

Bestuursverslag

De directie van Stichting De Noordzee biedt hierbij het verslag aan over het boekjaar 2020.

Statutaire naam, rechtsvorm, adres en vestigingsplaats

Stichting De Noordzee is gevestigd aan de Arthur van Schendelstraat 600 te Utrecht en houdt aldaar kantoor. Stichting De Noordzee is opgericht op 26 maart 1980 naar Nederlands recht. De stichting heeft geen winstoogmerk. Stichting De Noordzee is al bijna veertig jaar dé organisatie als het gaat om bescherming en duurzaam gebruik van de Noordzee. Wij richten ons op vier doelen: ruimte voor de natuur, schone zee en schone stranden, duurzaam voedsel, en natuurvriendelijke energie. Samen met anderen werken wij aan het oplossen van de grootste milieu-uitdagingen op de Noordzee.

Missie

Stichting De Noordzee streeft naar een bloeiende, duurzame Noordzee voor natuur en mens. Een zee met een goed functionerend ecosysteem dat invloeden van buiten veerkrachtig opvangt. Een duurzaam gebruik van de Noordzee betekent dat de grens voor menselijk gebruik wordt bepaald door wat het ecosysteem aankan. Zodat ook onze kinderen en de generaties erna van de Noordzee en haar natuur kunnen genieten.

Visie

Duurzaam gebruik van de Noordzee krijgt pas volledige betekenis als het belang hiervan gedragen wordt door de partijen die bij de Noordzee betrokken en actief zijn. Hiervoor wil Stichting De Noordzee de krachten bundelen, dialoog aangaan, samenwerken en verbetering realiseren.

Kernwaarden

Stichting De Noordzee bestaat uit gepassioneerde en intelligente professionals, die werken vanuit de kernwaarden: science-based, onafhankelijk, samen en oplossingsgericht.

Bestuur

Het bestuur bestond eind 2020 uit:

- Floris van Hest, *directeur-bestuurder*

Nevenfunctie:

Lid Klankbordgroep Overlegorgaan Fysieke Leefomgeving

WETENSCHAPPELIJKE RAAD

Omdat Stichting De Noordzee science-based opereert, heeft ze een Wetenschappelijke Raad die haar gevraagd en ongevraagd van advies dient.

Samenstelling Wetenschappelijke Raad

- Tinka Murk, voorzitter

Functie: *Hoogleraar Ecologie van Mariene Dieren, Wageningen University; Wetenschappelijk adviseur REEFolution Foundation*

- Bas Bolman

Functie: *Senior Advisor Marine and Coastal Management*

- Harm Dotinga

Functie: *Senior jurist Vogelbescherming Nederland*

- Peter Herman

Functie: *Senior advisor, Deltares; Hoogleraar Ecologische Waterbouwkunde, TU Delft*

- Jan Jaap Poos

Functie: *Universitair docent, Wageningen University*

- Bregje van Wesenbeeck

Functie: *Senior researcher/advisor, Deltares; UHD nature-based solutions, Technische Universiteit Delft; Member Scientific Board Stone Living Lab, University of Massachusetts*

CBF-KEURMERK EN ANBI-STATUS

De vereisten voor het CBF-keurmerk zijn beoordeeld en op basis hiervan is het CBF-keurmerk verkregen. Stichting De Noordzee heeft de ANBI-status.

ORGANISATIEONTWIKKELINGEN

Op organisatorisch gebied veranderde er weinig in 2020. We handhaafden het in 2019 ingestelde driekoppige managementteam, en de Raad van Toezicht, inclusief de auditcommissie en remuneratiecommissie bleven gelijk. Het programma De Rijke Noordzee werd versterkt met twee ecologen. De governance en aansturing van De Rijke Noordzee verlopen goed: de 50-50 zeggenschap

tussen Natuur & Milieu en Stichting De Noordzee wordt geborgd door 50-50 zeggenschap in de stuurgroep en betrokkenheid vanuit onze beide Raden van Toezicht.

ONTWIKKELINGEN FINANCIËN

Op financieel gebied was 2020 een naar omstandigheden goed jaar voor Stichting De Noordzee; we sloten het jaar af met een positief resultaat van €87.635. Doordat we tijdig bijstuurden toen de coronacrisis zich aandeede, waren we in staat onze reserve te versterken; die bedroeg eind 2020 €1.004.364, exclusief bestemmingsreserve. Dit was binnen onze doelstelling van een reserve waarmee onze vaste kosten, exclusief projectkosten, ongeveer een jaar kunnen worden gedekt.

Stichting De Noordzee had in 2020 circa €1,9 miljoen aan inkomsten; daarvan ontvingen we €500.000 als vaste beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. Natuur & Milieu bleef onverminderd een zeer belangrijke partner, waarmee we nauw samenwerkten op tal van terreinen, onder andere via het gezamenlijke project De Rijke Noordzee. We versterkten ons partnerschap met het Gieskes-Strijbis Fonds dankzij een donatie voor ons project 'Koersvast naar een volwassen Noordzeebeheer' (zie hoofdstuk 'Ruimte voor de natuur'). Ook het partnerschap met ASN Bank was weer succesvol.

Met de Flotilla Foundation gingen we een partnerschap aan van een jaar, gericht op het in kaart brengen en mitigeren van de risico's van windparken op zee. Met partner Boskalis verlengden we het contract voor de Boskalis Beach Cleanup Tours van 2021 en 2022. In het kader van ons veertigjarig bestaan in 2020 werden diverse activiteiten mogelijk gemaakt met steun van het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit, waaronder een 'Noordzeebanket' van chocolade, voor onze supporters en relaties.

We merkten in 2020 dat het verzekeren van financiering voor de (middel)lange termijn moeilijker is geworden mede door de coronacrisis. Financiering is daardoor de komende jaren een nog belangrijker aandachtspunt dan het de afgelopen jaren al was. Wij hebben vooral vanaf 2022 nog een belangrijke fondsenwervingsopgave voor de boeg.

Stichting De Noordzee streeft voor de verhouding tussen de lasten besteed aan doelstellingen, beheer en administratie en de totale lasten, en de verhouding tussen de kosten besteed aan eigen fondsenwerving en de baten uit eigen fondsenwerving, de volgende percentages na:

- Besteed aan de doelstellingen ten opzichte van de totale lasten: tussen de 90% en 100%;
- Kosten beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten: maximaal 8%;
- Kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving: maximaal 5%.

Enkele belangrijke financiële cijfers over Stichting De Noordzee van de afgelopen vijf jaar:

| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|------|------|------|------|------|
| Percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. de totale baten | 85,5 | 87,8 | 64,5 | 84,2 | 77,7 |
| Percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. de totale lasten | 89,6 | 88,8 | 89,9 | 89,7 | 88,7 |
| Percentage kosten eigen fondswerving t.o.v. baten uit eigen fondswerving | 3,4 | 4,5 | 2,7 | 2,2 | 2,3 |
| Percentage kosten beheer en administratie t.o.v. de totale lasten | 6,9 | 6,7 | 6,4 | 8,0 | 9,3 |

Deze percentages zijn grosso modo in lijn met onze streefpercentages.

Beheer van vermogen

De inkomsten van Stichting De Noordzee worden besteed aan de doelstellingen zoals beschreven in het beleidsplan van de stichting. Het vermogen van de stichting wordt aangehouden op bankrekeningen bij een beperkt aantal gerenommeerde Nederlandse banken. Het is bewust beleid van het bestuur het vermogen niet te beleggen, maar aan te houden bij gerenommeerde Nederlandse banken.

TOEKOMSTPERSPECTIEF

Het Noordzeeakkoord, dat in 2021 definitief ook door de politiek is bekrachtigd, garandeert dat we de komende jaren samen met onze partners kunnen bouwen aan een schone en gezonde Noordzee. Een Noordzee met voldoende ruimte voor de natuur, waarin de opwekking van duurzame energie natuurinclusief is, en waarin wordt gewerkt aan een duurzame voedseltransitie.

