



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA

AL 31 DICEMBRE 2017



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

INDICE

RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE	- 3 -
CONTENUTO E FORMA	4
AREA DI CONSOLIDAMENTO	4
ORGANI SOCIETARI	5
ANDAMENTO DEL TITOLO E PRINCIPALI AZIONISTI	6
PARTECIPAZIONE ALLE COMPETIZIONI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI	7
FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NEL SEMESTRE	8
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO CONSOLIDATO	11
RAPPORTI VERSO PARTI CORRELATE	19
PRINCIPALI PROCEDIMENTI GIUDIZIARI E CONTENZIOSI	21
PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE DEL GRUPPO A.S.ROMA	22
FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2017	25
CONTINUITÀ AZIENDALE ED OSSERVAZIONI SUL PROFILO FINANZIARIO	26
PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE	27
PROSPETTI CONTABILI	- 28 -
NOTE ILLUSTRATIVE	- 35 -
ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO	- 86 -
RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE	- 88 -



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017



RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

CONTENUTO E FORMA

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata chiusa al 31 dicembre 2017 (in prosieguo anche “**Relazione Semestrale**” o “**Relazione**”), relativa all’andamento gestionale del primo semestre (in prosieguo, il “**Semestre**” o “**Periodo**”) dell’esercizio 2017-2018, è redatta ai sensi dell’art. 154-ter, comma 2, del Testo Unico della Finanza, introdotto dal D. Lgs. 195/2007, in attuazione alla direttiva 2004/109/CE (c.d. “**Direttiva transparency**”).

Il Gruppo facente capo alla società A.S. Roma S.p.A. è nel seguito indicato semplicemente come Gruppo; quando i commenti si riferiscono alla Capogruppo o alle società controllate sono utilizzate le denominazioni sociali complete delle stesse.

I criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati sono conformi a quelli adottati per il Bilancio consolidato dell’esercizio chiuso al 30 giugno 2017 ed alla Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata chiusa al 31 dicembre 2016. Si ricorda che, a decorrere dal Bilancio d’esercizio chiuso al 30 giugno 2007, la Società ha adottato, nel rispetto della normativa di riferimento, i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

I prospetti contabili contenuti nella presente Relazione sono espressi in migliaia di euro, mentre i relativi commenti in milioni di euro. Per effetto degli arrotondamenti all’unità di euro, può accadere che la somma dei dati di dettaglio esposti nei singoli prospetti differisca dall’importo esposto nella riga di totale degli stessi.

Infine, si segnala che la Relazione contiene dichiarazioni previsionali, in particolare nelle sezioni “Continuità aziendale ed osservazioni sul profilo finanziario” e “Prevedibile evoluzione della gestione” relative all’andamento economico e finanziario dell’esercizio 2017/2018. Tali informazioni hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri non dipendenti dalle attività della Società. I risultati effettivi potranno pertanto differire rispetto a quelli indicati.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

La base consolidata sulla quale sono redatti i dati è comprensiva dell’A.S. Roma S.p.A. (“Capogruppo” o “AS Roma”), di Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (“Soccer”), e di ASR Media and Sponsorship S.r.l. (“MediaCo”).

Soccer SAS è stata costituita in data 15 gennaio 2007, mediante conferimento da parte di AS Roma del proprio ramo d’azienda dedicato alle attività di merchandising, marketing e sponsorizzazioni sportive. In particolare A.S. Roma, in qualità di socio accomandante, ha conferito il Ramo d’Azienda ad un valore economico pari a 125,1 milioni di euro, come determinato da apposita perizia giurata, mentre Brand Management Srl, in qualità di socio accomandatario, ha apportato 0,01 milioni di euro. Alla data della presente Relazione il valore della partecipazione di A.S. Roma nel suo capitale è pari a 123,4 milioni di euro, corrispondente ad una partecipazione al capitale del 99,98%, ed agli utili del 97,39%, invariate rispetto al 30 giugno 2017.

ASR Media and Sponsorship S.r.l. è stata costituita in data 2 dicembre 2014 nel contesto del processo di rifinanziamento e riorganizzazione delle attività connesse allo sfruttamento e alla gestione dei marchi A.S. Roma e alla gestione delle attività cosiddette “media”, che sono state separate dalla gestione del core business della Società, vale a dire l’organizzazione e la disputa delle partite di calcio. Nella ASR Media and Sponsorship S.r.l. sono state conferite, al preesistente valore contabile di carico, le attività relative al licensing ed alle sponsorizzazioni, oltre che i cosiddetti “direct media rights”, le cui attività sono ad oggi collegate al canale televisivo “Roma TV” ed al canale radio “Roma Radio”, nonché alle altre attività svolte su piattaforme digitali (es. sito web, Facebook, Twitter, WeChat, Instagram, YouTube, Pinterest, Giphy, Weibo). La separazione delle attività “media” e “sponsorship” rispetto alle altre attività della Società, ne semplifica il monitoraggio dei risultati economici e finanziari. Le operazioni di conferimento dei Rami di Azienda di A.S. Roma e Soccer SAS nella ASR Media and Sponsorship S.r.l., che rappresentano l’avvio dell’operatività per la società conferitaria, sono state effettuate il 11 febbraio 2015. Alla data della presente Relazione A.S. Roma ha una partecipazione al capitale di ASR Media and Sponsorship del 11,34%, mentre Soccer del 88,66%, invariate rispetto al 30 giugno 2017.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

ORGANI SOCIETARI

Alla data della presente Relazione gli Organi Societari della A.S. Roma S.p.A. sono così composti:

Consiglio di Amministrazione	Presidente	James Joseph Pallotta
	Amministratore Delegato (CEO)	Umberto Gandini
	Consiglieri	Mauro Baldissoni
		Charlotte Beers
		Gianluca Cambareri
		Richard D'Amore
		John Galantic
		Stanley Phillip Gold
		Mariel M. Hamm Garciaparra
		Paul Edgerley
Benedetta Navarra		
Cristina Mazzamauro		
Cameron Neely		
Barry Sternlicht		
Alba Victoria Tull		
Comitato Esecutivo	Presidente	James Joseph Pallotta
		Umberto Gandini
		Mauro Baldissoni
Comitato di remunerazione	Presidente	Benedetta Navarra
		Gianluca Cambareri
		John Galantic
Comitato Controllo Interno e Gestione Rischi	Presidente	Benedetta Navarra
		Gianluca Cambareri
		John Galantic
Collegio Sindacale	Presidente	Claudia Cattani
	Sindaci effettivi	Massimo Gambini
		Pietro Mastrapasqua
	Sindaci supplenti	Riccardo Gabrielli
		Manuela Patrizi
Organismo di Vigilanza	Presidente	Giovanni Mulè
		Flavio Mecenate
Direttore generale		Mauro Baldissoni
Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari		Francesco Malknecht
Società di revisione		BDO Italia S.p.A.

Il **Consiglio di Amministrazione** è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 26 ottobre 2017 e resterà in carica sino alla data dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 30 giugno 2020. I componenti del Consiglio di Amministrazione sono James Joseph Pallotta, in qualità di Presidente, Umberto Gandini, Mauro Baldissoni, Benedetta Navarra, Stanley Phillip Gold, Charlotte Lenore Beers, John Galantic, Cameron Michael Neely, Mariel Hamm Garciaparra, Barry Stuart Sternlicht, Gianluca Cambareri, Alba Victoria Tull, Richard Anthony D'Amore, Paul Bradford Edgerley e Cristina Mazzamauro.

L'Assemblea degli Azionisti del 26 ottobre 2017 ha altresì nominato il **Collegio Sindacale** per la durata di tre esercizi, e quindi con scadenza alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2020, nelle persone di Claudia Cattani, in qualità di Presidente, Pietro Mastrapasqua e Massimo Gambini quali Sindaci effettivi, nonché Riccardo Gabrielli e Manuela Patrizi quali Sindaci supplenti.

Il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma S.p.A. riunitosi il 27 ottobre 2017, ha quindi nominato Umberto Gandini quale Amministratore Delegato della Società (CEO), conferendo al medesimo ed al Consigliere e Direttore Generale Mauro Baldissoni i poteri per l'ordinaria amministrazione. Lo stesso



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Consiglio di Amministrazione ha verificato la sussistenza dei requisiti di indipendenza degli Amministratori Charlotte Beers, Gianluca Cambareri, John Galantic, Mariel Hamm Garciaparra, Benedetta Navarra, Cameron Neely e Alba Tull.

Lo stesso Consiglio di Amministrazione ha anche confermato l'istituzione del **Comitato Esecutivo**, composto da James Pallotta (Presidente), Umberto Gandini e Mauro Baldisconi; del **Comitato Controllo Interno e Gestione Rischi**, composto da Benedetta Navarra (Presidente), Gianluca Cambareri e John Galantic; e del **Comitato di Remunerazione**, composto da Benedetta Navarra (Presidente), Gianluca Cambareri e John Galantic.

Infine, si ricorda che la nomina dei componenti dell'**Organismo di Vigilanza**, nelle persone di Giovanni Mulè, in qualità di Presidente, e di Flavio Mecenate, è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma S.p.A. del 14 maggio 2015.

ANDAMENTO DEL TITOLO E PRINCIPALI AZIONISTI

Maggiori azionisti

Il Capitale sociale sottoscritto e versato è attualmente costituito da n. 397.569.888 azioni ordinarie, del valore nominale di 0,15 euro cadauna, quotate presso il Mercato Telematico Azionario (segmento Standard Classe 1) di Borsa Italiana.

In base alle risultanze del Libro dei Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore al 3% del capitale sociale sono NEEP Roma Holding S.p.A. ("Neep") e AS Roma SPV LLC. In particolare, Neep è una società per azioni di diritto italiano, ed è proprietaria, con una quota pari al 79,044%, della partecipazione di maggioranza del capitale della A.S. Roma S.p.A. Alla data attuale Neep è partecipata per il 100% dalla AS Roma SPV LLC, che a sua volta detiene in proprio il 3,125% delle azioni con diritto di voto di A.S. Roma S.p.A..

Azioni proprie e della controllante

Alla data di redazione della presente Relazione, la Società non detiene il possesso di azioni proprie o della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società controllate, di società fiduciaria, o di interposta persona.

Attestazione ai sensi dell'art. 37 della Delibera Consob n. 16191/07 (Regolamento Mercati)

In relazione agli obblighi richiamati dall'art. 2.6.2, comma 11, del Regolamento di Borsa Italiana, tenuto conto del disposto dell'art. 37 della Delibera Consob 16191/2007, si attesta che non sussistono condizioni tali da inibire la quotazione delle azioni di AS Roma S.p.A. sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

A tale proposito si evidenzia che la società A.S. Roma S.p.A., relativamente alla soggezione all'attività di direzione e coordinamento della controllante AS Roma SPV LLC, ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'articolo 2497-bis del codice civile, ha una autonoma capacità negoziale nei rapporti con la clientela e i fornitori, e non ha in essere con AS Roma SPV LLC un rapporto di tesoreria accentrata. Il Comitato Controllo Interno e Gestione Rischi è composto da soli amministratori indipendenti.

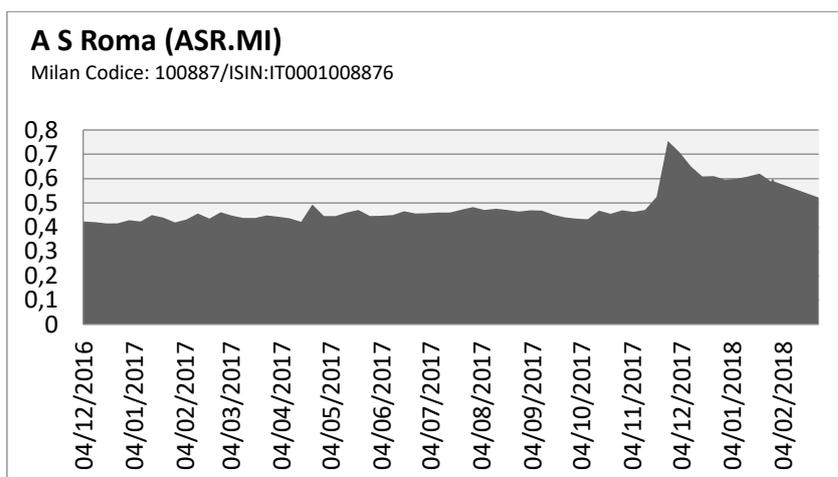
Andamento del titolo A.S. Roma

Alla data della presente Relazione la quotazione del titolo A.S. Roma è attestata a 0,52 euro, rispetto alla quotazione rilevata all'inizio dell'esercizio, pari a 0,46 euro. Il grafico che segue mostra l'andamento della quotazione del titolo dall'inizio dell'esercizio sociale.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017



PARTECIPAZIONE ALLE COMPETIZIONI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI

Risultati sportivi

La stagione sportiva 2017/2018 è iniziata nel mese di luglio sotto la conduzione tecnica del Mister Eusebio Di Francesco, che ha firmato un contratto fino al 30 giugno 2019. Al nuovo mister è stata affidata una rosa molto competitiva, con caratteristiche e qualità tali da permettere di affrontare le competizioni nazionali e internazionali nelle quali è impegnata la prima squadra.

La squadra ha svolto, per il terzo anno consecutivo, il ritiro estivo a Pinzolo, accompagnato, come di consueto, da un programma ricco di incontri e di attività, tra le quali la presentazione della squadra ai tifosi, i *camp* per i più piccoli, il *Village* e lo *store* ufficiale. Nella seconda metà di luglio la squadra si è spostata negli Stati Uniti, dove ha partecipato alla quinta edizione della "*International Champions Cup*", un torneo non ufficiale a inviti, organizzato dalla società statunitense Relevant Sports, e che vede come protagonisti alcuni tra i più importanti club a livello europeo. In particolare, la Roma ha affrontato il Paris Saint Germain a Detroit il 19 luglio, il Tottenham a New York il 25, e la Juventus il 30 a Boston.

La preparazione estiva è continuata nel mese di agosto con le sfide con il Siviglia, nello stadio Sanchez Pizjuan, in occasione del trofeo Antonio Puerta, e con il Celta Vigo, all'Estadio Baladios.

Al momento della redazione della presente Relazione la squadra è posizionata al quinto posto della classifica del campionato di Serie A, con ancora dodici gare da disputare. Nella competizione Tim Cup la AS Roma è stata eliminata dal Torino FC nella gara degli ottavi di finale.

In ambito internazionale, la Roma ha partecipato alla fase a gironi della Uefa Champions League, in forza della qualificazione diretta conseguita al termine del campionato di Serie A 2016/17. Il 28 agosto si è svolto a Montecarlo il sorteggio dei gironi, durante il quale le trentadue squadre partecipanti sono state suddivise in quattro fasce e da ognuna delle quali è stata estratta una componente di ciascun girone. La Roma è stata inserita nel Girone "C" con Atletico Madrid, Chelsea e Qarabag. Il primo posto nella classifica finale del girone, conseguito dalla squadra con tre vittorie, due pareggi e una sconfitta, ha permesso la qualificazione agli ottavi di finale contro la squadra ucraina del Shakhtar Donetsk. Alla data della Relazione è stata disputata la gara di andata, in trasferta, terminata con una sconfitta per 2-1, mentre la gara di ritorno si disputerà a Roma il 13 marzo.

Modifiche al format delle competizioni UEFA per club dal 2018

In data 26 agosto 2016 l'UEFA ha annunciato delle importanti modifiche al format delle competizioni europee per club a partire dalla stagione 2018/19. I cambiamenti, che sono stati approvati dal Comitato Esecutivo UEFA su raccomandazione del Comitato Competizioni per Club UEFA e del Consiglio dell'Associazione dei Club (ECA), sono relativi alle procedure di accesso ed al meccanismo di



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

distribuzione delle risorse finanziarie generate dalla competizione. In particolare, prevedono che le prime quattro squadre classificate nei rispettivi campionati delle quattro nazioni con il ranking più alto, tra cui attualmente anche l'Italia, oltre che la vincente della Uefa Europa League, si qualificheranno direttamente alla fase a gironi della UEFA Champions League. Il nuovo sistema di distribuzione finanziaria, inoltre, sarà strutturato per premiare maggiormente le prestazioni sportive, a discapito della quota relativa al market pool, e sarà composto da quattro elementi di base: la quota fissa di partecipazione, i risultati nella competizione, un nuovo sistema di coefficienti per singoli club, calcolato anche sulla base dei successi nella storia delle competizioni europee, con un sistema ponderato per la UEFA Champions League e la UEFA Europa League, ed infine il Market Pool.

La gestione delle competizioni europee per club sarà affidata ad una nuova società, la UEFA Club Competitions SA, in cui metà degli amministratori verranno designati dalla UEFA e l'altra metà dalla ECA.

FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NEL SEMESTRE

Approvazione del Bilancio d'esercizio e Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017

In data 26 ottobre 2017, l'Assemblea degli Azionisti di A.S. Roma, riunita in sede ordinaria, ha approvato il Progetto di bilancio d'esercizio al 30 giugno 2017 e, ha deliberato di riportare a nuovo l'intero importo della perdita, pari a 35,5 milioni di euro. L'Assemblea ha altresì preso visione del Bilancio Consolidato del Gruppo A.S. Roma, che ha registrato ricavi complessivi per 278,4 milioni di euro (tenuto conto dei proventi della Gestione operativa calciatori), un margine operativo Lordo (EBITDA) positivo per 44,3 milioni di euro, ed una perdita complessiva di 42 milioni di euro.

Il Progetto di bilancio era stato messo a disposizione del Pubblico in data 5 ottobre 2017, unitamente alle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione BDO Italia S.p.A., emesse rispettivamente ai sensi del D. Lgs. 58/98 e dell'art. 2429 del Codice Civile, e del D. Lgs. 39/2010, con parere favorevole e senza eccezioni e/o rilievi.

Aumento di Capitale Sociale

In data 26 ottobre 2017, l'Assemblea degli Azionisti di A.S. Roma, riunita in sede straordinaria, ha approvato la proposta di aumento del capitale sociale per un importo massimo pari a 120 milioni di euro, scindibile e a pagamento, mediante emissione di azioni ordinarie della Società, in regime di dematerializzazione, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione e godimento regolare, da offrire in opzione agli Azionisti della Società ai sensi dell'Art. 2441, comma 1, del Codice Civile ("Aumento di Capitale"). L'Assemblea ha fissato al 31 dicembre 2018 il termine ultimo per dare esecuzione all'Aumento di Capitale, conferendo al Consiglio di Amministrazione il potere di determinare la tempistica, entro il termine indicato, per l'esecuzione della deliberazione di Aumento di Capitale, e in particolare per l'avvio dell'offerta dei diritti in opzione e la successiva offerta in borsa dei diritti eventualmente risultanti inoptati al termine del periodo di sottoscrizione. Al Consiglio di Amministrazione è stato anche dato il potere di determinare il numero massimo delle azioni di nuova emissione e il prezzo di emissione, comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo azioni, tenendo conto, tra l'altro, al fine della determinazione di quest'ultimo, delle condizioni del mercato in generale e dell'andamento del titolo e considerata la prassi di mercato per operazioni similari.

L'Assemblea inoltre ha stabilito, ai sensi dell'Art. 2439, comma 2, del Codice Civile, che l'Aumento di Capitale, ove non integralmente sottoscritto, si intenderà limitato all'importo risultante dalle sottoscrizioni effettuate.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Corporate Governance

L'Assemblea degli Azionisti del 26 ottobre 2017 ha deliberato la nomina del Consiglio di Amministrazione nelle persone di James Joseph Pallotta, in qualità di Presidente, Umberto Gandini, Mauro Baldissoni, Benedetta Navarra, Stanley Phillip Gold, Charlotte Lenore Beers, John Galantic, Cameron Michael Neely, Mariel Hamm Garciparra, Barry Stuart Sternlicht, Gianluca Cambareri, Alba Victoria Tull, Richard Anthony D'Amore, Paul Bradford Edgerley e Cristina Mazzamauro. La durata del mandato è stata fissata in tre esercizi, e quindi con scadenza alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020.

La stessa Assemblea ha nominato il **Collegio Sindacale** nelle persone di Claudia Cattani, in qualità di Presidente, Pietro Mastrapasqua e Massimo Gambini quali Sindaci effettivi, nonché Riccardo Gabrielli e Manuela Patrizi quali Sindaci supplenti. Il mandato ha la medesima durata fissata per il Consiglio di Amministrazione.

Il 27 ottobre 2017 il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma S.p.A. ha nominato Umberto Gandini quale Amministratore Delegato della Società (CEO), conferendo al medesimo ed al Consigliere e Direttore Generale Mauro Baldissoni i poteri per l'ordinaria amministrazione.

Lo stesso Consiglio di Amministrazione ha constatato i requisiti di indipendenza degli Amministratori Charlotte Beers, Gianluca Cambareri, John Galantic, Mariel Hamm Garciparra, Benedetta Navarra, Cameron Neely e Alba Tull.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre confermato l'istituzione del **Comitato Esecutivo**, composto da James Pallotta (Presidente), Umberto Gandini e Mauro Baldissoni; del **Comitato Controllo Interno e Gestione Rischi**, composto da Benedetta Navarra (Presidente), Gianluca Cambareri e John Galantic; e del **Comitato di Remunerazione**, composto da Benedetta Navarra (Presidente), Gianluca Cambareri e John Galantic, tutti componenti indipendenti in possesso dei requisiti previsti dal Codice di Autodisciplina.

Comunicazione delle informazioni finanziarie relative al trimestre chiuso il 30 settembre 2017

Si ricorda che il D.lgs. n.25 del 15 febbraio 2016 ha modificato le disposizioni relative alle relazioni finanziarie di cui all'art. 154-ter del D.lgs 24 febbraio 1998, n. 58 (TUF), eliminando l'obbligo della pubblicazione dei Resoconti intermedi di gestione relativi ai trimestri dell'esercizio.

Tuttavia, ai sensi della richiesta Consob del 14 luglio 2009, con nota n.9065386, la A.S. Roma S.p.A. ha comunicato in data 14 novembre 2017 le seguenti informazioni relative al primo trimestre dell'esercizio 2017/18: A) Posizione Finanziaria Netta; B) Rapporti Verso Parti Correlate; C) Posizioni Debitorie Scadute; D) Rispetto dei Covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento; E) Approvazione e/o stato di avanzamento dell'eventuale piano di ristrutturazione del Debito e del Piano Industriale.

Trasferimenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori

Nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2017/18, effettuata dal 1 luglio al 31 agosto 2017, la Società ha continuato ad investire per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori. In particolare, sono stati acquisiti a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive relativi ai calciatori Kolarov e Under, mentre per i calciatori Defrel e Schick sono stati inizialmente sottoscritti contratti di acquisto a titolo temporaneo, rispetto ai quali dopo la conclusione del Semestre e prima della data della presente Relazioni si sono verificate le condizioni contrattuali previste che impongono di trasformare l'acquisto temporaneo in definitivo.

Si ricorda inoltre che nel mese di giugno 2017 erano già state definite le operazioni di acquisizione a titolo definitivo dei diritti relativi ai giocatori Gonalons, Karsdorp, Moreno e Lorenzo Pellegrini.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Sono state anche definite le cessioni a titolo temporaneo dei diritti relativi ai calciatori Ponce, Gyomber e Seck, e sono state ceduti a titolo definitivo i diritti relativi a Vainqueur. Inoltre, per il calciatore Silva Duarte (Mario Rui), è stato definito un contratto di cessione a titolo temporaneo, con obbligo di conversione a titolo definitivo, avvenuto nel corso del semestre a seguito del verificarsi delle sottostanti condizioni contrattuali. Tali operazioni si aggiungono alle cessioni a titolo definitivo definite nel mese di giugno 2017, relative ai calciatori Salah, Rudiger, Paredes, Frattesi e Marchizza.

Inoltre, nella sessione estiva sono state definite le cessioni a titolo temporaneo dei diritti relativi ai calciatori Zukanovic, Doumbia e Iturbe, rispetto ai quali dopo la conclusione del Semestre e prima della data della presente Relazione si sono verificate le condizioni contrattuali previste che impongono alle Società cessionarie di trasformare l'acquisto temporaneo in definitivo.

Infine, nel corso del Semestre, sono stati prolungati i contratti economici per le prestazioni sportive dei calciatori Manolas fino al 30 giugno 2022, Nainggolan, Perotti e Abdullahi Nura fino al 30 giugno 2021 e di Fazio e Castan, fino al 30 giugno 2020.

Iscrizione al campionato di serie A 2016/2017 e Licenza UEFA

Nel mese di luglio 2017 è stato completato l'iter per il rilascio della Licenza Nazionale e l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2017/18. Il Consiglio Federale della F.I.G.C., verificato il rispetto da parte della Società dei criteri economico-finanziari e legali, nonché dei criteri infrastrutturali, sportivi e organizzativi, ha deliberato l'ammissione della Roma al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2017/18.

Si ricorda che in data 8 maggio 2017, l'Ufficio Licenze Uefa aveva deliberato il rilascio della Licenza per l'AS Roma a valere per la stagione sportiva 2017/2018.

Diritti audiovisivi del Campionato di Serie A – triennio 2018-2021

Nel mese di ottobre 2017 la Lega Serie A ha assegnato la distribuzione internazionale dei diritti televisivi a IMG a fronte di un corrispettivo pari a 340 milioni di euro per stagione sportiva, per il ciclo di tre stagioni dalla 2018/19 alla 2020/21, con un incremento del 90% rispetto al precedente periodo.

Nel gennaio 2018, la distribuzione nazionale dei diritti televisivi è stata assegnata, a valere sul secondo bando, a MediaPro, per un corrispettivo pari 1,05 miliardi di euro per stagione sportiva, per il ciclo di tre stagioni dalla 2018/19 alla 2020/21, con un incremento del 12% rispetto al precedente periodo. L'assegnazione finale a MediaPro è soggetta all'autorizzazione da parte dell'Autorità Antitrust, attesa per la metà di marzo 2018, e al deposito da parte della stessa MediaPro delle garanzie finanziarie richieste, attese per la fine di marzo 2018.

A partire dall'esercizio 2018/2019, inoltre, i criteri di ripartizione in vigore saranno modificati sulla base di quanto contenuto nella legge di Bilancio 205 del 27 dicembre 2017, che include il pacchetto di misure per lo sport proposto dal ministro Luca Lotti. In particolare le principali modifiche relative alla ripartizione dei diritti televisivi alle squadre di calcio sono rappresentate dai seguenti punti:

- (i) un incremento del 10% della quota fissa di proventi destinati a tutte le squadre partecipanti al Campionato di Serie A, che passa quindi dal 40% al 50%;
- (ii) la modifica del peso dei singoli elementi che compongono il 30% dei proventi distribuiti sulla base dei risultati sportivi: nella nuova impostazione il 15% dei proventi sarà distribuito in base alla classifica e i punti conseguiti nell'ultimo campionato, il 10% sulla base dei risultati conseguiti negli ultimi cinque campionati e l'ultimo 5% in base ai risultati a livello internazionale e nazionale a partire dalla stagione sportiva 1946/1947.
- (iii) un decremento del 10% della quota assegnata in base radicamento sociale della squadra nella popolazione, che passa dal 30% al 20%; inoltre, il criterio di assegnazione dovrà essere stabilito tenendo principalmente in considerazione il numero di spettatori paganti che hanno assistito dal vivo alle gare casalinghe disputate negli ultimi tre campionati e in subordine l'audience televisiva certificata.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

I criteri di ponderazione delle quote di cui al punto (ii) e i criteri di determinazione del pubblico di riferimento di ciascuna squadra di cui al punto (iii) saranno determinati con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri da adottarsi entro 120 giorni dall'entrata in vigore della riforma.

Attività legate al nuovo stadio

La Conferenza dei Servizi, chiamata dalla Regione Lazio a valutare ed approvare le modifiche al progetto del nuovo Stadio della Roma, apportate dal Proponente a seguito delle prescrizioni contenute nella nuova delibera di pubblico interesse approvata nel giugno 2017 dall'Assemblea del Comune di Roma, si è chiusa positivamente il 5 dicembre 2017, dopo avere preso atto dei pareri favorevoli consegnati il 24 novembre 2017 da Roma Capitale, Città Metropolitana, Regione Lazio e Stato Italiano.

L'esito positivo della Conferenza dei Servizi è stato determinato con provvedimento del 22 dicembre 2017 e trasmesso alle Amministrazioni ed Enti il 2 gennaio 2018 al fine di verificare la corretta rappresentazione delle prescrizioni impartite nel nuovo progetto presentato dal Proponente. Il progetto sarà quindi trasmesso a Roma Capitale per la fase pubblicistica e di raccolta delle osservazioni, al fine di approvare la relativa variante urbanistica contenuta nella Convenzione urbanistica, in cui dovranno essere esplicitati gli obblighi a carico del proponente in coerenza con le prescrizioni ricevute. Come stabilito dalla legge 147/2013 e successive modifiche, il provvedimento conclusivo del procedimento sarà una deliberazione della Giunta Regionale che approva la variante e costituisce permesso di costruire, sostituendo ogni altra autorizzazione acquisita in Conferenza.

ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO CONSOLIDATO

Indicatori alternativi di performance (IAP)

La Società utilizza nell'informativa finanziaria indicatori alternativi di performance (IAP) al fine di trasmettere in modo più efficace le informazioni sull'andamento della redditività del proprio business e sulla propria situazione finanziaria. Tali indicatori sono presenti nei successivi capitoli relativi all'analisi dei risultati economico-finanziari.

In coerenza con quanto previsto dalla comunicazione Consob 92543/2015, di seguito viene quindi esplicitato contenuto e definizione degli indicatori utilizzati.

Margine Operativo Lordo (MOL): è un indicatore della performance operativa calcolato sommando ricavi e costi operativi. Viene espresso sia senza tenere conto delle componenti direttamente correlate alla gestione calciatori, che al lordo delle stesse.

Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori (DPS): rappresenta una voce tipica del bilancio di una società di calcio, ed esprime il valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive riferiti a calciatori professionisti. È una posta patrimoniale attiva di natura immateriale a carattere pluriennale, poiché il relativo valore corrisponde ad una situazione di vantaggio della società che detiene il diritto, rispetto alle altre società, destinata a durare nel tempo. Il beneficio correlato all'acquisizione di ciascun diritto è rappresentato dalla prestazione sportiva del calciatore, che costituisce il presupposto di eventuali incrementi dei ricavi operativi.

Posizione (indebitamento) finanziaria netta (PFN): è un indicatore della struttura finanziaria ed è determinato come somma delle voci: Attività finanziarie correnti e non correnti; Disponibilità liquide e mezzi equivalenti; Passività finanziarie correnti e non correnti.

Commenti ai risultati economici

Il **Risultato economico consolidato** al 31 dicembre 2017 è negativo per 40,3 milioni di euro, rispetto alla perdita di 53,4 milioni di euro del corrispondente periodo dell'esercizio precedente.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

€/000	Esercizio al 31/12/2017	Esercizio al 31/12/2016	Variazioni
Ricavi operativi	123.956	88.595	35.362
Costi operativi	(109.278)	(108.638)	(640)
Margine operativo lordo	14.677	(20.043)	34.721
Gestione Operativa Netta Calciatori	(9.910)	7.927	(17.837)
Margine operativo lordo (EBITDA)	4.768	(12.117)	16.885
Ammortamenti e svalutazioni	(30.900)	(30.526)	(374)
Accantonamenti per rischi	(236)	(508)	272
Risultato Operativo (EBIT)	(26.368)	(43.151)	16.783
Gestione finanziaria	(11.834)	(8.803)	(3.030)
Risultato Prima delle Imposte	(38.202)	(51.954)	13.751
Gestione Fiscale	(2.183)	(1.545)	(637)
Utile (Perdita) Consolidata	(40.385)	(53.499)	13.114
Utile (perdita) di terzi	(82)	(133)	50
Utile (Perdita) di Gruppo AS Roma	(40.303)	(53.366)	13.064

Il miglioramento registrato, pari a 13,1 milioni di euro, è dovuto principalmente ai seguenti fattori:

- la partecipazione alla Uefa Champions League (UCL) rispetto alla meno redditizia Uefa Europa League (UEL);
- la riduzione del costo del personale, su cui nel 2016 pesavano maggiori incentivi all'esodo riconosciuti a tesserati al momento della cessione a titolo temporaneo e/o della risoluzione consensuale anticipata del contratto. Si evidenzia tuttavia che, al netto delle differenze dovute alle contabilizzazioni infrannuali di alcune poste, per l'esercizio 2017/18 il costo del personale è previsto in crescita;
- un impatto negativo generato dal Risultato della gestione calciatori, dovuto: (a) alla minore incidenza delle plusvalenze conseguite attraverso la cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, definite nella sessione estiva della campagna trasferimenti dell'esercizio 2017/2018; (b) alla contabilizzazione anticipata, in ottemperanza ai principi contabili internazionali (IAS), dell'adeguamento ai minor valori di realizzo dei valori di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Doumbia, Iturbe e Zukanovic, a seguito del verificarsi delle condizioni per l'obbligo di trasformazione delle cessioni temporanee in definitive dopo la conclusione del Semestre e prima della data della presente Relazione;
- una crescita dei costi per Ammortamenti, principalmente riferiti a diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, che risentono delle capitalizzazioni degli investimenti operati dalla Società, parzialmente bilanciato da una riduzione degli accantonamenti a fondo svalutazione crediti;
- un impatto negativo generato dalla gestione finanziaria, per maggiori oneri per interessi passivi derivanti dalle operazioni di finanziamento necessarie per far fronte ai fabbisogni aziendali.

