



**ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΑΝΑΚΑΛΥΨΗΣ  
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ**

**Πιλοτική Διαδικασία**

**στον Τομέα Περιβαλλοντικών Τεχνολογιών  
του Πεδίου Εξειδίκευσης**

**«Βιώσιμη Οικονομία των Αναγκών»**

**της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης της περιφέρειας Αττικής**

## Μεθοδολογία και προγραμματισμός εργασίας για την επιχειρηματική ανακάλυψη Η Επιχειρηματική Ανακάλυψη

Η έξυπνη εξειδίκευση αποτελεί μια διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης, που αποκαλύπτει αυτά που κάνει ή μπορεί να κάνει μια περιφέρεια ή χώρα καλύτερα από τις υπόλοιπες, με όρους Έρευνας, Ανάπτυξης και Καινοτομίας. Είναι σημαντική προκειμένου να γίνουν σαφείς οι διαφορές με τις παλαιότερες προσεγγίσεις προηγούμενων στρατηγικών.

Η Επιχειρηματική Ανακάλυψη δεν περιλαμβάνει απλώς επιστημονικές και τεχνικές γνώσεις. Διασυνδέει την επιστημονική και τεχνολογική γνώση, τις δυνατότητες εμπορικής ανάπτυξης, τους όρους ανταγωνισμού και ένα ολοκληρωμένο σύστημα καταχωρήσεων και υπηρεσιών, που απαιτούνται για να ξεκινήσει μια νέα επιχειρηματική δραστηριότητα. Η σύνθεση και η ενοποίηση όλης αυτής της γνώσης, η οποία αρχικά είναι διασκορπισμένη και κατακερματισμένη, δημιουργεί ένα όραμα και οδηγεί στην τελική απόφαση της ανάληψης δράσης. Είναι αυτό το είδος της γνώσης που πρέπει να ενεργοποιηθεί, να κινητοποιηθεί και να υποστηριχθεί σαν το βασικό συστατικό μιας διαδικασίας έξυπνης εξειδίκευσης.

Η έξυπνη εξειδίκευση θεμελιώνεται πάνω στη διαδικασία της Επιχειρηματικής Ανακάλυψης. Στο πλαίσιο αυτό οι ενδιαφερόμενοι φορείς του συνεργατικού σχήματος της τετραπλής έλικας (επιχειρήσεις, ανώτερα εκπαιδευτικά και τεχνολογικά ιδρύματα, ερευνητικά ιδρύματα και ινστιτούτα, κοινωνικοί φορείς, ανεξάρτητοι εφευρέτες και καινοτόμοι), έχουν το πλεονέκτημα της ανακάλυψης κλάδων έντασης E&A και Καινοτομίας, τους οποίους κάθε περιφέρεια έχει τις μεγαλύτερες πιθανότητες να αναπτύξει, με την αξιοποίηση των υφιστάμενων παραγωγικών δυνατοτήτων της. Είναι γενικότερα αποδεκτό ότι σε πολλές περιφέρειες και χώρες, οι πιο σημαντικές 'καινοτομίες' δεν έχουν τεχνικό περιεχόμενο, αλλά αντίθετα συνίστανται στην αποκάλυψη, υποκίνηση και υλοποίηση μιας συγκεκριμένης επιχειρηματικής πρωτοβουλίας, στη βάση νέων ερευνητικών και καινοτομικών δραστηριοτήτων.

Επομένως, πρόκειται για μια πρωτότυπη ένωση της υπάρχουσας επιστημονικής και τεχνικής γνώσης με τους βιομηχανικούς πόρους και τις δυνατότητες μιας συγκεκριμένης περιφέρειας ή/και χώρας.

Η επιχειρηματική ανακάλυψη στο πλαίσιο αυτό αποτελεί την βάση για την ανάπτυξη προγραμμάτων δράσης. Τα προγράμματα δράσης που ενισχύουν την έξυπνη εξειδίκευση πρέπει να χαρακτηρίζονται από μια αμφίδρομη, επαναληπτική δυναμική για:

- να ανακαλυφθούν οι επιχειρηματικές ευκαιρίες και δυνατότητες,
- να υποστηριχθούν και πιθανώς να δρομολογηθούν αυτές οι πρωτοβουλίες σε συγκεκριμένες παραγωγικές και επιχειρηματικές κατευθύνσεις μέσω διαφόρων χρηματοδοτικών μηχανισμών, συμπεριλαμβανομένων και επιχορηγήσεων υπό όρους,
- να παρακολουθούν και να αξιολογούν - σε αλληλεπίδραση με ενδιαφερομένους φορείς από τον ιδιωτικό τομέα και ανεξάρτητους οργανισμούς - την πρόοδο των 'πειραματισμών',
- να διαδώσουν και να καθοδηγήσουν το σχηματισμό ενός κοινού στρατηγικού οράματος, ενός μελλοντικού σχεδίου εκμετάλλευσης των ευκαιριών που αναδύονται για εξειδίκευση σε μια περιφέρεια,

- να αναγνωρίσουν και αντιμετωπίσουν πιθανά λάθη συντονισμού, έτσι ώστε κάποιες ανακαλύψεις να μπορούν να υλοποιούνται σε μια σταθερή βάση για την περιφερειακή (τοπική) οικονομική ανάπτυξη,
- να παρακολουθούν και να επανεκτιμούν το βαθμό στον οποίο το κοινό στρατηγικό όραμα υλοποιείται, την αποτελεσματικότητα των μέτρων για την αντιμετώπιση των αποτυχιών συντονισμού, τον αντίκτυπο στην οικονομία της περιφέρειας και τη βιωσιμότητα της ανάπτυξης χωρίς τη συνεχή στήριξη του δημοσίου χρήματος.