Verder gaan we in 2021 werken aan een nieuwe strategie van onze organisatie voor de periode 2022-2025. Onze focus blijft naar verwachting liggen op de huidige kernthema's, met mogelijk enkele verschuivingen. Onze blik zal in elk geval meer internationaal worden gericht, met niet alleen aandacht voor het Nederlandse deel van de Noordzee. Zoals hierboven beschreven vragen de financiële gevolgen van de coronacrisis extra aandacht op het gebied van het aantrekken van financiering. Daarbij verwachten we overigens allerminst dat de continuïteit van de stichting in gevaar komt.

Hoewel het in 2020 goed lukte om digitaal en op afstand te werken, was dat voor een groot deel te danken aan onze uitstekende teamdynamiek. Het is niet iets wat we eindeloos kunnen volhouden. Daarom investeren we in 2021 extra in de hechtheid van het team, waarvoor het onontbeerlijk is dat we elkaar ontmoeten.

RISICOMANAGEMENT

In het huidige tijdsgewricht van dynamische maatschappelijke en politieke ontwikkelingen is het noodzakelijk mogelijke risico's voor de continuïteit van de organisatie in kaart te brengen en waar nodig en mogelijk te minimaliseren. Stichting De Noordzee maakt hiervan een risicoanalysemodel, waarbij de risico's worden ingeschat langs twee wegen: kans en impact. Het oordeel op deze twee punten leidt al of niet tot een beheersmaatregel. Voor alle grote contracten (van 50.000 euro of meer aan inkomsten of risico's) vragen wij advies van een ervaren jurist.

Mogelijke risico's

Stichting De Noordzee onderscheidt drie categorieën risico's:

- Risico's ten aanzien van maatschappelijke en politieke positie;
- Financiële risico's;
- Risico's op het gebied van bedrijfsvoering.

Binnen deze drie categorieën zijn enkele van de belangrijkste risico's met hun beoordeling en beheersmaatregel opgenomen:

| Categorie | Risico | Kans | Impact | Beheersmaatregel |
|------------------------------|---|--------|--------|--|
| Maatschappelijk/ politiek | Verslechteren van onze positie in Den Haag | Klein | Middel | Continue lobby in Den Haag en uitvoeren maatschappelijk relevante projecten. Daarnaast met regelmaat gesprek aangaan met politiek en stakeholders. |
| Maatschappelijk/ politiek | Suboptimale samenwerking met collega organisaties | Klein | Middel | Versterken samenwerkingsverbanden en maken van heldere afspraken in contracten. |
| Maatschappelijk/ politiek | Reputatie- of imagoschade | Klein | Groot | Goede afspraken over woordvoering, goede persvoorlichters en science based werken. |
| Categorie | Risico | Kans | Impact | Beheersmaatregel |
| Financieel | Onvoldoende externe financiering | Middel | Groot | Strakke sturing op acquisitiedoelen en versterken acquisitievaardigheden. Versterken van de continuïteitsreserve. |
| Financieel | Aangaan van niet voorziene verplichtingen in contracten | Middel | Groot | Externe jurist beoordeelt mogelijk risicovolle contracten. |

| | | | | |
|-----------------|--|--------|--------|--|
| Financieel | Cashflow of liquiditeitsrisico | Middel | Groot | Doorlopende cashflow en liquiditeitsmonitoring. |
| Bedrijfsvoering | Technische- en systeemstoringen | Klein | Groot | Opslag en dagelijkse back-up in de Cloud. |
| Bedrijfsvoering | Ziekte medewerkers en vertrek sleutelfiguren | Middel | Groot | Aanbieden aantrekkelijk loopbaanbeleid, mogelijkheden tot doorgroeien, onderhouden goed netwerk externe consultants. |
| Bedrijfsvoering | Fraude | Klein | Middel | Procedures conform RJ 650 en controle door accountant. |
| Bedrijfsvoering | Cyberrisico's en datalekken | Middel | Middel | Virusscanner, monitoring door externe ICT organisatie, logische en fysieke toegangsbeveiliging. AVG wetgeving volgen en toepassen. |

Als het gaat om haar positie bewaakt Stichting De Noordzee haar onafhankelijkheid, reputatie en geloofwaardigheid. Dat geeft ons de vrijheid om ons kritisch op te stellen ten opzichte van beleid en gedrag van overheden en bedrijven, ook als de onderwerpen gevoelig liggen. Onze reputatie en geloofwaardigheid zijn gebaseerd op heldere analyses en onderbouwde alternatieven en oplossingen die wij aandragen. Bovendien zijn wij open, zorgvuldig en transparant in onze handelwijze en berichtgeving. Naast onze procedures voor risicobeheersing doorleeft Stichting De Noordzee haar kernwaarden intensief. Deze waarden – science-based, onafhankelijk, samen en oplossingsgericht – sturen ons gedrag en helpen eventuele risico's beter te controleren. De directeur is op de hoogte van de belangrijkste externe uitingen van de organisatie.

Risicoanalyse projecten

Zowel inhoudelijk als financieel checken we onze projecten voor de start op realisme, fiscaliteit en debiteurenrisico. Waar nodig nemen we maatregelen om mogelijke risico's af te dekken. In de loop van een project zijn adequate informatievoorziening en kwartaalcontrole op resultaat, tijd en geld het adagium. In onze risicoanalyse bepalen we vooraf de 'risk appetite': welk risiconiveau zijn we bereid te aanvaarden voordat maatregelen noodzakelijk zijn? Daarbij richten we de risicoanalyse op gebeurtenissen die – als zij zich voordoen – een negatief effect hebben op het bereiken van de doelstellingen van de organisatie. In de formulering van de beheersmaatregelen maken we een onderbouwde keuze voor eventuele 'risk responses'. Ter dekking van eventuele onvoorziene risico's is in 2020 een voorziening risico projecten gevormd ter grootte van €84.000.

Corona

De Corona pandemie heeft grote invloed gehad op hoe we ons werk hebben uitgevoerd in 2020. We volgden de adviezen van het kabinet en werkten voornamelijk thuis, het kantoor was beperkt open. Speciale aandacht besteedden we aan de gezondheid en welzijn van het team en de relatie met onze partners. We stelden aan het begin van de pandemie verschillende scenario's op over de impact van

Corona op onze zowel onze doelstelling “een schone en gezonde Noordzee” als onze eigen organisatie, Stichting De Noordzee. Door deze scenario’s waren we goed voorbereid op de keuzes die we in de loop van het jaar maakten zoals het verlengen van contracten, het annuleren van events en het aanpassen van onze financiële doelstellingen. De interactie met de audit commissie werd versterkt door invoering van extra “Corona- vergaderingen”, het effect van Corona op de organisatie werd een vast agenda punt van iedere audit commissie.

Tegelijkertijd merkten we hoe de Noordzee natuur en het werken voor de Noordzee verbindt. Er waren weliswaar teleurstellingen zoals het aanpassen van de tour en het niet kunnen vieren van ons jubileum maar het is ons gelukt veel van onze doelen te bereiken ondanks Corona. We zijn intensief met onze partners blijven samenwerken, veel van onze relaties werden juist sterker tijdens de pandemie. We zijn alle partners zeer dankbaar voor hun bijdrage en inzet.

COMMUNICATIEBELEID

De Noordzee is voor veel Nederlanders een onbekend gebied. Veel mensen komen niet verder dan het strand; wat er achter de branding gebeurt, is niet bekend. En omdat onbekend onbemind maakt, is de uitdaging van Stichting De Noordzee om mensen de schoonheid van de Noordzee te laten zien.

Als inhoudelijk gedreven organisatie communiceren wij met verschillende doelgroepen. Onze communicatie met directe stakeholders gaat via gesprekken, rapporten, brieven en e-mails. Onze donateurs, vrijwilligers en andere geïnteresseerden worden regelmatig geïnformeerd via de nieuwsbrief (11.522 abonnees eind 2020). Daarnaast communiceren we over onze projecten, publicaties en andere relevante zaken via de website noordzee.nl en via Facebook (79.345 volgers), Twitter (10.767 volgers) en Instagram (5859 volgers). Ook zoekt Stichting De Noordzee regelmatig de media op om een breed publiek te bereiken. De Boskalis Beach Cleanup Tour – die in 2020 helaas niet kon doorgaan – is ieder jaar onze grootste campagne en wordt breed uitgezet in de media. Daarnaast laten we van ons horen via opinieartikelen, leveren we informatie en kopij aan journalisten, en treden onze woordvoerders regelmatig op op radio en televisie.