Nel dettaglio, i **Ricavi operativi consolidati** del semestre sono pari a 124 milioni di euro (88,6 milioni di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per l'andamento positivo dei Ricavi da gare e dei proventi per Diritti televisivi, generato dalla partecipazione al Group Stage della Uefa Champions League.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

€/000	Esercizio al 31/12/2017	Esercizio al 31/12/2016	Variazioni
Ricavi da Gare	37.367	19.073	18.294
Merchandising	4.058	3.564	493
Sponsorizzazioni	3.834	2.577	1.257
Diritti televisivi	64.921	53.375	11.546
Proventi pubblicitari	6.402	4.875	1.527
Altri proventi	7.375	5.132	2.243
Ricavi operativi	123.956	88.596	35.361

In particolare, la partecipazione alle competizioni europee, caratterizzata dalla partecipazione al Group Stage di Uefa Champions League, ha generato proventi per complessivi 47,8 milioni di euro (23,7 milioni di euro, al 31 dicembre 2016, generati dalla partecipazione al preliminare di UCL ed alla partecipazione al Group Stage della UEL). Tra i Ricavi da gare sono contabilizzati 18,2 milioni di euro per *participation e performance bonus relativi* alla partecipazione e ai risultati sportivi conseguiti nel girone di UCL (7,8 milioni di euro, relativi al Play-off di UCL ed al girone di UEL al 31 dicembre 2016) e 4,7 milioni di euro, come ricavi da biglietteria per le 3 gare casalinghe di UCL (1,3 relativi alla gara di play-off di Champions League e 0,9 milioni di euro relativi alle gare del Girone di UEL, al 31 dicembre 2016). Tra i proventi per diritti televisivi sono contabilizzati 24,9 milioni di euro relativi al Market pool riconosciuto dalla UEFA per le gare del Group stage della UCL (13,7 milioni di euro, al 31 dicembre 2016 per la singola gara di play-off e l'accesso al girone di qualificazione di UEL).

I **costi operativi consolidati** al 31 dicembre 2017 sono pari a 109,3 milioni di euro (108,6 milioni di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita principalmente per l'andamento dei costi per servizi, parzialmente compensato dal minore costo di periodo del personale tesserato, influenzato nel 2016 da maggiori incentivi all'esodo riconosciuti a tesserati al momento della cessione a titolo temporaneo e/o della risoluzione consensuale anticipata del contratto in essere, che vengono contabilizzati interamente al momento della loro definizione.

€/000	Esercizio al 31/12/2017	Esercizio al 31/12/2016	Variazioni
Materie di consumo	(4.555)	(4.643)	89
Spese per Servizi	(23.890)	(21.211)	(2.679)
Spese per god. beni di terzi	(4.955)	(4.566)	(389)
Spese per il personale	(73.379)	(75.951)	2.571
Oneri diversi di gestione	(2.500)	(2.267)	(233)
Totale Costi di Esercizio	(109.279)	(108.638)	(641)

La **Gestione operativa del parco calciatori** ha comportato nell'esercizio il conseguimento di un risultato netto negativo pari a 9,9 milioni di euro (positivo per 7,9 milioni di euro, al 31 dicembre 2016). Il saldo si compone di plusvalenze da cessioni di diritti alle prestazioni sportive, per 2,4 milioni di euro (8,6 milioni di euro, al 31 dicembre 2016), minusvalenze e svalutazioni da cessioni di diritti alle prestazioni sportive, per 6,5 milioni di euro, generate dalla contabilizzazione anticipata, in ottemperanza ai principi contabili internazionali (IAS), dell'adeguamento ai minori valori di realizzo dei valori di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Doumbia, Iturbe e Zukanovic, a seguito del verificarsi delle condizioni per l'obbligo di trasformazione delle cessioni temporanee in definitive; ricavi per cessioni temporanee e altri proventi per 1,2 milioni di euro (4,2 milioni di euro al 31 dicembre 2016) e oneri per acquisizioni temporanee di diritti, bonus riconosciuti a società di calcio, premi di valorizzazione, addestramento tecnico e solidarietà FIFA pari a 7 milioni di euro (4,9 milioni di euro, al 31 dicembre 2016).

Gli **Ammortamenti** delle Immobilizzazioni materiali ed immateriali sono pari a 30,2 milioni di euro (28,8 milioni di euro, al 31 dicembre 2016), relativi prevalentemente ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, determinati tenuto conto del costo di acquisto dei singoli diritti, di eventuali bonus corrisposti alle società di calcio, e delle capitalizzazioni degli altri oneri di diretta imputazione. Il valore tiene conto altresì di rinnovi contrattuali, a seguito dei quali vengono rideterminati i periodi di durata degli ammortamenti.

Al 31 dicembre 2017, inoltre, sono state effettuati **accantonamenti a fondi rischi**, per 0,2 milioni di euro, e **svalutazioni di crediti commerciali** per complessivi 0,7 milioni di euro, per adeguarne il valore a quello di presumibile realizzo, in ottemperanza ai principi contabili internazionali IAS.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

La **Gestione finanziaria consolidata** ha generato oneri netti per 11,8 milioni di euro (8,8 milioni di euro, al 31 dicembre 2016), relativi sostanzialmente a commissioni ed interessi passivi derivanti dalle operazioni di finanziamento necessarie per far fronte ai fabbisogni aziendali.

La **Gestione fiscale consolidata** registra Imposte correnti e differite nette per 2,2 milioni di euro (1,5 milioni di euro, al 31 dicembre 2016). Si compone di imposte correnti e degli effetti positivi derivanti dall'adesione al consolidato nazionale con il gruppo NEEP.

Commenti ai risultati patrimoniali e finanziari

Il prospetto seguente espone lo stato patrimoniale consolidato in forma sintetica e riclassificata che evidenzia la struttura del capitale investito e delle fonti di finanziamento:

(€/000)	31 dicembre 2017	30 giugno 2017	Variazioni
Capitale non corrente netto	165.342	167.810	(2.469)
Capitale corrente netto	(59.699)	(64.217)	4.518
Capitale investito netto	105.642	103.593	2.049
<i>Finanziato da:</i>			
Patrimonio netto	(129.299)	(88.914)	(40.385)
Posizione finanziaria netta	234.942	192.507	42.434
Fonti di finanziamento	105.642	103.593	2.049

Il **Capitale investito netto consolidato** al 31 dicembre 2017, pari a 105,6 milioni di euro (103,6 milioni di euro), al 30 giugno 2016, registra un incremento di 2 milioni di euro nel semestre, e si compone del Capitale non corrente netto, pari a 165,3 milioni di euro (167,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e del Capitale corrente netto, negativo per 59,7 milioni di euro (64,2 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

Il **Capitale non corrente netto consolidato**, al netto delle componenti finanziarie, si presenta in flessione di 2,5 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017.

(€/000)	31 dicembre 2017	30 giugno 2017	Variazioni
Diritti pluriennali (calciatori)	174.216	188.937	(14.722)
Altre immobilizzazioni immateriali	23.962	24.285	(323)
Immobilizzazioni materiali	2.254	1.756	498
Crediti commerciali	19.802	23.468	(3.667)
Altre attività non correnti	5.214	5.198	16
TOT. ATTIVITA' NON CORRENTI	225.448	243.644	(18.197)
Debiti Commerciali	(40.540)	(53.202)	12.662
Fondo TFR	(3.312)	(3.019)	(293)
Fondo Imposte correnti e differite	(745)	(745)	0
Fondo Oneri e Rischi	(3.780)	(4.851)	1.071
Altre passività	(11.730)	(14.018)	2.288
TOT. PASSIVITA' NON CORRENTI	(60.106)	(75.834)	15.728
CAPITALE NON CORRENTE NETTO	165.342	167.810	(2.469)

In particolare, tra le variazioni nelle voci delle Attività non correnti si evidenziano la diminuzione del valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, dovuta sostanzialmente agli ammortamenti operati nel semestre. L'andamento positivo delle Passività non correnti è invece determinato dai Debiti commerciali e dalle Altre passività, in diminuzione nel periodo per le riclassifiche operate verso la parte corrente.

Il **Capitale corrente netto consolidato**, rappresentativo del capitale circolante, al netto delle componenti finanziarie, è negativo per 59,7 milioni di euro, con una variazione positiva di 4,5 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

(€/000)	31 dicembre 2017	30 giugno 2017	Variazioni
Rimanenze	1.365	1.048	317
Crediti Commerciali	59.346	110.489	(51.143)
Altre attività correnti	60.492	11.580	48.912
Crediti per Imposte	818	804	14
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	122.021	123.920	(1.899)
Debiti Commerciali	(109.419)	(133.136)	23.716
Debiti Tributarî	(10.506)	(7.735)	(2.772)
Debiti verso istituti previdenziali	(1.259)	(1.221)	(38)
Altre passività correnti	(60.535)	(46.045)	(14.490)
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	(181.720)	(188.137)	6.417
CAPITALE CORRENTE NETTO	(59.699)	(64.217)	4.518

La variazione registrata è dovuta in particolare: (i) all'andamento dei crediti e debiti commerciali, riferiti principalmente a società di calcio, che riflettono i pagamenti e gli incassi del semestre, e la rclassifica dalla corrispondente voce a medio/lungo termine della quota scadente entro i 12 mesi; (ii) all'incremento delle Altre Attività correnti principalmente per il deposito effettuato presso la Lega Serie A a garanzia dei saldi delle campagne trasferimenti nazionali, richiesto dalla normativa di settore vigente; (iii) alla diminuzione dei Debiti Tributarî, per effetto dei versamenti effettuati nel semestre; e (iv) crescita delle Altre passività, che si compongono di Risconti passivi e Altre passività correnti.

A tale proposito, si segnala che alla data di pubblicazione della presente Relazione sono state regolarmente pagate imposte e ritenute, e non risultano debiti tributarî scaduti. È stata inoltre corrisposta ai tesserati la retribuzione relativa alla mensilità di gennaio 2018.

Infine, si riporta di seguito la tabella riepilogativa delle posizioni debitorie a breve del Gruppo AS Roma al 31 dicembre 2017, ripartite per natura, con evidenza delle posizioni scadute:

(€/000)	31.12.2017		30.06.2017	
	Saldo	Scaduto	Saldo	Scaduto
Debiti vs personale	19.889	0	22.187	0
Debiti vs fornitori	53.092	17.455	53.519	16.908
Debiti netti vs società di calcio*	46.057	0	16.670	0
Debiti tributarî	10.506	0	7.694	0
Debiti previdenziali	1.047	0	1.047	0
Altri debiti	10.738	0	14.201	0
DEBITI DI FUNZIONAMENTO	141.329	17.455	115.318	16.908

*Al netto dei crediti vs società di calcio

Infine, si segnala che la Società non ha approvato un Piano di ristrutturazione del debito o Piani Industriali

Il Capitale investito risulta finanziato dal Patrimonio netto consolidato, negativo per 129,3 milioni di euro (88,9 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e dalla Posizione finanziaria netta consolidata, a debito per 234,9 milioni di euro (192,5 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

Il **Patrimonio netto consolidato** al 31 dicembre 2017 è negativo per 129,3 milioni di euro, in flessione di 40,4 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017 per effetto della contabilizzazione del Risultato economico del periodo, negativo per 40,3 milioni di euro.

(€/000)	31 dicembre 2017	30 giugno 2017	Variazioni
Capitale sociale	59.635	59.635	0
Riserva sovrapprezzo azioni	10.177	10.177	0
Riserva Legale	1.987	1.987	0
Riserva Azionisti c/futuro Aumento di capitale	90.514	90.514	0
Riserva FTA	(85.933)	(85.933)	0
Altre riserve	(611)	(611)	0
Utile (perdita) portati a nuovo	(164.446)	(122.398)	(42.048)
Utile (perdita) d'esercizio	(40.303)	(42.048)	1.746
Patrimonio netto del Gruppo	(128.979)	(88.676)	(40.303)
Patrimonio di terzi	(319)	(237)	(82)
Totale Patrimonio Netto	(129.299)	(88.914)	(40.385)



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Il valore negativo del Patrimonio netto consolidato è conseguente alle operate rettifiche di consolidamento aventi ad oggetto l'elisione del valore della Partecipazione nella Soccer SAS. Il **Patrimonio netto separato** dell'A.S. Roma S.p.A. al 31 dicembre 2017, risulta invece positivo per 3,1 milioni di euro (40,5 milioni di euro, al 30 giugno 2017), in flessione di 37,4 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017 per effetto della contabilizzazione del Risultato economico del periodo.

La **Posizione finanziaria netta consolidata** al 31 dicembre 2017 evidenzia un indebitamento netto pari a 234,9 milioni di euro, e si confronta con un valore pari a 192,5 milioni di euro al 30 giugno 2017.

Nel dettaglio, la Posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2017 si compone di disponibilità liquide, per 22,3 milioni di euro (51,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017), crediti finanziari, per 16,7 milioni di euro (16,7 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e indebitamento, per complessivi 274 milioni di euro (261,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

In particolare, l'indebitamento finanziario è pari a 274 milioni di euro, e include il debito relativo al contratto di finanziamento sottoscritto in data 12 febbraio 2015, e la sua modifica del 22 giugno 2017 (l'Accordo Modificativo), tra, inter alia, (i) Goldman Sachs International e Unicredit S.p.A., in qualità di "Mandated Lead Arranger and Bookrunner", (ii) ASR Media and Sponsorship S.r.l., in qualità di prestatore, (iii) la AS Roma S.p.A., per l'assunzione di impegni e obblighi e per prendere atto delle previsioni del contratto stesso, (iv) Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l., per l'assunzione di impegni e obblighi e per prendere atto delle previsioni del contratto stesso, (v) UniCredit Bank AG - Milan Branch in qualità di "Agent and Security Agent". L'Accordo Modificativo ha consentito, in particolare, di utilizzare un incremento della linea di credito fino a 230 milioni di euro, agli stessi termini e condizioni finanziarie già precedentemente previsti dal Contratto di Finanziamento, e prevede un'estensione della data di scadenza del Finanziamento sino al quinto anniversario dalla data di sottoscrizione dell'Accordo Modificativo, ed un differimento della data di rimborso delle quote capitale a decorrere dal primo anniversario successivo alla data di sottoscrizione dell'Accordo Modificativo stesso. Si precisa inoltre che, nell'ambito del Contratto di Finanziamento e dell'Accordo Modificativo, Unicredit S.p.A., oltre ad aver agito in qualità di "Mandated Lead Arranger and Bookrunner", svolge soltanto l'attività di "Fronting" del finanziamento, ma non è il creditore ultimo dello stesso.

Si segnala che il Contratto di Finanziamento e l'Accordo Modificativo prevedono l'impegno a rispettare determinati parametri volti a misurare la capacità finanziaria della Società al rimborso del finanziamento, che devono essere rispettati ogni trimestre finanziario di ogni annualità del Contratto, a partire dal 30 giugno 2015. A tale proposito, si evidenzia che, al 31 dicembre 2017, e nelle precedenti date di chiusura dei singoli trimestri, i suddetti covenant contrattuali risultano rispettati.

(€/000)	31 dicembre 2017	30 giugno 2017	Variazioni
Crediti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso Banche	16.732	16.732	0
- verso altri finanziatori correlati	0	0	0
- verso altri finanziatori non correlati	0	0	0
Debiti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso Banche	0	0	0
- verso altri finanziatori correlati	(13.781)	(17.780)	4.000
- verso altri finanziatori non correlati	(208.319)	(213.958)	5.639
Indebitamento finanziario netto a lungo termine	(205.367)	(215.006)	9.639
Disponibilità liquide e Crediti finanziari a breve termine:			
- Disponibilità liquide	22.339	51.845	(29.506)
- Crediti finanziari verso Banche	0	0	0
- Crediti finanziari verso altri finanziatori correlati	0	0	0
- Crediti finanziari verso altri finanziatori non correlati	0	0	0
Debiti finanziari a breve termine:			
- verso Banche	(22.235)	(22.793)	558
- verso altri finanziatori correlati	(16.000)	0	(16.000)
- verso altri finanziatori non correlati	(13.678)	(6.554)	(7.125)
Indebitamento finanziario netto a breve termine	(29.574)	22.499	(52.073)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	(234.942)	(192.507)	(42.434)

L'Indebitamento finanziario netto a medio/lungo termine è pari a 205,4 milioni di euro, composto da:



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

- Crediti finanziari pari a 16,7 milioni di euro, rimasti invariati rispetto al 30 giugno 2017. Sono relativi sostanzialmente a depositi su conti correnti posti a garanzia di impegni assunti nell'ambito del contratto di finanziamento sottoscritto nel mese di febbraio 2015, e del suo Accordo Modificativo del 22 giugno 2017, sopra richiamati;
- Debiti finanziari, con scadenza oltre i 12 mesi, per complessivi 222,1 milioni di euro, di cui (i) 207,4 milioni di euro, relativi al contratto di finanziamento e all'Accordo Modificativo, sopra richiamato; (ii) 13,8 milioni di euro, relativi a finanziamenti erogati dalla capogruppo ASR SPV LLC, di cui 10,2 milioni di euro attraverso l'azionista di maggioranza NEEP Roma Holding SpA, e 3,6 milioni di euro direttamente, per dotare la società di risorse finanziarie adeguate ai propri fabbisogni. Il saldo registra nel Semestre nuove erogazioni nette per 12 milioni di euro, di cui 8,4 milioni di euro effettuate da attraverso NEEP Roma Holding SpA, e 3,6 milioni di euro effettuate direttamente da ASR SPV LLC, e un decremento di 16 milioni di euro, per effetto della operata riclassifica nella corrispondente voce delle passività correnti della quota con scadenza entro 12 mesi; (iii) 0,9 milione di euro, per debiti verso società di leasing e altri Istituti Finanziari.

L'indebitamento finanziario netto a breve termine è pari a 29,6 milioni di euro, rispetto ad una posizione finanziaria netta positiva per 22,5 milioni di euro al 30 giugno 2017. Si compone di:

- Disponibilità liquide, per 22,3 milioni di euro, e
- Debiti finanziari, con scadenza entro 12 mesi, per complessivi 51,9 milioni di euro, di cui (i) 12,9 milioni di euro, relativi alla parte a breve del contratto di finanziamento e dell'Accordo Modificativo, sopra richiamato; (ii) 16 milioni di euro, verso la controllante NEEP Roma Holding S.p.A., per Versamenti a titolo di finanziamento, riclassificati dal medio/lungo termine; (iii) 22,2 milioni di euro, a debiti verso banche per finanziamenti bancari di breve periodo; (iv) 0,6 milioni di euro, per debiti verso banche e istituti finanziari, relativi all'addebito delle operazioni effettuate a mezzo carte di credito aziendale; e (v) 0,2 milioni di euro, per debiti verso società di leasing e altri Istituti Finanziari.

Si riporta di seguito il rendiconto finanziario consolidato del primo semestre 2017/18:



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

31/12/2017

A) Risultato prima delle imposte	(38.202)
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	30.230
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	906
+/- plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	4.055
gestione finanziaria	11.835
variazione delle rimanenze	(317)
variazione dei crediti correnti	(36.455)
variazione dei debiti correnti	4.153
variazione dei fondi rischi	(1.071)
variazione dei crediti tributari	(14)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	2.772
variazione altre passività correnti	14.528
variazione altre attività non correnti	(15)
variazione altre passività non correnti	(1.995)
+/- gestione fiscale	(2.183)
B) Flusso Monetario Attività Operativa	26.428
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	(28.217)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	9.366
variazione crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	92.759
variazione debiti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	(91.846)
C) Flusso monetario dalla gestione di diritti pluriennali prestaz. calciatori	(17.939)
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali	(888)
D) Flusso monetario dell'attività di investimento	(888)
Variazione dei crediti finanziari non correnti	-
Variazione del finanziamento soci	12.000
Variazione di altri debiti finanziari	1.488
Proventi finanziari (oneri)	(11.835)
Incrementi di riserva c/futuro aumento di capitale	-
Incrementi di altre riserve	-
Dividendi pagati a terzi	-
E) Flusso monetario dell'attività di finanziamento	1.653
FLUSSO MONETARIO TOTALE	(28.949)

Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali	29.053
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali	104
Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi	(28.949)

Composizione delle disponibilità liquide:

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	22.339
Saldi bancari passivi	-22.235
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali	104

Prospetto di riconciliazione delle Variazioni dei crediti e debiti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori:

Voci di Stato Patrimoniale	Descrizione	30/06/2017	31/12/2017	Variazioni
Crediti Commerciali non correnti	Crediti verso società di calcio a lungo termine	23.468	19.802	(3.666)
Crediti Commerciali correnti	Crediti verso società di calcio a breve termine	87.533	10.204	(77.329)
Altre Attività correnti	Crediti verso società di calcio da tabulato Lega*		(11.763)	(11.763)
	Totale Crediti verso società di calcio	111.001	18.242	(92.759)
Debiti Commerciali non correnti	Debiti verso società di calcio a lungo termine	(49.452)	(37.085)	12.367
Debiti Commerciali non correnti	Debiti verso agenti a lungo termine	(3.750)	(3.455)	295
Debiti Commerciali correnti	Debiti verso società di calcio a breve termine	(79.616)	(47.390)	32.226
Debiti Commerciali correnti	Debiti verso agenti a breve termine	(23.927)	(28.284)	(4.357)
Altre Attività correnti	Debiti verso società di calcio da tabulato Lega*		51.315	51.315
	Totale Debiti verso società di calcio	(156.745)	(64.899)	91.846

* Saldo netto pari a €39.552 iscritto nella voce "Altri crediti verso Enti di settore".

Si segnala inoltre che nel mese di gennaio 2016 l'International Accounting Standard Board (IASB) ha pubblicato le modifiche allo IAS 7 - Statements of Cash flows, nell'ambito del proprio progetto di



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Disclosures initiative. Le modifiche, applicabili a decorrere dal 1 gennaio 2017, mirano a chiarire e migliorare le informazioni sulle passività derivanti dalle attività di finanziamento, prevedendo l'inserimento di un prospetto di riconciliazione dei saldi di apertura e di chiusura per le passività derivanti da tali attività, di seguito riportato:

Prospetto di riconciliazione delle variazioni delle passività derivanti da attività di finanziamento							
	30/06/2017	Variazioni derivanti da flussi finanziari da attività di finanziamento	Variazioni derivanti da ottenimento o perdita di controllo di controllate	Variazione dei tassi di cambio	Variazioni di fair value	Altre variazioni	31/12/2017
Variazione dei finanziamenti soci	17.780	12.000	-	-	-	-	29.780
Variazione di altri debiti finanziari	220.511	1.485	-	-	-	-	221.996
TOTALE PASSIVITA'	238.291	13.485	-	-	-	-	251.776
Riconciliazione con saldi di bilancio							
Finanziamenti a breve termine	29.346	22.566	-	-	-	-	51.912
Finanziamenti a lungo termine	231.738	(9.639)	-	-	-	-	222.099
Saldi bancari passivi	(22.793)	558	-	-	-	-	(22.235)

Rapporti verso parti correlate

Il regolamento contenente i 'Principi di Comportamento per l'effettuazione di operazioni rilevanti sotto l'aspetto economico, patrimoniale e finanziario e di operazioni con parti correlate, da adottarsi ai sensi dell'art.4 del Regolamento adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato, e dall'art.9 del Codice di Autodisciplina, tenendo anche conto della Comunicazione Consob n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 3 dicembre 2010, ed entrato in vigore dal 1 gennaio 2011. Nella riunione del 12 novembre 2015, il Consiglio di Amministrazione della Società ne ha approvato un aggiornamento, che è stato diffuso nei termini di legge.

Le operazioni tra la Società e le parti correlate, individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 e di seguito esposte, si riferiscono ad operazioni aventi natura commerciale e finanziaria, e sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

L'attività di direzione e coordinamento della Società è esercitata dalla AS Roma SPV LLC, e non ha avuto significativi effetti economici e patrimoniali per il Gruppo AS Roma nel periodo. In particolare, al 31 dicembre 2017 non sussistono rapporti diretti di natura commerciale o finanziaria nei confronti della AS Roma SPV LLC, ad eccezione di oneri per studi, progettazione e presentazione del nuovo stadio, addebitati fra le due società in forza degli accordi in essere, e dei finanziamenti descritti di seguito.

Si segnala che nel primo semestre dell'esercizio la Società ha potuto beneficiare di versamenti in conto finanziamento soci per complessivi 12 milioni di euro, di cui di cui 8,4 milioni di euro effettuati tramite NEEP Roma Holding SpA ("NEEP"), società proprietaria della partecipazione di maggioranza del capitale della Società, a sua volta partecipata per il 100% dalla AS Roma SPV LLC, e 3,6 milioni di euro effettuati dalla stessa AS Roma SPV LLC. Tali versamenti si vanno ad aggiungere a quelli già effettuati in esercizi precedenti da NEEP, il cui valore al 30 giugno 2017 era pari a 17,8 milioni di euro. Al 31 dicembre 2017, pertanto, il finanziamento complessivo erogato ad A.S. Roma è pari a 29,8 milioni di euro, di cui 16 milioni di euro contabilizzati tra le passività correnti.

Si ricorda inoltre che la Società ha già potuto beneficiare di versamenti erogati dal socio di maggioranza NEEP nell'esercizio 2016/2017, per un ammontare complessivo pari a 70 milioni di euro a titolo di versamento in conto futuro aumento di capitale.

Nei prospetti che seguono sono indicati i valori complessivi relativi ai rapporti patrimoniali ed economici al 31 dicembre 2017, intercorsi tra l'A.S. Roma e le società correlate, ivi inclusa AS Roma SPV LLC, e con esclusione di quelli infragruppo eliminati nel processo di consolidamento.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

RAPPORTI PATRIMONIALI CON PARTI CORRELATE

Stato Patrimoniale 31/12/2017 Attivo	Attività non correnti	Attività correnti			TOTALE ATTIVITA'
	Altre attività	Crediti Finanziari	Crediti commerciali	Altre attività	
AS Roma Real Estate Srl	2.700			132	2.832
Neep Roma Holding S.p.A.				4.700	4.700
ASR SPV LLC			2.037	40	2.077
Stadio TDV S.p.A				429	429
SDS srl (società liquidata)				40	40
Totale attività	2.700	0	2.037	5.339	10.077
<i>Totale di bilancio</i>	<i>5.214</i>	<i>0</i>	<i>59.346</i>	<i>60.492</i>	<i>125.052</i>
<i>% incidenza</i>	<i>52%</i>	<i>n.a</i>	<i>3%</i>	<i>9%</i>	<i>8%</i>

Stato Patrimoniale 31/12/2017 Passivo	Passività non correnti	Passività correnti			TOTALE PASSIVITA'
	Debiti finanziari	Debiti finanziari	Debiti commerciali	Altre passività	
AS Roma Real Estate Srl			(1.350)	-	(1.350)
Neep Roma Holding S.p.A.	(10.180)	(16.000)	(43)	(4.273)	(30.496)
ASR SPV LLC	(3.600)		-		(3.600)
Brand Management Srl				(4)	(4)
Stadio TDV S.p.A				(182)	(182)
ASR SPV GP LLC			(185)		(185)
Totale passività	(13.780)	(16.000)	(1.578)	(4.459)	(35.816)
<i>Totale di bilancio</i>	<i>(222.099)</i>	<i>(51.913)</i>	<i>(109.419)</i>	<i>(60.535)</i>	<i>(443.967)</i>
<i>% incidenza</i>	<i>6%</i>	<i>31%</i>	<i>1%</i>	<i>7%</i>	<i>8%</i>

In particolare:

- **A.S. Roma Real Estate S.r.l.:** tra le Altre attività non correnti sono iscritti crediti per 2,7 milioni di euro, per depositi cauzionali costituiti a fronte degli impegni contrattuali assunti per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria. Fra le altre attività sono contabilizzati crediti per 0,1 milioni di euro, relativi al computo dell'IVA di Gruppo. Tra i Debiti commerciali correnti sono ricompresi residui canoni di locazione del Complesso immobiliare di Trigatoria, per 1,4 milioni di euro.
- **NEEP Roma Holding S.p.A.:** tra le attività correnti sono iscritti crediti per 4,7 milioni di euro, relativi a perdite fiscali (IRES) della Capogruppo ceduti alla controllante nell'ambito del consolidato fiscale del Gruppo Neep Roma Holding S.p.A.. Tra le Passività non correnti sono iscritti debiti finanziari per 10,2 milioni di euro, per Versamenti a titolo di finanziamento dalla Capogruppo, mentre fra le passività correnti sono contabilizzati debiti finanziari per 16 milioni di euro per Versamenti a titolo di finanziamento e altre passività per 4,3 milioni di euro relativi, composte da 4,1 milioni di euro relativi al trasferimento di imposte (IRES) in applicazione del consolidato fiscale e da 0,2 milioni di euro relativi al computo dell'IVA di Gruppo.
- **AS Roma SPV LLC:** tra le attività correnti sono contabilizzati Crediti per 2 milioni di euro, relativi ad oneri per studi, progettazione e presentazione del nuovo stadio, riaddebitati alla controllante in forza degli accordi in essere. Tra le Passività non correnti sono iscritti debiti finanziari per 3,6 milioni di euro, per Versamenti a titolo di finanziamento effettuati nel primo semestre dell'esercizio 2017/18.
- **Stadio TDV S.p.A:** tra le altre attività correnti sono contabilizzati 0,4 milioni di euro relativi ad anticipazioni di costi sostenuti da AS Roma in relazione agli studi per la progettazione dello Stadio della Roma. Fra le altre passività sono contabilizzati 0,1 milioni di euro relativi all'IVA di Gruppo.
- **ASR SPV GP LLC:** tra le passività correnti sono contabilizzati 0,2 milioni di euro, per attività di consulenza direzionale e riaddebito di spese sostenute per conto della Società.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

RAPPORTI ECONOMICI CON ALTRE IMPRESE CORRELATE

Conto Economico 31/12/2017	Ricavi d'esercizio		Costi di esercizio		Comp. Fiscali	TOTALE
	Altri proventi	Costi per servizi	Godim. Beni di terzi	Proventi da consolidato fiscale		
AS Roma Real Estate Srl			(1.350)		(1.350)	
Neep Roma Holding S.p.A.		(43)		1.072	1.029	
Gruppo Raptor		(251)			(251)	
ASR SPV LLC	145				145	
ASR SPV GP LLC		(366)			(366)	
Totale	145	(660)	(1.350)	1.072	(793)	
<i>Totale di bilancio</i>	7.635	(23.940)	(4.955)	1.072	(20.188)	
<i>% incidenza</i>	2%	3%	27%	100%	4%	

In particolare:

- **A.S. Roma Real Estate Srl:** tra le Spese per godimento beni di terzi sono contabilizzati, per 1,4 milioni di euro, canoni per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria.
- **NEEP Roma Holding S.p.A.:** tra le spese per servizi sono contabilizzati oneri, per 0,04 milioni di euro, relativi ad attività di consulenza direzionale prestata nell'esercizio. Tra le componenti fiscali, sono contabilizzati proventi, per 1,1 milioni di euro, relativi al trasferimento di perdite fiscali (IRES), effettuato nell'ambito del consolidato fiscale del Gruppo.
- **Gruppo Raptor:** nei costi per Servizi, sono contabilizzati oneri per 0,3 milioni di euro, relativi al riaddebito di spese sostenute per conto della Società.
- **AS Roma SPV LLC:** tra gli altri ricavi è contabilizzato l'importo di 0,1 milioni di euro relativi ad oneri per studi, progettazione e presentazione del nuovo stadio, riaddebitati alla controllante in forza degli accordi in essere.
- **ASR SPV GP LLC:** tra le spese per servizi sono contabilizzati oneri per 0,4 milioni di euro relativi ad attività di consulenza direzionale e riaddebito di spese sostenute per conto della Società.

PRINCIPALI PROCEDIMENTI GIUDIZIARI E CONTENZIOSI

A.S. Roma è parte, attiva e passiva, di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, rapporti pregressi con calciatori, fornitori, collaboratori e consulenti; le valutazioni operate degli Amministratori in merito alle appostazioni di bilancio per i procedimenti e contenziosi passivi sono basate sulle loro migliori conoscenze alla data di redazione dello stesso.

Contenziosi tributari

Si riportano a seguire i contenziosi tributari di cui è parte la Società a seguito di contestazioni da parte dell'Amministrazione Finanziaria, e che risultano attualmente pendenti presso la Suprema Corte di Cassazione:

- **Periodo d'imposta 2000:** la Suprema Corte, con sentenza depositata il 6 novembre 2013, ha dichiarato la cessazione della materia del contendere con riferimento al principale motivo del ricorso, pari a 1,6 milioni di euro, a seguito di rinuncia da parte dell'Avvocatura dello Stato, rinviando alla Commissione Tributaria Regionale il riesame dei restanti motivi del contendere, a titolo di IVA, pari a 0,4 milioni di euro, oltre sanzioni e interessi. Con sentenza depositata il 16 luglio 2015 la Commissione Tributaria Regionale di Roma ha rigettato l'appello della Società. In data 12 febbraio 2016 la Società ha presentato ricorso in sede di legittimità per la cassazione della sentenza di secondo grado. La cartella di pagamento contenente la riscossione degli importi dovuti in base alla decisione della Commissione Tributaria Regionale di Roma è stato



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

oggetto di rateizzazione, accordata in 18 rate da marzo 2016 ad agosto 2017, tutte regolarmente pagate.