## Τα βήματα της διαδικασίας επιχειρηματικής ανακάλυψης

Τα βήματα της διαδικασίας επιχειρηματικής ανακάλυψης περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

### 1. Αναγνώριση του τοπικού ή περιφερειακού οικοσυστήματος καινοτομίας.

Στο στάδιο αυτό είναι σημαντικό να γίνει αναγνώριση των ενεργών τμημάτων καινοτομίας της περιοχής αναφοράς (Περιφέρεια Αττικής) και της δυναμικότητάς του, ώστε να διαπιστωθούν πιθανές συνέργειες.

### 2. Αναγνώριση των αναγκών των τοπικών επιχειρήσεων για καινοτομικές εφαρμογές.

Είναι σημαντικό να αναδειχθεί η ύπαρξη αναγκών του τοπικού παραγωγικού δυναμικού για καινοτομικές εφαρμογές νέων ανακαλύψεων και ερευνητικών αποτελεσμάτων.

### 3. Διατύπωση προτάσεων με σκοπό την προσέλκυση του ενδιαφέροντος φορέων της τετραπλής έλικας.

Κατά το στάδιο αυτό γίνεται ενημέρωση των φορέων της τετραπλής έλικας [\*] για καινοτομικές προτάσεις, και διερευνάται το ενδιαφέρον άλλων συμμετεχόντων.

### 4. Διαμόρφωση ομάδων επεξεργασίας καινοτομικών έργων από τους ενδιαφερόμενους φορείς.

Μετά την αναγνώριση ενδιαφέροντος δημιουργούνται ομάδες εργασίας, που διερευνούν την πρόταση και προχωρούν σε ένα πρώτο στάδιο επεξεργασίας. Οι επεξεργασμένες προτάσεις κοινοποιούνται στα υπόλοιπα μέλη της τετραπλής έλικας και γίνεται μια πρώτη ιεράρχηση, ανάλογα με το ενδιαφέρον που θα προσελκύσουν.

### 5. Διατύπωση προτάσεων έργων για χρηματοδότηση.

Οι προτάσεις, που διαθέτουν ένα βαθμό ωριμότητας και προσελκύουν το ενδιαφέρον, είναι δυνατόν να επεξεργαστούν σε τελική μορφή ώστε να υποβληθούν για χρηματοδότηση σε κατάλληλο πρόγραμμα εθνικό, περιφερειακό ή της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

### 6. Υλοποίηση έργων.

Οι προτάσεις που εγκρίνονται μπορούν να προχωρήσουν στην τελική τους υλοποίηση.

[\*] → [(1) Εκπαίδευση – Έρευνα, (2) Ιδιωτική Οικονομία (επιχειρήσεις ή συλλογικοί φορείς), (3) Δημόσιος Τομέας, (4) Κοινωνικοί Φορείς και Συλλογικότητες]

## Η διαδικασία της Επιχειρηματικής Ανακάλυψης στην Περιφέρεια Αττικής

Η διαδικασία της Επιχειρηματικής Ανακάλυψης (Ε.Α.) θα ξεκινήσει με πιλοτική διαδικασία στο πεδίο της Βιώσιμης Οικονομίας των Αναγκών και ειδικότερα στον Τομέα Περιβαλλοντικών Τεχνολογιών. Στόχος είναι η διαμόρφωση των κατάλληλων έργων για άμεση προκήρυξη για την κάλυψη των αναγκών και ανάπτυξη του κλάδου, σύμφωνα με τις δράσεις προτεραιότητας. Η διαδικασία της Επιχειρηματικής Ανακάλυψης θα ακολουθήσει τη δομή που αναφέρεται παρακάτω:

- I. Υποβολή προτάσεων – ιδεών επιχειρηματικής ανακάλυψης στην ηλεκτρονική πλατφόρμα [www.ris3attica.gr](http://www.ris3attica.gr).
- II. Διεξαγωγή ημερίδας Επιχειρηματικής Ανακάλυψης Περιφέρειας Αττικής, στον Τομέα Περιβαλλοντικών Τεχνολογιών (22/01/2016) με την εξής δομή:
  - Παρουσιάσεις - εισηγήσεις, συζήτηση και οριστικοποίηση προγράμματος.
  - Σύσταση ομάδων εργασίας ανά θεματικό τομέα, ανάλογα με τις προτάσεις που έχουν υποβληθεί στην ηλεκτρονική πλατφόρμα [www.ris3attica.gr](http://www.ris3attica.gr).
  - 1<sup>η</sup> Κοινή συνεδρία για παρουσίαση αποτελεσμάτων, σχολιασμών και πιθανή ανασυγκρότησή ομάδων εργασίας.
  - Συνεδρία ομάδων εργασίας ανά θεματικό τομέα.
  - 2<sup>η</sup> κοινή συνεδρία για παρουσίαση αποτελεσμάτων, οριστικοποίηση προτάσεων.
  - Κοινή συνεδρία – τελική παρουσίαση από τους ειδικούς συντονιστές και σχόλια.
- III. Η διαδικασία θα ολοκληρωθεί με την επεξεργασία των συμπερασμάτων της ημερίδας, την επικύρωσή τους και την ωρίμανσή τους σε Προσκλήσεις υποβολής προτάσεων έργων για ένταξη και χρηματοδότηση στο πλαίσιο των δράσεων του Π.Ε.Π. Αττικής.