Als onderdeel van onze strategie 2022-2025 (zie boven) wordt ook onze communicatiestrategie opnieuw bekeken.

SAMENWERKING

Samenwerking is voor Stichting De Noordzee van buitengewoon groot belang. Met een aantal colleganatuurorganisaties hebben we structurele samenwerkingsverbanden; zo bundelen we de krachten voor een gezonde en florerend Noordzee, en ontvangen we daarnaast in sommige gevallen organisatorische

ondersteuning. Verder hechten we sterk aan samenwerking op specifieke onderwerpen. De hoeveelheid thema's die spelen op de Noordzee is dermate groot, en de betrokkenen dermate verschillend, dat het voor ons cruciaal is om op deelgebieden de samenwerking te zoeken. Dat vergroot zowel onze expertise als het bereik van onze boodschap. De komende jaren versterken we onze inspanningen om ook meer met niet-natuurorganisaties samen te werken en partnerschappen te sluiten, onder meer op internationaal niveau.

Stichting De Noordzee heeft zowel nationaal als internationaal een hecht netwerk:

- Met stichting Natuur & Milieu is er samenwerking op organisatorisch niveau en op inhoudelijke thema's, met name in het kader van het project De Rijke Noordzee.
- Stichting De Noordzee werkt in Nederland intensief samen met Natuurmonumenten, Vogelbescherming, Greenpeace, de Waddenvereniging, Oceana en het Wereld Natuur Fonds voor betere bescherming van de Noordzee en de Noordzeekustzone.
- Stichting De Noordzee is actief in de Groene 11, een koepelorganisatie van de belangrijkste Nederlandse natuur- en milieuorganisaties.
- We werken intensief aan de implementatie van het Noordzeeakkoord samen met het Rijk, de commerciële sectoren die zijn aangesloten bij het akkoord, alle de bovengenoemde natuurorganisaties, exclusief de Waddenvereniging.

Naast deze structurele samenwerkingsverbanden werkt Stichting De Noordzee constructief samen met diverse grote en kleine partijen, zowel andere ngo's als overheden, wetenschappers en bedrijven.

- Stichting De Noordzee is lid van de Europese koepelorganisatie Seas at Risk en bezet een zetel in de Noordzee RAC.
- Stichting De Noordzee is lid van de Clean Shipping Coalition, een coalitie van ngo's die zich inzetten voor schone scheepvaart middels beleidsbeïnvloeding bij de Internationale Maritieme Organisatie (IMO).
- Stichting De Noordzee werkt samen met de Stichting ProSea, die als doel heeft het bevorderen van bewustwording onder zeevarenden.
- Ter bevordering van de verduurzaming van de Nederlandse maritieme sector hebben wij samen met Nederlandse reders, havens en scheepsbouwers het Platform Scheepsemissies opgericht. In 2013 is dit omgedoopt tot Platform Schone Scheepvaart.
- Stichting De Noordzee is een van de oprichters van het NGO Platform on Shipbreaking, een internationale coalitie van milieu- en mensenrechtenorganisaties die zich inzet voor verantwoorde sloop van schepen.

PERSONEEL, STAGIAIRS EN VRIJWILLIGERS

Per 31 december 2020 werkten op het kantoor van Stichting De Noordzee 17 betaalde krachten (fte: 14,1), van wie 10 vrouwen en 7 mannen. In 2020 zijn er 6 medewerkers in dienst getreden en 3 medewerkers verlieten de organisatie. Daarnaast werd gebruikgemaakt van 1 tijdelijke oproepkracht voor ondersteunende werkzaamheden.

Vrijwilligers

In 2020 hebben zich 17 vrijwilligers ingezet voor Stichting De Noordzee; door het niet doorgaan van de Beach Cleanup Tour waren het er beduidend minder dan in andere jaren. Vrijwilligers van Stichting De Noordzee zijn verzekerd en krijgen een vrijwilligersvergoeding. Hun inzet was ook dit jaar weer van onschatbare waarde, en wij bedanken ze van harte.

Flexibele schil

In voorkomende gevallen wordt gewerkt met freelancers/zzp'ers of adviesbureaus, voornamelijk voor tijdelijke (project)functies, ter vervanging en/of als specifieke competenties nodig zijn die we zelf niet in huis hebben. In 2020 werkten er bijvoorbeeld een aantal consultants voor Stichting De Noordzee. Dit voornamelijk voor specialistische expertise en ondersteunende werkzaamheden.

Bezoldiging bestuur

De remuneratiecommissie van de Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was 2020.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting De Noordzee de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties'. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting De Noordzee vond plaats door de toenmalige Raad van Bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score per 2019 van 375 punten. De huidige Raad van Toezicht onderkent deze BSD-score, met in 2020 een maximaal jaarinkomen van €112.124.

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van het bestuur bedroeg voor dhr. van Hest (1 fte): €111.355. De beloning bleef binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de werkgeversbijdrage SV-lasten en pensioen bleven voor dhr. van Hest, met een totaalbedrag van €129.519, binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag. De werkgeversbijdrage SV-lasten en pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het

jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Opleidingen

Bij Stichting De Noordzee hoort het streven naar persoonlijke groei tot de kern van de werkcultuur. Mogelijkheden tot ontwikkeling maken de werkomgeving interessanter voor medewerkers, iets wat voor een relatief kleine organisatie extra belangrijk is. Ons beleid is dan ook om alle medewerkers te stimuleren aan opleidingen deel te nemen: enerzijds om vakkennis op peil te houden, anderzijds om vaardigheden te vergroten. Dit gebeurt zo veel mogelijk in lijn met de strategie van de organisatie en speerpunten van het lopende jaar. De opleidingen betreffen zowel individuele als in-company trainingen. Hierbij werken we samen met erkende opleidingsinstituten.

Competentieontwikkeling en beoordeling

Elke medewerker heeft jaarlijks ten minste twee gesprekken over zijn/haar resultaten en competentieontwikkeling. Aan het begin van het jaar maken we per medewerker resultaatafspraken; deze worden rond de zomer geëvalueerd. We besluiten het jaar met een beoordelingsgesprek; hierin worden de behaalde resultaten beoordeeld. Tijdens de twee gesprekken besteden we ook aandacht aan competentieontwikkeling, met twee invalshoeken: competentieontwikkeling die nodig is voor optimaal functioneren, en door de medewerker gewenste competentieontwikkeling voor zijn/haar persoonlijke ontwikkeling. Dat laatste – het stimuleren van persoonlijke groei – is een belangrijk onderdeel van het personeelsbeleid van Stichting De Noordzee.

Arbeidsvoorwaarden

Stichting De Noordzee maakt gebruik van de arbeidsvoorwaardenregeling van stichting Natuur & Milieu. De organisatie biedt ruime mogelijkheden om parttime te werken en heeft een goede reiskostenregeling. Stichting De Noordzee werkt volgens Het Nieuwe Werken en wordt daarin goed door ICT-middelen ondersteund.

Vertrouwenspersoon en beleid op integriteit

Stichting De Noordzee heeft sinds 2019 een vertrouwenspersoon, naar aanleiding van de overgang van een bestuursmodel naar een Raad van Toezicht-model. De Raad van Toezicht staat op grotere afstand van de dagelijkse gang van zaken in de organisatie. Wanneer er echter een conflict ontstaat of ongewenst gedrag wordt vertoond waarbij de directeur-bestuurder betrokken is, moet er voor medewerkers een duidelijke route zijn naar de Raad van Toezicht. De vertrouwenspersoon is daarom een van de leden van de Raad van Toezicht. In 2020 was dat Noortje Schrauwen.