- Periodo di imposta 2001: è pendente in Cassazione il giudizio relativo al presunto tardivo versamento della prima rata del condono ai sensi dell'art. 8 della legge n.289/2002. Il ricorso in Cassazione è stato presentato dall'Agenzia delle Entrate in data 12 ottobre 2012, contro la sentenza della Commissione Tributaria Regionale del 12 luglio 2011, favorevole alla Società. L'importo della controversia è pari a 0,5 milioni di euro a titolo di sanzioni e interessi.

Ad eccezione di quanto sopra esposto, non risultano attualmente pendenti ulteriori contestazioni da parte dell'Amministrazione Finanziaria

BASIC ITALIA

AS Roma S.p.A. e Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l. sono state citate in giudizio da BASIC Italia per il risarcimento del danno correlato al presunto inadempimento del contratto di sponsorizzazione tecnica sottoscritto il 12 giugno 2010 per un importo significativo. Con comparsa di costituzione con domanda riconvenzionale AS Roma e Soccer respingevano le domande proposte da BASIC Italia concludendo per l'inammissibilità e/o infondatezza e quindi per il rigetto integrale delle domande avverse, richiedendo al contempo la risoluzione del contratto per fatto e colpa della stessa BASIC Italia e sua condanna al risarcimento dei danni per un importo superiore al doppio di quanto richiesto da BASIC Italia. Attualmente il Consulente Tecnico d'Ufficio nominato da Tribunale di effettuare gli accertamenti tecnici richiesti dal Giudice ha completato le sue analisi ed ha depositato l'elaborato peritale presso il Tribunale. Al momento non è possibile effettuare una previsione sul possibile esito della controversia.

Contenzioso di lavoro

Si segnala che A.S. Roma è parte di alcuni contenziosi aventi ad oggetto l'accertamento di differenze retributive, promossi nei confronti della Società. I fondi rischi stanziati a tal fine sono sufficienti a garantire la copertura delle richieste complessive eventualmente vantate da detti soggetti a titolo di differenze retributive, pur ritenendo la Società di aver agito nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia.

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE DEL GRUPPO A.S.ROMA

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente Relazione, si riporta nel seguito una sintetica descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui il Gruppo A.S. Roma è esposto.

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nel periodo di riferimento è proseguita la difficile congiuntura che caratterizza ormai da qualche anno l'economia italiana. I dati economici evidenziano ancora, purtroppo, una contrazione del prodotto nazionale e una sempre minore disponibilità di reddito per le famiglie italiane.

L'andamento economico finanziario della nostra Società non è stato influenzato, però, in maniera significativa da tale crisi; tuttavia ove tale situazione degli aggregati economici, con i conseguenti riflessi sul sistema delle imprese e dei consumatori, dovesse prolungarsi, le attività operative potrebbero essere negativamente influenzate, con particolare riferimento al mercato dei ricavi da gare, al mercato dei diritti radiotelevisivi, e a quello pubblicitario e delle sponsorizzazioni sportive, e alla vendita di merchandising.

Rischi connessi al settore di attività

A.S. Roma utilizza quale fattore produttivo principale per la propria attività caratteristica i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; l'attività sportiva è soggetta a rischi connessi allo stato fisico dei calciatori ed agli infortuni che possono gravare sugli stessi nel corso dell'attività agonistica; pertanto, in ogni momento tale rischio può influire, anche in modo significativo, sulla Situazione economica e patrimoniale dell'A.S. Roma.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Inoltre, essendo l'attività del Gruppo A.S. Roma incentrata sullo sfruttamento commerciale del marchio, lo stesso è soggetto al rischio di contraffazione da parte di terzi, che la Società è costantemente impegnata a prevenire e contrastare. Nel caso in cui venisse posta sul mercato una quantità elevata di prodotti contraffatti, o si verificassero eventi tali da ridurre il valore commerciale, i risultati economici, patrimoniali e finanziari potrebbero esserne influenzati negativamente.

Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi

I ricavi della Società dipendono, in misura rilevante, dai proventi derivanti dalla vendita centralizzata dei diritti audiovisivi nazionali, che nel Bilancio chiuso al 30 giugno 2017 hanno rappresentato il 44% dei ricavi operativi consolidati della Società, attestandosi a Euro 76 milioni.

Si segnala che nel Gennaio 2018 la distribuzione nazionale dei diritti televisivi è stata assegnata, a valere sul secondo bando, a MediaPro, per un corrispettivo pari 1,05 miliardi di euro per stagione sportiva, per il ciclo di tre stagioni dalla 2018/19 alla 2020/21, con un incremento del 12% rispetto al precedente periodo. L'assegnazione finale a MediaPro è tuttavia soggetta all'autorizzazione da parte delle autorità Antitrust, attesa per la metà di marzo 2018, e al deposito da parte della stessa MediaPro delle garanzie finanziarie richieste, attese per la fine di marzo 2018.

Inoltre, a partire dall'esercizio 2018/2019, saranno modificati i criteri di ripartizione sulla base di quanto contenuto nella legge di Bilancio 205 del 27 dicembre 2017, che include il pacchetto di misure per lo sport proposto dal ministro Luca Lotti. Ad oggi non sono stati ancora identificati alcuni criteri di ponderazione delle quote e di determinazione del pubblico di riferimento di ciascuna squadra, che saranno determinati con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri da adottarsi entro 120 giorni dall'entrata in vigore della riforma.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto descritto nella presente Relazione, nella sezione dei fatti di gestione avvenuti nel semestre, e più precisamente nel capitolo "Diritti audiovisivi del Campionato di Serie A – triennio 2018-2021".

Rischi connessi al mercato delle sponsorizzazioni

I ricavi sono influenzati dagli investimenti delle imprese nel settore pubblicitario ed in particolare in quello delle sponsorizzazioni sportive, che risultano strettamente correlate alla situazione economica finanziaria delle imprese nazionali ed estere.

Rischi connessi da partecipazione a competizione sportiva

I risultati economici dell'esercizio sono influenzati dalla partecipazione della Prima Squadra alle diverse competizioni e, in particolare, alla UEFA Europa League e alla più redditizia UEFA Champions League, nonché dalla performance che la stessa ottiene in tali competizioni; pertanto, la mancata qualificazione alle competizioni europee comporta effetti negativi significativi sulla crescita economica e sull'andamento patrimoniale e finanziario.

Rischi connessi al Sistema delle Licenze U.E.F.A.

La partecipazione alle competizioni europee è legata, oltre al titolo sportivo conseguito, all'ottenimento della c.d. 'Licenza UEFA', per il cui conseguimento la Società deve dimostrare di avere i requisiti previsti dal Manuale di Licenza UEFA, che sono di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria.

A tale proposito si segnala che nel mese di maggio 2017 l'Ufficio Licenze Uefa ha deliberato il rilascio della Licenza a valere per la stagione sportiva 2017/2018.

È attualmente in corso l'iter per il rilascio della Licenza a valere per la stagione 2018/2019, che si concluderà presumibilmente il prossimo mese di maggio 2018. Tuttavia, non è possibile prevedere se in futuro i requisiti per il rilascio della Licenze UEFA (o nuovi requisiti che verranno frattanto approvati) saranno soddisfatti né escludere che al fine di soddisfare i requisiti occorrenti per la Licenza UEFA vengano richiesti ai soci ulteriori mezzi finanziari. Pertanto, qualora la Società non fosse in grado di



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

rispettare i requisiti necessari per l'ottenimento della Licenza UEFA, la stessa potrebbe non essere in grado di partecipare alle competizioni europee.

Inoltre, tutti i club qualificati alle competizioni europee sono automaticamente soggetti al rispetto del c.d. Fair Play Finanziario (FFP), l'insieme di regole e criteri di monitoraggio imposte dall'UEFA, basate in particolare su tre pilastri: continuità aziendale, Pareggio di Bilancio ("Break even rule"), e assenza di debiti scaduti verso altri club, giocatori o autorità sociali e fiscali.

A tale proposito, si ricorda che in data 8 maggio 2015, l'AS Roma ha sottoscritto un Accordo Transattivo con la Camera Investigativa dell'Organo di Controllo Finanziario dei Club (Club Financial Control Body o "CFCB") dell'UEFA, dopo che era stata aperta una indagine a seguito del verificato non rispetto dei requisiti di Break-Even stabiliti dal Financial Fair Play (FFP). L'Accordo riguardava le stagioni 2015/16, 2016/17 e 2017/18, e prevedeva il raggiungimento di taluni obiettivi economici, tra cui il Pareggio di Bilancio per il periodo di monitoraggio della stagione sportiva 2017/2018 (relativo agli esercizi 2014/2015, 2015/2016 e 2016/2017), il rispetto della regola sul Pareggio di Bilancio limitata agli esercizi 2014/2015 e 2015/2016, limitazioni sul numero di giocatori che potevano essere inclusi nelle liste di partecipazione alle Competizioni UEFA della stagione 2015/2016, oltre che di una multa pari a 2 milioni di euro.

Nel mese di aprile 2017 la Camera Investigativa dell'Organo di Controllo Finanziario per Club della UEFA (CFCB) ha reso noto che l'AS Roma ha rispettato gli obiettivi fissati per la stagione 2016/17 previsti nell'Accordo transattivo sottoscritto con l'UEFA l'8 maggio 2015.

Tuttavia, nel rispetto di quanto previsto nell'Accordo stesso, il regime transattivo è applicato anche per la stagione 2017/18 e prevede l'impegno a raggiungere il Pareggio di Bilancio per il periodo di monitoraggio costituito dagli esercizi 2014/15, 2015/16 e 2016/17. A tale riguardo, si segnala che il Risultato economico conseguito al 30 giugno 2017, unitamente ai Risultati dei due precedenti esercizi, si è presentato, per questo solo parametro, oltre la soglia prevista dall'Accordo transattivo.

Pertanto, a partire dal mese di ottobre 2017 la Società ha intrattenuto con il Club Financial Control Body ("CFCB") lo scambio di ulteriori dati e informazioni economico-finanziari previsto dal citato regolamento. Non essendo predeterminata una automatica applicazione di una sanzione a fronte di una violazione, e a maggior ragione se e quale tipo di sanzione potrà essere applicata, non è oggi prevedibile quale decisione sarà assunta dal CFCB alla conclusione degli approfondimenti sopra descritti. Si segnala infatti che, ai sensi degli artt. 14 e 29 del nuovo regolamento denominato "Procedural Rules Governing the Uefa Club Financing Control Body, la Società potrà essere passibile di sanzioni disciplinari, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: avvertimento, ammonizione, ammenda, e, nei casi più gravi: punti di penalizzazione, ritenzioni dei proventi da partecipazioni a competizioni UEFA ed esclusioni dalle stesse competizioni.

Rischi legati all'esito di controversie in corso

A.S. Roma, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente le controversie in corso e procede, qualora necessario, sulla base del prevedibile esito delle stesse, ad effettuare stanziamenti ad appositi fondi rischi. Non si possono escludere futuri effetti negativi sulla Situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società derivanti dalle controversie attualmente in corso.

Rischi tributari

In data 10 luglio 2017 l'Agenzia delle Entrate ha notificato, al notaio rogante il verbale di assemblea straordinaria della AS Roma Spa del 10 aprile 2017, avviso di liquidazione, mediante il quale veniva pretesa l'imposta di registro di 0,6 milioni di euro, afferente alcuni atti enunciati, ritenuti soggetti ad imposta di registro in misura proporzionale. Avverso il richiamato atto, ritenuto integralmente infondato, è stata presentata istanza di autotutela in data 25 luglio 2017 e, in data 3 novembre 2017, ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale. L'Amministrazione finanziaria ha successivamente riconosciuto fondate le contestazioni addotte ed accolto l'istanza formulata, sgravando quasi interamente l'avviso di liquidazione ad euro 400,00, il cui versamento, oltre le spese di notifica, è stato



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

eseguito in data 8 novembre 2017. Tale documentazione sarà depositata presso la Commissione Tributaria perchè possa pronunciare cessata la materia del contendere.

In data 6 febbraio 2018 l'Agenzia delle Entrate ha notificato avvisi di liquidazione dell'imposta alle Società del Gruppo AS Roma Spa, mediante i quali viene pretesa l'imposta di registro di complessivi 1,8 milioni di euro, afferente alcuni atti di pegno e garanzia, connessi al contratto di finanziamento sottoscritto nel febbraio 2015 con Unicredit e Goldman Sachs, ritenuti soggetti ad imposta di registro in misura proporzionale. Anche tale pretesa tributaria è ritenuta integralmente infondata, e sono pertanto in corso di presentazione le istanze di autotutela da parte della Società. Si è confidati in un accoglimento delle istanze in corso di formulazione, in difetto del quale, nei termini consentiti, verranno presentati i ricorsi avanti la commissione tributaria competente, al fine di veder riconosciute le proprie comprovate ragioni.

Rischi finanziari

L'analisi dei principali rischi di natura finanziaria (*Rischio di credito, Rischio di tasso di interesse, Rischio di tasso di cambio, Rischio di liquidità, Strumenti finanziari derivati, Rischio connesso ai covenant contrattuali*) connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma è svolta nell'apposita sezione delle Note Esplicative, alla quale si fa esplicito rinvio.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2017

Il 21 febbraio 2018 la squadra ha disputato in trasferta l'andata degli ottavi di finale di UCL contro la squadra ucraina del Shakhtar Donetsk, terminata con una sconfitta per 2-1, mentre la gara di ritorno si disputerà a Roma il 13 marzo.

Nel mese di gennaio, nel corso della sessione invernale della campagna trasferimenti, sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive relativi al calciatore Emerson Palmieri. Il contratto di cessione, sottoscritto con il club inglese Chelsea FC, prevede un corrispettivo fisso di 20 milioni di euro, e variabile, fino ad un massimo di 9 milioni di euro, per bonus legati al raggiungimento da parte del club inglese e del calciatore di determinati obiettivi sportivi.

Nella stessa sessione di mercato sono stati ceduti a titolo definitivo, al Real Sociedad de Futbol, i diritti alle prestazioni sportive del calciatore Hector Moreno, a fronte di un corrispettivo fisso pari a 6 milioni di euro.

Sul fronte dei trasferimenti temporanei si segnala il prestito dei diritti relativi al calciatore Castan al Cagliari e dei calciatori Sadiq e Seck che, a valle della risoluzione dei precedenti contratti sottoscritti con il Torino e l'Empoli, sono stati trasferiti rispettivamente al Nac Breda BV e al Novara Calcio.

Si segnala inoltre che, successivamente alla chiusura del Semestre, si sono verificate le condizioni contrattuali previste per la trasformazione dell'acquisto temporaneo in definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Zukanovic, Doumbia e Iturbe.

Sul fronte degli acquisti, si segnala che nel mese di febbraio 2018 si sono verificate le condizioni contrattuali previste per la trasformazione dell'acquisto temporaneo in definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Defrel e Schick, i cui contratti erano stati sottoscritti nel corso dell'ultima sessione estiva della campagna trasferimenti. In particolare, il calciatore Defrel era stato acquistato a titolo temporaneo, fino al 30 giugno 2018, dalla U.S. Sassuolo Calcio. Il contratto prevedeva un corrispettivo fisso di 5 milioni di euro, e l'obbligo di acquisizione a titolo definitivo per 15 milioni di euro, condizionato al verificarsi di determinate situazioni sportive. L'accordo prevede inoltre il pagamento di un corrispettivo variabile, fino ad un massimo di 3 milioni di euro, per bonus legati al raggiungimento da parte della AS Roma e del Calciatore di determinati obiettivi sportivi. Il calciatore Schick era stato acquistato a titolo temporaneo, fino al 30 giugno 2018, dalla U.C. Sampdoria S.p.A.. Il contratto prevedeva un corrispettivo fisso di 5 milioni di euro per il prestito e l'obbligo, condizionato al verificarsi di determinate situazioni sportive, di trasformare la cessione temporanea in definitiva, per un corrispettivo di 9 milioni di euro. Il contratto prevede altresì il pagamento di un corrispettivo variabile,



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

fino ad un massimo di 8 milioni di euro, per bonus legati al raggiungimento da parte della A.S. Roma e del Calciatore di determinati obiettivi sportivi. Inoltre, in caso di futuro trasferimento del Calciatore entro il 1 febbraio 2020, A.S. Roma riconoscerà alla U.C. Sampdoria un importo pari al 50% del prezzo di cessione, con un minimo garantito di 20 milioni di euro, che sarà dovuto anche nel caso in cui il Calciatore risulti ancora tesserato per l'A.S. Roma a tale data.

Infine, sono stati acquisiti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive del calciatore Jonathan Silva, fino al 30 giugno 2017. L'accordo prevede il diritto di opzione per l'acquisizione dei diritti a titolo definitivo.

Continuità aziendale ed osservazioni sul profilo finanziario

Il Patrimonio netto separato dell'A.S. Roma S.p.A. al 31 dicembre 2017, risulta positivo per 3,1 milioni di euro (40,5 milioni di euro, al 30 giugno 2017), in peggioramento di 37,4 milioni di euro. In particolare il Risultato economico del periodo, negativo per 37,4 milioni di euro, ha ridotto il Capitale di oltre un terzo, determinando così i presupposti di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

Tale risultato è dovuto in particolare all'andamento dei ricavi, il cui sviluppo è stato inferiore rispetto alle previsioni, e del costo del personale tesserato e degli ammortamenti di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, in crescita, rispetto alle previsioni, per gli investimenti effettuati che hanno permesso di incrementare la qualità e la competitività della prima squadra in ambito nazionale ed europeo, come evidenziato dai risultati sportivi conseguiti finora, ed in particolare con il primo posto nella classifica finale del girone di UEFA Champions League e la qualificazione agli ottavi di finale della competizione, che consentiranno di beneficiare nel secondo semestre dei relativi proventi riconosciuti dall'UEFA.

Sotto il profilo finanziario, A.S. Roma S.p.A. ha fatto fronte ai propri fabbisogni derivanti dall'attività operativa, dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza nell'esercizio, attraverso i flussi finanziari generati dall'attività ordinaria, l'indebitamento finanziario, il cui valore, al netto di disponibilità liquide e crediti finanziari, è pari al 31 dicembre 2017 a 241,9 milioni di euro, rispetto a 190,3 milioni di euro al 30 giugno 2017, e facendo affidamento sul valore dei propri asset aziendali, con la cessione di alcuni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di alcuni calciatori. A tale proposito, si segnala inoltre che, alla data di pubblicazione della presente Relazione, sono state regolarmente pagate le retribuzioni dovute ai tesserati e le imposte e ritenute correnti e rateizzate, e non risultano pertanto debiti verso tesserati e tributari scaduti.

I dati previsionali aggiornati per l'esercizio 2017/18, approvati il 28 febbraio 2018 dal Consiglio di Amministrazione della Società, prevedono un Risultato economico separato e consolidato per l'esercizio 2017/18 in significativo miglioramento rispetto a quanto registrato nel primo semestre dell'esercizio. Tuttavia, essi dipenderanno in gran parte dalle performance conseguite nelle due competizioni nelle quali la squadra è tuttora impegnata, Campionato di Serie A e UEFA Champions League, nonché dalle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori che saranno realizzate nell'esercizio, dall'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali e di sponsorizzazione, dalla biglietteria, e dall'andamento del costo del personale.

Sotto il profilo finanziario, si prevede che la gestione aziendale, anche con il supporto dell'azionista di riferimento, per il tramite della controllante Neep Roma Holding S.p.A., consentirà di reperire adeguate risorse finanziarie per continuare la normale operatività. A tale proposito, si segnala che, dall'inizio dell'esercizio 2017/18 e fino alla data odierna, la Società ha potuto beneficiare di versamenti in conto finanziamento soci per complessivi 12 milioni di euro, di cui di cui 8,4 milioni di euro effettuati tramite Neep Roma Holding SpA, e 3,6 milioni di euro effettuati direttamente da ASR SPV LLC. In particolare, gli Amministratori monitoreranno l'evoluzione della gestione rispetto alle previsioni e valuteranno gli eventuali provvedimenti correttivi, se necessari.

Inoltre, qualora la Società non fosse in grado di reperire nei modi previsti le necessarie risorse finanziarie al fine di far fronte al proprio fabbisogno, potrà fare affidamento sul realizzo dei suoi asset aziendali, ed in particolare sui valori dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, il cui valore di mercato complessivo, ampiamente superiore al valore contabile, rappresenta una solida base di sicurezza per



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

la continuità aziendale. Al riguardo si evidenzia che l'azionista di riferimento, per il tramite della controllante Neep Roma Holding S.p.A., ad oggi non è mai venuto meno agli impegni assunti.

Alla luce di quanto sopra evidenziato, dopo aver effettuato le necessarie verifiche, gli Amministratori ritengono di considerare la Società ed il Gruppo in una situazione di continuità aziendale, e su tale presupposto hanno redatto la presente Relazione.

Nel rispetto dell'art. 2446 del Codice Civile, comma 1, la Società ha predisposto una specifica relazione sulla situazione patrimoniale della Società che sarà sottoposta all'Assemblea dei Soci convocata, in sede ordinaria per il giorno 16 aprile 2018, ore 15:00 in prima convocazione, e, occorrendo, in data 17 aprile 2018, ore 21:00 in seconda convocazione e che prevede il seguente punto all'ordine del giorno: *"provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 cod. civ.; delibere inerenti e conseguenti."*

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Il risultato del primo semestre dell'esercizio 2017/2018 ha beneficiato degli esiti positivi della partecipazione al Group Stage della Uefa Champions League, che hanno determinato un miglioramento nel risultato economico del semestre rispetto a quanto conseguito nel primo semestre dell'esercizio 2016/2017. Tuttavia, si segnala che il Risultato economico al 30 giugno 2018 dipenderà in misura rilevante da:

- le performance sportive nel Campionato di Serie A e nella UEFA Champions League;
- le operazioni di trasferimento delle prestazioni sportive dei calciatori che potranno essere realizzate nell'esercizio;
- l'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali, da sponsorizzazioni e dalla biglietteria;
- l'andamento del costo del personale.

Sotto il profilo finanziario il Gruppo ha adottato una serie di processi finalizzati a garantire un'adeguata gestione delle risorse finanziarie, che permetteranno di fare fronte ai fabbisogni derivanti dall'attività operativa, dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza nell'esercizio. I fabbisogni finanziari del Gruppo saranno coperti attraverso i flussi finanziari generati dall'attività ordinaria e dall'ulteriore ricorso all'indebitamento finanziario, oltre che, qualora necessario, dal supporto dell'azionista di maggioranza e dal realizzo di asset aziendali, in particolare riferiti ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, il cui valore di mercato complessivo, come già descritto in precedenza, è ampiamente superiore al valore contabile e rappresenta una solida base di sicurezza per la continuità aziendale.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017



PROSPETTI CONTABILI



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Bilancio Consolidato Gruppo A.S. Roma S.p.A.

Piazzale Dino Viola, 1 - 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 59.635.483,20 di Euro

C.F. 03294210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Valori in € /000	note	31 12 2017	30 06 2017
A) ATTIVITA' NON CORRENTI			
a) Diritti pluriennali prestazioni calciatori		174.216	188.937
b) Altre immobilizzazioni		22.012	22.561
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		1.950	1.724
Attività immateriali a vita definita	1	198.178	213.222
a) Impianti e macchinario		295	330
b) Attrezzature industriali e commerciali		135	149
c) Altri beni		755	854
d) Altre immobilizzazioni in corso		1.070	423
Attività materiali	2	2.255	1.756
Partecipazioni	3	0	0
a) Crediti commerciali non correnti		19.802	23.468
b) Attività finanziarie immobilizzate		16.732	16.732
c) Altre attività non correnti		5.214	5.198
Altre attività non correnti	4	41.748	45.398
Totale attività non correnti		242.181	260.376
B) ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze	5	1.365	1.048
Crediti commerciali correnti	6	59.347	110.488
Altre attività correnti	7	60.492	11.580
Crediti per imposte	8	818	804
Disponibilità liquide	9	22.339	51.845
Totale attività correnti		144.361	175.765
TOTALE ATTIVITA'		386.542	436.141



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Bilancio Consolidato Gruppo A.S. Roma S.p.A.

Piazzale Dino Viola, 1 - 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 59.635.483,20 di Euro

C.F. 03294210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Valori in € /000	note	31 12 2017	30 06 2017
A) PATRIMONIO NETTO	10		
Capitale sociale		59.635	59.635
Riserva sovrapprezzo azioni		10.177	10.177
Riserva Legale		1.987	1.987
Riserva utili (perdite) attuariali		(611)	(611)
Riserva FTA		(85.933)	(85.933)
Riserva di consolidamento		0	0
Versamenti azionisti c/futuro aumento C.S.		90.514	90.514
Utile (perdita) portati a nuovo		(164.446)	(122.398)
Utile (perdita) d'esercizio		(40.303)	(42.048)
Patrimonio netto del Gruppo AS Roma		(128.980)	(88.677)
Patrimonio netto di Terzi		(319)	(237)
Totale Patrimonio Netto		(129.299)	(88.914)
B) PASSIVITA' NON CORRENTI			
Finanziamenti	11	222.099	231.738
Fondo TFR	12	3.312	3.019
Debiti commerciali	13	40.540	53.202
Fondo rischi per imposte / Imposte differite	14	745	745
Fondi per rischi ed oneri	15	3.780	4.851
Altre passività	16	11.730	14.018
Totale Passività non correnti		282.206	307.573
C) PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti commerciali	17	109.422	133.135
Finanziamenti	18	51.912	29.346
Debiti Tributarî	19	10.506	7.735
Debiti verso istituti previdenziali	20	1.259	1.221
Altre passività	21	60.536	46.045
Totale Passività correnti		233.635	217.482
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		386.542	436.141



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Bilancio Consolidato Gruppo A.S. Roma S.p.A.

Piazzale Dino Viola, 1 - 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 59.635.483,20 di Euro

C.F. 03294210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in € /000	note	31 12 2017	31 12 2016
Ricavi da gare	22	37.367	19.073
Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	23	4.058	3.564
b) Sponsorizzazioni		3.834	2.577
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		64.921	53.375
d) Proventi pubblicitari		6.402	4.875
e) Altri proventi		7.375	5.132
Altri ricavi e proventi	24	82.532	65.959
Totale Ricavi di esercizio		123.957	88.596
Acquisti materie di consumo	25	(4.872)	(5.284)
Variazione delle rimanenze	25	317	642
Spese per Servizi	26	(23.890)	(21.210)
Spese per godimento beni di terzi	27	(4.955)	(4.566)
Spese per il personale	28	(73.380)	(75.951)
Oneri diversi di gestione	29	(2.498)	(2.268)
Totale Costi di esercizio		(109.278)	(108.637)
Gestione operativa netta calciatori	30	(9.910)	7.926
Margine Operativo Lordo (EBITDA)		4.769	(12.115)
Ammortamenti e svalutazioni	31	(30.900)	(30.527)
Accantonamenti per rischi	32	(236)	(508)
Risultato Operativo (EBIT)		(26.367)	(43.150)
Proventi e oneri finanziari	33	(11.835)	(8.804)
Risultato prima delle imposte		(38.202)	(51.954)
Imposte dell'esercizio	34	(2.183)	(1.545)
Risultato Consolidato (inclusa quota di terzi)		(40.385)	(53.499)
Risultato di terzi		(82)	(133)
Risultato di Gruppo A.S. Roma S.p.A.		(40.303)	(53.366)
Utile netto (perdita) base per azione (euro)	35	(0,101)	(0,134)
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		0	0
Totale risultato di Gruppo dell'esercizio complessivo		(40.303)	(53.366)



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

	Note	31/12/2017 (6 mesi)
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (Euro / 000)		
A) Risultato prima delle imposte (38.202)		
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	31	30.230
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	31 e 32	906
+/- plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	30	4.055
gestione finanziaria	33	11.835
variazione delle rimanenze	25	(317)
variazione dei crediti correnti	6 - 7	(36.455)
variazione dei debiti correnti	17	4.153
variazione dei fondi rischi	15	(1.071)
variazione dei crediti tributari	8	(14)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	14 - 19	2.772
variazione altre passività correnti	20 - 21	14.528
variazione altre attività non correnti	4	(15)
variazione altre passività non correnti	12-16	(1.995)
+/- gestione fiscale	34	(2.183)
B) Flusso Monetario Attività Operativa 26.428		
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	1	(28.217)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	30	9.366
variazione crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	vedi tabella A	92.759
variazione debiti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	vedi tabella A	(91.846)
C) Flusso monetario dalla gestione di diritti pluriennali prestazioni calciatori (17.939)		
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali	1-2	(888)
D) Flusso monetario dell'attività di investimento (888)		
Variazione dei crediti finanziari non correnti		(0)
Variazione del finanziamento soci	vedi tabella B	12.000
Variazione di altri debiti finanziari	vedi tabella B	1.488
Proventi finanziari (oneri)	33	(11.835)
Incrementi di riserva c/futuro aumento di capitale		0
Incrementi di altre riserve		0
Dividendi pagati a terzi		0
E) Flusso monetario dell'attività di finanziamento 1.653		
FLUSSO MONETARIO TOTALE (28.949)		
Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali		29.053
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali		104
Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi (28.949)		
Composizione delle disponibilità liquide:		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9	22.339
Saldi bancari passivi	18	(22.235)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti finali 104		



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

TABELLA A

Voci di Stato Patrimoniale	Descrizione	30/06/2017	31/12/2017	Variazioni
Crediti Commerciali non correnti	Crediti verso società di calcio a lungo termine	23.468	19.802	(3.666)
Crediti Commerciali correnti	Crediti verso società di calcio a breve termine	87.533	10.204	(77.329)
Altre Attività correnti	Crediti verso società di calcio da tabulato Lega*		(11.763)	(11.763)
	Totale Crediti verso società di calcio	111.001	18.242	(92.759)
Debiti Commerciali non correnti	Debiti verso società di calcio a lungo termine	(49.452)	(37.085)	12.367
Debiti Commerciali non correnti	Debiti verso agenti a lungo termine	(3.750)	(3.455)	295
Debiti Commerciali correnti	Debiti verso società di calcio a breve termine	(79.616)	(47.390)	32.226
Debiti Commerciali correnti	Debiti verso agenti a breve termine	(23.927)	(28.284)	(4.357)
Altre Attività correnti	Debiti verso società di calcio da tabulato Lega*		51.315	51.315
	Totale Debiti verso società di calcio	(156.745)	(64.899)	91.846

* Saldo netto pari a €39.552 iscritto nella voce "Altri crediti verso Enti di settore".

TABELLA B

Prospetto di riconciliazione delle variazioni delle passività derivanti da attività di finanziamento							
	30/06/2017	Variazioni derivanti da flussi finanziari da attività di finanziamento	Variazioni derivanti da ottenimento o perdita di controllo di controllate	Variazione dei tassi di cambio	Variazioni di fair value	Altre variazioni	31/12/2017
Variazione dei finanziamenti soci	17.780	12.000	-	-	-	-	29.780
Variazione di altri debiti finanziari	220.511	1.488	-	-	-	-	221.999
TOTALE PASSIVITA'	238.291	13.488	-	-	-	-	251.779
Riconciliazione con saldi di bilancio							
Finanziamenti a breve termine	29.346	22.566	-	-	-	-	51.912
Finanziamenti a lungo termine	231.738	(9.639)	-	-	-	-	222.099
Saldi bancari passivi	(22.793)	558	-	-	-	-	(22.235)

DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI DI SINTESI

	31 dicembre 2017	30 giugno 2017
Posizione (indebitamento) finanziaria netta:		
-Componenti positive e negative a breve	(29.574)	22.499
-Componenti positive e negative a m/l termine	(205.367)	(215.006)
PFN netta	(234.942)	(192.507)
Flusso monetario totale	(42.436)	(22.196)
Flusso monetario totale incluse variazioni debiti finanziari	(28.949)	38.235
Variazione del capitale Corrente Netto	4.518	33.215
Debiti (crediti) finanziari / patrimonio netto	1,82	2,17



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO (dati in euro / 000)

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva FTA	Riserva utili (perdite) attuariali	Riserva azionisti c/futuro aumento capitale sociale	Utili (perdite) esercizi precedenti	Risultato d'esercizio / Semestrale	Totale Gruppo AS Roma	Capitale e Riserve di terzi	Risultato di terzi	Totale bilancio consolidato
Valori in Euro / 000												
Saldi al 30.06.2016	59.635	1.987	60.159	(85.933)	(979)	20.514	(158.396)	(13.984)	(116.997)	143	(151)	(117.005)
Copertura perdita di esercizio al 30.06.2016	-	-	(49.982)	-	-	-	35.998	13.984	-	(151)	151	-
Versamenti futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	70.000	-	-	70.000	-	-	70.000
Attualizzazione IAS 19	-	-	-	-	368	-	-	-	368	-	-	368
Risultato al 30.06.2017	-	-	-	-	-	-	-	(42.048)	(42.048)	-	(229)	(42.277)
Saldi al 30.06.2017	59.635	1.987	10.177	(85.933)	(611)	90.514	(122.398)	(42.048)	(88.677)	(8)	(229)	(88.914)
Copertura perdita di esercizio al 30.06.2017	-	-	-	-	-	-	(42.048)	42.048	-	(229)	229	-
Attribuzione capitale e riserve alle minoranze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato al 31.12.2017	-	-	-	-	-	-	-	(40.303)	(40.303)	-	(82)	(40.385)
Saldi al 31.12.2017	59.635	1.987	10.177	(85.933)	(611)	90.514	(164.446)	(40.303)	(128.980)	(237)	(82)	(129.299)



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017



NOTE ILLUSTRATIVE ALLA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Informazioni generali

Il Gruppo A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo, anche il “Gruppo”) è controllato dalla società Capogruppo A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo, anche “AS Roma” o la “Società”), società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Piazzale Dino Viola, 1, le cui azioni sono quotate al mercato regolamentare organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico. Ai sensi dell'IFRS 8, il settore primario di attività di AS Roma è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali. La parte preponderante dell'attività si svolge in ambito nazionale. Nel tempo, alla tradizionale attività sportiva, si sono affiancate altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media per la trasmissione delle partite casalinghe della prima squadra, le sponsorizzazioni, le attività promo-pubblicitarie, nonché le attività editoriali e di merchandising.

