunna hålla caféet i gång varje dag har alla ponnyryttares familjer ansvar för att bemanna caféet, en gång per termin och ridgrupp (fler tillfällen om man rider i flera grupper).

Mål 2026	Långsiktig strävan
Caféet ska hållas öppet minst 90% av de öppettider vi har planerat för.	Caféet blir en plats där medlemmarna kan träffas, få något att äta och dricka, samt ger det överskott som är möjligt som komplement till övrig verksamhet.

Personal

Verksamhetens personal består av cirka 11 personer motsvarande cirka 7 månadsanställda.

Roller och arbetsuppgifter består i huvudsak av verksamhetschef, administration, instruktör, beridare, anläggningsunderhåll och häst- och utrustningsvård.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Personalen ska ges möjlighet till fortbildning.	Personalens kompetens ökar och bidrar till rid- och hästskolans strävan att kunna bli kvalitetsmärkt av Svenska Ridsportförbundet.
Personalen ska aktivt bidra till alla verksamhetsmål för året	

Styrelsen

Styrelsen är vald av årsmötet att leda föreningens verksamhet. Styrelsen är solidariskt ansvariga för ekonomin, hästarna och anläggningens skötsel samt har arbetsgivaransvar.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Styrelsen ska aktivt bidra till alla verksamhetsmål för året	

Medlemmar

Medlemmarna i föreningen erbjuds genom sitt medlemskap möjlighet att delta i föreningens aktiviteter. I samband med aktiviteter förväntas medlemmarna göra de sysslor som hästarna och andra medlemmar behöver för att verksamheten ska kunna genomföras.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Medlemmarna bidrar aktivt till alla verksamhetsmål för året	

Hästar

Våra ponnyer och hästar är verksamhetens största tillgång. För att kunna erbjuda den verksamhet vi önskar krävs att våra hästar mår bra och hålls skadefria. Det är svårt att hitta lämpliga hästar, som är välutbildade, friska och anpassade för den bredd vi önskar erbjuda. En del av våra befintliga hästar är relativt gamla, och de nya vi kan köpa in tar tid att träna upp innan de kan fungera i verksamheten fullt ut.

Det går inte helt att undvika skador och sjukdomar, men ambitionen ska vara att miljön och arbetet ska vara så säkert som möjligt för att undvika incidenter samtidigt som behandling och rehabilitering kan ske så effektivt som möjligt.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Max 12,5% konvalescenter	Vi strävar mot en så låg andel som möjligt av hästar helt utanför verksamheten på grund av skadeproblematik och rehabilitering.
Vi ska ha en fungerande sammansättning av hästar i verksamheten.	Verksamheten ska ha en jämn fördelning av hästar i inskolning, fullt arbete och avtrappning,

Anläggningen

Omfattar stall, ridhus, hagar, utebana, ridslinga, foderlada samt caféstuga.

Anläggningen ägs av Huddinge kommun. Daglig drift och underhåll sköts av föreningen, enligt gränsdragningslista med kommunens förvaltare, Huddinge samhällsfastigheter (HUSF). I samband med att Huddinge kommun presenterat en rapport kring häst- och ridverksamhet i kommunens anläggningar uppmärksammades att gränsdragningslistan för Gladö Ridsällskaps anläggning är annorlunda än övriga stall i kommunen. Gladö har därmed ett större åtagande för drift och underhåll än övriga föreningar har. För hästarnas välfärd och med anledning av att en del av stallet består av spiltor, är det angeläget att det finns tillräckligt med rast- och beteshagar i anslutning till stallet. Dialog pågår med Huddinge kommun både kring utökning av hagtyr och kompensation för de tytor som kommer tas i anspråk av Trafikverket när etableringen för Tvärförbindelse Södertörn startar.

Med hänsyn till det åtagande som föreningen har kring drift och underhåll av anläggningen är det värdefullt att vi kan fortsätta finansiera arbetet med anläggningens dagliga drift och underhåll.

Anläggningen är fortsatt eftersatt. Det innebär att vi måste lägga mycket arbetstid på att underhålla den och att skötseln i vardagen tar mer tid än den skulle behöva göra.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Säkerställa att utökad hagmark blir avtalat med kommunen, och att dessa blir i iordningsställda inför betessäsongen 2026	Hagmark för rast och bete för verksamheten ska ingå i den överenskommelse Gladö Ridsällskap har med kommunen som en naturlig del, det vill säga inte vara separata avtal.
Säkerställa att anläggningsunderhåll kan finansieras.	Utveckling av anläggningen till att möta kommunens funktionsprogram för ridskoleverksamhet genomförs.
Vi ska säkerställa att vi får vara delaktiga i kommunens arbete inför ombyggnad av anläggningen.	Vi har en anläggning som uppfyller kraven för att kunna bli kvalitetsmärkt av Svenska Ridsportförbundet.
Öka antalet medlemmar, barn och ungdomar i verksamheten.	Få till ett långsiktigt avtal om nyttjande av anläggningen, så att vi kan söka bidrag för anläggningsutveckling via RF-Sisu.

Ekonomi

Verksamheten ska bedrivas med långsiktigt hållbar ekonomi.

Långsiktigt mål är ett årligt resultat på minst 3% överskott i verksamheten, för att kunna fortsätta investera i nya hästar och en hästtransport. Anpassning av verksamheten till att personalkostnaderna kan vara 50-55 % av total intäkt.

Mål 2026	Långsiktig strävan
Årets resultat ska vara positivt, mer än 60 000 kr.	Resultat / total intäkt > 3 %
Alla investeringar i anläggningstillgångar ska genomföras med eget kapital.	Soliditet > 30%
Personalkostnad / total intäkt 50-55 %	Personalkostnad / total intäkt = 50 % (max 55 %)
Bruttovinstmarginalen ska vara minst 70% (bruttovinst/omsättning)	

Budget redovisas i separat dokument.