We besteedden in 2020 speciale aandacht aan het onderwerp integriteit. We stelden de code ‘Beleid op integriteit en ongewenst gedrag’ vast, die we ook uitgebreid bespraken met het team. Deze onderwerpen waren in 2020 een continu agendapunt tijdens overleggen.

CODES EN RICHTLIJNEN

Stichting De Noordzee legt door middel van een jaarverslag verantwoording af aan donateurs en de maatschappij over de besteding van de inkomsten. Eenduidige regels maken het geheel transparant en verplichten tot een goede toelichting op de werkwijze en verantwoording van resultaten. Stichting De Noordzee hanteert de volgende codes, regels en richtlijnen:

- SBF-code voor Goed Bestuur;
- Richtlijn 650 (onderdeel van richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de jaarverslaggeving) en aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 ‘kostentoe rekening beheer en administratie’;
- Erkenningsregeling Goede Doelen;
- Regeling beloning directeuren van goede doelen;
- Richtlijn Financieel Beheer goede doelen.

MONITORING EN EVALUATIE

Stichting De Noordzee stelt een meerjarige strategie op. Vanuit deze strategie worden de jaarlijkse managementplannen per programma, de doelen en activiteiten beschreven. Verder worden de resultaten (en doelen) per kwartaal besproken met het bestuur van de stichting. De huidige strategie eindigt in 2021.

Intern wordt een tweewekelijks werkoverleg gehouden tussen de directeur-bestuurder en projectleiders (individueel). Wekelijks vindt een stafoverleg plaats met het gehele team. Hier wordt op hoofdlijnen de voortgang van de projecten besproken en worden eventuele acties uitgezet. Het managementteam overlegt minimaal tweewekelijks en de Raad van Toezicht komt minimaal vier keer per jaar bijeen. Ieder kwartaal worden teamsessies gehouden over resultaten en de voortgang van projecten. Eén keer per jaar wordt een bijeenkomst georganiseerd met de Raad van Toezicht en de Wetenschappelijke Raad om de strategie te evalueren en om nieuwe strategie en beleid te bepalen.

Utrecht, 24 juni 2021

Directeur-bestuurder Stichting De Noordzee

Financiën

Balans per 31 december 2020

| Activa | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Materiële vaste activa | 25.460 | 31.225 |
| <hr/> | | |
| Vorderingen en overlopende activa | 956.957 | 909.899 |
| Liquide middelen | 540.982 | 407.818 |
| <hr/> | | |
| | 1.497.939 | 1.317.717 |
| <hr/> | | |
| Totaal | 1.523.399 | 1.348.942 |

| Passiva | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Eigen vermogen | | |
| <i>Reserves</i> | | |
| Continuïteitsreserve | 1.004.364 | 910.964 |
| Bestemmingsreserves | 25.460 | 31.226 |
| <hr/> | | |
| | 1.029.824 | 942.190 |
| Overige voorzieningen | 84.000 | 64.000 |
| Kortlopende schulden | 409.574 | 342.752 |
| <hr/> | | |
| Totaal | 1.523.399 | 1.348.942 |

Staat van Baten en Lasten over 2020

| Baten | Begroting 2020 | Uitkomst 2020 | Uitkomst 2019 |
|---|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Baten van particulieren | 12.000 | 18.680 | 26.821 |
| Baten van bedrijven | 220.000 | 247.299 | 284.399 |
| Baten van loterijorganisaties | 500.000 | 500.150 | 708.713 |
| Baten van subsidies van overheden | 198.935 | 152.084 | 94.786 |
| Baten van verbonden organisaties | - | - | - |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 957.632 | 972.160 | 788.695 |
| <hr/> | | | |
| Som van de geworven baten | 1.888.567 | 1.890.373 | 1.903.414 |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten | 7.498 | 19.942 | 19.956 |
| <hr/> | | | |
| Som der baten | 1.896.065 | 1.910.315 | 1.923.370 |

| Lasten | Begroting 2020 | Uitkomst 2020 | Uitkomst 2019 |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Besteed aan doelstellingen | | | |
| Ruimte voor de natuur | 1.663.982 | 259.216 | 206.880 |
| Natuurvriendelijke energie | | 476.461 | 400.257 |
| Duurzaam voedsel | | 220.082 | 156.691 |
| Schone zee | | 677.191 | 924.485 |
| | 1.663.982 | 1.632.951 | 1.688.313 |
| Wervingskosten | | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 100.286 | 64.576 | 85.675 |
| Beheer en administratie | | | |
| Kosten beheer en administratie | 131.797 | 125.152 | 127.277 |
| Som der lasten | 1.896.065 | 1.822.679 | 1.901.265 |
| Saldo van baten en lasten | - | 87.636 | 22.105 |
| Resultaatbestemming: | | | |
| Toevoeging/onttrekking aan: | | | |
| - Continuïteitsreserve | | 93.401 | 5.944 |
| - Bestemmingsreserves | | -5.765 | 16.161 |
| | | 87.636 | 22.105 |

Verantwoordingsverklaring Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Stichting De Noordzee houdt integraal toezicht op het beleid van – en de algemene gang van zaken in – de organisatie. De raad staat gevraagd en ongevraagd de directeur-bestuurder met advies terzijde. Taken en bevoegdheden van de raad zijn vastgelegd in de statuten en het Reglement Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht van Stichting De Noordzee bestaat uit zes personen, en is samengesteld aan de hand van een profielschets. Deze is gebaseerd op de aard en werkzaamheden van de organisatie en de gewenste deskundigheid, ervaring en onafhankelijkheid van de leden. Een communicatieadviseur is aan de Raad van Toezicht toegevoegd.

De huidige leden van de raad komen uit de sfeer van het bedrijfsleven, de financiële en advieswereld, de rijksoverheid en maatschappelijke ondernemingen en organisaties. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen financiële beloning. De raad houdt in een jaarlijkse evaluatie de uitoefening van zijn toezichhoudende rol tegen het licht en bekijkt elk jaar of zijn samenstelling nog steeds adequaat is in relatie tot de ontwikkeling van de organisatie. Vanuit de Raad van Toezicht zijn een auditcommissie ingesteld (voorzitter: Cis Marring, lid: Han Lindeboom) en een remuneratiecommissie (voorzitter: Kees-Jan Rameau, lid: Tjerk Wagenaar). In 2020 zijn er geen veranderingen geweest in de samenstelling van de Raad van Toezicht.

Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad kwam in 2020 één keer plenair bijeen en hield drie virtuele vergaderingen. De auditcommissie kwam vijf keer virtueel bijeen; de remuneratiecommissie één keer.

Op de agenda van de Raad van Toezicht stonden dit jaar onder andere:

- Jaarrekening en bestuursverslag 2019;
- Effecten van Corona op impact, organisatie en financiën
- Begroting en Jaarplan 2021;
- Strategische onderwerpen
 - Het Noordzee akkoord
 - Verkenning van internationale strategie inclusief mogelijke samenwerkingspartners
 - Vertrouwenspersoon en integriteit
- Voortgang programma's. Speciale aandacht voor het programma “De Rijke Noordzee”

Vertrek directeur- bestuurder

Directeur Floris van Hest heeft per 1 september 2021 een nieuwe baan aanvaard als directeur-bestuurder van Vogelbescherming Nederland. De RvT is Floris bijzonder erkentelijk voor zijn bijdrage aan een schone en gezonde Noordzee van de afgelopen zes jaar. De Noordzee staat goed op de (bestuurlijke) kaart, samen met zijn team behaalde hij indrukwekkende resultaten en de continuïteit van de Stichting is versterkt. Aan de opvolging wordt ten tijde van het opmaken van dit jaarverslag gewerkt. De RvT heeft bijzondere aandacht voor de risico's die een wisseling van het bestuur met zich meebrengt en ziet er op toe dat de deze risico's beperkt blijven en worden gemitigeerd

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2020 uit:

- Tjerk Wagenaar, *voorzitter, lid remuneratiecommissie*

Functie: *Board member Cordaid*

Nevenfuncties:

Lid Raad van Advies ASN Bank

Voorzitter Strategische Adviesraad TNO – circulair/environment

Jurylid Koning Willem I-prijs

Lid Raad van Toezicht Springtij

- Niek Jan van Kesteren, *vicevoorzitter*

Functie: *Eerste Kamerlid voor het CDA*

Nevenfuncties:

Voorzitter van de vaste Eerste Kamercommissie voor Economische Zaken en Klimaat/ Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (EZK/LNV)

Bestuurslid Nederland Onderneemt Maatschappelijk!