Criteri di redazione e presentazione

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata del Gruppo AS Roma al 31 dicembre 2017 (in prosieguo, anche “Relazione Semestrale”) è redatto in conformità alle disposizioni di cui all'art. 154 – ter del D. Lgs. n. 58/98 - TUF- e successive modificazioni ed integrazioni, ed allo IAS 34 “Bilanci Intermedi”, nonché sulla base dei Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (in prosieguo, i “Principi IAS/IFRS”) omologati dalla Commissione Europea al 31 dicembre 2008 ed integrati dalle relative interpretazioni emesse dall'International Accounting Standard Board (IASB).

Si è tenuto altresì conto delle disposizioni contenute nelle Raccomandazioni contabili emanate dalla Consob, in data 9 dicembre 2002 e in data 1° ottobre 2010, in materia di informazioni contabili periodiche e su fatti rilevanti delle società di calcio quotate, nelle Raccomandazioni contabili della FIGC, nonché nel Manuale delle Licenze UEFA, versione 2015.

Le Note esplicative, in accordo con lo IAS 34, sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione, o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della Situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Pertanto, la presente Relazione Semestrale deve essere letta unitamente al Bilancio Consolidato chiuso al 30 giugno 2017, al quale si fa esplicito rinvio. Gli schemi di bilancio sono gli stessi di quelli adottati nel bilancio annuale.

Nella predisposizione della presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata sono stati applicati i medesimi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del Bilancio Consolidato al 30 giugno 2017 e nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata chiusa al 31 dicembre 2016. Tutti i valori sono esposti in migliaia di euro, salvo quando diversamente indicato.

La stima delle Imposte sul reddito viene effettuata con riferimento all'imponibile fiscale determinato nel Semestre.

Le Partecipazioni rilevanti, nel rispetto delle disposizioni di cui all'art. 126, Deliberazione Consob n. 11971/1999, e successive modificazioni, sono distintamente indicate in apposito allegato alla Relazione Semestrale, che forma parte integrante delle presenti Note.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017, approvata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 28 febbraio 2018, è assoggettata a revisione contabile limitata da parte della società incaricata BDO Italia S.p.A., la cui relazione è allegata in calce alla presente relazione.

Schemi di bilancio

Gli schemi del Conto Economico Complessivo, dello Stato Patrimoniale, del Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto e del Rendiconto finanziario, sono invariati rispetto a quelli utilizzati per il Bilancio consolidato al 30 giugno 2017 e di seguito analiticamente riportati.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Area di consolidamento

Nell'area di consolidamento, al 31 dicembre 2017, invariata rispetto al bilancio al 30 giugno 2017 ed al Semestre 2016, è inclusa, oltre alla Capogruppo **AS Roma**, la Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguo, anche "**Soccer SAS**"), nella quale AS Roma è socio accomandante, con una partecipazione al capitale ed agli utili pari, rispettivamente, al 99,98% ed al 97,39%. Inoltre è inclusa ASR Media e Sponsorship Srl (in prosieguo, anche "**MediaCo**"), posseduta congiuntamente al 100% da AS Roma (11,34%) e da Soccer SAS (88,66%), costituita il 2 dicembre 2014, nel contesto del processo di rifinanziamento e riorganizzazione funzionale di alcune attività aziendali (sfruttamento e gestione dei marchi e delle attività cosiddette "media"), accessorie alla gestione core business, relativa all'organizzazione e la disputa delle partite di calcio.

Rapporti con entità correlate

Nel corso dell'attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione Intermedia sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato.

Altre informazioni

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione, predisposta a corredo delle presenti Note Esplicative, per l'analisi dell'andamento economico delle attività aziendali, degli aspetti finanziari e patrimoniali, dei rischi ai quali è soggetta l'attività d'impresa, e dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del Semestre.

Criteri di valutazione e principi contabili

La presente Relazione Semestrale è predisposta sulla base del costo storico, salvo nei casi specificatamente descritti, per i quali è stato applicato il Valore Equo (*fair value*) nonché sul presupposto della continuità aziendale.

Si riportano di seguito, per le voci più significative, i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, tenuto conto che, nel corso dell'esercizio, non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Continuità aziendale ed osservazioni sul profilo finanziario

L'andamento economico dell'esercizio 2017/18 è positivamente influenzata dai proventi derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League, non presenti nel Semestre 2016 che ha visto la partecipazione alla meno remunerativa UEFA Europa League. Il Risultato economico al 30 giugno 2018 dipenderà in misura rilevante da:

- le performance sportive nel Campionato di Serie A e nella UEFA Champions League,
- le operazioni di trasferimento delle prestazioni sportive dei calciatori che potranno essere realizzate nell'esercizio,
- l'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali, da sponsorizzazioni e dalla biglietteria,
- l'andamento del costo del personale.

Sotto il profilo finanziario il Gruppo ha adottato una serie di processi finalizzati a garantire un'adeguata gestione delle risorse finanziarie, che permetteranno di fare fronte ai fabbisogni derivanti dall'attività operativa, dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza nell'esercizio. I fabbisogni finanziari del Gruppo saranno coperti attraverso i flussi finanziari generati dall'attività ordinaria e dall'ulteriore ricorso all'indebitamento finanziario, oltre che, qualora necessario, dal supporto dell'azionista di maggioranza e dal realizzo di asset aziendali, in particolare riferiti ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, il cui valore di mercato complessivo, come già descritto in



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

precedenza, è ampiamente superiore al valore contabile e rappresenta una solida base di sicurezza per la continuità aziendale.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets*) definisce le Attività immateriali quelle attività non monetarie, identificabili e prive di consistenza fisica. Tali attività sono definite come risorse e, pertanto, possono essere rilevate se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dall'impresa in conseguenza di eventi passati, ed è probabile che generino benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata dall'entità e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

L'impresa controlla un'attività se ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici futuri derivanti dalla risorsa stessa e può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, ma non è limitata all'esistenza di questi, poiché l'impresa può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

Ulteriore condizione, è la capacità dell'attività di generare benefici economici futuri, siano questi ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività d'impresa; pertanto, l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della sua vita utile; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, contabilizzati, a decorrere dalla data di sottoscrizione degli accordi, al costo comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori compensi sottoposti a condizione, quali per esempio la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League, il costo successivo viene rilevato ad incremento del costo iniziale solo nel momento in cui la condizione si è verificata. Tale incremento di costo nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

Con riferimento alla contabilizzazione dei compensi professionali per i servizi resi alla Società da terzi abilitati, nell'ambito delle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, si specifica che questi sono capitalizzati, quale onere accessorio, solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato della Società). Qualora, invece, tali compensi siano sottoposti a condizione sospensiva vengono contabilizzati a conto economico al verificarsi della relativa condizione.

I diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori sono ammortizzati in quote costanti in base alla durata dei contratti economici stipulati tra la Società ed i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originariamente definito subisce un prolungamento qualora intervenga il rinnovo anticipato del contratto, al fine di tener conto della residua vita utile.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati alla data in cui la società acquisisce di fatto il controllo sull'attività e vengono stornati qualora tale controllo sia di fatto acquisito da terzi,



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

ossia, acquisisce rilevanza la possibilità di usufruire in esclusiva dei benefici economici futuri degli stessi.

In particolare, la società determina la data della dismissione, e quindi la data dell'eliminazione contabile dei diritti pluriennali alle prestazioni quando:

- la società ha trasferito i rischi significativi e i benefici connessi alla proprietà degli stessi;
- la società smette di avere il solito livello continuativo di coinvolgimento associato con la proprietà, nonché l'effettivo controllo sui beni;
- l'ammontare dei corrispettivi del trasferimento può essere attendibilmente valutato;
- è probabile che i benefici economici della vendita affluiranno alla società cedente;
- i costi sostenuti, o da sostenere, riguardo all'operazione possono essere attendibilmente valutati.

I debiti ed i crediti, rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della società di provenienza o di destinazione del calciatore; in particolare, se appartenente a Federazione estera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche; se, invece, la società appartiene alla federazione italiana, la parte del corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega conto Trasferimenti, mentre l'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato, a sua volta, ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel predetto conto Lega.

Le Altre attività immateriali sono rilevate secondo il criterio del costo di acquisto, comprensivo degli eventuali costi accessori di diretta imputazione, e ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni o malattia di particolare rilevanza, o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio) e delle Altre attività immateriali, viene effettuata una valutazione per accertarne il valore recuperabile. Nei casi in cui *dall'impairment test* emerga una perdita di valore permanente, l'attività viene svalutata.

Immobili, Impianti e Macchinari

Per il Principio Contabile IAS 16 (Property, Plant and Equipment), gli Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare.

In tale voce sono, pertanto, ricompresi:

- i costi anticipati o sospesi, comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito e della situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;
- i beni materiali e gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni materiali stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi al bene.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per le quali sono state acquistate.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione può effettuarsi secondo il metodo del costo, ovvero della rideterminazione del valore, applicando il principio scelto ad una intera classe di Immobili, impianti e macchinari.

Il metodo del costo prevede che l'elemento sia iscritto al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Il metodo della rideterminazione del valore prevede, per contro, che l'elemento il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato, deve essere iscritto a un valore rideterminato, pari al suo *fair value* alla data di rideterminazione del valore stesso, al netto di qualsiasi successivo ammortamento accumulato e di qualsiasi successiva perdita di valore subita.

La società adotta il metodo del costo e, pertanto, il valore di un cespite iscritto in bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui lo stesso è disponibile e pronto all'uso, sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi: valore da ammortizzare; durata dell'ammortamento e criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

- Impianti generici	10%
- Attrezzature tecniche	15,5%
- Macchine elettroniche	20%
- Mobili e macchine d'ufficio	12%
- Automezzi	20%
- Autovetture	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni periodo.

Il valore contabile di un bene è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è, tuttavia, consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.

La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, per mantenere in efficienza i cespiti, al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Beni in leasing

L'unica attività posseduta mediante contratto di leasing finanziario, è costituita dal Pullman in dotazione alla prima squadra, acquisito nel dicembre 2014. Tale attività viene contabilizzata in applicazione allo IAS 17 e, pertanto, nell'attivo viene contabilizzato il cespite a fronte del debito finanziario iscritto nel passivo. Entrambe le poste vengono ammortizzate in funzione, rispettivamente, della vita utile del cespite e del piano di ammortamento finanziario.

Sono inoltre presenti i c.d. leasing operativi, ovvero le locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni. I costi riferiti a leasing operativi sono rilevati a Conto Economico lungo la durata del sottostante contratto.

Attività finanziarie

Le Attività finanziarie, rilevate tra le Attività correnti e non correnti sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie, possono riferirsi a finanziamenti, crediti, titoli (detenuti con l'intento di mantenerli in portafoglio sino alla scadenza) ed a



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile. Ai fini della valutazione, le Attività finanziarie sono suddivise nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie valutate al *fair value* registrato a Conto Economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

La classificazione delle singole Attività finanziarie tra tali categorie è effettuata al momento della loro contabilizzazione iniziale; successivamente, in occasione della predisposizione delle Relazioni finanziarie, viene verificata la validità della imputazione contabile iniziale.

Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico includono le attività possedute per la negoziazione e quelle designate per essere valutate al *fair value* registrato a Conto Economico sin dal loro acquisto.

I Crediti ed i finanziamenti sono costituiti da attività finanziarie non derivate con scadenze fisse o determinabili, che non risultano negoziate in mercati attivi, ed incluse tra le Attività correnti, ad eccezione di quelle eventualmente scadenti oltre i dodici mesi alla data della Relazione finanziaria, che vengono classificati nelle Attività non correnti.

Le Attività finanziarie da mantenere fino alla scadenza sono costituite da investimenti finanziari non derivati che la Società ha intenzione e capacità di mantenere sino alla scadenza. La loro classificazione nell'Attivo corrente o non corrente dipende dalle previsioni di realizzo, entro o oltre i dodici mesi successivi alla data della Relazione finanziaria.

Le Attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentano una categoria residuale, costituita da strumenti finanziari non derivati designati in questa voce dagli Amministratori, o che non sono attribuibili a nessuna delle altre categorie di investimenti finanziari. Tali attività vengono incluse nelle Attività non correnti, a meno che non sia in previsione la loro cessione nei dodici mesi successivi.

Le Attività finanziarie, indipendentemente dal comparto di classificazione, sono valutate, al momento della prima iscrizione, al *fair value*. Successivamente alla rilevazione iniziale:

- le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico e le Attività finanziarie disponibili per la vendita sono contabilizzate al *fair value*. Le variazioni di *fair value*, nel primo caso, vengono contabilizzate a Conto Economico nel periodo in cui si verificano, mentre nel secondo, vengono rilevate in apposita riserva di Patrimonio Netto, che verrà riversata a Conto Economico nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta o, in caso di variazioni negative, quando risulta evidente che la riduzione di valore sospesa a Patrimonio Netto non potrà essere recuperata;
- i Crediti, i Finanziamenti, e le Attività finanziarie da mantenere fino a scadenza, sono contabilizzati con il criterio del costo ammortizzato, secondo il metodo del tasso di rendimento effettivo, rilevando a Conto Economico le eventuali perdite di valore. Il valore delle attività precedentemente ridotto viene ripristinato qualora siano venute meno le cause che ne avevano comportato la svalutazione.

Crediti commerciali ed altri crediti

I Crediti commerciali e gli Altri crediti, inclusi tra le Attività correnti o non correnti, sono contabilizzati inizialmente al *fair value* e, successivamente, valutate al *fair value*, o al costo ammortizzato sulla base del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore attuale dei flussi di cassa dalla stessa attesi.

In particolare, gli accantonamenti per perdite di valore di Crediti commerciali o Altri crediti sono effettuati quando sussiste un'obiettiva evidenza che la Società non sarà in grado di incassare l'intero ammontare



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

del credito vantato. L'importo dell'accantonamento è pari alla differenza tra il valore di iscrizione del credito ed il valore attuale dei flussi di cassa attesi, calcolato al tasso di interesse effettivo. Il valore contabile, se non diversamente indicato, approssima il *fair value*.

Rimanenze

Le Rimanenze, incluse tra le Attività correnti, sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo, nel rispetto del Principio Contabile IAS 2, al fine di rilevare eventuali perdite di valore (causate da danni, deterioramenti, obsolescenza), quali componenti negativi del reddito nell'esercizio in cui le stesse sono prevedibili, e non in quello in cui verranno realizzate a seguito dell'alienazione.

Il costo delle Rimanenze, calcolato con il metodo della media ponderata, comprende tutti i costi di acquisto, di trasformazione, e gli altri costi sostenuti per portare le stesse nel luogo e nelle condizioni attuali.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide, costituite da attività realmente esistenti, iscritte nell'Attivo corrente dello Stato Patrimoniale, sono valutate al *fair value* e sono rappresentate da:

- denaro contante;
- valori ad esso assimilabili;
- assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale;
- depositi presso banche ed istituti di credito in genere, disponibili per le operazioni correnti;

Fondi rischi e oneri

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Gli Accantonamenti sono rilevati contabilmente ai sensi del Principio Contabile IAS 37, quando:

- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che, per la soddisfazione di tale obbligazione, si renderà necessario un impiego di risorse economiche;
- è possibile stimare, in modo attendibile, l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito alle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile, sono indicati nell'apposita sezione informativa della Relazione sulla gestione della presente Relazione Finanziaria Semestrale e non hanno dato luogo ad alcun stanziamento.

Fondo trattamento di fine rapporto

Il Gruppo AS Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei cosiddetti piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Tale beneficio, in aderenza al Principio Contabile IAS 19, rientra tra i cosiddetti piani a benefici definiti, in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

dipendenti, assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano; il costo di tale piano, pertanto, non è definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma determinato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulla previsione delle dinamiche salariali.

In accordo con le previsioni dello IAS 19, nello Stato Patrimoniale è contabilizzato l'importo della passività relativa ai benefici futuri, pari al valore attuale dell'obbligazione alla data di chiusura della Relazione finanziaria, aumentato degli eventuali utili netti attuariali, e dedotti: (i) gli eventuali costi previdenziali relativi alle prestazioni di lavoro passate non ancora rilevate; (ii) il *fair value* alla data di riferimento della Relazione Finanziaria, delle attività a servizio del piano (se esistenti) che serviranno a estinguere direttamente le obbligazioni.

Il TFR dei dipendenti è determinato applicando una metodologia di tipo attuariale. L'ammontare dei diritti maturati nell'esercizio dai dipendenti viene imputato al Conto Economico in una voce del Costo del Lavoro, mentre l'onere finanziario figurativo che l'impresa sosterebbe se si ricorresse ad un finanziamento di importo pari al TFR viene imputato negli Oneri Finanziari. Gli utili e le perdite attuariali, che riflettono gli effetti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate, vengono rilevati nel Conto Economico Complessivo, tenendo conto della rimanente vita lavorativa media dei dipendenti.

Passività finanziarie

Le Passività finanziarie sono inizialmente iscritte al *fair value* e, successivamente, valutate al costo ammortizzato. La differenza tra l'importo incassato e il saldo complessivo dei rimborsi è registrata a Conto Economico sulla base della durata del finanziamento.

Tali passività sono classificate come Passività correnti, a meno che la Società non disponga del diritto di effettuare il rimborso oltre i successivi dodici mesi; in tal caso, viene classificata come Passività corrente la sola quota di debito scadente entro i dodici mesi, mentre la restante parte comporrà le Passività non correnti.

Una Passività finanziaria, o una parte di essa, viene eliminata dallo Stato patrimoniale quando, e solo quando, tale passività è stata estinta, cioè quando l'obbligazione ha avuto adempimento, o è stata annullata, o è prescritta. Uno scambio tra debitore e creditore di strumenti di debito con condizioni sostanzialmente differenti, sarà rilevato come un'estinzione della passività finanziaria originale e con l'iscrizione di una nuova passività finanziaria; analogamente, una modifica sostanziale delle condizioni di una passività finanziaria esistente, o di parte di essa, sarà rilevata come estinzione della passività originale e iscrizione di una nuova passività finanziaria.

La differenza tra il valore contabile di una passività finanziaria, o parte di essa, estinta o trasferita ad un terzo, ed il corrispettivo pagato, inclusa qualsiasi attività non monetaria trasferita o passività assunta, sarà rilevata in Conto economico.

Imposte correnti e differite

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile del Semestre, con riferimento alla normativa fiscale vigente.

Le Imposte differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione nel Bilancio Semestrale, utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevedono in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate, o le passive pagate. Le Imposte differite attive sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Ricavi e costi

I Ricavi (iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi) ed i Costi sono rilevati nel Conto Economico secondo il principio della competenza temporale. In particolare, i Ricavi da gare relativi alla biglietteria e agli abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare del Campionato, sono iscritti con il metodo pro-rata temporis, in relazione allo svolgimento delle gare.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate nel Conto Economico alla data di efficacia del contratto di trasferimento. Si tiene altresì conto delle eventuali minusvalenze e perdite realizzate successivamente alla chiusura del Semestre, fino alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria.

I compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi della squadra e/o legati alle performance personali spettanti ai calciatori, ai componenti lo staff tecnico e sanitario e alla Direzione Sportiva, sono imputati nel Conto Economico al manifestarsi dell'evento sportivo che ne comporta il riconoscimento, e corrisposti sulla base dei sottostanti contratti o accordi.

Analogamente, i corrispettivi variabili correlati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, spettanti a o da squadre di calcio, riconosciuti nell'ambito di operazioni di acquisizione e cessione di diritti alle prestazioni sportive vengono rilevati al manifestarsi dell'evento sportivo che ne comporta il riconoscimento e rispettivamente portati a incremento del relativo diritto e ammortizzati per la restante durata utile dello stesso, ovvero imputati tra le componenti positive di reddito dell'esercizio.

Nell'ambito delle valutazioni in merito alla continuità aziendale, gli Amministratori tengono conto anche di tutti i possibili impegni connessi ad eventuali compensi variabili che la Società potrebbe essere tenuta a riconoscere al personale tesserato e alle società di calcio.

Proventi ed oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati nel conto economico sulla base della competenza temporale.

Valuta funzionale e di presentazione

L'Euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione delle società del Gruppo. I dati esposti nei prospetti contabili sono presentati in Euro, mentre le Note esplicative in migliaia di Euro.

Transazioni e saldi in valuta estera

Le transazioni in valuta estera sono convertite al cambio vigente alla data della transazione.

Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto Economico.

Le differenze derivanti dalla conversione di Attività o Passività non monetarie sono contabilizzate a Patrimonio Netto o a Conto Economico, a seconda che gli utili o le perdite relativi alla valutazione di tali elementi siano contabilizzati direttamente a Patrimonio netto o a Conto Economico.

Rapporti con entità correlate

Nel corso dell'attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato. Nei prospetti supplementari vengono riportati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico, con evidenza degli ammontari significativi relativi ai rapporti con parti correlate.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Principali fonti di incertezza nell'effettuazione di stime di bilancio

La redazione della Relazione Semestrale richiede, da parte della Direzione, l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente nel Conto Economico.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, i Fondi rischi per imposte ed i Fondi per rischi ed oneri.

Informazioni relative all'andamento della gestione per settori di attività ed aree geografiche

Il settore primario di attività è quello della partecipazione alle competizioni di calcio nazionali ed internazionali, svolto dalla Capogruppo AS Roma; conseguentemente, le componenti economico-patrimoniali del Bilancio consolidato sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte più rilevante dell'attività del Gruppo si svolge in ambito nazionale.

Ai fini gestionali il Gruppo AS Roma è organizzato con base in Italia in due aree operative principali: Area sportiva e Area commerciale. A partire dal gennaio 2007, l'Area commerciale (marketing, licensing, editoriali, advertising, sponsorship) è stata conferita alla Soccer Sas, appositamente costituita dall'AS Roma. Nel dicembre 2014 è stata effettuata una riorganizzazione delle attività commerciali con la creazione di una nuova società, ASR Media and Sponsorship Srl, alla quale, nel febbraio 2015, sono state conferite tutte le attività commerciali e media dirette (attività legate al canale televisivo "Roma TV" e radiofonico "Roma Radio", nonché le altre attività svolte su piattaforme digitali, es. sito web, Facebook, Twitter, WeChat, Instagram, Pinterest, Weibo), la cui gestione è stata successivamente affittata dalla partecipata Soccer SAS.

L'informativa per settore di attività e per area geografica, presentata nel rispetto dell'IFRS 8, è predisposta secondo gli stessi principi contabili adottati nella preparazione e presentazione del Bilancio consolidato semestrale. Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività. Ad integrazione delle informazioni esposte, l'informativa per settori, comparata con quella del corrispondente Semestre dell'esercizio precedente, è esposta nelle seguenti tabelle:

Conto economico consolidato 31.12.2017	Sportivo	Commerciale	Consolidato
Ricavi da gare	37.367	0	37.367
Altri proventi delle vendite	0	4.058	4.058
Sponsorizzazioni	0	3.834	3.834
Diritti televisivi e diritti d'immagine	61.267	3.654	64.921
Pubblicità	0	6.402	6.402
Altri proventi	7.326	49	7.375
Totale Ricavi di esercizio	105.960	17.997	123.957
Acquisti materie di consumo	(2.644)	(2.228)	(4.872)
Variazione delle rimanenze	0	317	317
Spese per servizi	(18.158)	(5.732)	(23.890)
Spese per godimento beni di terzi	(4.040)	(915)	(4.955)
Spese per il personale	(70.646)	(2.735)	(73.381)
Oneri diversi di gestione	(1.926)	(571)	(2.497)
Totale Costi di esercizio	(97.414)	(11.864)	(109.278)
Gestione operativa netta calciatori	(9.910)	0	(9.910)
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	(1.364)	6.133	4.769
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(30.104)	(1.032)	(31.136)
Risultato Operativo (EBIT)	(31.468)	5.101	(26.367)



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Conto economico consolidato 31.12.2016	Sportivo	Commerciale	Consolidato
Ricavi da gare	19.073	0	19.073
Altri proventi delle vendite	0	3.564	3.564
Sponsorizzazioni	0	2.577	2.577
Diritti televisivi e diritti d'immagine	49.831	3.544	53.375
Pubblicità	0	4.875	4.875
Altri proventi	4.930	202	5.132
Totale Ricavi di esercizio	73.834	14.762	88.596
Acquisti materie di consumo	(2.672)	(2.612)	(5.284)
Variazione delle rimanenze	0	642	642
Spese per servizi	(15.774)	(5.436)	(21.210)
Spese per godimento beni di terzi	(3.752)	(814)	(4.566)
Spese per il personale	(72.900)	(3.051)	(75.951)
Oneri diversi di gestione	(1.792)	(476)	(2.268)
Totale Costi di esercizio	(96.890)	(11.747)	(108.637)
Gestione operativa netta calciatori	7.926	0	7.926
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	(15.130)	3.015	(12.115)
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(30.126)	(909)	(31.035)
Risultato Operativo (EBIT)	(45.256)	2.106	(43.150)

Gestione dei rischi finanziari

La presente Relazione Finanziaria è redatta nel rispetto delle disposizioni di cui all'IFRS 7. Tale principio richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alle performance, alla esposizione finanziaria, al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

I rischi principali connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative del Gruppo AS Roma sono così sintetizzabili:

Rischio di credito

Il Gruppo AS Roma non ha una significativa concentrazione di rischio di credito ed ha adottato appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono regolati tramite la Lega Nazionale Professionisti Serie A. ("LNPA") e sono soggetti alla specifica disciplina federale, che prevede il rilascio in favore della LNPA nell'interesse delle singole società calcistiche, di apposita fideiussione bancaria e/o assicurativa, a prima richiesta, a garanzia dell'eventuale sbilancio finanziario derivante dalle operazioni di trasferimento di diritti alle prestazioni sportive, per assicurare il corretto funzionamento del meccanismo della stanza di compensazione; i crediti verso società di calcio estere sono solitamente garantiti da fideiussioni bancarie, o altre garanzie, rilasciate dalle società controparti, qualora non rientranti tra le società partecipanti alle competizioni europee, essendo in tal caso necessario il rispetto delle normative federali nazionali e di quelle Internazionali UEFA, per la partecipazione alle competizioni internazionali per Club.

I crediti relativi ai proventi derivanti dai diversi contratti commerciali e di sponsorizzazione minori in capo a Soccer SAS non sono, di norma, assistiti da garanzie; tuttavia, la società monitora costantemente il regolare adempimento delle sottostanti obbligazioni di pagamento e pone eventualmente in atto le opportune azioni per ottenere l'adempimento e non si rilevano significativi rischi di credito o situazioni di rilevante insolvenza.

I diritti audiovisivi delle gare di Campionato sono licenziati direttamente dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A dalla stagione sportiva 2010-2011, che non ha previsto nei diversi bandi di assegnazione, il rilascio di fideiussioni a garanzia del pagamento dei corrispettivi. Stante l'elevato standing delle emittenti di riferimento, non si prevedono significativi rischi di insolvenza.

I residui crediti non garantiti, che costituiscono una parte non significativa dei crediti complessivi, sono monitorati dalle Società del Gruppo, che valutano i rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Rischio di tasso di interesse

Per i finanziamenti a medio lungo termine, erogati nell'ambito del contratto di finanziamento sottoscritto con Goldman Sachs International e Unicredit S.p.A., come da ultimo modificato in data 22 giugno 2017 non sussistono rischi di tassi di interesse, in quanto sostanzialmente regolati a tasso fisso. Infatti il tasso variabile è pari all'Euribor 3 mesi, con un minimo di 0,75%, più uno spread del 6,25%.

Parimenti, per gli altri strumenti finanziari, principalmente scoperti di conto corrente, regolati nell'ambito delle linee di credito disponibili, non si ritiene sussistano rischi di tassi di interesse, ancorché variabili, in virtù della limitata scadenza temporale per il rimborso e della stabilità dei tassi di interesse. Pertanto, non si ritiene necessario presentare un'analisi di sensitività in merito agli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico e sul Patrimonio Netto, a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse.

Rischio di tasso di cambio

Il Gruppo AS Roma effettua la quasi totalità delle transazioni (sia di acquisto, che di vendita) in Euro; pertanto, non è soggetto in misura rilevante al rischio di fluttuazione dei tassi di cambio.

Rischio strumenti finanziari derivati

Il Gruppo AS Roma non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura, né di trading.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni a scadenza. Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità cercando di mantenere un equilibrio tra le fonti finanziarie derivanti dalla gestione corrente, e gli impieghi di risorse, ancorché esista nell'arco dell'esercizio una discrasia temporale tra i flussi in entrata, che dipendono dalle previsioni contrattuali, e dalle disposizioni della LNP, per i proventi da licenza dei diritti di trasmissione della partite di Campionato, dalla concentrazione delle operazioni di mercato in predeterminati periodi dell'esercizio, e dalla stagionalità dell'attività sportiva, e quelli in uscita, per i fabbisogni distribuiti in maniera omogenea nel corso dell'esercizio. I flussi di cassa, le necessità finanziarie e la liquidità del Gruppo sono monitorati costantemente, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. Al fine di far fronte alle proprie obbligazioni, nel caso in cui i flussi di cassa generati dall'ordinaria gestione non fossero sufficienti, ovvero in caso di una discrasia temporale tra gli stessi, dovuta agli incassi dei crediti in predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dell'esercizio, la Società ha la possibilità di porre in essere operazioni volte al reperimento di risorse finanziarie, tramite, ad esempio, dismissioni di *assets* e ulteriore ricorso al mercato finanziario. Ulteriori informazioni in ordine ai finanziamenti in essere sono riportate nella Relazione sulla Gestione, cui si rimanda.

Rischio connesso ai *covenant* contrattuali

Il contratto di finanziamento sottoscritto in data 12 febbraio 2015 e modificato in data 22 giugno 2017 tra, inter alia, (i) Goldman Sachs International e Unicredit S.p.A., in qualità di "Mandated Lead Arranger and Bookrunner", (ii) ASR Media and Sponsorship S.r.l., in qualità di prenditore, (iii) AS Roma S.p.A., per l'assunzione di impegni e obblighi e per prendere atto delle previsioni del contratto stesso, (iv) Soccer Sas di Brand Management S.r.l., per l'assunzione di impegni e obblighi e per prendere atto delle previsioni del contratto stesso, (v) UniCredit Bank AG - Milan Branch in qualità di "Agent and Security Agent" (di seguito, il "Contratto di Finanziamento"), prevede l'impegno a rispettare determinati parametri volti a misurare la capacità finanziaria della Società al rimborso del finanziamento, che dovranno essere rispettati ogni trimestre finanziario di ogni annualità del Contratto a partire dal 30 giugno 2015. Al 31 dicembre 2017 i suddetti *covenant* contrattuali risultano rispettati per tutti i trimestri oggetto di osservazione.



Principi contabili, emendamenti e interpretazioni di recente emanazione emessi dallo IASB

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° luglio 2017

- Regolamento (UE) 2017/1989 della Commissione del 6 novembre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, ha adottato Modifiche allo IAS 12 Imposte sul reddito – Rilevazione di attività fiscali differite per perdite non realizzate. Le modifiche sono intese a chiarire come contabilizzare le attività fiscali differite relative a strumenti di debito valutate al fair value. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2017 o successivamente. Tali modifiche non hanno avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione Semestrale Consolidata.
- Regolamento (UE) 2017/1990 della Commissione del 6 novembre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, ha adottato Modifiche allo IAS 7 Rendiconto finanziario - Iniziativa di informativa volte a chiarire lo IAS 7 per migliorare le informazioni sulle attività di finanziamento di un'entità fornite agli utilizzatori del bilancio. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2017 o successivamente.

Principi contabili, emendamenti e interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata da A.S. Roma.