Voorzitter Economic Board Noord-Nederland (opvolger van Noordelijke Innovation Board)

Lid Raad van Commissarissen van de KNVB Betaald Voetbal

Adviseur PP Groep

Voorzitter Greenport Holland

Voorzitter Raad van Advies Meines en Holla

Voorzitter 'De normaalste zaak'

Lid Raad van Toezicht Zorggroep Katwijk

Ere-voorzitter FC Rijnvogels

Adviseur Calder Holding

Lid Advisory Board Leidse Onderwijsinstellingen

Bestuurslid Spaarbankfonds Katwijk

- Cis Marring, *voorzitter auditcommissie*

Functie: *Chief Financial Officer, TNO Raad van Bestuur*

Nevenfuncties:

Lid Raad van Toezicht St. Antonius Ziekenhuis

Bestuurslid Stichting Pensioenfonds TNO

Commissaris en voorzitter Auditcommissie Novec B.V.

Bestuurslid Nederlandse Vereniging van Financial Executives

- Kees-Jan Rameau, *voorzitter remuneratiecommissie*

Functie: *Lid Raad van Bestuur (CSGO) Eneco Groep N.V.*

Nevenfuncties:

Lid Raad van Commissarissen Vitens

Lid Raad van Commissarissen Lichtblick (SE)

Lid Bestuur Groen Gas Nederland

Lid Bestuur Energie Nederland

Lid Algemeen Bestuur Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Lid Raad van Advies Energy MBA Nyenrode

- Han Lindeboom, *lid auditcommissie*

Functie: *Directeur Han's Adviesbureau Mariene Ecologie (HAME)*

Nevenfuncties:

Lid Stuurgroep Caribbean Netherlands Science Institute on St Eustatius

Lid Commissie voor Milieueffectrapportage

Penningmeester Bestuur windpark consortium we@sea

Lid KNAW Klankbordcommissie Noordzeeoverleg

Lid steunfractie D66 Texel

Lid D66 werkgroep Landbouw, Voedsel en Biodiversiteit

Voorzitter Bestuur Stichting Future Coral Reefs

- Noortje Schrauwen, *lid en vertrouwenspersoon*

Functie: *Sociaal entrepreneur, oprichter We are Nature*

Nevenfunctie:

Lid Bestuur (secretaris) Plastic Free Sea Foundation

Speciaal adviseur Raad van Toezicht en bestuur

- Marck Feller

Functie: *Algemeen directeur/partner We Are Live en Level V, Amsterdam*

Nevenfuncties:

Voorzitter Raad van Commissarissen Good Fish Foundation

Vicevoorzitter stichting Toon Beeld Lokale Omroep Amsterdam (C-Amsterdam)

Jaarrekening 2020

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

Na bestemming van het resultaat

In euro's

| ACTIVA | | 31 dec. 2020 | 31 dec. 2019 |
|--|---|---------------------|---------------------|
| <i>Materiële vaste activa</i> | 1 | <u>25.460</u> | <u>31.225</u> |
| <i>Vorderingen en overlopende activa</i> | 2 | 956.957 | 909.899 |
| <i>Liquide middelen</i> | 3 | <u>540.982</u> | <u>407.818</u> |
| | | <u>1.497.939</u> | <u>1.317.717</u> |
| Totaal | | <u>1.523.399</u> | <u>1.348.942</u> |
| | | | |
| PASSIVA | | | |
| <i>Eigen vermogen</i> | | | |
| <i>Reserves</i> | 4 | | |
| Continuïteitsreserve | 5 | 1.004.365 | 910.964 |
| Bestemmingsreserves | 6 | <u>25.461</u> | <u>31.226</u> |
| | | <u>1.029.826</u> | <u>942.190</u> |
| <i>Overige voorzieningen</i> | 7 | <u>84.000</u> | <u>64.000</u> |
| <i>Kortlopende schulden</i> | 8 | <u>409.573</u> | <u>342.752</u> |
| Totaal | | <u>1.523.399</u> | <u>1.348.942</u> |

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

In euro's

| BATEN | 9 | Begroting 2020 | Uitkomst 2020 | Uitkomst 2019 |
|--|-----------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Baten van particulieren | 10 | 12.000 | 18.680 | 26.821 |
| Baten van bedrijven | 11 | 220.000 | 247.299 | 284.399 |
| Baten van loterijorganisaties | 12 | 500.000 | 500.150 | 708.713 |
| Baten van subsidies van overheden | 13 | 198.935 | 152.084 | 94.786 |
| Baten van verbonden organisaties | 14 | - | - | - |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 15 | 957.632 | 972.160 | 788.695 |
| Som van de geworven baten | 16 | <u>1.888.567</u> | <u>1.890.373</u> | <u>1.903.414</u> |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van dienst | 17 | 7.498 | 19.942 | 19.956 |
| Som der baten | 18 | <u>1.896.065</u> | <u>1.910.315</u> | <u>1.923.370</u> |
| LASTEN | 19 | | | |
| Besteed aan doelstellingen | 20 | | | |
| Ruimte voor de natuur | | | 259.216 | 206.880 |
| Natuurvriendelijke energie | | | 476.461 | 400.257 |
| Duurzaam voedsel | 1.663.982 | | 220.082 | 156.691 |
| Schone zee | | | 677.191 | 924.485 |
| | | <u>1.663.982</u> | <u>1.632.951</u> | <u>1.688.313</u> |
| Wervingskosten | 21 | | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | | 100.286 | 64.576 | 85.675 |
| | | <u>100.286</u> | <u>64.576</u> | <u>85.675</u> |
| Beheer en administratie | 22 | | | |
| Kosten beheer en administratie | | 131.797 | 125.152 | 127.277 |
| | | <u>131.797</u> | <u>125.152</u> | <u>127.277</u> |
| Som der lasten | | <u>1.896.065</u> | <u>1.822.679</u> | <u>1.901.266</u> |
| Saldo van baten en lasten | | - | 87.636 | 22.105 |
| Resultaatbestemming: | | | | |
| Toevoeging/onttrekking aan: | | | | |
| - continuïteitsreserve | | | 93.401 | 5.944 |
| - bestemmingsreserves | | | -5.765 | 16.161 |
| | | | <u>87.636</u> | <u>22.105</u> |

**Stichting de Noordzee
te Utrecht**

| <u>KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020</u> | 2020 | 2019 |
|--|----------------|-----------------|
| <i>In euro's</i> | | |
| Activiteiten | | |
| Resultaat | 87.636 | 22.105 |
| <i>Aanpassingen voor:</i> | | |
| Afschrijvingen | 9.186 | 7.776 |
| Mutaties in de voorzieningen | 20.000 | 24.000 |
| Mutaties in de vorderingen en overlopende activa | -47.058 | 25.869 |
| Mutaties in de kortlopende schulden | 66.821 | -329.836 |
| Kasstroom uit activiteiten | <u>136.585</u> | <u>-250.086</u> |
| Investerings | | |
| Investerings materiële vaste activa | <u>-3.421</u> | <u>-23.937</u> |
| Kasstroom uit investeringen | <u>-3.421</u> | <u>-23.937</u> |
| Totaal kasstroom | <u>133.164</u> | <u>-274.023</u> |
| Verloop mutatie liquide middelen | | |
| Liquide middelen per 1 januari | 407.818 | 681.841 |
| Totaal kasstroom | <u>133.164</u> | <u>-274.023</u> |
| Liquide middelen per 31 december | <u>540.982</u> | <u>407.818</u> |

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Vergelijkende cijfers

Indien noodzakelijk voor vergelijkingsdoeleinden is de rubricering van de vergelijkende cijfers aangepast.