- Regolamento (UE) 2016/1905 della Commissione del 22 settembre 2016, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 295 del 29 ottobre 2016, ha adottato l'IFRS 15 Ricavi provenienti da contratti con i clienti, inteso a migliorare la rendicontazione contabile dei ricavi e quindi nel complesso la comparabilità dei ricavi nei bilanci. Le società applicano lo standard, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente. La Società non prevede impatti significativi sul proprio bilancio conseguenti l'applicazione del nuovo principio. Sarà svolta in futuro un'analisi di maggior dettaglio per determinare gli eventuali effetti.
- Regolamento (UE) 2017/1987 della Commissione del 31 ottobre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, ha adottato *Chiarimenti dell'IFRS 15 "Ricavi provenienti da contratti con i clienti"*. Le modifiche mirano a precisare alcuni requisiti e a fornire un'ulteriore agevolazione transitoria per le imprese che applicano il Principio. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente.
- Regolamento (UE) 2016/2067 della Commissione del 22 novembre 2016, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 323 del 29 novembre 2016, ha adottato l'IFRS 9 *Strumenti finanziari*, inteso a migliorare l'informativa finanziaria sugli strumenti finanziari affrontando problemi sorti in materia nel corso della crisi finanziaria. In particolare, l'IFRS 9 risponde all'invito del G20 ad operare la transizione verso un modello più lungimirante di rilevazione delle perdite attese sulle attività finanziarie. Le società applicano lo standard, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2018 o successivamente. La Società sta attualmente valutando gli effetti derivanti dall'applicazione del nuovo IFRS 15.
- Regolamento (UE) 2017/1988 della Commissione del 3 novembre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, adotta le Modifiche all'IFRS 4 *Applicazione congiunta dell'IFRS 9 Strumenti finanziari e dell'IFRS 4 Contratti assicurativi*. Le modifiche all'IFRS 4 mirano a rimediare alle conseguenze contabili temporanee dello sfasamento tra la data di entrata in vigore dell'IFRS 9 e la data di entrata in vigore del nuovo principio contabile sui contratti assicurativi che sostituisce l'IFRS 4 (IFRS 17). Le imprese applicano le Modifiche all'IFRS 4 a decorrere dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario avente inizio il 1° gennaio 2018 o in data successiva. Tuttavia, fatte salve le condizioni di cui sopra, i conglomerati finanziari possono scegliere di applicare le Modifiche all'IFRS 4 a decorrere dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario avente inizio il 1° gennaio 2018 o in data successiva.
- Regolamento (UE) 2017/1986 della Commissione del 31 ottobre 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale L 291 del 9 novembre 2017, ha adottato l'IFRS 16 *Leasing*, inteso a migliorare la rendicontazione contabile dei contratti di leasing. Le società applicano lo standard, al più tardi, a partire dalla data di



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2019 o successivamente. Sarà svolta in futuro un'analisi di maggior dettaglio per determinare gli eventuali effetti.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili in quanto ancora non omologati.

- IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts
- IFRS 17 Insurance Contracts
- Amendments to IFRS 10 and IAS 28 - Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture.
- Amendment to IFRS 2 – Classification and Measurement of Share based payment transactions.
- Annual Improvements to IFRS Standards 2014-2016 Cycle
- Amendments to IAS 40: Transfers of Investment Property
- Amendments to IAS 28: Long-term Interests in Associates and Joint Ventures
- Amendments to IFRS 9: Prepayment Features with Negative Compensation
- IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration
- IFRIC 23 Uncertainty over Income Tax Treatments



Analisi delle voci di stato patrimoniale

ATTIVO

ATTIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 242.181 migliaia di euro (260.376 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano nel Semestre un decremento netto di 18.195 migliaia di euro, sostanzialmente per effetto degli esiti della sessione estiva della campagna trasferimenti, ed in particolare, della dinamica dei diritti alle prestazioni sportive (DPS).

1. ATTIVITÀ IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA

Pari a 198.178 migliaia di euro (213.222 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 15.044 migliaia di euro nel Semestre, prevalentemente per l'incidenza degli ammortamenti dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, compensata in parte dagli investimenti netti effettuati nella sessione estiva della campagna trasferimenti.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.17	Incrementi	Decrementi	Ammor.ti	31.12.17
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	188.937	28.217	(13.421)	(29.517)	174.216
Altre immobilizzazioni immateriali	22.561	-	-	(549)	22.012
Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.724	226	-	-	1.950
Totale	213.222	28.443	(13.421)	(30.066)	198.178

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Pari a 174.216 migliaia di euro (188.937 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), ed espressi al netto dei relativi ammortamenti, si riferiscono a calciatori professionisti. Si fa presente che tale voce non include i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti in regime di svincolo, o provenienti dal settore giovanile, mentre altri diritti sono iscritti a valori contenuti, prevalentemente per effetto degli ammortamenti contabilizzati, e significativamente inferiori, rispetto all'effettivo valore di mercato. Tali valori inespressi determinano, di fatto, una sottostima del Patrimonio netto della Società.

La flessione netta registrata nel Semestre, pari a 14.721 migliaia di euro, è dovuta alla maggiore incidenza di ammortamenti e cessioni di diritti, rispetto agli investimenti effettuati nella sessione estiva della Campagna trasferimenti. In particolare si segnalano le seguenti variazioni:

- 28.217 migliaia di euro, per investimenti effettuati per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori nel Semestre, pari a 30.311 migliaia di euro, di cui 7.117 migliaia di euro, relativi a capitalizzazioni di oneri accessori di diretta imputazione e tenuto anche conto del decremento, per 2.094 migliaia di euro, dovuto all'adeguamento della valutazione dei diritti acquisiti, in relazione a pagamenti contrattualmente previsti con scadenza superiore a 12 mesi
- 13.421 migliaia di euro, quale valore netto contabile dei diritti di calciatori ceduti a titolo definitivo, comprensivo di svalutazioni per adeguamento al valore di netto realizzo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Doumbia, Iturbe e Zukanovic, a seguito del verificarsi delle condizioni per l'obbligo di trasformazione delle cessioni temporanee in definitive dopo la conclusione del semestre e prima della data della presente Relazioni, pari a 6.477 migliaia di euro;
- 29.517 migliaia di euro, per ammortamenti di competenza del Semestre.

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio dei valori dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive, delle movimentazioni intervenute nel Semestre, e degli oneri accessori di diretta imputazione. Per ulteriori dettagli si rimanda alla "Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori", richiesta dalla Covisoc-FIGC, riportata in allegato.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Calciatore	Costo Storico 30.06.17	Incrementi per acquisizioni	Decrementi per cessioni risoluzioni	Costo Storico 31.12.17	Scad. contratto	Anni residui contratto	Fondi Amm.to 30.06.17	Decrementi per cessioni e risoluzioni	Ammor.ti al 31.12.17	Totali Amm.ti 31.12.17	Valore Netto Contabile
ALISSON	8.300	0	0	8.300	2021	4	(1.660)	0	(837)	(2.497)	5.803
ANOCIC	400	0	0	400	2020	3	(266)	0	(23)	(289)	111
ANTONUCCI	150	0	0	150	2022	5	(88)	0	(6)	(94)	56
BESUIEN	0	270	0	270	2020	3	0	0	(34)	(34)	236
BORG	250	0	0	250	2018	1	(165)	0	(43)	(208)	42
CALABRESI	200	0	0	200	2020	3	0	0	(33)	(33)	167
CAPRADOSSI	160	0	0	160	2020	3	(23)	0	(24)	(47)	113
CARGNELUTTI	25	0	0	25	2020	3	0	0	(4)	(4)	21
CASASOLA	89	0	(89)	0	2018	1	(59)	59	0	0	0
CASTAN	5.250	250	0	5.500	2020	3	(3.921)	0	(253)	(4.174)	1.326
CELAR	0	750	0	750	2021	4	0	0	(80)	(80)	670
CENGIZ UNDER	0	15.088	0	15.088	2022	5	0	0	(1.416)	(1.416)	13.672
COLY SIDY KEBA	68	100	0	168	2021	4	(12)	0	(15)	(27)	141
CORLU	0	190	0	190	2020	3	0	0	(27)	(27)	163
DIALLO BA	60	0	0	60	2018	1	(35)	0	(12)	(47)	13
DICOMBO	300	0	0	300	2019	2	(164)	0	(34)	(198)	102
DOUMBIA	15.888	0	(2.334)	13.554	2019	2	(8.639)	0	(1.823)	(10.462)	3.092
DZEKO	21.053	0	0	21.053	2020	3	(7.160)	0	(2.335)	(9.495)	11.558
EL SHARAAWY	13.000	0	0	13.000	2020	3	(3.250)	0	(1.638)	(4.888)	8.112
EMERSON	2.192	0	0	2.192	2021	4	(273)	0	(242)	(515)	1.677
FALASCO	200	20	0	220	2020	3	(64)	0	(26)	(90)	130
FAZIO	3.200	0	0	3.200	2020	3	0	0	(538)	(538)	2.662
FLORENZI	2.500	0	0	2.500	2019	2	(2.000)	0	(126)	(2.126)	374
FLUERAS	68	0	(68)	0	2018	1	(68)	68	0	0	0
FRASCATORE	240	0	(240)	0	2018	1	(240)	240	0	0	0
GANEA	0	75	0	75	2020	3	0	0	(12)	(12)	63
GERSON	20.100	0	0	20.100	2021	4	(3.835)	0	(2.050)	(5.885)	14.215
GOLUBOVIC	826	0	(826)	0	2018	1	(826)	826	0	0	0
GONALONS	8.200	0	0	8.200	2021	4	0	0	(1.033)	(1.033)	7.167
GYOMBER	1.500	0	0	1.500	2019	2	(500)	0	(252)	(752)	748
HMAIDAT	3.150	0	0	3.150	2020	3	(1.007)	0	(360)	(1.367)	1.783
ITURBE AREVALOS	24.100	0	(3.448)	20.652	2019	2	(14.371)	0	(2.452)	(16.823)	3.829
JUAN JESUS	8.847	0	0	8.847	2021	4	(820)	0	(1.012)	(1.832)	7.015
KARSDORP	16.000	600	0	16.600	2022	5	0	0	(1.674)	(1.674)	14.926
KOLAROV	0	5.563	0	5.563	2020	3	0	0	(844)	(844)	4.719
LOBONT	920	0	0	920	2018	1	(920)	0	0	(920)	0
MANOLAS	15.000	1.600	0	16.600	2022	5	(8.620)	0	(673)	(9.293)	7.307
MASANGU	0	457	0	457	2020	3	0	0	(29)	(29)	428
MENDEZ	1.800	0	0	1.800	2019	2	(994)	0	(203)	(1.197)	603
MORENO	6.700	250	(401)	6.549	2021	4	0	0	(849)	(849)	5.700
NAINGGOLAN	13.300	860	0	14.160	2021	4	(6.092)	0	(1.000)	(7.092)	7.068
NANI	298	1.063	0	1.361	2020	3	(36)	0	(223)	(259)	1.102
NURA	2.500	75	0	2.575	2021	4	(625)	0	(246)	(871)	1.704
OMBIOGNO	140	0	0	140	2020	3	(18)	0	(21)	(39)	101
OMIC	85	0	0	85	2018	1	(55)	0	(15)	(70)	15
PELLEGRINI LORENZO	13.165	0	0	13.165	2022	5	0	0	(1.327)	(1.327)	11.838
PELLEGRINI LUCA	100	0	0	100	2018	1	(64)	0	(18)	(82)	18
PERES	13.219	250	0	13.469	2021	4	(1.224)	0	(1.523)	(2.747)	10.722
PEROTTI	11.300	1.300	0	12.600	2021	4	(4.374)	0	(898)	(5.272)	7.328
PISCITELLA	3.000	0	0	3.000	2018	1	(2.414)	0	(295)	(2.709)	291
PONCE	7.029	0	0	7.029	2020	3	(2.665)	0	(733)	(3.398)	3.631
POP JONUT	54	0	(54)	0	2018	1	(54)	54	0	0	0
RADONJIC	4.140	0	0	4.140	2019	2	(2.281)	0	(468)	(2.749)	1.391
RICCARDI	60	0	0	60	2020	3	(6)	0	(14)	(20)	40
RICCI MATTEO	100	0	0	100	2019	2	0	0	(25)	(25)	75
SADIQ	2.500	0	0	2.500	2021	4	(625)	0	(236)	(861)	1.639
SECK	1.000	0	0	1.000	2021	4	(190)	0	(102)	(292)	708
SILVA DUARTE	6.924	500	(7.424)	0	2021	4	(484)	713	(229)	0	0
SKORUPSKY	1.480	0	0	1.480	2021	4	(823)	0	(85)	(908)	572
STROOTMAN	20.450	1.000	0	21.450	2022	5	(12.833)	0	(786)	(13.619)	7.831
SVEDKAUSKAS	310	0	(310)	0	2017	1	(310)	310	0	0	0
TUMMINELLO	600	50	0	650	2022	4	(15)	0	(63)	(78)	572
VAINQUEUR	579	0	(579)	0	2018	1	(375)	375	0	0	0
VERDE	200	0	0	200	2020	3	(67)	0	(22)	(89)	111
ZUKANOVIC	4.100	0	(294)	3.806	2019	2	(1.702)	0	(604)	(2.306)	1.500
TOTALE	287.369	30.311	(16.067)	301.613			(97.312)	2.645	(29.945)	(124.612)	177.001
Attualizzazione IAS	(1.502)	(2.094)	0	(3.596)			383		428	811	(2.785)
TOTALE	285.867	28.217	(16.067)	298.017			(96.929)	2.645	(29.517)	(123.801)	174.216

Si fa presente che, nell'esercizio in corso e nei precedenti, sono stati capitalizzati, quali oneri accessori di diretta imputazione, prestazioni professionali rese da consulenti sportivi nell'ambito di acquisizioni di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, e non condizionate alla permanenza degli stessi presso AS Roma. Il costo storico di tali oneri, per i calciatori in organico al 31 dicembre 2017, è pari a 31.236 migliaia di euro (22.548 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) di cui 7.118 migliaia di euro (9.973 migliaia



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

di euro, al 30 giugno 2017), per incrementi registrati nel Semestre, mentre il corrispondente valore netto contabile residuo da ammortizzare, ammonta a 20.015 migliaia di euro (15.136 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Calciatore	Costo di acquisto da società di calcio	Oneri accessori – compensi ad intermediari	Totale costo storico	Fondo Ammortamento oneri accessori	Valore netto contabile oneri accessori
ALISSON	8.000	300	8.300	(90)	210
ANOCIC	150	250	400	(155)	95
ANTONUCCI	0	150	150	(119)	31
BESUIJEN	140	130	270	(17)	113
BORG	200	50	250	(42)	8
CAPRADOSSI	100	60	160	(29)	31
CASTAN	5.000	500	5.500	(246)	254
CELAR	700	50	750	(5)	45
CENCIZ UNDER	13.738	1.350	15.088	(127)	1.223
COLY SIDY KEBA	0	168	168	(32)	136
CORLU REZAN	50	140	190	(20)	120
DIALLO BA	0	60	60	(48)	12
DICOMBO	200	100	300	(66)	34
DOUMBIA	12.926	825	13.751	(546)	279
EMERSON	2.122	70	2.192	(16)	54
FALASCO	200	20	220	(9)	11
GANEA	0	75	75	(12)	63
GERSON	18.600	1.500	20.100	(438)	1.062
GONALONS	5.000	3.200	8.200	(403)	2.797
ITURBE	19.052	1.600	20.652	(1.119)	481
KARSDORP	16.000	600	16.600	(60)	540
KOLAROV	5.263	300	5.563	(46)	254
LOBONT	800	120	920	(120)	0
MANOLAS	15.000	1.600	16.600	(161)	1.439
MASANGU	232	225	457	(29)	196
MENDEZ	1.500	300	1.800	(200)	100
MORENO	5.599	950	6.549	(96)	854
NAINGGOLAN	12.000	2.160	14.160	(998)	1.162
NANI	298	1.063	1.361	(178)	885
NURA	2.500	75	2.575	(9)	66
OMBIOGNO	0	140	140	(39)	101
OMIC	45	40	85	(33)	7
PELLEGRINI LORENZO	10.000	3.165	13.165	(319)	2.846
PELLEGRINI LUCA	0	100	100	(82)	18
PEROTTI	12.000	600	12.600	(195)	405
PONCE	5.229	1.800	7.029	(870)	930
RADONJIC	1.040	3.100	4.140	(2.059)	1.041
RICCARDI	0	60	60	(20)	40
SECK	0	1.000	1.000	(300)	700
SKORUPSKY	890	590	1.480	(278)	312
STROOTMAN	19.500	1.950	21.450	(1.458)	492
TUMMINELLO	50	600	650	(74)	526
ZUKANOVIC	3.706	100	3.806	(58)	42
	197.830	31.236	229.066	(11.221)	20.015

Per le ulteriori informazioni, relative alle operazioni di mercato relative ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, si rimanda ai commenti riportati nella Relazione intermedia sulla Gestione.

Altre immobilizzazioni immateriali

Pari a 22.012 migliaia di euro (22.561 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al netto dei relativi ammortamenti, in flessione di 549 migliaia di euro nel Semestre, per gli ammortamenti di periodo, si compongono:



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

- 16.477 migliaia di euro (16.571 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per la Library AS Roma di cui migliaia di euro 16.090 (16.182 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi a diritti esclusivi acquisiti da RAI nel 2007 per lo sfruttamento commerciale e l'utilizzazione economica di tutte le immagini delle partite casalinghe di AS Roma e tutto quanto direttamente attinente, presenti negli archivi RAI, in diminuzione di 92 migliaia di euro nel Semestre, per gli ammortamenti di competenza. Il residuo importo, pari a 387 migliaia di euro (389 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) è relativo alla valorizzazione di contenuti multimediali prodotti, al netto dei relativi ammortamenti del Semestre, pari a 2 migliaia di euro. Tali immobilizzazioni sono state ritenute a vita utile definita, avendo a riferimento il periodo di possibile sfruttamento economico della stessa;
- 3.338 migliaia di euro, (3.435 migliaia di euro al 30 giugno 2017) per l'acquisizione a fine Semestre 2016 del ramo d'azienda, da parte della Capogruppo, costituito dalle concessioni per la radiodiffusione sonora e dei relativi impianti di trasmissione dal Gruppo TVR Voxson, necessari per l'esercizio attività radiofonica (Roma Radio). Tali attività, precedentemente utilizzate mediante contratto di locazione, registrano un decremento di 97 migliaia di euro, per gli ammortamenti contabilizzati nel Semestre.
- 2.197 migliaia di euro (2.555 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da altre immobilizzazioni, costituite da concessioni, licenze e marchi, sito WEB, migliorie su beni di terzi presso il Complesso Immobiliare di Trigoria e per il punto vendita di Via del Corso a Roma. Nel Semestre si registrano decrementi per ammortamenti, pari a 358 migliaia di euro.

Immobilizzazioni immateriali in via di sviluppo

Pari a 1.950 migliaia di euro (1.724 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 226 migliaia di euro nel Semestre, sono riferite esclusivamente alla Capogruppo e relative ad anticipazioni, contrattualmente previste nei confronti di squadre estere, per il riservato esercizio, in via esclusiva, del diritto di opzione, in ordine alla futura acquisizione del diritto alle prestazioni sportive di un giovane e promettente calciatore, da esercitarsi nelle future stagioni sportive.

2. ATTIVITÀ MATERIALI

Pari complessivamente a 2.255 migliaia di euro (1.756 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento netto di 499 migliaia di euro nel Semestre, tenuto conto degli ammortamenti di periodo, pari a 164 migliaia di euro. La movimentazione intervenuta nel Semestre è riportata nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.17			Costo storico		Fondi amm.ti		31.12.17		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Incrementi	Decrementi	Amm.to	Altre variaz.	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto
Impianti e macchinari	489	(159)	330	3	-	(38)	-	492	(197)	295
Attrezzature	1.246	(1.097)	149	11	-	(25)	-	1.257	(1.122)	135
Altri beni	3.143	(2.289)	854	2	-	(101)	-	3.145	(2.390)	755
Immobil. in via di sviluppo	423	-	423	647	-	-	-	1.070	-	1.070
Totale	5.301	(3.545)	1.756	663	-	(164)	-	5.964	(3.709)	2.255

Le immobilizzazioni in corso, pari a 1.070 migliaia di euro (423 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relative alla realizzazione di impianti sportivi e tecnici presso il Centro Sportivo di Trigoria, di prossimo utilizzo. Registrano un incremento di 647 migliaia di euro nel Semestre, prevalentemente per i lavori di ristrutturazione di locali foresteria per il Settore Giovanile e per la ristrutturazione di un Casale che avrà destinazione polifunzionale nel Centro Sportivo di Trigoria.

Le altre Immobilizzazioni materiali, pari a 1.185 migliaia di euro (1.333 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano incrementi per investimenti, pari a 16 migliaia di euro e decrementi per ammortamenti, pari a 164 migliaia di euro e sono costituite prevalentemente da impianti, attrezzature sportive, computer, arredi nella sede sociale di Trigoria e nei locali commerciali della Soccer SAS, non risultano gravate da vincoli ed ipoteche. Si ricorda, inoltre, l'acquisizione nel dicembre 2014 in locazione finanziaria del Pullman ad uso della Prima Squadra.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

3. PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni nella Soccer SAS di Brand Management Srl e nella ASR Media and Sponsorship Srl sono incluse nel perimetro di consolidamento e, pertanto, vengono elise nel processo di consolidamento.

4. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 41.748 migliaia di euro (45.398 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 3.650 migliaia di euro nel Semestre, sostanzialmente dovuto alla minor incidenza dei crediti commerciali verso società di calcio.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Crediti Commerciali	19.802	23.468	(3.666)
Attività finanziarie immobilizzate	16.732	16.732	-
Altre attività non correnti	5.214	5.198	16
Totale	41.748	45.398	(3.650)

Crediti commerciali non correnti

Pari a 19.802 migliaia di euro (23.468 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi alla quota, con scadenza oltre 12 mesi, dei crediti verso società di calcio, derivanti da operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, registrano un decremento netto di 3.666 migliaia di euro nel Semestre, tenuto conto dell'incremento derivante dalle operazioni di mercato effettuate nella sessione estiva della campagna trasferimenti e del decremento dovuto all'ordinaria traslazione, nella corrispondente voce con scadenza entro i 12 mesi, della quota a breve maturata al 31 dicembre 2017.

(Dati in migliaia di Euro)	DPS Calciatori	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Antalyaspor	William Vainqueur	344	-	344
Bologna	Mattia Destro	1.000	2.500	(1.500)
Napoli	Mario RUI	4.399	-	4.399
Sassuolo	Marchizza - Frattesi - Ricci	5.933	7.833	(1.900)
Torino	Umar Sadiq	100	-	100
Zenit	Leandro Paredes	9.603	14.929	(5.326)
Totale		21.379	25.262	(3.883)
Adeguamento crediti		(1.577)	(1.794)	217
Totale		19.802	23.468	(3.666)

Si fa presente che, il valore nominale dei suddetti crediti è stato adeguato a fine periodo, per 1.577 migliaia di euro (1.794 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in relazione alla valutazione del valore attualizzato dei crediti alle scadenze di incasso, contrattualmente previste oltre 12 mesi.

Attività finanziarie immobilizzate

Pari a 16.732 migliaia di euro (16.732 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con esigibilità prevista oltre i 12 mesi, sono invariate nel Semestre e relative, per 16.600 migliaia di euro, alla riserva di liquidità, contrattualmente prevista, costituita dalla partecipata MediaCo e riferita all'operazione di finanziamento già descritta.

Le residue attività finanziarie immobilizzate, pari a 132 migliaia di euro sono relative a garanzie su disponibilità in essere su conti correnti bancari, a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS), a garanzia delle obbligazioni assunte nei contratti di mutuo. Tale garanzia permarranno fino al completo rimborso dei finanziamenti, prevista entro il 2027.

Crediti verso altri

Pari a 5.214 migliaia di euro (5.198 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, registrano un incremento di 16 migliaia di euro nel Semestre.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.17	Incrementi	Decrementi	31.12.17
Deposito cauzionale locazione Trigatoria	2.700	-	-	2.700
Crediti tributari	2.093	-	-	2.093
Polizze TFR INA - Assitalia	32	-	-	32
Altri depositi cauzionali per utenza e servizi	372	16	-	388
Erario per anticipo IRPEF su TFR	1	-	-	1
Totale	5.198	16	-	5.214

Il credito di 2.700 migliaia di euro, invariato nel Semestre, è relativo al deposito cauzionale versato per il contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigatoria in essere con AS Roma Real Estate Srl, sottoscritto nel 2013, con scadenza al 31 dicembre 2018.

I Crediti tributari, pari a 2.093 migliaia di euro, invariati nel Semestre si compongono, per 67 migliaia di euro, di crediti per Irpeg ed interessi di esercizi precedenti chiesti a rimborso dalla Capogruppo. Il residuo importo, pari a 2.026 migliaia di euro, è relativo al credito IVA 2016, vantato dalla Soccer SAS, recuperabile in ragione di 700 migliaia di euro annui, in virtù della normativa tributaria di riferimento, mediante compensazione con altri tributi e contributi da versare.

I Depositi cauzionali, pari a 388 migliaia di euro (372 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono riferibili, per 310 migliaia di euro alla Soccer SAS e, per 78 migliaia di euro, alla Capogruppo.

ATTIVITA' CORRENTI

Pari complessivamente a 144.361 migliaia di euro (175.765 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 31.404 migliaia di euro nel Semestre.

5. RIMANENZE

Pari a 1.365 migliaia di euro (1.048 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per giacenze di prodotti e merci destinate alla commercializzazione nell'ambito delle attività di merchandising di Soccer SAS, registrano un incremento netto di 317 migliaia di euro nel Semestre, sostanzialmente dovuto ad approvvigionamenti di materiale, concentrati nella prima frazione dell'esercizio, il cui realizzo è diluito nell'intero esercizio.

6. CREDITI COMMERCIALI CORRENTI

Pari a 59.347 migliaia di euro (110.488 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al netto dei relativi fondi di svalutazione, registrano un decremento netto di 51.141 migliaia di euro nel Semestre, sostanzialmente per effetto della minor incidenza dei crediti verso squadre di calcio.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Crediti verso clienti	15.430	13.313	2.117
Società di calcio	10.204	87.533	(77.329)
Diritti Audiovisivi	19.992	1.880	18.112
Sponsor Ufficiali	9.624	8.524	1.100
Crediti verso enti di settore	8.017	2.927	5.090
Crediti verso imprese controllanti	2.037	1.948	89
Totale crediti	65.304	116.125	(50.821)
Meno: fondi svalutazione	(5.957)	(5.637)	(320)
Totale	59.347	110.488	(51.141)

I crediti commerciali sopra riportati sono adeguati al presunto valore di realizzo. A tal fine è stato costituito un fondo svalutazione crediti, il cui saldo al 31 dicembre 2017 ammonta a 5.957 migliaia di euro (5.637 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 320 migliaia di euro, per effetto dell'adeguamento operato nel Semestre.

Crediti verso clienti

Pari a 15.430 migliaia di euro (13.313 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al lordo dei relativi fondi di svalutazione, registrano un incremento di 2.117 migliaia di euro nel Semestre e risultano così composti:



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Crediti per attività commerciali AS Roma	1.865	2.070	(205)
Crediti per attività commerciali Soccer SAS	13.312	10.655	2.657
Crediti per altre attività di MediaCo	253	588	(335)
Totale crediti verso clienti	15.430	13.313	2.117
Meno: fondi svalutazione	(5.186)	(4.866)	(320)
Totale	10.244	8.447	1.797

I Crediti per attività commerciali di AS Roma, pari a 1.865 migliaia di euro (2.070 migliaia di euro, 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 205 migliaia di euro per effetto degli incassi registrati nel Semestre. Tali crediti risultano adeguati al valore di realizzo per effetto di accantonamenti effettuati in esercizi precedenti, pari a 784 migliaia di euro e, pertanto, il valore netto di tali crediti ammonta a 1.081 migliaia di euro.

I Crediti per attività di Soccer SAS, pari a 13.312 migliaia di euro (10.655 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 2.657 migliaia di euro nel Semestre, sono relativi alla commercializzazione di prodotti a marchio AS Roma (*merchandising* e *licensing*), ed alle attività promo-pubblicitarie e di sponsorizzazione. Tali crediti risultano adeguati al valore di realizzo per effetto di accantonamenti al fondo svalutazione crediti, pari a 4.166 migliaia di euro, adeguato nel Semestre per 320 migliaia di euro. Pertanto il valore netto di tali crediti ammonta a 9.416 migliaia di euro.

I Crediti per Attività di MediaCo, pari a 253 migliaia di euro (588 migliaia di euro, 30 giugno 2017), sono riferiti ad attività commerciali conferite alla controllata MediaCo, in diminuzione di 335 migliaia di euro, sostanzialmente per effetto di incassi registrati nel Semestre. Tali crediti risultano adeguati al valore di realizzo per effetto di accantonamenti effettuati in esercizi precedenti, pari a 236 migliaia di euro e, pertanto, il valore netto di tali crediti ammonta a 17 migliaia di euro.

Crediti verso Società di calcio

Pari a 10.204 migliaia di euro (87.533 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 77.329 migliaia di euro nel Semestre, sostanzialmente dovuto alla cessione di crediti a primari Istituti di credito, con la formula pro-soluto e da incassi pervenuti nel Semestre. Tale decremento risulta parzialmente compensato dalla confluenza, in tale voce, della quota con scadenza entro 12 mesi, dalla corrispondente voce ricompresa nelle attività non correnti e dall'incremento per la quota a breve delle operazioni di mercato effettuate nel Semestre.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Antalyaspor	156	-	156
Bologna	1.500	-	1.500
Chelsea	-	33.404	(33.404)
Granada	-	244	(244)
Liverpool	-	42.000	(42.000)
Napoli	1.101	-	1.101
Sassuolo	1.900	3.167	(1.267)
Torino	150	250	(100)
Sevilla Futbol Club	29	-	29
Zenit	5.327	11.077	(5.750)
Watford	41	41	-
Totali	10.204	90.183	(79.979)
Adeguamento al fair value	-	(2.650)	2.650
Totali	10.204	87.533	(77.329)

I crediti nei confronti delle società di calcio italiane, pari a 4.651 migliaia di euro (3.417 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.234 migliaia di euro nel Semestre per la dinamica delle operazioni del mercato domestico, verranno regolati per il tramite della LNP Serie A.

I crediti nei confronti delle società di calcio estere, pari a 5.553 migliaia di euro (86.766 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in flessione di 81.213 migliaia di euro nel Semestre, sono relativi: per 156 migliaia di euro, a crediti verso Antalyaspor, per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore William Vainqueur; per 29 migliaia di euro, a crediti verso il Siviglia, quale contributo di solidarietà



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

relativo al trasferimento internazionale del calciatore Simon Kjaer; per 5.327 migliaia di euro (11.077 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a crediti verso lo Zenit per la cessione dei DPS del calciatore Leandro Paredes e per 41 migliaia di euro, a crediti verso il Watford.

Il decremento di 81.213 migliaia di euro registrato nel Semestre è imputabile, per 75.404 migliaia di euro, all'incasso delle rate in scadenza nel Semestre e alla cessione pro-soluto a primari Istituti di credito dei crediti verso Liverpool e Chelsea. Nel Semestre sono stati regolarmente in cassati i crediti nei confronti dello Zenit per la cessione dei DPS di Paredes che registrano un decremento netto di 5.750 migliaia di euro, tenuto conto della imputazione nella voce della quota a breve termine maturata nel periodo, pari a 5.326 migliaia di euro.

Si ricorda che i crediti in essere al 30 giugno 2017, risultavano complessivamente adeguati al valore di realizzo (*fair value*), per l'importo di 2.650 migliaia di euro, in virtù delle citate cessioni a primari istituti di credito, con formula pro-soluto, dei crediti verso il Liverpool (Salah) e verso il Chelsea (Rudiger), perfezionatasi nel corso del Semestre in esame.

Crediti per diritti audiovisivi

Pari a 19.992 migliaia di euro (1.880 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 18.112 migliaia di euro, e sono riferibili, per 16.550 migliaia di euro a crediti verso Emittenti per diritti centralizzati del Campionato di Serie A e TIM Cup, di cui 15.671 migliaia di euro relativi alla fatturazione della quarta rata della Stagione Sportiva 2017-2018, avvenuta nel mese di dicembre, sulla base delle periodiche indicazioni fornite dalla LNP Serie A. Nel saldo sono ricompresi crediti, per 871 migliaia di euro, invariati nel Semestre, relativi a posizioni in contenzioso della Capogruppo verso due Emittenti, per i quali sono stati effettuati accantonamenti ai fondi svalutazione crediti, per 771 migliaia di euro, nonché crediti della Soccer Sas per 2.571 migliaia di euro, di cui 807 migliaia di euro relativi a fatture da emettere per proventi Library e proventi accessori.

Crediti verso Sponsor Ufficiali

Pari a 9.624 migliaia di euro (8.524 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 1.100 migliaia di euro nel Semestre, sono relativi, per 4.308 migliaia di euro (3.821 migliaia di euro al 30 giugno 2017) a crediti verso NIKE. Nel saldo è ricompreso il credito di 613 migliaia di euro verso Linkem, di cui 608 migliaia di euro per fatture da emettere dopo la conclusione del Semestre e relative a proventi maturati a fine Semestre nei confronti dello Sponsor delle squadre del Settore giovanile.

Il residuo importo pari a 4.703 migliaia di euro (4.703 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) è nei confronti di Basic Italia (Kappa), sponsor tecnico dell'AS Roma fino alla stagione sportiva 2012-2013. Tale credito è relativo alle ultime tre rate trimestrali dell'esercizio 2012-2013, per il cui pagamento è stata escussa la fideiussione bancaria, a garanzia degli adempimenti contrattuali sottoscritti dallo Sponsor, il cui esito è subordinato alle decisioni dei giudici aditi.

Crediti verso Enti di Settore

Pari a 8.017 migliaia di euro (2.927 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 5.090 migliaia di euro nel Semestre, sono relativi, per 6.800 migliaia di euro, (1.315 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) a crediti per fatture da emettere verso l'UEFA, per proventi derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League 2017-2018. Il corrispondente credito al 30 giugno 2017, pari a 1.315 migliaia di euro, relativo al saldo dovuto per la partecipazione ai tornei UEFA della stagione sportiva 2016-2017, è stato incassato nel Semestre.