Begroting

De opgenomen begroting in de toelichting van staat van baten en lasten betreft de versie die is vastgesteld in april 2020 naar aanleiding van de gevolgen van het coronavirus.

Waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van jaarlijkse lineaire afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Reserves

Een reserve wordt gevormd wanneer een deel van de niet-bestede middelen door het bestuur is afgezonderd voor een specifiek doel.

Voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord zodra zij gerealiseerd zijn en wanneer het besluit tot toekenning schriftelijk door de subsidieverstrekker is bevestigd.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit activiteiten.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

TOELICHTING OP DE BALANS

In euro's

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

| | Overige bedrijfs- middelen | Totaal |
|-----------------------------------|---|---------------|
| <u>Stand per 1 januari 2020</u> | | |
| Aanschafwaarde | 59.166 | 59.166 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -27.941 | -27.941 |
| | <u>31.225</u> | <u>31.225</u> |
| <u>Mutaties in 2020</u> | | |
| Investeringen | 3.421 | 3.421 |
| Afschrijvingen | -9.186 | -9.186 |
| | <u>-5.765</u> | <u>-5.765</u> |
| <u>Stand per 31 december 2020</u> | | |
| Aanschafwaarde | 62.587 | 62.587 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -37.127 | -37.127 |
| Boekwaarde | <u>25.460</u> | <u>25.460</u> |

Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 20%. De aanwezige activa zijn ten behoeve van de eigen bedrijfsvoering.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

| | <u>31-12-2020</u> | <u>31-12-2019</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| 2. Vorderingen en overlopende activa | | |
| <u>Debiteuren</u> | | |
| Per 31 december | <u>81.006</u> | <u>31.604</u> |
| Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht. | | |
| <u>Overlopende post projecten</u> | | |
| Per 31 december | <u>836.136</u> | <u>856.567</u> |
| In dit bedrag zijn vorderingen inbegrepen op de Nationale Postcode Loterij vanwege het beneficiërschap ter hoogte van € 500.000, Natuur&Milieu vanwege het project De Rijke Noordzee ter hoogte van € 119.000 en ASN Bank voor hun financiële bijdrage ter hoogte van €111.000. Het saldo van nog te ontvangen minus vooruitontvangen projectgelden bedraagt per ultimo 2020 per saldo: + € 784.750 (2019: - € 784.750) | | |
| <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u> | | |
| Omzetbelasting | <u>-</u> | <u>11.792</u> |
| <u>Overige vorderingen en overlopende activa</u> | | |
| Nog te ontvangen bijdragen | 26.833 | 160 |
| Vooruitbetaalde bedragen | 5.554 | 2.348 |
| Waarborgsommen | 7.428 | 7.428 |
| | <u>39.815</u> | <u>9.936</u> |
| Totaal vorderingen en overlopende activa | <u>956.957</u> | <u>909.899</u> |

In de waarborgsommen is een bedrag opgenomen inzake de waarborgsom van de gehuurde locatie. De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

3. Liquide middelen

| | | |
|--------------|----------------|----------------|
| Triodos Bank | 62.457 | 34.124 |
| ING Bank | 180.400 | 611 |
| ASN Bank | 298.125 | 373.083 |
| | <u>540.982</u> | <u>407.818</u> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

| PASSIVA | <u>31-12-2020</u> | <u>31-12-2019</u> |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 4. Reserves | | |
| <u>5. Continuïteitsreserve</u> | | |
| Per 1 januari | 910.964 | 905.020 |
| Uit resultaatbestemming | 93.401 | 5.944 |
| Per 31 december | <u>1.004.365</u> | <u>910.964</u> |

Dit bedrag betreft de reserve voor de dekking van de risico's op korte termijn om zeker te stellen dat Stichting De Noordzee ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. In haar beleid heeft het bestuur uiteengezet een continuïteitsreserve te willen vormen ter grootte van ten minste 1 maal en maximaal 1,5 maal de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie. De gewenste continuïteitsreserve voor Stichting De Noordzee ligt tussen EUR 1.000.000 - EUR 1.500.000.

6. Bestemmingsreserves

Reserve financiering activa

| | | |
|--------------------|---------------|---------------|
| Per 1 januari | 31.226 | 15.065 |
| Bij: Investerings | 3.421 | 23.937 |
| | 34.647 | 39.002 |
| Af: Afschrijvingen | -9.186 | -7.776 |
| Per 31 december | <u>25.461</u> | <u>31.226</u> |

In deze post is opgenomen het deel van het eigen vermogen dat niet zonder meer kan worden besteed, omdat daarmee activa voor de bedrijfsvoering zijn gefinancierd. Het bedrag is dan ook gelijk aan de boekwaarde van de bedrijfsmiddelen voor zover deze zijn gefinancierd met eigen vermogen.

7. Overige voorzieningen

Voorziening risicoprojecten

| | | |
|------------------------|---------------|---------------|
| Per 1 januari | 64.000 | 40.000 |
| Bij: Dotatie boekjaar | 20.000 | 24.000 |
| Af: Besteding boekjaar | - | - |
| Per 31 december | <u>84.000</u> | <u>64.000</u> |

Deze voorziening is gevormd voor projectrisico's die worden gelopen in het geval dat de stichting aansprakelijk wordt gesteld als hoofdaannemer en/of onderaannemer naar aanleiding van incidenten buiten de macht van de stichting om.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

8. Kortlopende schulden

| | <u>31-12-2020</u> | <u>31-12-2019</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| <u>Crediteuren</u> | | |
| Stand per 31 december | <u>66.054</u> | <u>44.941</u> |
| <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u> | | |
| Pensioenpremies | 56.377 | 28.560 |
| Omzetbelasting | 15.436 | - |
| Loonheffingen | 35.211 | 34.853 |
| | <u>107.024</u> | <u>63.413</u> |
| <u>Overlopende post projecten</u> | | |
| Per 31 december | <u>51.386</u> | <u>46.225</u> |
| <p>In dit bedrag is een schuld begrepen vanwege een projectverplichting jegens derden. Het saldo van nog te ontvangen minus vooruitontvangen projectgelden bedraagt per ultimo 2020 per saldo: + € 784.750 (2019: + € 810.342).</p> | | |
| <u>Overige schulden en overlopende passiva</u> | | |
| Nog te ontvangen facturen projectkosten en bedrijfsvoering | 104.096 | 119.336 |
| Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting | 66.143 | 48.827 |
| Nog te betalen accountantskosten | 12.000 | 12.000 |
| Nettolonen | 2.870 | 326 |
| ING Bank | - | 7.684 |
| | <u>185.109</u> | <u>188.173</u> |
| Totaal kortlopende schulden | <u>409.573</u> | <u>342.752</u> |

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van het pand aan Arthur van Schendelstraat 600 te Utrecht. Deze huurovereenkomst is ingegaan op 1 april 2017 en heeft een looptijd tot 31 december 2021. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 21.945,- exclusief variabele servicekosten.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