Nel saldo sono ricompresi crediti per fatture da emettere, per 1.212 migliaia di euro, vantati verso la LNP Serie A e relativi, per 1.012 migliaia di euro, a proventi non audiovisivi maturati nel Semestre e, per 200 migliaia di euro, a proventi derivanti dalla partecipazione alla TIM Cup 2017-2018. Il residuo credito di 5 migliaia di euro è vantato verso la FIGC, per l'addebito di costi sostenuti per la convocazione di nostri tesserati del Settore Giovanile.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

I corrispondenti crediti in essere al 30 giugno 2017, pari a migliaia 1.612 di euro, sono stati incassati nel Semestre ed erano nei confronti di: LNP Serie A, per 1.550 migliaia di euro, prevalentemente per l'accesso al segnale TV; FIGC, per 50 migliaia di euro, per la fruizione del Centro Sportivo di Trigoria da parte dell'Under 21, per la preparazione degli europei 2017; CONI Servizi, per 12 migliaia di euro, per l'addebito di costi relativi alla gestione dell'area ospitalità dello Stadio Olimpico.

Crediti verso imprese controllanti

Pari a 2.037 migliaia di euro (1.948 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a crediti verso la AS Roma SPV LLC, per l'addebito di costi sostenuti nell'esercizio in corso e nei precedenti per la progettazione e realizzazione del nuovo Stadio, in crescita di 89 migliaia di euro nel Semestre.

7. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

Pari a 60.492 migliaia di euro (11.580 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), al netto dei relativi fondi svalutazione, in aumento di 48.912 migliaia di euro nel Semestre, si compongono, per 49.711 migliaia di euro (7.348 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di crediti diversi e, per 10.781 migliaia di euro (4.232 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di Risconti attivi.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17			30.06.17		
	Crediti	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti	Crediti	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti
Crediti verso entità correlate	5.341	-	5.341	4.019	-	4.019
Crediti verso Enti di settore	39.572	-	39.572	1.420	-	1.420
Anticipi a fornitori e terzi	1.015	(630)	385	359	(300)	59
Crediti verso enti previdenziali	81	-	81	221	-	221
Crediti abbonamenti e biglietteria	817	(13)	804	1.001	(13)	988
Crediti per indennizzi assicurativi	3.500	-	3.500	600	-	600
Altri crediti diversi	28	-	28	41	-	41
Totale crediti diversi	50.354	(643)	49.711	7.661	(313)	7.348
Risconti attivi	10.781	-	10.781	4.232	-	4.232
Totali	61.135	(643)	60.492	11.893	(313)	11.580

Crediti diversi

Crediti verso entità correlate, pari a 5.341 migliaia di euro (4.019 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 1.322 migliaia di euro nel Semestre, risultano così composti:

- 4.700 migliaia di euro (3.551 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), verso la controllante NEEP Roma Holding per il trasferimento di crediti fiscali (IRES e ritenute d'acconto) derivanti dall'applicazione del consolidato nazionale fiscale in capo alla controllante, in crescita di 1.149 migliaia di euro per la quota maturata nel Semestre;
- 429 migliaia di euro (428 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), verso Stadio TDV S.p.A. e relativo, per 316 migliaia di euro, ad anticipazioni di spese per servizi legali relativi al nuovo stadio e, per 113 migliaia di euro, al residuo credito per il riaddebito di spese sostenute e fatturate nell'esercizio precedente;
- 132 migliaia di euro, verso AS Roma Real Estate, quale saldo IVA a credito maturato verso la consociata, in virtù dell'adesione, dal gennaio 2017, alla liquidazione IVA di Gruppo;
- 40 migliaia di euro (40 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), nei confronti di SDS Srl in liquidazione, per residui crediti tributari attribuiti pro-quota ai soci a seguito della chiusura della procedura liquidazione della Società, avvenuta nel dicembre 2013, in attesa di rimborso;
- 40 migliaia di euro, nei confronti della controllante AS Roma SPV LLC, per il saldo di corrispondenza reciproco;

Crediti verso Enti di settore, pari a 39.572 migliaia di euro (1.420 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi, per 39.552 migliaia di euro al saldo attivo per versamenti effettuati alla Lega Nazionale Professionisti a garanzia del saldo per operazioni di trasferimento nazionali, perfezionatesi nella



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

sessione estiva della campagna trasferimenti. Tale credito è espresso al netto delle quote maturate e già riscosse con periodicità mensile dalla LNP nel Semestre, pari complessivamente a 15.524 migliaia di euro.

Nel saldo è ricompreso il residuo credito, pari a 1 migliaio di euro (970 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativo a versamenti effettuati in favore della LNP, a garanzia del pagamento di contributi di solidarietà, spettanti a squadre estere per la formazione di calciatori acquisiti da federazioni estere, ai sensi del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimenti di calciatori e delle disposizioni di cui al Manuale della Licenza UEFA. Nel Semestre la LNP ha svincolato e restituito depositi a garanzia per 969 migliaia di euro.

È infine ricompreso nel saldo l'importo di 19 migliaia di euro (2 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) relativo ad anticipazioni erogate alla Lega Nazionale Dilettanti - Comitato Regionale del Lazio - per le spese di tesseramento di calciatori del Settore Giovanile.

Al 30 giugno 2017 era ricompreso nel saldo il credito di 448 migliaia di euro, relativo al saldo attivo del conto corrente di corrispondenza denominato "Conto Campionato", risultante invece a debito, per 7 migliaia di euro, al 31 dicembre 2017.

Crediti per anticipi a fornitori e terzi, pari a 1.015 migliaia di euro (359 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), aumentano di 656 migliaia di euro, nel Semestre. Il saldo si compone, per 300 migliaia di euro, invariato nel Semestre, di crediti della Capogruppo, integralmente svalutati in esercizi precedenti, relativi al pagamento di commissioni finanziarie per il rilascio di una fidejussione in sede di iscrizione al campionato nella stagione 2003-2004, rivelatasi successivamente non valida, e per la quale è in corso il procedimento penale in sede di appello, nell'ambito del quale AS Roma si è costituita quale parte lesa. Nella voce è ricompreso il credito di 663 migliaia di euro, relativo ad anticipazioni erogate dalla partecipata Soccer SAS per lo sviluppo di mirate attività promozionali localizzate in estremo oriente, prudenzialmente adeguato nel Semestre mediante accantonamento di 330 migliaia di euro ai fondi svalutazione crediti. Il residuo importo, pari a 52 migliaia di euro (59 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo ad altre anticipazioni per forniture di beni e prestazioni di servizi.

Crediti per abbonamenti e biglietteria, pari a 817 migliaia di euro (1.001 migliaia di euro al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 184 migliaia di euro nel Semestre, e sono stati adeguati in esercizi precedenti mediante accantonamento ai fondi svalutazione crediti per 13 migliaia di euro.

Crediti verso Enti previdenziali, pari a 81 migliaia di euro (221 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi per 54 migliaia di euro (61 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a contributi INPS contributi versati in via anticipata per ferie non godute ed altre competenze per lavoratori dipendenti occasionali (LACC); per 13 migliaia di euro (146 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) a premi INAIL versati in via anticipata, per i quali è stato richiesto il rimborso e, infine, 14 migliaia di euro (14 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a contributi Previdai riveniente da un pregresso conguaglio attivo, in attesa di rimborso.

Crediti per indennizzi assicurativi, pari a 3.500 migliaia di euro (600 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a rimborsi riconosciuti dalla compagnia assicurativa in relazione ad infortuni occorsi a nostri tesserati.

Altri crediti diversi, pari complessivamente a 28 migliaia di euro (41 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), ad altri crediti minori di importo singolarmente non significativo.

Risconti attivi

Pari a 10.781 migliaia di euro (4.232 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in crescita di 6.549 migliaia di euro nel Semestre, sostanzialmente per l'incidenza dei risconti per prestazioni professionali di procuratori sportivi. In particolare, sono relativi al risconto di costi per:

- acquisizione temporanea di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 2.579 migliaia di euro, rappresentativo dei costi che saranno imputati nel secondo Semestre dell'esercizio con riferimento ai prestiti dei calciatori Patrik Schick, Gregoire Defrel e Andrei George Trusescu;



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

- oneri finanziari per acquisizioni a titolo definitivo di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 825 migliaia di euro (423 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con riferimento al pagamento dilazionato dei DPS del calciatore Doumbia dal CSKA e di Gerson dal Fluminense.
- premi assicurativi, per 217 migliaia di euro (570 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- compensi a procuratori sportivi, per 6.026 migliaia di euro, non presenti al 30 giugno 2017;
- locazioni di campi di calcio ed altre sedi operative, per 147 migliaia di euro (59 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- locazioni di autovetture e automezzi ed altri noleggi, per 240 migliaia di euro (143 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- licenze software, per 129 migliaia di euro (197 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- costi Roma Studio, per 178 migliaia di euro;
- spese legali e consulenze professionali, per 242 migliaia di euro (86 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- costi per campagna abbonamenti, per 80 migliaia di euro (175 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- costi per acquisti di indumenti e materiale sportivo, per 24 migliaia di euro (894 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativi prevalentemente a forniture effettuate alla fine dell'esercizio precedente dallo Sponsor Tecnico NIKE, per la stagione sportiva 2017-2018;
- commissioni finanziarie e oneri su costi del finanziamento di ASR Media and Sponsorship Srl, per 30 migliaia di euro (196 migliaia di euro, al 30 giugno 2017);
- spese generali ed amministrative ed altri costi per acquisti di materiali e servizi, fatturati da terzi anticipatamente e di competenza della residua frazione dell'esercizio, per 64 migliaia di euro (496 migliaia di euro, al 30 giugno 2017, riferibili prevalentemente alla Soccer Sas).

Si fa presente che, al 30 giugno 2017, risultavano ricompresi nel saldo i risconti relativi a:

- contributi per l'accordo di sponsorizzazione in essere con la Disney, pari a 167 migliaia di euro, fatturati in via anticipata nell'esercizio precedente, per la stagione 2017-2018;
- spese viaggio per gare amichevoli e trasferte estive, per 162 migliaia di euro;
- sviluppo di mirate attività promozionali localizzate in estremo oriente, il cui svolgimento è previsto nella stagione 2017-2018, per 663 migliaia di euro e riferiti alla partecipata Soccer SAS. Tale importo è stato classificato nel Semestre nei crediti diversi alla voce Anticipi a fornitori e terzi.

8. CREDITI PER IMPOSTE

Pari a 818 migliaia di euro (804 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 14 migliaia di euro nel Semestre, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
IRES	4	4	-
IVA	700	700	-
IRAP	67	65	2
IRPEF	46	34	12
Altri crediti tributari	1	1	-
Totali	818	804	14

Credito IRES pari a 4 migliaia di euro (4 migliaia di euro, al 30 giugno 2016) è per il residuo credito da utilizzare nel secondo semestre dell'esercizio e riveniente dalla dichiarazione IRES della Capogruppo al 30 giugno 2014.

Credito IVA, pari a 700 migliaia di euro, (700 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), relativo alla quota a breve del credito emerso in sede di presentazione della dichiarazione IVA per l'anno 2016 dalla partecipata Soccer SAS da utilizzare entro 12 mesi.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Credito IRAP, pari a 67 migliaia di euro, (65 migliaia di euro al 30 giugno 2017), è relativo, per 65 migliaia di euro, a versamenti di acconti effettuati nell'esercizio 2014-2015, in misura eccedente rispetto all'imposta effettivamente dovuta dalla Soccer SAS.

Crediti Irpef, pari a 46 migliaia di euro (34 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono sostanzialmente relativi a crediti per ritenute Irpef e per bonus fiscali ex art.1 DL 66-2014, maturati con riferimento al personale dipendente e collaboratori, il cui recupero è previsto nel prosieguo dell'esercizio.

9. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Pari a 22.339 migliaia di euro (51.845 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 29.506 migliaia di euro nel Semestre. Tali disponibilità sono riferite, per 4.217 migliaia di euro (44.888 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla Capogruppo; per 1.307 migliaia di euro (812 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a Soccer SAS e, per il residuo importo di 16.815 migliaia di euro (6.145 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a MediaCo. Si ricorda che le disponibilità liquide al 30 giugno 2017 avevano beneficiato della liquidità ottenuta a fine esercizio dalla partecipata MediaCo, a servizio del Gruppo AS Roma, a seguito dell'esecuzione dell'accordo modificativo del finanziamento del 12 febbraio 2015.

La voce è rappresentativa della liquidità in essere nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso primari Istituti di credito, sulle quali non esistono vincoli di utilizzo ad eccezione del pegno in essere sui conti correnti bancari intestati a MediaCo e Soccer SAS, in relazione al contratto di finanziamento sottoscritto con Unicredit e Goldman Sachs nel mese di febbraio 2015 e successive modificazioni. Tuttavia, tale pegno opera solo al verificarsi di determinati eventi di default e potrà essere esercitato solo nel limite delle disponibilità esistenti, fino a concorrenza del debito residuo.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

10. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo AS Roma al 31 dicembre 2017, al lordo della quota di terzi, è negativo per 129.299 migliaia di euro (negativo per 88.914 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 40.385 migliaia di euro, per effetto del risultato economico conseguito nel Semestre. La movimentazione delle poste di Patrimonio Netto intervenuta nel Semestre e nell'esercizio precedente viene di seguito riportata:

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO (dati in migliaia di euro)

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva FTA	Riserva utili (perdite) attuariali	Riserva azionisti c/futuro aumento capitale sociale	Utili (perdite) esercizi precedenti	Risultato d'esercizio / Semestrale	Totale Gruppo AS Roma	Capitale e Riserve di terzi	Risultato di terzi	Totale bilancio consolidato
Valori in Euro / 000												
Saldi al 30.06.2016	59.635	1.987	60.159	(85.933)	(979)	20.514	(158.396)	(13.984)	(116.997)	143	(151)	(117.005)
Copertura perdita di esercizio al 30.06.2016	-	-	(49.982)	-	-	-	35.998	13.984	-	(151)	151	-
Versamenti futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	70.000	-	-	70.000	-	-	70.000
Attualizzazione IAS 19	-	-	-	-	368	-	-	-	368	-	-	368
Risultato al 30.06.2017	-	-	-	-	-	-	-	(42.048)	(42.048)	-	(229)	(42.277)
Saldi al 30.06.2017	59.635	1.987	10.177	(85.933)	(611)	90.514	(122.398)	(42.048)	(88.677)	(8)	(229)	(88.914)
Copertura perdita di esercizio al 30.06.2017	-	-	-	-	-	-	(42.048)	42.048	-	(229)	229	-
Attribuzione capitale e riserve alle minoranze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato al 31.12.2017	-	-	-	-	-	-	-	(40.303)	(40.303)	-	(82)	(40.385)
Saldi al 31.12.2017	59.635	1.987	10.177	(85.933)	(611)	90.514	(164.446)	(40.303)	(128.980)	(237)	(82)	(129.299)

Capitale Sociale, costituito da n. 397.569.888 azioni ordinarie del valore nominale di 0,15 euro, per un controvalore di 59.635 migliaia di euro, risulta invariato nel Semestre.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Riserva Legale, pari a 1.987 migliaia di euro, risulta invariata nel Semestre.

Riserva sovrapprezzo azioni, pari a 10.177 migliaia di euro, risulta invariata nel Semestre.

Riserva FTA (First Time Adoption), negativa per 85.933 migliaia di euro ed invariata nel Semestre, è stata determinata in sede di prima applicazione dei Principi IAS/IFRS, sui saldi contabili in essere al 1°luglio 2005, è relativa prevalentemente all'eliminazione delle residue quote da ammortizzare dei Costi del Vivaio e degli Oneri pluriennali da ammortizzare ex art. 18- bis L.91/81.

Riserva utili (perdite) attuariali, pari a 611 migliaia di euro, invariata nel Semestre, accoglie l'adeguamento operato al Fondo benefici futuri ai dipendenti, determinato da professionisti esterni e qualificati in base al riformulato principio contabile di riferimento (IAS 19 *revised*).

Riserva azionisti c/futuro aumento capitale sociale, pari a 90.514 migliaia di euro, risulta invariata nel Semestre e si compone, per 20.514 migliaia di euro, dal residuo importo della Riserva Azionisti c/futuro Aumento di Capitale, riveniente da versamenti eseguiti dall'Azionista Neep Roma Holding S.p.A. per il precedente aumento del Capitale Sociale, avvenuto nell'esercizio 2014-2015. Per il residuo importo, pari a 70.000 migliaia di euro, è relativo a versamenti effettuati nell'esercizio precedente dall'Azionista Neep Roma Holding S.p.A., in conto futuro aumento del Capitale Sociale.

Riserva Utili/perdite a nuovo, negativa per 164.446 migliaia di euro (122.398 negativa per migliaia di euro, al 30 giugno 2017) registra una variazione netta negativa di 42.048 migliaia di euro, dovuta al riporto a nuovo delle perdite conseguite nell'esercizio precedente.

Il **Patrimonio Netto di terzi**, negativo per 319 migliaia di euro (negativo per 237 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 82 migliaia di euro, per la quota del risultato economico conseguito nel Semestre attribuito alle minoranze.

PASSIVITA' NON CORRENTI

Pari complessivamente a 282.206 migliaia di euro (307.573 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 25.367 migliaia di euro nel Semestre.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Finanziamenti a lungo termine	222.099	231.738	(9.639)
Fondo TFR	3.312	3.019	293
Debiti commerciali	40.540	53.202	(12.662)
Fondi rischi per imposte /imposte differite	745	745	-
Fondo per rischi ed oneri	3.780	4.851	(1.071)
Altre passività non correnti	11.730	14.018	(2.288)
Totale	282.206	307.573	(25.367)

11. FINANZIAMENTI A LUNGO TERMINE

Pari a migliaia di euro 222.099 di euro (231.738 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) registrano un decremento netto di 9.639 migliaia di euro nel Semestre, sostanzialmente per effetto della operata riclassificazione nella corrispondente voce corrente della quota con scadenza entro l'esercizio successivo. Sono relativi per:

- 207.406 migliaia di euro (212.971 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) alla quota oltre 12 mesi del finanziamento (**Facility agreement**), erogato nel febbraio 2015 da Goldman Sachs International e Unicredit S.p.A., in qualità di "Mandated Lead Arranger and Bookrunner", alla ASR Media and Sponsorship, nell'ambito dell'operazione di rifinanziamento. Si ricorda che, in data 22 giugno 2017, sono stati modificati gli accordi iniziali del contratto di finanziamento. In particolare, la data di scadenza è stata prorogata fino a giugno 2022 e la data di rimborso inizierà a decorrere dal giugno 2018. Inoltre la linea di credito erogata con il contratto di finanziamento è stata incrementata da Euro 175 milioni a Euro 230 milioni ed il tasso di interesse, invariato, è regolato a tasso variabile (Euribor 3 mesi, con un minimo di 0,75%) e spread del 6,25% ed è assistito da idonee garanzie, prestate dalle società del Gruppo che hanno beneficiato del finanziamento. Le garanzie connesse



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

all'Operazione, i *covenants* finanziari e gli ulteriori impegni da osservare per l'intera durata del Contratto di Finanziamento dalle parti coinvolte nell'Operazione, risultano standard rispetto ad operazioni similari. Al riguardo, si precisa che Unicredit S.p.A. continuerà a svolgere l'attività di "fronting" e non è il creditore ultimo del finanziamento

Si fa presente che il debito residuo è espresso, ai sensi dello IAS 39, secondo il criterio del costo ammortizzato, al netto degli oneri di transazione. Il decremento netto registrato nell'esercizio, pari a 5.565 migliaia di euro, è dovuto, per 7.250 migliaia di euro, al decremento per la riclassifica della quota con scadenza entro 12 mesi maturata nel Semestre, in parte compensata, per 1.685 migliaia di euro, dall'incremento conseguente all'ammortamento degli oneri di transazione di competenza del Semestre.

Si ricorda inoltre che, preliminarmente alla definizione dell'operazione di finanziamento, il Consiglio di Amministrazione di AS Roma, in data 13 novembre 2014, ha approvato la costituzione di un Patrimonio Destinato ai sensi dell'art. 2447 – bis, I comma, lett.a), del Codice Civile, in cui sono confluite le attività relative alla gestione dei diritti media relativi alla Serie A e ai tornei organizzati dalla UEFA, nonché i finanziamenti ad essi correlati. Il Patrimonio Destinato è stato iscritto presso il Registro delle Imprese in data 18 novembre 2014.

- 13.780 migliaia di euro (17.780 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a finanziamenti erogati dall'azionista di controllo **NEEP Roma Holding SpA** per 10.180 migliaia di euro (17.780 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) e dalla Capogruppo ASR SPV LLC per 3.600 migliaia di euro (0 euro, al 30 giugno 2017), per dotare la società di risorse finanziarie adeguate ai propri fabbisogni. Il saldo registra nel Semestre un decremento netto di 4.000 migliaia, per effetto di nuove erogazioni nette per 12.000 migliaia di euro, di cui 8.400 migliaia di euro, effettuate da NEEP Roma Holding SpA e 3.600 migliaia di euro, effettuate da ASR SPV LLC, e tenuto conto del decremento di 16.000 migliaia di euro, per effetto della operata riclassifica nella corrispondente voce delle passività correnti della quota con scadenza entro 12 mesi. Tali finanziamenti hanno durata biennale e potranno essere convertiti in Capitale Sociale, per espresso e formale consenso dei creditori. Al momento non sono maturati interessi su tale esposizione, che potranno eventualmente maturare in futuro al raggiungimento di una predeterminata redditività da parte del Gruppo NEEP Roma Holding. In particolare, il tasso di interesse, che comunque non potrà essere superiore al 10% dipende, in ciascun anno, dall'entità del risultato economico consolidato del Gruppo NEEP.
- 863 migliaia di euro, (911 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) alla residua esposizione, con scadenza oltre 12 mesi, dei mutui erogati dall'**Istituto per il Credito Sportivo** per lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigoria, in diminuzione di 48 migliaia di euro nel Semestre, per effetto del rigiro delle quote capitali con scadenza entro 12 mesi, nella corrispondente voce a breve termine. La quota con scadenza oltre 5 anni dei mutui è pari a 443 migliaia di euro. I finanziamenti sono regolati, sulla base di un tasso di interesse fisso, in base a normali condizioni di mercato ed assistiti da idonee garanzie a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo, compresa la fideiussione rilasciata dalla società AS Roma Real Estate Srl per l'intero importo dei finanziamenti, a garanzia delle obbligazioni assunte nei contratti di mutuo, fino alla completa estinzione del debito

Il mutuo erogato nel giugno 2015, di iniziali 447 migliaia di euro, ha un debito residuo, oltre l'esercizio, di 306 migliaia di euro (327 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) con un decremento di 21 migliaia di euro nel Semestre. Il rimborso del finanziamento è contrattualmente previsto in n. 20 rate semestrali, decorse dal novembre 2015 e scadenti a maggio 2025. Alla data del 31 dicembre 2017 sono state regolarmente pagate le prime 5 rate previste dal piano di ammortamento.

Il mutuo erogato nel marzo 2017, di iniziali 637 migliaia di euro, ha un debito residuo, oltre l'esercizio, di 557 migliaia di euro, (584 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), tenuto conto del decremento di 27 migliaia di euro, per la traslazione della quota con scadenza entro 12 mesi nella corrispondente voce di debito delle passività correnti. Il rimborso del finanziamento è contrattualmente previsto in n. 20 rate semestrali, con decorrenza da settembre 2017 e scadenti a marzo 2027. Alla data del 31 dicembre 2017 è stata regolarmente pagata la prima rata prevista dal piano di ammortamento.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

- 50 migliaia di euro (76 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla residua esposizione con scadenza oltre 12 mesi del finanziamento erogato nel dicembre 2014 da **MPS Leasing & Factoring** per l'acquisizione, in locazione finanziaria, del BUS in uso alla prima squadra. Il decremento di 26 migliaia di euro, registrato nel Semestre, è dovuto alla traslazione della quota con scadenza entro 12 mesi nella corrispondente voce di debito delle passività correnti. Il rimborso del finanziamento di iniziali 290 migliaia di euro è contrattualmente previsto in n. 60 rate mensili, decorse dal dicembre 2014 e scadenti a dicembre 2019. Alla data del 31 dicembre 2017 è stato regolarmente pagato il maxicanone iniziale e le prime 36 rate contrattualmente previste dal relativo piano di ammortamento.

12. FONDO TFR

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza, o successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Tale passività rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti e, pertanto, è determinata applicando la metodologia attuariale. Il saldo al 31 dicembre 2017, pari a 3.312 migliaia di euro, (3.019 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) registra la seguente movimentazione nel Semestre

(Dati in migliaia di Euro)	T.F.R.
Valori al 30 giugno 2017	3.019
Utilizzo per risoluzione rapporti	(89)
Anticipazioni di TFR	(84)
Altri utilizzi (Previdai - Imposte - versamenti volontari ad altri fondi)	(51)
Interessi di rivalutazione	25
Accantonamento del periodo	492
Valori al 31 dicembre 2017	3.312

13. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 40.540 migliaia di euro (53.202 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) con un decremento netto di 12.662 migliaia di euro, sono così costituiti:

- 3.455 migliaia di euro (3.750 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), nei confronti di procuratori sportivi per compensi con pagamento dilazionato e non condizionati alla permanenza dei calciatori, in diminuzione di 295 migliaia di euro nel Semestre;
- 37.085 migliaia di euro (49.452 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), nei confronti di società di calcio, per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, in diminuzione di 12.367 migliaia di euro nel Semestre, per effetto della traslazione, della quota con scadenza entro l'esercizio successivo, nella corrispondente voce delle passività correnti, parzialmente compensata dall'incremento della quota, con scadenza oltre 12 mesi, delle operazioni di mercato concluse nella sessione estiva della campagna trasferimenti.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

(Dati in migliaia di Euro)	Calciatore	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Boca Juniors	Paredes	441	1.235	(794)
Brescia	Calabresi	93	133	(40)
Chelsea	Salah	780	1.328	(548)
Corinthians	Dodo	416	520	(104)
CSKA Mosca	Doumbia	-	1.800	(1.800)
Dynamo Moscow	Vainqueur	238	-	238
Empoli	Mario Rui	2.798	4.000	(1.202)
Feyenoord	Kardorsp	6.000	11.000	(5.000)
Fluminense	Gerson	5.810	-	5.810
Genoa	Perotti	2.200	4.500	(2.300)
Internazionale	Juan Jesus	1.600	4.000	(2.400)
Istanbul Basaksehir	Under	4.950	-	4.950
Manchester City	Kolarov	1.000	3.000	(2.000)
PSV Eindhoven	Moreno	-	250	(250)
Sassuolo	Pellegrini e Defrel	5.668	6.666	(998)
Stoccarda	Rudiger	378	776	(398)
Torino	Peres	5.933	8.333	(2.400)
Tottenham	Fazio	-	1.520	(1.520)
Contributi di Solidarietà		658	1.180	(522)
Totale		38.963	50.241	(11.278)
Adeguamento debiti		(1.878)	(789)	(1.089)
Valore netto contabile		37.085	49.452	(12.367)

- **Debiti squadre di calcio estere**, pari a 20.671 migliaia di euro (22.609 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 1.938 migliaia di euro nel Semestre, sono relativi all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori (DPS) ed includono i contributi di solidarietà FIFA verso club esteri per 658 migliaia di euro, riferibili prevalentemente all'acquisizione dei DPS dei calciatori Salah, Under e Kolarov (Salah e Fazio, per 1.180 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).
- **Debiti verso squadre di calcio italiane**, pari a 18.292 migliaia di euro (27.632 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono in diminuzione di 9.340 migliaia di euro nel Semestre.

Il valore nominale dei debiti risulta adeguato, per 1.878 migliaia di euro (789 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), mediante accantonamento di 1.089 migliaia di euro nel Semestre, tenuto conto del valore attualizzato del debito alle scadenze di pagamento, contrattualmente previste oltre 12 mesi

Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che tutti i suddetti debiti commerciali risultano non scaduti alla data del 31 dicembre 2017.

14. FONDO RISCHI PER IMPOSTE E IMPOSTE DIFFERITE

Pari a 745 migliaia di euro (invariato al 30 giugno 2017), sono relativi ad accantonamenti destinati a fronteggiare eventuali rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato l'AS Roma, nonché eventuali passività derivanti da contenziosi in essere con l'Amministrazione finanziaria in corso di definizione.

15. FONDI RISCHI E ONERI

Pari a 3.780 migliaia di euro (4.851 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in flessione di 1.071 migliaia di euro nel Semestre, risultano così composti:

- **Fondo rischi legali**: pari a 3.716 migliaia di euro (4.787 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), costituito a fronte di alcuni procedimenti legali il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, prevalentemente, pregressi rapporti con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti. Il decremento netto registrato nell'esercizio, pari a 1.071 migliaia di euro, è conseguente ad accantonamenti ai fondi per 235 migliaia di euro e corrispondenti utilizzati per 1.306 migliaia di euro. Questi ultimi dovuti alla definizione di alcuni contenziosi nel Semestre.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

- **Fondo rischi previdenziali:** pari a 64 migliaia di euro, invariato nel Semestre, è destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals).

16. ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 11.730 migliaia di euro (14.018 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 2.288 migliaia di euro nel Semestre, per effetto della confluenza della quota con scadenza entro 12 mesi nelle corrispondenti voci delle passività correnti.

Sono riferibili, per 2.596 migliaia di euro (4.839 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla Capogruppo e derivano dalla cessione pro-soluto, a primari Istituti di Credito, del saldo attivo della campagna trasferimenti, riveniente da operazioni domestiche di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, ratificate dalla Lega Nazionale Professionisti di Serie A. Il saldo contabile è rappresentativo della maturanda quota IVA, da liquidare oltre l'esercizio successivo, relativa a fatture attive e passive per operazioni di mercato cedute, che verranno rispettivamente emesse e ricevute nelle stagioni sportive 2018-2019 e 2019-2020 dalle squadre di calcio, in base alla ordinaria maturazione, prevista dalla normativa di settore vigente.

L'importo residuo, pari a 9.134 migliaia di euro (9.179 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) è riferibile alla Soccer Sas ed è relativo alla quota parte, con scadenza oltre l'esercizio, dei proventi riconosciuti dalla RAI, per l'utilizzo per un periodo di 99 anni della c.d. *Library AS Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'Emittente televisiva il 31 agosto 2007. La quota con scadenza entro 12 mesi, pari a 88 migliaia di euro, risulta classificata nelle corrispondenti passività correnti mentre la quota scadente oltre i cinque esercizi è pari a 8.695 migliaia di euro.

Alla data di chiusura dell'esercizio, salvo quanto sopra precisato, non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque esercizi.

PASSIVITA' CORRENTI

Pari complessivamente a 233.635 migliaia di euro (217.482 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 16.153 migliaia di euro, nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Debiti commerciali	109.422	133.135	(23.713)
Finanziamenti a breve termine	51.912	29.346	22.566
Debiti tributari	10.506	7.735	2.771
Debiti verso istituti previdenziali	1.259	1.221	38
Altre passività	60.536	46.045	14.491
Totale	233.635	217.482	16.153

17. DEBITI COMMERCIALI

Pari complessivamente a migliaia 109.422 di euro (133.135 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un decremento netto di 23.713 migliaia di euro, nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Società di calcio	47.390	79.616	(32.226)
Fornitori ordinari	52.846	43.956	8.890
Fornitori merchandising - pubblicità	7.608	8.021	(413)
Debiti verso controllanti	43	6	37
Debiti verso imprese correlate	1.535	1.536	(1)
Totali	109.422	133.135	(23.713)



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Debiti verso società di calcio, pari a 47.390 migliaia di euro (79.616 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 32.226 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla quota parte, esigibile entro i 12 mesi, dei debiti per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori ("DPS"), premi di solidarietà riconosciuti a club che hanno concorso alla formazione di calciatori ceduti dall'A.S. Roma, nel rispetto della normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali e premi di valorizzazione riconosciuti a squadre minori, ove hanno militato i giovani calciatori i cui diritti alle prestazioni sportive sono di proprietà della Società.

La diminuzione di 32.226 migliaia di euro, registrata nel Semestre è determinata, sostanzialmente, dai pagamenti effettuati e tiene altresì conto degli incrementi dovuti alla riclassifica della quota parte dei debiti con scadenza entro 12 mesi, dalla corrispondente voce non corrente, e dai debiti derivanti dalle operazioni di acquisizione dei diritti perfezionate nel semestre.

I debiti nei confronti delle società italiane, per complessivi 13.368 migliaia di euro (20.025 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) verranno regolati entro 12 mesi, per il tramite della Lega Serie A, che funge da stanza di compensazione, di questi 209 migliaia di euro (749 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono per premi di preparazione e formazione di calciatori.

I debiti verso Club esteri, per 34.022 migliaia di euro (59.591 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), verranno regolati direttamente con i singoli club ed includono Premi di Solidarietà FIFA, per 1.156 migliaia di euro (migliaia di euro, al 30 giugno 2017)

Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Arsenal	-	737	(737)
Barcellona	-	2.000	(2.000)
Boca Juniors	441	916	(475)
Chelsea	721	8.206	(7.485)
Corinthians	520	520	-
CSKA Mosca	3.635	3.763	(128)
Dinamo Zagabria	-	1.000	(1.000)
Empoli	1.202	2.000	(798)
Feyenoord	5.000	5.000	-
Fluminense	4.500	10.600	(6.100)
Genoa	3.300	5.500	(2.200)
Internazionale	2.400	4.000	(1.600)
Istambul Basaksehir	4.450	-	4.450
Manchester City	5.000	4.098	902
Maribor	297	-	297
New Castle	-	1.663	(1.663)
Olympique Lyonnais	2.000	5.000	(3.000)
PSV Eindhoven	4.079	5.500	(1.421)
Santos	-	2.000	(2.000)
Sassuolo	3.498	3.334	164
Stoccarda	703	4.589	(3.886)
Torino	2.759	4.442	(1.683)
Tottenham	1.520	1.520	-
Premi di preparazione e squadre minori	209	749	(539)
Premi solidarietà FIFA	1.156	2.479	(1.323)
Totali	47.390	79.616	(32.226)

Debiti verso fornitori, pari a migliaia di euro 52.846 (43.956 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registrano un incremento di 8.890 migliaia di euro nel Semestre. Il saldo si compone di fatture da ricevere, per 28.813 migliaia di euro (23.851 migliaia di euro, al 30 giugno 2017).

Tale voce comprende debiti verso procuratori sportivi, per 28.284 migliaia di euro (26.807 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), di cui 19.389 migliaia di euro (20.647 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per fatture da ricevere. In particolare, si compongono per 24.296 migliaia di euro (22.839 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da residui debiti per compensi non condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società e, per 3.988 migliaia di euro (3.968 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da residui debiti per compensi condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Gli impegni massimi rivenienti dai contratti con procuratori sportivi, con compensi condizionati, ammontano complessivamente a 17.568 migliaia di euro (18.973 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), come da seguente prospetto:

Compensi a procuratori sportivi	(Dati in migliaia di Euro)	(Dati in migliaia di Euro)
	31.12.17	30.06.17
- Stagione sportiva 2017-2018	5.698	6.018
- Stagione sportiva 2018-2019	4.897	5.572
- Stagione sportiva 2019-2020	3.851	4.106
- Stagione sportiva 2020-2021	2.142	2.297
- Stagione sportiva 2021-2022	980	980
Totali	17.568	18.973

Tali impegni, determinati sulla base dei contratti vigenti e nell'ipotesi di permanenza di tutti i calciatori in organico presso la Società, rappresentano, pertanto, l'importo massimo teorico dovuto. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dall'ammontare non significativo degli stessi, in ragione del valore atteso dei ricavi di esercizio di ciascuna delle prossime stagioni sportive.

Debiti verso fornitori merchandising - pubblicità, pari a 7.608 migliaia di euro (8.021 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi ad approvvigionamenti per attività commerciali degli *AS Roma Store* e lo sviluppo delle attività di marketing e sponsorship. Il saldo include l'importo di 1.719 migliaia di euro (1.830 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per fatture da ricevere.

Debiti verso imprese controllanti, pari a 43 migliaia di euro (6 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono nei confronti di NEEP Roma Holding e relativi, relativi a servizi corporate resi nel Semestre dalla controllante.

Debiti verso imprese correlate, pari a 1.535 migliaia di euro (1.536 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi per 1.350 migliaia di euro (1.249 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a debiti verso AS Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, quale ammontare dovuto per il secondo semestre del 2017. Il residuo importo di 185 migliaia di euro (204 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) è relativo ad AS Roma SPV GP LLC, per il contratto di consulenza strategica direzionale in essere. Nel Semestre si registra il pagamento del debito di 83 migliaia di euro, in essere al 30 giugno 2017, verso Raptor Group Holdings LP, per il riaddebito di spese sostenute per conto della Capogruppo.

18. FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE

Pari a 51.912 migliaia di euro (29.346 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registra un incremento netto di 22.566 migliaia di euro nel Semestre, dovuto alla maggiore incidenza di finanziamenti bancari a breve termine e dei pagamenti con carte di credito e del rigiro a breve di quota parte del finanziamento in essere con Unicredit (*Facility Agreement*). Tali incrementi sono in parte compensati dai rimborsi effettuati nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Finanziamenti bancari	22.380	22.941	(561)
Finanziamento Facility Agreement	12.923	5.287	7.636
Finanziamento da imprese controllanti	16.000	-	16.000
Carte di credito	609	1.118	(509)
Totale	51.912	29.346	22.566

Finanziamenti bancari pari a 22.380 migliaia di euro (22.941 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi, per:

- 22.235 migliaia di euro (22.792 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), all'esposizione verso primari Istituti di credito a fronte di utilizzi degli affidamenti di conto corrente accordati e regolati a condizioni correnti di mercato, in diminuzione di 561 migliaia di euro nel semestre;
- 96 migliaia di euro (101 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per l'esposizione, con scadenza entro 12 mesi, dei mutui erogati nel giugno 2015 e nel marzo 2017 dall'Istituto per il Credito Sportivo e



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

utilizzati per lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigoria, come meglio descritti nella corrispondente voce delle passività non correnti, cui si rimanda.

- 49 migliaia di euro (48 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per la quota a breve del finanziamento erogato nel dicembre 2014 da MPS Leasing & Factoring per l'acquisizione, in locazione finanziaria, del BUS sociale in uso alla prima squadra. Nel Semestre sono state regolarmente corrisposte n.6 rate mensili e, complessivamente, n.36 dall'erogazione, oltre al maxicanone iniziale. Pertanto, residua il versamento di n.24 rate mensili, che si concluderà nel dicembre 2019.

Finanziamento Facility Agreement, pari a 12.923 migliaia di euro (5.287 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) è relativo alla quota a breve del finanziamento sottoscritto con Goldman Sachs e Unicredit ed erogato alla partecipata ASR Media and Sponsorship Srl nell'ambito dell'operazione di rifinanziamento del Gruppo AS Roma precedentemente descritta. L'incremento di 7.636 migliaia di euro registrato nell'esercizio è imputabile, per 7.250 migliaia di euro, alla riclassifica, dalla corrispondente voce con scadenza oltre 12 mesi, della quota con scadenza entro 12 mesi maturata nel Semestre e dall'accertamento degli interessi ed oneri finanziari maturati a fine periodo, pari a 2.049 migliaia di euro. Tali incrementi sono in parte compensati, per 1.663 migliaia di euro, per effetto del pagamento di interessi ed oneri finanziari avvenuto nel Semestre.

Finanziamento da imprese controllanti, pari a 16.000 migliaia di euro, per effetto della operata riclassifica dalla corrispondente voce delle passività non correnti della quota con scadenza entro 12 mesi, sono relativi a finanziamenti erogati nell'esercizio precedente dall'azionista di controllo NEEP ROMA HOLDING S.p.A., per dotare la società di risorse finanziarie adeguate ai propri fabbisogni. Tali finanziamenti hanno durata biennale e potranno essere convertiti in Capitale Sociale, per espresso e formale consenso del creditore. Al momento non sono maturati interessi su tale esposizione, che potranno eventualmente maturare in futuro al raggiungimento di una predeterminata redditività da parte del Gruppo NEEP Roma Holding. In particolare, il tasso di interesse, che comunque non potrà essere superiore al 10% dipende, in ciascun anno, dall'entità del risultato economico consolidato del Gruppo NEEP.

Carte di credito, pari a 609 migliaia di euro (1.118 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), a pagamenti di forniture di servizi effettuate a fine Semestre mediante utilizzo di carte di credito aziendali rilasciate da primari operatori del settore, il cui regolamento è avvenuto successivamente al 31 dicembre 2017, sulla base delle condizioni di pagamento contrattualmente previste.

19. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 10.506 migliaia di euro (7.735 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), con un incremento netto di 2.771 migliaia di euro nel Semestre, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Irpef corrente	8.172	4.852	3.320
Iva rateizzata	-	66	(66)
Irap	2.334	2.817	(483)
Totale	10.506	7.735	2.771

- **IRPEF corrente**, pari a 8.712 migliaia di euro di euro (4.852 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine periodo, prevalentemente dalla Capogruppo e relativo al personale Tesserato, regolarmente versate successivamente alla chiusura del Semestre;
- **IVA rateizzata**: il saldo al 30 giugno 2017, pari a 66 migliaia di euro, era relativo al residuo importo dovuto per la rateizzazione di una cartella di pagamento relativa al contenzioso IVA 2000, regolarmente ultimato mediante versato delle 2 rate mensili, nei mesi di luglio e agosto 2017, previste dal piano di rateizzazione accordato.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

- **IRAP corrente:** pari a 2.334 migliaia di euro (2.817 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è dovuto, per 2.328 migliaia di euro, alla stima dell'imposta maturata nel Semestre dal Gruppo e, per 6 migliaia di euro, al residuo saldo dovuto da MediaCo per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2017 e regolarmente versato nei termini, in data 2 gennaio 2018. Il residuo saldo in essere al 30 giugno 2017, pari a 2.811 migliaia di euro, relativo all'imposta maturata nell'esercizio dalla Capogruppo Gruppo, al netto di acconti già versati è stato versato nel Semestre.

In virtù del versamento di imposte e ritenute correnti e rateizzate, non risultano pertanto debiti tributari scaduti alla data della presente relazione.

20. DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

I contributi previdenziali e le ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza della Società, sono regolarmente versati nei termini di legge. Il saldo al 31 dicembre 2017, pari a 1.259 migliaia di euro (1.221 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), registra un incremento netto di 38 migliaia di euro nel Semestre e risulta così composto.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Inps	1.135	1.153	(18)
Altri (Previdai-Inpgi-Inail-Casagit)	124	68	56
Totale	1.259	1.221	38

Il debito INPS, pari a 1.135 migliaia di euro (1.153 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 18 migliaia di euro nel Semestre, è relativo, per 525 migliaia di euro (576 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) a contributi maturati a fine periodo per retribuzioni differite (ferie non godute, 13^a e 14^a mensilità, ROL). Il residuo importo pari a 610 migliaia di euro (577 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), è relativo a contributi maturati a fine periodo con riferimento alle retribuzione del personale dipendente e dei collaboratori, regolarmente versati nel mese di gennaio 2018.

Gli altri debiti previdenziali, pari a 124 migliaia di euro (68 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) registrano un incremento netto di 56 migliaia di euro sono nei confronti di: INAIL, per 40 migliaia di euro; Previdai, per 31 migliaia di euro; altri Enti Previdenziali e Fondi (Inpgi, Casagit, Fondo Mario Negri, Fasdac, A. Pastore e altri fondi), per il residuo importo di 53 migliaia di euro.

21. ALTRE PASSIVITÀ

Pari a 60.536 migliaia di euro (46.045 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 14.491 migliaia di euro nel Semestre, principalmente alla maggior incidenza dei risconti passivi.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	19.870	22.534	(2.664)
Debiti verso collaboratori	17	12	5
Debito verso C.O.N.I.	1.045	849	196
LNP c/campionato	7	-	7
Emolumenti Organi Sociali	462	375	87
Anticipazioni per cessione crediti pro-soluto	3.700	3.641	59
Debiti verso imprese controllanti	4.273	7.065	(2.792)
Debiti verso imprese correlate	186	112	74
Anticipazioni da clienti	6	10	(4)
Debiti verso FAIFC (Fondo fine carriera tesserati)	160	81	79
Premi assicurativi	696	1.506	(810)
Depositi cauzionali	112	110	2
Altri debiti	91	94	(3)
Risconti passivi	29.911	9.656	20.255
Totale	60.536	46.045	14.491

Debiti verso dipendenti e tesserati, pari a 19.870 migliaia di euro (22.534 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in diminuzione di 1.486 migliaia di euro nel Semestre, si compongono per:

- 17.870 migliaia di euro (19.847 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per la mensilità di dicembre 2017 e per premi individuali maturati nella prima



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

parte della stagione sportiva, al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi. Al 30 giugno 2017 il saldo era invece relativo alla mensilità di giugno 2017, ed ai premi individuali maturati nella Stagione Sportiva precedente;

- 2.000 migliaia di euro (2.687 migliaia di euro al 30 giugno 2017), da emolumenti spettanti al personale direttivo, amministrativo e di sede per ferie e quota parte della 13^a mensilità ed altre retribuzioni differite, maturate a fine periodo, pari a 2.186 migliaia di euro, al 30 giugno 2017. Al 30 giugno 2017 il saldo includeva inoltre, emolumenti per 501 migliaia di euro, relativi alla mensilità di giugno 2017 corrisposta nel successivo mese di luglio.

Debiti verso CONI Servizi, pari a 1.045 migliaia di euro (849 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a canoni per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, in occasione delle gare casalinghe, nonché le spese di illuminazione dell'impianto ed addebiti per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio ed altri servizi, maturati a fine periodo, di cui 245 migliaia di euro (462 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per fatture da ricevere.

Debiti verso Organi Sociali, pari a 462 migliaia di euro (375 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a compensi spettanti agli Amministratori indipendenti, come deliberato dai Consigli di Amministrazione del 28 ottobre 2014 e del 27 ottobre 2017.

Debiti per cessione crediti pro-soluto, pari a 3.700 migliaia di euro (3.641 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), originano dalla cessione pro-soluto a primari Istituti di Credito, avvenuta in esercizi precedenti del saldo attivo della campagna trasferimenti per operazioni nazionali ratificate e garantite dalla Lega Nazionale Professionisti di Serie A. In particolare, il saldo contabile è rappresentativo della maturanda quota IVA da liquidare, relativa a fatture attive e passive per operazioni di mercato cedute, che verranno rispettivamente emesse e ricevute nel prosieguo della stagione sportiva 2017-2018 e nel primo semestre della prossima stagione sportiva, dalle squadre di calcio, in base alla ordinaria maturazione delle liquidazioni, nel rispetto dei regolamenti della FIGC.

Debiti verso controllanti, per 4.273 migliaia di euro (7.065 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) di cui 4.091 migliaia di euro (3.162 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), nei confronti di NEEP Roma Holding per trasferimenti di debito IRES di MediaCo nell'ambito del consolidato nazionale, e 182 migliaia di euro (3.903 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per il saldo IVA, dovuto in virtù dell'adesione dal gennaio 2017 alla liquidazione IVA di Gruppo.

Debiti verso correlate per 186 migliaia di euro (112 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono riferiti al saldo IVA verso Stadio TDV Spa, per 182 migliaia di euro (105 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) e, per 4 migliaia di euro (2 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), verso Brand Management, in virtù dell'adesione alla liquidazione IVA di Gruppo. Al 30 giugno 2017 era ricompresa il saldo verso AS Roma Real Estate, per 5 migliaia di euro, rimborsato nel Semestre.

Debiti per Premi assicurativi, pari a 696 migliaia di euro (1.506 migliaia di euro, al 30 giugno 2017) sono relativi a premi dovuti maturati a fine periodo, regolarmente corrisposti alla Compagnia assicurativa nel 2018. Si fa presente che nel saldo al 30 giugno 2017 era ricompreso il conguaglio annuale, pari a 376 migliaia di euro, per effetto della regolazione dei premi, comunicata solitamente a fine esercizio dalla Compagnia assicurativa, per inserimenti ed esclusioni dalle coperture assicurative di personale tesserato intervenute nell'arco dell'intero esercizio.

Risconti passivi, pari a 29.911 migliaia di euro (9.656 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), in aumento di 20.255 migliaia di euro nel Semestre, sostanzialmente per l'incidenza di risconti per diritti audiovisivi, cessioni temporanee di DPS di calciatori, proventi Premium Seats, non presenti al 30 giugno 2017, legata alle dinamiche di fatturazione connesse ai sottostanti accordi contrattuali.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	30.06.17	Variazioni
Diritti Audiovisivi LNP	17.076	-	17.076
Altri diritti audiovisivi	317	-	317
Abbonamenti Stadio	4.471	5.062	(591)
Amichevoli estive	-	810	(810)
Cessione temporanea di DPS	315	-	315
Sponsorizzazioni	1.655	2.586	(931)
Library AS Roma	1.445	88	1.357
Proventi Premium Seats	4.142	-	4.142
Marketing, licensing e merchandising	219	966	(747)
Scuola calcio ed altre attività sportive	231	109	122
Altri risconti passivi	40	35	5
Totale	29.911	9.656	20.255

- **Diritti Audiovisivi LNP**, pari a 17.076 migliaia di euro, sono relativi alla fatturazione in via anticipata alle emittenti radiotelevisive, avvenuta a fine periodo, della IV rata dei diritti audiovisivi relativi alla stagione 2017-2018, sulla base delle periodiche indicazioni fornite dalla LNP Serie A.
- **Altri diritti audiovisivi**, pari a 317 migliaia di euro, sono relativi alla commercializzazione del canale televisivo ROMA TV, per effetto della fatturazione in via anticipata alla RAI, avvenuta a fine periodo, di diritti audiovisivi della stagione 2017-2018, sulla base delle sottostanti previsioni contrattuali.
- **Abbonamenti Stadio**, pari a 4.471 migliaia di euro (5.062 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a proventi per abbonamenti allo stadio, per le gare casalinghe di Campionato di Serie A, da disputarsi nel secondo Semestre della stagione sportiva 2017-2018.
- **Amichevoli estive**, pari a 810 migliaia di euro, al 30 giugno 2017, erano relativi alla fatturazione in via anticipata, effettuata nell'esercizio precedente, della prima e seconda rata (50%) del corrispettivo conseguito per la partecipazione al Torneo ICC 2017, disputato in USA nel mese di luglio 2017, sulla base del contratto sottoscritto il 10 maggio 2017.
- **Cessione temporanea di DPS**, pari a 315 migliaia di euro, sono relativi a proventi per la cessione temporanea di diritti alle prestazioni sportive di nostri tesserati ad altre squadre, la cui maturazione è contrattualmente prevista per la residua parte della stagione sportiva 2017-2018. In particolare si fa riferimento alle cessioni dei DPS dei calciatori Seydou Doumbia (Sporting Lisbona) e Umar Sadiq (Torico).
- **Sponsorizzazioni**, pari a 1.655 migliaia di euro (2.586 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), per proventi riconosciuti da Nike in riferimento ai proventi di sponsorizzazione tecnica che matureranno nel secondo semestre della stagione sportiva 2017-2018, fatturati in via anticipata in ottemperanza del contratto di sponsorizzazione tecnica decorso dal 1° giugno 2014;
- **Library AS Roma**, pari a 1.445 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi, per 88 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), alla quota a breve del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo non in esclusiva per un orizzonte temporale di 99 anni, della c.d. Library AS Roma, come già riferito nella corrispondente voce delle Passività non correnti. Il residuo importo di 1.357 migliaia di euro è relativo a corrispondenti proventi riconosciuti da SKY Italia Srl, di competenza della residua frazione dell'esercizio.
- **Proventi Premium Seats**, pari a 4.142 migliaia di euro, sono relativi alle attività promo-pubblicitarie svolte presso lo Stadio Olimpico dalla Soccer Sas;
- **Merchandising, licensing e marketing**, pari a 219 migliaia di euro (966 migliaia di euro, al 30 giugno 2016), sono relativi alla fatturazione in via anticipata effettuata dalla Soccer SAS, sulla base di contratti sottoscritti e si compongono principalmente, per 159 migliaia di euro (834 migliaia di euro al 30 giugno 2017), di risconti per royalties e per 60 migliaia di euro (132 migliaia di euro al 30 giugno 2016), proventi merchandising e promo-pubblicitari;



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

- **Scuola calcio ed altre attività sportive**, pari a 231 migliaia di euro (109 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), sono relativi a proventi, conseguiti in via anticipata, per la AS Roma Academy. Al 30 giugno 2017 il corrispondente saldo di 109 migliaia di euro era invece relativo ai Campus estivi tenutisi nel mese di luglio;
- **Altri risconti passivi**, pari a 40 migliaia di euro (35 migliaia di euro, al 30 giugno 2016), sono relativi, per 109 migliaia di euro (109 migliaia di euro, al 30 giugno 2016) alla fatturazione di proventi, conseguiti in via anticipata, in virtù di accordi commerciali.

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

I dati economici del Semestre in esame (in prosieguo, anche il “**Semestre 2017**”) risultano influenzati dalla stagionalità dell’attività sportiva della prima squadra, con particolare riferimento ai ricavi da gare, la cui competenza economica è correlata alla disputa delle singole partite, nonché ai risultati della gestione del parco calciatori, per la concentrazione delle operazioni di trasferimento solo in determinati periodi dell’esercizio. Per contro, la quasi totalità dei costi registra una maturazione omogenea nel corso dell’esercizio. Di tale circostanza si deve tener conto nell’analisi economica degli stessi e di quella comparata con i dati del corrispondente periodo dell’esercizio precedente (in prosieguo, anche il “**Semestre 2016**”).

Prima di passare al commento delle singole voci, si segnala che l’analisi dell’andamento economico e gestionale del Semestre è illustrato anche nella Relazione Intermedia sulla Gestione, a cui si rimanda.

RICAVI CONSOLIDATI DEL SEMESTRE

I Ricavi del Semestre, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, pari a 123.957 migliaia di euro (88.596 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), registrano un incremento di 35.361 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, principalmente per la partecipazione al Torneo UEFA Champions League.

	Semestre al 31.12.2017		Semestre al 31.12.2016	
	€/000	%	€/000	%
Ricavi da Gare	37.367	31,1%	19.073	21,5%
Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	4.058	3,3%	3.564	4,0%
Sponsorizzazioni	3.834	3,1%	2.577	2,9%
Diritti televisivi e diritti d'immagine	64.921	52,4%	53.375	60,2%
Proventi pubblicitari	6.402	5,2%	4.875	5,5%
Altri proventi	7.375	5,9%	5.132	5,9%
Totale Altri Ricavi e Proventi	82.532	66,6%	65.959	74,5%
Totale Ricavi	123.957	100,0%	88.596	100,0%

22. RICAVI DA GARE

I Ricavi da gare, pari a complessivi 37.367 migliaia di euro (19.073 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), per biglietteria e abbonamenti ed altri proventi, registrano un incremento di 18.294 migliaia di euro rispetto al Semestre 2016, imputabile principalmente alla partecipazione al Group Stage della UEFA Champions League. La suddivisione dei Ricavi da gare, per competizione disputata, distinti tra incontri in casa e fuori casa, è esposta nella seguente tabella:



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17			31.12.16		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	6.124	-	6.124	3.744	-	3.744
UCL	22.941	-	22.941	4.354	-	4.354
UEL	-	-	-	5.885	-	5.885
UEFA Youth League (Primavera)	-	-	-	26	-	26
TIM CUP - Coppa Italia	243	-	243	-	-	-
Gare amichevoli	118	3.510	3.628	109	905	1.010
Totale	29.426	3.510	32.936	14.118	905	15.023
Abbonamenti	4.431	-	4.431	4.050	-	4.050
Totale	33.857	3.510	37.367	18.168	905	19.073

In particolare, le gare ufficiali disputate dalla prima squadra nei due Semestri posti a confronto sono riportate nel seguente prospetto:

	Semestre al 31.12.2017			Semestre al 31.12.2016		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato Serie A TIM	10	8	18	8	9	17
Coppa Italia TIM	1	-	1	-	-	-
UEFA Champions League	3	3	6	1	1	2
UEFA Europa League	-	-	-	3	3	6
Totali	14	11	25	12	13	25

I proventi da **Campionato di Serie A**, relativi a biglietteria ed abbonamenti, risultano complessivamente in crescita di 2.761 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016. In particolare, i **Ricavi da biglietteria**, pari a 6.124 migliaia di euro (3.744 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), presentano un incremento di 2.380 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, dovuto principalmente al maggior numero di gare casalinghe disputate, in conseguenza del calendario sportivo. I **Ricavi da abbonamenti** delle gare di Campionato di Serie A, pari a 4.431 migliaia di euro (4.050 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), registrano un incremento di 381 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016. In particolare, la campagna abbonamenti della stagione sportiva 2017-2018 registra al 31 dicembre 2017, la sottoscrizione di circa 22 mila abbonamenti (inclusi i Premium Seats), per un ricavo complessivo netto pari a 8,2 milioni di euro, a fronte di circa 19 mila abbonamenti, per la stagione sportiva 2016/2017, per un ricavo complessivo pari a 8,3 milioni di euro.

I proventi derivanti dalla partecipazione alla **UEFA Champions League**, pari a 22.941 migliaia di euro (4.354 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016) registrano un incremento di 18.587 migliaia di euro e sono composti, per 4.741 migliaia di euro (1.354 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), da incassi da biglietteria e abbonamenti e, per 18.200 migliaia di euro (3.000 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), da bonus di partecipazione. In particolare, i bonus del Semestre 2017 sono riconosciuti, per 12.700 migliaia di euro, a titolo di *participation bonus* e, per 5.500 migliaia di euro, a titolo di *performance bonus*.

Lo scorso semestre erano presenti Ricavi derivanti dalla partecipazione alla UEFA Europa League, pari a 5.885 migliaia di euro dovuti a biglietteria, *participation e performance bonus*.

I Proventi da gare amichevoli, pari a 3.628 migliaia di euro (1.010 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), risultano in crescita di 2.618 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016 e derivano dalla partecipazione alla tournée estiva in USA, da amichevoli effettuate in Europa contro Siviglia e Celta Vigo, e da indennizzi per mancata disputa di amichevoli estive previste contrattualmente.

23. ALTRI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Gli Altri ricavi delle Vendite e delle prestazioni, pari a 4.058 migliaia di euro (3.564 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 494 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, sono relativi alle attività commerciali della partecipata Soccer SAS e sono riferiti alle vendite di prodotti (*merchandising*) ed ai proventi rivenienti dal *licensing* del marchio AS Roma.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

24. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli Altri Ricavi e proventi, pari a complessivi 82.532 migliaia di euro (65.959 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), registrano un incremento di 16.573 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, con una diversa incidenza delle singole componenti

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	31.12.16
Sponsorizzazioni	3.834	2.577
Diritti televisivi	64.921	53.375
Proventi promo-pubblicitari	6.402	4.875
Ricavi e proventi diversi	7.375	5.132
Totali	82.532	65.959

I **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 3.834 migliaia di euro (2.577 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016) in aumento di 1.257 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, sono relativi al contratto di sponsorizzazione tecnica in essere con NIKE.

I **Proventi da licenza dei diritti di trasmissione**, pari a 64.921 migliaia di euro (53.375 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), registrano un incremento di 11.546 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	31.12.16
Diritti centralizzati LNP Serie A	35.911	36.083
Diritti televisivi UEFA	24.859	13.749
Diritti televisivi TIM Cup	200	-
Commercializzazione <i>Library AS Roma</i>	2.047	2.069
Proventi <i>Roma TV</i>	1.288	1.220
Altri diritti minori	616	254
Totali	64.921	53.375

- **Diritti centralizzati - LNP Serie A**, per il Campionato di Serie A e TIM Cup, pari a 35.911 migliaia di euro (36.083 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), riconosciuti da varie emittenti televisive di primario standing (ad es. SKY Italia, Mediaset Premium, RAI), e fatturati sulla base delle comunicazioni ricevute periodicamente dalla LNP Serie A;
- **Diritti televisivi UEFA**, sono pari a 24.859 migliaia di euro (13.749 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016) e registrano un incremento di 11.110 migliaia di euro, per effetto della partecipazione alla fase a gironi UEFA Champions League 2017-2018. Nel Semestre 2016 erano pari a 13.749 migliaia di euro, di cui 10.000 migliaia di euro, relativi alla partecipazione al preliminare di UCL, ed i restanti 3.749 migliaia di euro relativi alla partecipazione alla UEL.
- **Commercializzazione Library AS Roma**, i proventi, pari a 2.047 migliaia di euro (2.069 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), risultano in diminuzione di 22 migliaia di euro nel Semestre 2017 e sono riconosciuti, per 2.003 migliaia di euro, da SKY Italia e, per 44 migliaia di euro da RAI, in relazione agli accordi intervenuti con l'emittente televisiva, in sede di acquisizione dei diritti della stessa Library.
- **Proventi Roma TV**, pari a 1.288 migliaia di euro (1.220 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), sono riconosciuti da SKY Italia e RAICOM, per la distribuzione del canale televisivo tematico.
- **Diritti Minori**, pari a 616 migliaia di euro (254 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016) sono principalmente riferiti al diritto per accesso al segnale TV nei confronti della LNP Serie A e delle emittenti televisive.

Proventi promo-pubblicitari, pari a 6.402 migliaia di euro (4.875 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita nel Semestre 2017 di 1.527 migliaia di euro, anche in virtù del maggior numero di gare casalinghe disputate nel Semestre 2017, sono relativi alle attività commerciali e di marketing sviluppate da Soccer SAS, in particolare per attività promo-pubblicitarie poste in essere presso lo Stadio Olimpico, in occasione della disputa delle gare casalinghe della prima squadra. Nel merito si evidenzia che la voce accoglie solo la quota servizi relativa alla vendita dei pacchetti "Premium Seats".



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Altri ricavi e proventi, pari a 7.375 migliaia di euro (5.132 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), registrano un incremento di 2.243 migliaia di euro nel Semestre, sostanzialmente dovuta alla maggior incidenza di rimborsi assicurativi, per infortuni occorsi a tesserati, e dalla dinamica dei proventi non ricorrenti.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	31.12.16
Proventi da Enti di settore	1.063	625
Indennizzi assicurativi infortuni calciatori	3.527	1.416
Ritiro estivo di precampionato Prima Squadra	325	325
Utilizzo fondi rischi	1.106	575
Scuola calcio e Campus estivi	525	505
Rivendita biglietti trasferte internazionali	176	93
Proventi tessera del tifoso	100	106
Sopravvenienze attive	114	320
Proventi per cessione pro soluto di debiti commerciali	-	658
Riaddebiti ad entità correlate	145	177
Altri proventi diversi	294	332
Totali	7.375	5.132

Proventi da Enti di settore, pari a 1.063 migliaia di euro (625 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), sono costituiti, per 1.012 migliaia di euro, da proventi maturati nel Semestre nei confronti della LNP Serie A e relativi a proventi collettivi accessori di natura non audiovisiva, riconosciuti alle squadre di serie A, sulla base di parametri prestabiliti. Nel saldo sono ricompresi proventi, per 47 migliaia di euro, relativi a rimborsi riconosciuti dalla UEFA per la disputa della Youth League da parte della squadra Primavera e, per 4 migliaia di euro, per rimborsi ricevuti dalla FIGC a seguito della convocazione di nostri atleti nelle selezioni giovanili federali. Si ricorda che, nel Semestre 2016 erano presenti proventi, pari a 625 migliaia di euro, quale saldo riconosciuto dalla UEFA per la partecipazione di nostri tesserati nelle rispettive squadre Nazionali agli Europei, disputati in Francia nel 2016.

Indennizzi assicurativi, pari a 3.527 migliaia di euro (1.416 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), sono riconosciuti dalle compagnie assicurative che liquidano il sinistro sulla base delle polizze assicurative in essere volte alla copertura volontaria dei rischi aziendali. Nel saldo sono ricompresi rimborsi, pari a 3.505 migliaia di euro, per infortuni occorsi a nostri tesserati e 22 migliaia di euro, per il rimborso di altri danni patrimoniali.

Utilizzi fondi rischi, pari a 1.106 migliaia di euro, (575 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016) e sono relativi all'adeguamento dei fondi rischi, per posizioni di contenziosi o vertenze definite nel Semestre in esame.

Riaddebiti a entità correlate, pari a 1145 migliaia di euro (177 migliaia di euro, nel Semestre 2016), sono relativi al riaddebito ad AS Roma SPV LLC di spese pre-operative per la realizzazione del nuovo stadio.

Altri proventi diversi, pari a 294 migliaia di euro (332 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), sono relativi a proventi residuali ed accessori, spesso di importo singolarmente non significativo. Nella voce, tra i proventi più rilevanti, si segnalano, i proventi per il riaddebito di materiale sportivo a tesserati, parcheggi, rimborso di spese per l'organizzazione di eventi, riaddebito di costi a terzi.

Si ricorda che, nel Semestre 2016, erano presenti proventi per cessione di debiti commerciali, pari a 658 migliaia di euro, determinati dalla cessione pro-soluto a primari Istituti di credito del saldo attivo della Campagna trasferimenti, in essere con la LNP Serie A, realizzata nel Semestre precedente.

COSTI CONSOLIDATI DEL SEMESTRE

I **Costi Operativi Consolidati** del Semestre, al netto di ammortamenti e svalutazioni e del risultato della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 109.278 migliaia di euro (108.637 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in aumento di 641 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, per le dinamiche registrate dalle singole componenti.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

25. ACQUISTI DI MATERIE PRIME E DI CONSUMO

I consumi per Acquisti delle materie prime e di consumo, al netto delle Variazioni delle rimanenze, sono pari a 4.555 migliaia di euro (4.642 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in diminuzione di 87 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, come di seguito riportato:

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	31.12.16
Indumenti sportivi e divise ufficiali	2.266	2.398
Beni e prodotti da commercializzare	2.124	2.572
Materiale vario di consumo	482	314
Totali acquisti	4.872	5.284
Variazione delle rimanenze	(317)	(642)
Totali consumi	4.555	4.642

Gli acquisti di indumenti sportivi e divise ufficiali, pari a 2.266 migliaia di euro (2.398 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in flessione di 132 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, e sono principalmente riferiti allo sponsor tecnico NIKE per tutte le squadre dell'AS Roma ed includono il costo della fornitura di divise sociali, pari a 150 migliaia di euro (582 migliaia di euro al 31 dicembre 2016), da parte di Hugo Boss, fornite da Philipp Plein nel Semestre 2016.