In euro's

| | Begroting 2020 | Uitkomst 2020 | Uitkomst 2019 |
|---|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 9. Baten | | | |
| 10. Baten van particulieren | | | |
| Donaties en giften | 12.000 | 18.680 | 26.821 |
| | <u>12.000</u> | <u>18.680</u> | <u>26.821</u> |
| 11. Baten van bedrijven | | | |
| Diversen | 220.000 | 247.299 | 284.399 |
| | <u>220.000</u> | <u>247.299</u> | <u>284.399</u> |
| 12. Baten van loterijorganisaties | | | |
| NPL Beneficiëntschap | 500.000 | 500.150 | 500.000 |
| NPL Clean Up | - | | 8.342 |
| NPL project 'Schone Zee' | - | | 159.465 |
| NPL Beach Clean up Tour | - | | 30.000 |
| NPL overige baten | - | | 10.906 |
| | <u>500.000</u> | <u>500.150</u> | <u>708.713</u> |
| 13. Baten van subsidies van overheden | | | |
| Gemeenten en ministeries | 198.935 | 152.084 | 94.786 |
| | <u>198.935</u> | <u>152.084</u> | <u>94.786</u> |
| De subsidies van overheden hebben allen een incidenteel karakter. | | | |
| 14. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven | | | |
| Diversen | - | - | - |
| | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

| | Begroting 2020 | Uitkomst 2020 | Uitkomst 2019 |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| 15. Baten van andere organisaties zonder winststreven | | | |
| Overige | 957.632 | 972.160 | 788.695 |
| | <u>957.632</u> | <u>972.160</u> | <u>788.695</u> |
| 16. Som van de geworven baten | 1.888.567 | 1.890.373 | 1.903.414 |
| 17. Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten | | | |
| Bedrijven | 7.498 | 15.100 | 12.595 |
| Loterijen | - | - | 927 |
| Overheden | - | 4.676 | 4.958 |
| Organisaties zonder winststreven | - | 166 | 1.476 |
| | <u>7.498</u> | <u>19.942</u> | <u>19.956</u> |
| 18. Som der baten | 1.896.065 | 1.910.315 | 1.923.370 |
| 19. LASTEN | | | |
| 20. Besteed aan doelstellingen | | | |
| Ruimte voor de natuur | | 259.216 | 206.880 |
| Natuurvriendelijke energie | 1.663.982 | 476.461 | 400.257 |
| Duurzaam voedsel | | 220.082 | 156.691 |
| Schone zee | | 677.191 | 924.483 |
| Totaal besteed aan doelstellingen | <u>1.663.982</u> | <u>1.632.951</u> | <u>1.688.311</u> |
| In % van totaal van de baten | 87,8% | 85,5% | 87,8% |
| In % van totaal van de lasten | 87,8% | 89,6% | 88,8% |

Onder de doelstelling "Schone zee" is voor een bedrag van € 232.154,- kosten verantwoord van de Beach Cleanup Tour.

Volgens de normen van de erkenningsregeling van het CBF met ingangsdatum 1 maart 2019 wordt de verhouding tussen de lasten redelijk geacht als het percentage doelbesteding ten opzichte van de totale lasten, gerekend over de afgelopen drie jaar, gemiddeld minimaal 70% bedraagt.

21. Wervingskosten

| | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Kosten eigen fondsenwerving | <u>71.136</u> | <u>64.576</u> | <u>85.675</u> |
| In % van totaal van de geworven baten uit | 3,8% | 3,4% | 4,5% |

22. Beheer en administratie

| | | | |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Kosten beheer en administratie | <u>129.248</u> | <u>125.152</u> | <u>127.277</u> |
| In % van totaal van de lasten | 6,8% | 6,9% | 6,7% |

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

Bezoldiging directie en bestuurders

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

| | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | F. van Hest | F. van Hest |
| | Directeur | Directeur |
| Dienstverband | | |
| Aard (looptijd) | Onbepaald | Onbepaald |
| Uren (voltijds werkweek) | 38 | 38 |
| Parttime percentage | 100% | 100% |
| Periode | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 |
| Bezoldiging (in euro's) | | |
| Jaarinkomen: | | |
| Brutoloon/salaris | 103.458 | 94.909 |
| Vakantiegeld | 7.897 | 7.261 |
| Totaal jaarinkomen | <u>111.355</u> | <u>102.170</u> |
| SV lasten (werkgeversdeel) | 10.245 | 11.034 |
| Pensioenlasten (werkgeversdeel) | 7.920 | 7.202 |
| Totaal overige lasten en vergoedingen | <u>18.165</u> | <u>18.236</u> |
| Totaal bezoldiging 2020 | <u><u>129.520</u></u> | <u><u>120.406</u></u> |

Het jaarinkomen van de directie (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 112.124 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties gerelateerd aan de desbetreffende BSD-score. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 201.000 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het bestuursverslag.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Raad van Toezicht de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' opgesteld door Goede Doelen Nederland.

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vacatiegeld. Zij ontvangen alleen een vergoeding voor gemaakte onkosten. Gemaakte onkosten zijn kosten die Raad van Toezicht-leden redelijkerwijs hebben door hun functie bij de instelling. Uit de administratie van Stichting De Noordzee blijkt welke bedragen per bestuurder zijn betaald aan onkostenvergoeding. Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan leden van de Raad van Toezicht, directie of personeelsleden. De bezoldiging van de directie is hierboven vermeld.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

TOELICHTING LASTENVERDELING ORGANISATIE

In euro's

Categorieën doelstellingen van Stichting De Noordzee

NAT Ruimte voor de natuur
ENE Natuurvriendelijke Energie
DVOE Duurzaam voedsel
ZEE Schone zee

| Bestemming | NAT | ENE | DVOE | ZEE |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <u>(In)directe kosten</u> | | | | |
| Projectkosten | 9.058 | 132.847 | 49.905 | 149.773 |
| Totaal directe kosten | 9.058 | 132.847 | 49.905 | 149.773 |
| Personeelskosten | 220.865 | 303.379 | 150.251 | 465.661 |
| Huisvestingskosten | 10.013 | 13.753 | 6.811 | 21.110 |
| Afschrijvingen en rente | 1.552 | 2.131 | 1.055 | 3.271 |
| Overige kosten | 17.728 | 24.351 | 12.060 | 37.376 |
| Totaal indirecte kosten | 250.158 | 343.614 | 170.177 | 527.418 |
| Totaal | 259.216 | 476.461 | 220.082 | 677.191 |
| f.t.e. | 2,49 | 3,42 | 1,69 | 5,25 |

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

TOELICHTING LASTENVERDELING ORGANISATIE (VERVOLG)

In euro's

| Bestemming | Werving baten | Beheer en administratie | Totaal 2020 | Begroot 2020 | Totaal 2019 |
|----------------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <u>(In)directe kosten</u> | | | | | |
| Projectkosten | - | - | 341.584 | 381.165 | 624.500 |
| Totaal directe kosten | - | - | 341.584 | 381.165 | 624.500 |
| Personeelskosten | 57.014 | 110.498 | 1.307.668 | 1.288.687 | 1.096.275 |
| Huisvestingskosten | 2.585 | 5.009 | 59.281 | 47.520 | 63.578 |
| Afschrijvingen en rente | 401 | 776 | 9.186 | 18.000 | 77.777 |
| Overige kosten | 4.576 | 8.869 | 104.960 | 160.693 | 96.129 |
| Totaal indirecte kosten | 64.576 | 125.152 | 1.481.095 | 1.514.900 | 1.333.760 |
| Totaal | 64.576 | 125.152 | 1.822.679 | 1.896.065 | 1.958.260 |
| f.t.e. | 0,64 | 1,25 | 14,74 | | 12,74 |

Het gemiddelde aantal personeelsleden bedroeg in 2020 uitgedrukt in fulltime dienstverbanden 14,74 (2019: 12,74).

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

Toelichting lastenverdeling organisatie

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de doelen c.q. kostencategorieën van Stichting De Noordzee: Ruimte voor de Natuur, Natuurvriendelijke energie, Duurzaam Voedsel, Schone Zee, Kosten werving baten of Kosten beheer en administratie. De lasten die niet direct te relateren zijn aan bovengenoemde categorieën, worden op basis van de besteding van de uren van de medewerkers toegerekend aan één van deze categorieën. Het project Beach Cleanup Tour valt onder de doelstelling schone zee.

De verdeling voor de jaren 2020 en 2019 ziet er dan als volgt uit:

| Kostenplaats | 2020 | 2019 |
|---|-------------|-------------|
| Doelstelling 'Ruimte voor de natuur' | 16,9% | 12,8% |
| Doelstelling 'Natuurvriendelijke energie' | 23,2% | 20,4% |
| Doelstelling 'Duurzaam voedsel' | 11,5% | 4,5% |
| Doelstelling 'Schone zee' | 35,6% | 45,8% |
| Kosten werving baten | 4,4% | 6,6% |
| Kosten beheer en administratie | 8,5% | 9,9% |

Bovengenoemde verdeling is gebaseerd op de urenadministratie van 2020 en 2019 van Stichting De Noordzee. Deze urenregistratie maakt onderdeel uit van de projectadministratie die Stichting De Noordzee hanteert voor de beheersing van haar activiteiten en organisatie.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

TOELICHTING VERDELING (IN)DIRECTE KOSTEN

In euro's

| LASTEN | Begroting 2020 | Uitkomst 2020 | Uitkomst 2019 |
|---|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Personeelskosten | | | |
| Lonen en salarissen | | 914.260 | 690.948 |
| Sociale lasten | | 145.397 | 122.460 |
| Pensioenpremie personeel | | 141.158 | 88.169 |
| Verzuimverzekering | | 29.517 | 33.602 |
| Reis- en verblijfkosten | 1.182.287 | 23.346 | 39.303 |
| Studiekosten | | 19.886 | 11.804 |
| Inhuur derden | 106.400 | 82.501 | 78.435 |
| Overige personeelskosten | - | 8.302 | 31.554 |
| | <u>1.288.687</u> | <u>1.364.367</u> | <u>1.096.275</u> |
| Ontvangen uitkeringen | - | -56.698 | - |
| | <u>1.288.687</u> | <u>1.307.668</u> | <u>1.096.275</u> |
| Huisvestingskosten | | | |
| Huur kantoor | 47.520 | 36.940 | 33.792 |
| Overige kosten huisvesting | | 22.342 | 29.786 |
| | <u>47.520</u> | <u>59.282</u> | <u>63.578</u> |
| Doorberekende huisvestingskosten | - | - | - |
| | <u>47.520</u> | <u>59.282</u> | <u>63.578</u> |
| Projectkosten | | | |
| Inhuur externen | | - | 340.372 |
| Materialen (w.o. publicaties en producties) | | 341.583 | 3.272 |
| Reis- en verblijfkosten | 381.165 | - | 38.465 |
| Accountantskosten subsidieverklaringen | | - | - |
| Overige projectkosten | | - | 242.391 |
| | <u>381.165</u> | <u>341.583</u> | <u>624.500</u> |

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

| | Begroting 2020 | Uitkomst 2020 | Uitkomst 2019 |
|---------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Afschrijvingen | | | |
| Inventaris | 8.000 | 890 | 1.524 |
| Hard- en software | | 8.296 | 6.252 |
| | <u>8.000</u> | <u>9.186</u> | <u>7.776</u> |
| Kantoor- en ICT-kosten | | | |
| Telefoon-, internet- en websitekosten | | 11.771 | 4.902 |
| Onderhoud hard- en software | | 12.831 | 13.024 |
| Lidmaatschappen en abonnementen | 68.880 | 14.454 | 12.669 |
| Kantoorbenodigdheden | | 397 | 206 |
| Boekhoudprogramma | | 9.550 | 25.109 |
| | <u>68.880</u> | <u>49.003</u> | <u>55.910</u> |
| Communicatie - algemeen | | | |
| Onkosten website | | 77 | - |
| Drukwerk | 39.113 | 4.716 | 9.015 |
| Automatiseringskosten communicatie | | 14.629 | 6.918 |
| Jaarverslagkosten | | 5.646 | 3.143 |
| | <u>39.113</u> | <u>25.068</u> | <u>19.076</u> |
| Algemene kosten | | | |
| Accountantskosten - controle | | 13.163 | 11.712 |
| Accountantskosten - samenstellen | | 4.000 | 4.000 |
| Kosten salarisadministratie | | 3.914 | 3.173 |
| (Juridische) advieskosten | 62.700 | 5.979 | 12.105 |
| Kosten RvT | | 523 | 313 |
| Pro rata BTW-aftrek | | -4.856 | -7.823 |
| Overige algemene kosten | | 8.165 | 16.749 |
| | <u>62.700</u> | <u>30.888</u> | <u>40.229</u> |

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

VERSCHILLENANALYSE UITKOMST VERSUS BEGROTING

In euro's

| BATEN | Begroting 2020 | Uitkomst 2020 | Vershil met begroting |
|--|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Baten van particulieren | 12.000 | 18.680 | 6.680 |
| Baten van bedrijven | 220.000 | 247.299 | 27.299 |
| Baten van loterijorganisaties | 500.000 | 500.150 | 150 |
| Baten van subsidies van overheden | 198.935 | 152.084 | -46.851 |
| Baten van verbonden organisaties | - | - | - |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 957.632 | 972.160 | 14.528 |
| Som van de geworven baten | <u>1.888.567</u> | <u>1.890.373</u> | <u>1.806</u> |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten | 7.498 | 19.942 | 12.444 |
| Som der baten | <u>1.896.065</u> | <u>1.910.315</u> | <u>14.250</u> |
| LASTEN | | | |
| Besteed aan doelstellingen | | | |
| Ruimte voor de natuur | 1.663.983 | 259.216 | |
| Natuurvriendelijke energie | | 476.461 | |
| Duurzaam voedsel | | 220.082 | |
| Schone zee | | 677.191 | |
| Totaal besteed aan doelstellingen | <u>1.663.983</u> | <u>1.632.951</u> | <u>-31.032</u> |
| Werving baten | | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | <u>100.286</u> | <u>64.576</u> | <u>-35.710</u> |
| Beheer en administratie | | | |
| Kosten beheer en administratie | <u>131.796</u> | <u>125.152</u> | <u>-6.644</u> |
| Totaal resultaat | <u>-</u> | <u>87.636</u> | <u>87.636</u> |

Baten

De baten zijn hoger dan begroot, voornamelijk door meer inzet op project De Rijke Noordzee. Dit is een gezamenlijk project wat wordt uitgevoerd door Stichting de Noordzee en Natuur & Milieu. Binnen de baten hebben er door de Covid maatregelen enkele verschuivingen plaats gevonden, de baten uit subsidies van overheden zijn achtergebleven op de begroting door het niet doervallen van een aantal acquisities.

Lasten

Door de Covid maatregelen heeft een deel van onze externe projectactiviteiten geen doorgang kunnen vinden wat heeft geleid tot een lichte daling van de besteding aan doelstellingen. Daarnaast is een deel van de wervingscapaciteit ingezet voor het uitvoeren van projectactiviteiten met betrekking tot het 40-jarig jubileum, dit heeft geleid tot lagere kosten eigen fondsenwerving.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

Utrecht, XX mei 2021

Raad van Toezicht:

T. Wagenaar
Voorzitter

H. Lindeboom
Lid Auditcommissie

N. Schrauwen
Lid

K.J. Rameau
Lid

N.J. van Kesteren
Vice-voorzitter

C. Marring
Voorzitter Auditcommissie

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en Raad van Toezicht van Stichting De Noordzee te Utrecht

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting De Noordzee te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting De Noordzee per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting De Noordzee zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- toelichting op de lastenverdeling.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 24 juni 2021

Van Ree Accountants

w.g.

J.K.J. (Carlo) van Egdome MSc

Registeraccountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting De Noordzee te Utrecht

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting De Noordzee te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting De Noordzee per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

4. de balans per 31 december 2020;
5. de staat van baten en lasten over 2020; en
6. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting De Noordzee zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- toelichting op de lastenverdeling.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 24 juni 2021

Van Ree Accountants

w.g.

J.K.J. (Carlo) van Egdome MSc

Registeraccountant

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

BIJLAGE 1. BEGROTING 2021

In euro's

**Begroting
2021**

BATEN

| | |
|---|-----------|
| Baten van particulieren | 12.000 |
| Baten van bedrijven | 272.115 |
| Baten van loterijorganisaties | 500.000 |
| Baten van subsidies van overheden | 142.830 |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 1.056.439 |

Som van de geworven baten 1.983.384

Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten 17.873

Som der baten 2.001.257

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Besteed aan doelstellingen 1.789.315

Werving baten

Kosten eigen fondswerving 72.137

Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie 139.805

Som der lasten 2.001.257

Saldo van baten en lasten 0