Gli acquisti di beni e prodotti da commercializzare, pari a 2.124 migliaia di euro (2.572 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), destinati alle attività di merchandising della partecipata Soccer SAS, risultano in diminuzione di 448 migliaia di euro rispetto al Semestre 2016, per effetto delle politiche commerciali adottate con una focalizzazione delle attività che hanno visto, tra l'altro, l'apertura di un nuovo ed importante punto vendita nel centro di Roma nel luglio 2016. Tenuto conto della variazione delle rimanenze di prodotti destinati alla commercializzazione, pari a 317 migliaia di euro (642 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), i consumi di beni e prodotti da commercializzare sono pari a 1.807 migliaia di euro (1.930 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in flessione di 123 migliaia di euro.

26. SPESE PER SERVIZI

Pari a 23.890 migliaia di euro (21.210 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 2.680 migliaia di euro rispetto al Semestre 2016, si compongono di (nell'analisi seguente vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati al 31 dicembre 2016, in migliaia di euro):

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	31.12.16
Costi per tesserati	1.353	1.396
Costi per attività sportiva	2.633	2.327
Costi specifici tecnici	3.650	2.648
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	1.039	946
Spese assicurative	2.788	2.524
Amministrative e generali	9.582	8.859
Spese di pubblicità e promozione	2.845	2.510
Totale	23.890	21.210

I **Costi per tesserati**, pari a 1.353 migliaia di euro (1.396 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in decremento di 43 migliaia di euro nel periodo, sono relativi a spese per allenamenti, ritiri e tournee della prima squadra e del settore giovanile.

I **Costi per attività sportiva**, pari a 2.633 migliaia di euro (2.327 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 306 migliaia di euro nel Semestre 2016, si compongono di:

- costi per la partecipazione ed organizzazione di gare, per 290 (591) migliaia di euro, si compongono, tra l'altro, di spese organizzative e logistiche di eventi sportivi, servizi prestati allo stadio da Vigili del Fuoco, diritti SIAE e servizi audio, manutenzione campi sportivi;
- costi del personale addetto al controllo accessi e sorveglianza allo Stadio, alla Sede Sociale e per altri servizi inerenti gare ed allenamenti, per 787 (582) migliaia di euro;
- danni causati alle strutture dello Stadio Olimpico di Roma, in occasione delle gare casalinghe disputate dalla prima squadra, per 66 (53) migliaia di euro;



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

- oneri e commissioni riconosciute a Best Union Company, per servizi di vendita automatizzata di biglietteria e abbonamenti delle gare casalinghe dell'AS Roma e commissioni vendita tessera Away, per 616 migliaia di euro, a fronte di 335 migliaia di euro, nel Semestre 2016, riconosciuti a Ticket One, in crescita per effetto dell'incremento registrato nelle vendite di titoli di accesso;
- prestazioni mediche ed assistenza sanitaria, per 874 (766) migliaia di euro.

I **Costi specifici tecnici**, pari a 3.650 migliaia di euro (2.648 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 1.002 migliaia di euro nel Semestre 2016, si compongono di costi per:

- consulenze sportive, per 3.024 (1.744) migliaia di euro, in crescita di migliaia di euro, nel Semestre 2017, relative ad oneri per prestazioni professionali rese da procuratori sportivi e condizionate alla permanenza dei calciatori;
- collaborazioni tecniche per 392 (361) migliaia di euro, per la prima squadra, il settore giovanile e scuole calcio;
- organizzazione e coordinamento di campus estivi, scuole di calcio, osservazione dei calciatori ed altri costi specifici, per 234 (193) migliaia di euro.

Si ricorda che nel Semestre 2016 erano ricompresi nel saldo i costi per diritti d'immagine, pari a 350 migliaia di euro.

I **Costi di vitto, alloggio e locomozione**, pari a 1.039 migliaia di euro (946 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 93 migliaia di euro nel Semestre 2016, sono riferiti a spese per trasferte della prima squadra per il Campionato Serie A, per le gare di UEFA Champions League e per le partite amichevoli.

Le **Spese assicurative**, pari a 2.788 migliaia di euro (2.524 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 264 migliaia di euro rispetto al Semestre 2016, sono prevalentemente relative alla copertura dei rischi sul patrimonio aziendale, costituito dal parco calciatori. L'aumento è sostanzialmente dovuto all'incremento dei massimali assicurati del personale tesserato.

Le **Spese generali ed amministrative**, pari a 9.582 migliaia di euro (8.859 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 277 migliaia di euro nel Semestre 2016, risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	31.12.16
Costi di produzione canale Roma TV e Roma Radio	2.492	2.649
Consulenze professionali, legali e notarili e per servizi alle imprese	3.486	3.012
Collaboratori di sede / Lavori interinale	17	20
Spese di gestione sede sociale e centro sportivo	1.039	991
Spese manutenzione e gestione, hardware, software, web	843	689
Spese per assemblee, adempimenti societari e di borsa	48	43
Trasporti, viaggi e trasferte	1.185	965
Emolumenti al Consiglio di Amministrazione	88	88
Onorari Società di Revisione / Collegio Sindacale / Organismo di vigilanza	190	176
Altre spese generali e amministrative	195	226
Totale	9.582	8.859

Nel Semestre 2017 sono stati sostenuti:

- Costi per la produzione del canale televisivo "Roma TV" e di "Roma Radio" per un totale di 2.492 (2.649) migliaia di euro, in diminuzione di 157 migliaia di euro, per le attività del Canale televisivo tematico Roma TV e del canale Roma Radio;
- Spese per consulenze professionali, pari a 3.486 (3.012) migliaia di euro, in aumento di 474 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, dovuto all'ordinario ricorso a legali e prestazioni di natura professionale.
- Spese per gestione della sede sociale e del centro sportivo per 1.039 (991) migliaia di euro, in crescita per 48 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, sono sostanzialmente relative a spese di



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

lavanderia, consumi idrici, utenze di gas, energia elettrica e telefoniche, pulizia dei locali, servizi di mensa, vigilanza e manutenzione del centro sportivo;

- Emolumenti al Consiglio di Amministrazione, pari a 88 (88) migliaia di euro, invariati rispetto al Semestre 2016 e relativi a compensi riconosciuti agli amministratori indipendenti.
- Spese per manutenzione ed assistenza hardware, software, attività web ed e-commerce per 843 (689) migliaia di euro, in crescita di 154 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, a seguito degli investimenti tecnologici volti a migliorare l'organizzazione ed a ottimizzare le attività informatiche a supporto delle attività aziendali ed il supporto per i servizi commerciali;
- Spese per trasporti, viaggi e trasferte pari a 1.185 (965) migliaia di euro, in crescita di 220 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016.

Le **Spese pubblicitarie e promozionali**, pari a 2.845 migliaia di euro (2.510 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 335 migliaia di euro nel Semestre 2017, si compongono di spese sostenute da Soccer SAS, per 1.420 (1.228) migliaia di euro, principalmente per attività di corporate marketing, consistenti nella commercializzazione di spazi pubblicitari all'interno dello Stadio Olimpico, in occasione delle gare casalinghe dell'AS Roma, in crescita per la stagionalità delle attività sportive. Le spese di pubblicità e promozione dell'AS Roma, pari a 1.425 (1.382) migliaia di euro, in crescita di 43 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, si riferiscono ad iniziative commerciali, promozionali e attività sociali in Italia ed all'estero.

27. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Pari a 4.955 migliaia di euro (4.566 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita per 389 migliaia di euro nel Semestre 2017, sono così composte:

- Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, per 1.514 migliaia di euro, (1.676 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in diminuzione nel Semestre 2017 di 162 migliaia di euro, per la mutata e più aderente imputazione del costo contrattualmente previsto, in relazione all'effettiva fruizione della struttura;
- Canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad AS Roma Real Estate, per 1.350 migliaia di euro, invariati rispetto al Semestre 2016. Si fa presente che il canone di locazione è di ammontare prefissato e, pertanto, non esistono canoni potenziali, basati sul valore di un parametro che cambi per motivi diversi dal passare del tempo; si precisa, infine, che il contratto di locazione non impone specifiche restrizioni di utilizzo;
- Canoni di locazione dei locali commerciali utilizzati dagli AS Roma Store, per 628 migliaia di euro (639 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), comprensivi del canone corrisposto per locazione del nuovo e prestigioso negozio di Via del Corso, operativo dal luglio 2016;
- Canoni di locazione di campi ed attrezzature sportive, per 204 migliaia di euro (123 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), di cui 62 (72) dal CONI;
- Locazioni mobiliari ed immobiliari, noleggi di computer, autoveicoli, attrezzature sanitarie e licenze software, per 1.259 migliaia di euro (778 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita per 481 migliaia di euro nel Semestre 2017, sostanzialmente per effetto dell'apertura di un Ufficio di Rappresentanza a Londra, per la maggiore incidenza di noleggi di attrezzature e di licenze software.

28. SPESE PER IL PERSONALE

Pari a 73.380 migliaia di euro (75.950 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), registrano un decremento netto di 2.570 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, prevalentemente per la minor incidenza del costo del personale tesserato, in conseguenza di minori incentivi all'esodo riconosciuti a tesserati a seguito di risoluzioni consensuali ed anticipate del contratto economico in essere, o per effetto della



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

cessione a titolo temporaneo di DPS. Inoltre, si registra il potenziamento dell'area Media e dell'area commerciale della partecipata Soccer. Si fa infine presente che, per effetto della sottoscrizione di alcuni contratti economici di prestazione sportiva nel corso delle sessioni estiva ed invernale delle campagne trasferimenti e della maturazione di premi individuali al raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi, si determina una distribuzione non omogenea di tali costi nel corso dell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17			31.12.16		
	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale
Salari e stipendi	64.171	5.866	70.037	67.416	5.666	73.082
Oneri sociali	968	1.576	2.544	901	1.334	2.235
T.F.R.	-	492	492	-	450	450
Altri costi (Faifc)	307	-	307	183	-	183
Totale	65.446	7.934	73.380	68.500	7.450	75.950

Tali costi sono relativi alle retribuzioni del personale:

- tesserato, pari a 64.171 migliaia di euro (67.416 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), comprensivi di premi individuali contrattualmente previsti, in diminuzione di 3.245 migliaia di euro nel Semestre 2017 a seguito dagli effetti delle operazioni di compravendita dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori definite nel corso della sessione di mercato estiva con l'obiettivo di migliorare la qualità e la competitività della prima squadra e dai risultati sportivi ottenuti dalla prima squadra nel corso del Semestre;
- dirigente e dipendente, pari a 5.866 migliaia di euro (5.666 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 200 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, per l'accresciuta forza lavoro, integrata con figure di profilo medio alto e del potenziamento dell'area commerciale e dell'area Media;
- oneri sociali, pari a 2.544 migliaia di euro (2.235 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 309 migliaia di euro nel Semestre, sono relativi per 968 migliaia di euro (901 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), al personale tesserato e, per 1.576 migliaia di euro (1.334 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), al personale dirigente e dipendente;
- trattamento di fine rapporto del personale dirigente e dipendente per 492 (450 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016) migliaia di euro, tenuto anche conto delle valutazioni attuariali e delle rivalutazioni determinate in applicazione dei principi contabili internazionali,
- contributi al fondo fine carriera del personale tesserato (Faifc) ed altri accantonamenti di fine rapporto, per 307 migliaia di euro (183 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016).

Il personale in forza a fine periodo e mediamente in forza nel Semestre nelle società del Gruppo, si compone di:

Qualifica	31.12.17		31.12.16	
	Media Semestre	Fine Periodo	Media semestre	Fine periodo
Calciatori	55	53	53	47
Allenatori	69	88	59	88
Altro personale tecnico	44	50	29	33
Dirigenti	15	15	13	14
Impiegati	154	156	152	154
Operai	5	4	8	8
Totale	341	366	314	344

Con riferimento a premi spettanti per il raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi, si fa presente che, come previsto nei rispettivi contratti economici sottoscritti con i singoli tesserati gli impegni massimi per la stagione 2017/18, relativi ai risultati della prima squadra sono pari a circa 14 milioni di euro, in caso di vittoria del campionato di serie A e qualificazione alla UEFA Champions League 2018/19. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dai proventi che saranno conseguiti al raggiungimento degli obiettivi sportivi cui sono condizionati. I premi legati alle prestazioni individuali dei calciatori sono considerati nell'ambito della definizione dei budget di spesa annuali.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

29. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari a 2.498 migliaia di euro (2.268 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 230 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	31.12.16
Oneri tributari indiretti	453	517
Sopravvenienze passive	58	622
Altri oneri di gestione	1.987	1.129
Totale	2.498	2.268

Gli Oneri tributari indiretti, pari a 453 migliaia di euro (517 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), sono relativi: per 131 (127) migliaia di euro, a IVA indetraibile su acquisti e omaggi; per 146 (86 migliaia di euro, a tasse e imposte comunali (rifiuti e varie), ritenute di acconto indeducibili, imposta di bollo, concessioni governative ed oneri tributari indiretti e, per 176 (305) migliaia di euro, a sanzioni tributarie per contenziosi fiscali definiti e per il ricorso all'istituto del ravvedimento operoso.

Le Sopravvenienze passive, pari a 58 migliaia di euro (622 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), sono relative ad esiti di transazioni e vertenze legali, o ad oneri o maggior oneri sopravvenuti nel Semestre, di competenza di esercizi precedenti.

Gli Altri oneri di gestione, pari a complessivi 1.987 migliaia di euro (1.129 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 858 migliaia di euro nel Semestre 2017, si riferiscono per: 405 (363) migliaia di euro, ad oneri per accesso al segnale TV; 540 (207) migliaia di euro a contributi associativi di Lega; 73 (35) migliaia di euro, ad ammende e multe irrogate dalla LNP; 93 (63) migliaia di euro, per omaggi; 281 (93) migliaia di euro per acquisti di biglietti per gare in trasferta delle competizioni UEFA, destinati alla vendita alla nostra tifoseria; 456 (313) migliaia di euro, per erogazioni liberali, prevalentemente effettuate a favore della Fondazione Roma Cares Onlus, al Club Chapecoense, a strutture sanitarie e per scopi umanitari; 139 (55) migliaia di euro, per altri oneri minori.

30. GESTIONE OPERATIVA NETTA CALCIATORI

La Gestione del parco calciatori dell'AS Roma ha determinato, nel Semestre 2017, un risultato netto negativo pari a 9.910 migliaia di euro (positivo, per 7.926 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in diminuzione di 17.836 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, così determinato:

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.2017			31.12.2016		
	Proventi	Oneri	Totale	Proventi	Oneri	Totale
Plusvalenze/Minusvalenze e svalutazioni	2.422	(6.476)	(4.054)	8.615	-	8.615
Proventi/Oneri solidarietà FIFA	93	(22)	71	142	(57)	85
Cessioni temporanee DPS	1.073	(4.441)	(3.368)	2.121	(3.763)	(1.642)
Premi carriera e addestramento tecnico	-	(172)	(172)	-	(259)	(259)
Altri Proventi e oneri	-	(2.387)	(2.387)	1.900	(773)	1.127
Totale	3.588	(13.498)	(9.910)	12.778	(4.852)	7.926

I proventi, pari a complessivi 3.588 migliaia di euro (12.778 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), registrano un decremento di 9.190 migliaia di euro nel Semestre 2017, sostanzialmente imputabile alla minor incidenza delle plusvalenze realizzate e dei proventi da cessione temporanea dei DPS.

Le plusvalenze realizzate, pari a 2.422 migliaia di euro (8.615 migliaia di euro nel Semestre 2016), registrano un decremento di 6.193 migliaia di euro nel Semestre 2017 e risultano così composte:

Cessioni (valori in /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata
Silva Duarte (Mario Rui)	Napoli	8.837	(6.711)	2.126
Vainqueur	Antalysport	500	(204)	296
		9.337	(6.915)	2.422



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

I proventi per cessioni temporanee, pari a 1.073 migliaia di euro (2.121 migliaia di euro nel Semestre 2016), registrano una flessione e si riferiscono alla cessione dei DPS dei calciatori Silva Duarte (Napoli), Doumbia (Sporting Lisbona) e Sadiq (Torino).

Gli oneri, pari complessivamente a 13.498 migliaia di euro (4.852 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), registrano un incremento di 8.646 migliaia di euro, sostanzialmente dovuto alla incidenza delle minusvalenze e svalutazioni, non presenti nel Semestre 2016, e degli altri oneri.

Gli oneri per cessioni temporanee, pari a 4.441 migliaia di euro (3.763 migliaia di euro, nel Semestre 2016), registrano un incremento di 678 migliaia di euro e si riferiscono alla acquisizione temporanea dei DPS dei calciatori: Defrel (Sassuolo), per 2.431 migliaia di euro; Shick (Sampdoria) per 2.000 migliaia di euro e altri minori, per 10 migliaia di euro.

Le minusvalenze e svalutazioni realizzate nel Semestre 2017 sono pari a 6.476 migliaia di euro e sono generate dalla contabilizzazione anticipata, dell'adeguamento al valore di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di alcuni calciatori, a seguito del verificarsi delle condizioni per l'obbligo di trasformazione delle cessioni temporanee in definitive dopo la conclusione del Semestre e prima della data della presente Relazione. Risultano così composte:

Cessioni (valori in /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Minusvalenza realizzata
Iturbe	Tijuan	3.830	(7.277)	(3.447)
Doumbia	Sporting Lisbona	3.096	(5.430)	(2.334)
Zukanovic	Genoa	1.500	(1.794)	(294)
Moreno	Real Sociedad	5.700	(6.101)	(401)
		14.126	(20.602)	6.476

Gli altri oneri della gestione calciatori, pari a 2.387 migliaia di euro (773 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita di 1.614 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, si compongono, per 1.220 (40) migliaia di euro, da oneri accessori contrattualmente previsti in occasione dell'acquisizione di calciatori e di bonus contrattualmente riconosciuti alle squadre di provenienza in sede di successiva cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ad altri team. Nella voce è ricompreso l'onere, di 1.000 migliaia di euro, conseguente all'esito negativo di un contenzioso, per il quale, nell'esercizio precedente, era stato effettuato l'integrale accantonamento al fondo rischi legali, utilizzato in misura corrispondente nel Semestre in esame a bilanciamento di tale onere. Il residuo importo di 1.167 (734) migliaia di euro, è relativo a commissioni riconosciute ad intermediari sportivi, per attività svolte per conto della società nell'ambito delle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

31. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari complessivamente a 30.900 migliaia di euro (30.527 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), in aumento di 373 migliaia di euro nel Semestre 2017, sostanzialmente per la maggiore incidenza degli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	31.12.16
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	30.066	28.591
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	164	166
Svalutazioni dei crediti correnti	670	1.770
Totale	30.900	30.527

Gli Ammortamenti delle Immobilizzazioni immateriali, pari a 30.066 migliaia di euro (28.591 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), sono relativi ai Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori dell'AS Roma, per 29.517 migliaia di euro (28.045 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), e ad Altre immobilizzazioni immateriali, per 549 migliaia di euro (546 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016).



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Gli Ammortamenti delle Immobilizzazioni materiali, pari a 164 migliaia di euro (166 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), risultano in lieve diminuzione, rispetto al Semestre 2016, in conseguenza degli investimenti effettuati. Per i relativi dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

Le svalutazioni dei crediti correnti, pari a 670 migliaia di euro (1.770 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), sono principalmente riferite all'operato adeguamento al presunto valore di realizzo di crediti commerciali, effettuato per 650 migliaia di euro, da Soccer Sas e, per 20 migliaia di euro, perdite su crediti realizzate dalla Capogruppo.

32. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nel Semestre sono stati effettuati Accantonamenti ai fondi rischi per potenziali contenziosi e vertenze legali pari a 236 migliaia di euro, 508 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016.

33. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La Gestione finanziaria, registra oneri netti per 11.835 migliaia di euro (8.804 migliaia di euro, nel Semestre 2016), in crescita di 3.031 migliaia di euro, così determinati:

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.17	31.12.16
Interessi attivi su c/c bancari	2	2
Attualizzazione di crediti/debiti ed altri proventi	1.306	1
Proventi finanziari	1.308	3
Interessi passivi su c/c bancari e finanziamenti	(324)	(332)
Interessi passivi vs squadre di calcio	(323)	(197)
Interessi passivi finanziamento Facility agreement	(9.956)	(7.892)
Interessi vs altri finanziatori (Factoring)	-	(17)
Interessi passivi verso altri (Erario, Ist.Prev.li, Leasing, IAS)	(25)	(70)
Attualizzazione di crediti/debiti ed altri oneri	(2.094)	-
Commissioni bancarie, di factoring ed altri oneri	(484)	(389)
Oneri finanziari	(13.205)	(8.897)
Utili (perdite su cambi)	62	90
Totale Proventi (Oneri) netti	(11.835)	(8.804)

I **Proventi finanziari**, pari a 1.308 migliaia di euro (3 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), registrano un incremento di 1.305 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016, per effetto dell'adeguamento dei Crediti / Debiti Commerciali. Tali proventi, pari a 1.306 migliaia di euro, sono relativi, per 1.089 migliaia di euro, all'attualizzazione di debiti commerciali, con scadenza di pagamento prevista oltre i 12 mesi, e, per 217 migliaia di euro, al parziale ripristino di valore di crediti commerciali, adeguati in esercizi precedenti, in virtù della scadenza di incasso prevista oltre 12 mesi.

Gli **Oneri finanziari**, pari a 13.205 migliaia di euro (8.897 migliaia di euro, al 31 dicembre 2016), registrano un incremento di 4.307 migliaia di euro, rispetto al Semestre 2016. Tali oneri sono riferiti, per 9.956 migliaia di euro, ad interessi maturati sul finanziamento c.d. *Facility Agreement* della partecipata ASR Media and Sponsorship, relativamente all'operazione di rifinanziamento del debito finanziario di Gruppo conclusasi nel febbraio 2015 e rinegoziata nel mese di giugno 2017, rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato (IAS 39), comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. L'incremento rispetto al Semestre precedente è dovuto alla crescita dell'esposizione finanziaria dovuta all'operazione di rinegoziazione del debito avvenuta nel giugno 2017. Sono inoltre presenti oneri finanziari, per 2.094 migliaia di euro, per il parziale ripristino di valore di Debiti Commerciali con scadenza di pagamento prevista oltre i 12 mesi, attualizzati in esercizi precedenti.

34. IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Nel Semestre 2017 sono state accertate Imposte correnti per 2.183 migliaia di euro (1.545 migliaia di euro, nel Semestre 2016), in crescita di 638 migliaia di euro, rispetto al Semestre precedente.



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Le imposte correnti sul reddito, sono determinate, per 929 (1.500) migliaia di euro per IRES; per 2.328 (1.691) migliaia di euro per IRAP e da proventi per conguagli fiscali emersi a seguito della presentazione delle dichiarazioni dei redditi, per 2 migliaia di euro

L'onere tributario per IRES, trova parziale compensazione nel provento per imposte (IRES), pari a 1.072 (1.646) migliaia di euro, derivante dal trasferimento nel Semestre 2017 di parte delle perdite fiscali, conseguite nel Semestre in esame dalla Capogruppo, alla controllante NEEP Roma Holding. A tal fine, si ricorda che, dall'esercizio 2014-2015, le Società del Gruppo hanno aderito al Consolidato Nazionale di Gruppo posto in essere dalla NEEP Roma Holding. In virtù di tale adesione, tutti gli imponibili e le perdite fiscali maturate nella frazione di esercizio dal Gruppo AS Roma confluiscono alla Controllante NEEP Roma Holding.

Si fa presente che, sulla base della dichiarazione dei redditi presentata dall'AS Roma, con riferimento all'esercizio chiuso al 30 giugno 2016, la Capogruppo dispone, in proprio, di rilevanti perdite fiscali illimitatamente riportabili, conseguite fino all'esercizio chiuso al 30 giugno 2014. Inoltre, in virtù dell'adesione al Consolidato Nazionale di Gruppo promosso dalla NEEP Roma Holding si rendono disponibili ulteriori perdite fiscali, per 9,7 milioni di euro, conseguite dall'AS Roma nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2016 ed utilizzabili illimitatamente dalle società incluse nel perimetro di consolidamento. Su tali perdite fiscali non sono state stanziare imposte differite attive, in ragione della non sussistenza, al momento, di elementi certi e precisi che possano determinare un reddito imponibile nei prossimi esercizi.

35. UTILE NETTO (PERDITA) PER AZIONE

La perdita per azione (base) a fine Semestre, è pari a euro 0,1014 (0,1374 al 31 dicembre 2016), è determinata dividendo il Risultato netto consolidato di pertinenza del Gruppo, negativo per 40.303 migliaia di euro (53.366 migliaia di euro nel Semestre 2016), per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie AS Roma in circolazione nel medesimo periodo, pari a 397.569.888.

Si fa presente che nei periodi in esame non esistono piani di *stock option* e di *stock grant*, né ulteriori strumenti finanziari emessi, aventi potenziali effetti diluitivi.

* * *

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata rappresenta, in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico del Gruppo AS Roma per il Semestre chiuso al **31 dicembre 2017** e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili. Si rinvia alla Relazione Intermedia sulla Gestione Semestrale Consolidata per approfondimenti sui seguenti argomenti:

- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del Semestre;
- Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime.

Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori al 31 dicembre 2017

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo (Valori in Euro / 000)			Variazioni valori di periodo (Valori in Euro / 000)				Effetti e economici di periodo (Valori in Euro / 000)				Valori di fine periodo (Valori in Euro / 000)			Varie (Valori in Euro / 000)	
		Data inizio contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data cessione	Società	Costo storico	Fondo ammort.	Netto	Acquisti di diritti	Cessioni di diritti	Utilizzo Fondi ammortamento	Ammort.	Svalutaz.*	Minus.*	Plus.v.*	Costo storico	Fondo amm.to	Netto*	Compens. Agenti (Costo storico iniziale)	Altri costi di acquisizione e compensi ad agenti per calciatori di mesi	
																							30.06.2017
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12										
ALESSON	02/10/1992	01/07/2016	30/06/2021	01/07/2016			8.300	(1.660)	6.640				(837)					8.300	(2.497)	5.803	300		
ANOCIC	10/09/1997	28/08/2014	30/06/2020	28/08/2014			400	(266)	134									400	(289)	111	250		
ANTONUCCI	11/03/1999	01/02/2016	30/06/2022				150	(88)	62									150	(94)	56	150		
BESUIEN	10/04/2001	21/08/2017	30/06/2020	21/08/2017			0	0	0	270								270	(34)	236	130		
BORG	13/05/1997	21/07/2015	30/06/2018	21/07/2015			250	(165)	85									250	(208)	42	50		
CALA BRESI	17/03/1996	01/05/2014	30/06/2020	01/05/2014			200	0	200									200	(33)	167			
CAPRADOSI	11/03/1996	11/09/2013	30/06/2020				160	(23)	137									160	(47)	113	60		
CARGNELUTTI	08/02/1999	07/11/2017	30/06/2020	22/06/2017			25	0	25									25	(4)	21			
CASASOLA	11/08/1995	04/08/2016	30/06/2018	04/08/2016	14/07/2017	US ALESSANDRIA	89	(59)	30				(89)	59				0	0	0	50		
CASTAN	05/11/1986	16/07/2012	30/06/2020	16/07/2012			5.250	(3.921)	1.329	250								5.500	(4.174)	1.326	500		
CELAR	14/03/1999	01/08/2017	30/06/2021	24/07/2017				0	750									750	(80)	670	50		
GENZ UNDER	14/07/1997	15/07/2017	30/06/2022	13/07/2017				0	15.088									15.088	(1.416)	13.672	1.350		
GOLY SIDY KEBA	20/02/1998	11/08/2016	30/06/2021	11/08/2016			68	(12)	56	100								168	(27)	141	168		
GORLU	07/08/1997	01/08/2017	30/06/2020	01/08/2017			0	0	0	190								190	(27)	163	140		
DIALLO BA	09/11/1999	27/01/2016	30/06/2018	27/01/2016			60	(35)	25	0								60	(47)	13	60		
DICOMBO	14/08/1996	30/01/2015	30/06/2019	30/01/2015			300	(164)	136	0								300	(198)	102	100		
DOMBIA	31/12/1987	30/01/2015	30/06/2019	31/01/2015	30/06/2017	SPORTING LISBOA	15.888	(8.639)	7.249	0			(1.823)	(2.334)				13.554	(10.462)	3.092	825	47	
DZDKO	17/03/1986	12/08/2015	30/06/2020	11/08/2015			21.053	(7.160)	13.893									21.053	(9.495)	11.558			
EL SHARAAWY	27/10/1992	27/01/2016	30/06/2020	27/01/2016			13.000	(3.250)	9.750									13.000	(4.888)	8.112			
EMERSON PALMIER	03/08/1994	01/07/2016	30/06/2021	04/12/2016		CHELSEA FC	2.192	(273)	1.919									2.192	(515)	1.677	70		
FALASCO	05/10/1993	01/02/2016	30/06/2020	01/02/2016			200	(64)	136	20								220	(90)	130	20		
FAZD	17/03/1987	01/08/2016	30/06/2020	01/08/2016			3.200	0	3.200									3.200	(538)	2.662			
FLORENZI	11/03/1991	03/10/2012	30/06/2019	20/06/2012			2.500	(2.000)	500									2.500	(2.126)	374			
FLUERAS	13/01/1999	28/08/2015	30/06/2018	28/08/2015	27/07/2017	SEVILLA FC	68	(68)	0				68					0	0	0	30		
FRA SCATORE	04/01/1992	01/07/2014	30/06/2018	22/06/2012	31/07/2017	FC SUDTIROL	240	(240)	0				(240)	240				0	0	0			
GANEA	26/05/1999	07/07/2017	30/06/2020					0	75									75	(12)	63	75		
GERSON	20/05/1997	01/07/2016	30/06/2021	21/12/2015			20.100	(3.835)	16.265				(2.050)					20.100	(5.885)	14.215	1.500		
GYOMBER	03/07/1992	19/08/2015	30/06/2019	19/08/2015			1.500	(500)	1.000									1.500	(752)	748			
GOLUBOVIC	13/07/1994	30/01/2014	30/06/2018	30/01/2014	31/08/2017	NOVARA CALCIO	826	(826)	0				(826)	826				0	0	0	150		
GONALONS	10/03/1989	01/07/2017	30/06/2021	01/07/2017			8.200	0	8.200									8.200	(1.033)	7.167	3.200		
HMAIDAT	16/08/1995	01/02/2016	30/06/2020	01/02/2016			3.150	(1.007)	2.143									3.150	(1.367)	1.783			
TURBE AREVALOS	04/06/1993	16/07/2014	30/06/2019	16/07/2014	18/08/2017	TUANA	24.100	(14.371)	9.729				(2.452)	(3.448)				20.652	(16.823)	3.829	1.600	100	
JUAN JESUS	10/06/1991	13/07/2016	30/06/2021	13/07/2016			8.847	(820)	8.027									8.847	(1.832)	7.015			
KARSDORF	11/02/1995	01/07/2017	30/06/2022	28/06/2017			16.000	0	16.000	600								16.600	(1.674)	14.926	600		
KOLAROV	10/11/1985	22/07/2017	30/06/2020	21/07/2017			0	0	0	5.563								5.563	(844)	4.719	300		
LABONT	18/01/1978	01/07/2013	30/06/2018	08/07/2010			920	(920)	0									920	(920)	0	120		
MNOLAS	14/06/1991	26/08/2014	30/06/2022	25/08/2014			15.000	(6.620)	6.380	1.600								16.600	(9.293)	7.307	1.600		
MASANGU	07/03/2000	21/08/2017	30/06/2020				0	0	0	457								457	(29)	428	225		
MENDEZ	10/01/1996	07/01/2015	30/06/2019	07/01/2015			1.800	(994)	806									1.800	(1.197)	603	300		
MORENO	17/01/1988	01/07/2017	30/06/2021	16/06/2017	31/01/2018	REAL SOCIEDAD	6.700	0	6.700	250								6.549	(849)	5.700	950		
NA NGGOLAN	04/05/1988	08/01/2014	30/06/2021	17/06/2014			13.300	(6.092)	7.208	860								14.160	(7.092)	7.068	2.160		
NANI	26/03/1998	12/01/2017	30/06/2020				298	(36)	262	1.063								1.361	(259)	1.102	1.063		
NURA	17/08/1997	20/08/2015	30/06/2021	20/08/2015			2.500	(625)	1.875	75								2.575	(871)	1.704	75		
OMBIOGNO	01/09/1998	16/01/2017	30/06/2020	16/01/2017			140	(18)	122	140								140	(39)	101	140		
OMIC	09/04/1999	28/08/2015	30/06/2018	28/08/2015	11/01/2018	BLAU WEISS LINZ	85	(55)	30									85	(70)	15	40		
PELLEGRINI Lorenzo	19/06/1996	01/07/2017	30/06/2022	01/07/2017			13.165	0	13.165									13.165	(1.327)	11.838	3.165		
PELLEGRINI Luca	07/03/1999	29/08/2015	30/06/2018				100	(64)	36									100	(82)	18	100		
PERES	01/03/1990	16/08/2016	30/06/2021	01/07/2017			13.219	(1.224)	11.995	250								13.469	(2.747)	10.722			
PEROTTI	26/07/1988	01/02/2016	30/06/2021	01/02/2016			11.300	(4.374)	6.926	1.300								12.600	(5.272)	7.328	600		
PS CITELLA	24/03/1993	27/11/2009	30/06/2018	20/08/2013			3.000	(2.414)	586									3.000	(2.709)	291			
PONCE	29/03/1977	31/08/2015	30/06/2020	01/07/2015			7.029	(2.665)	4.364									7.029	(3.398)	3.631	1.800		
POP JONUT	01/08/1997	01/11/2015	30/06/2018	31/05/2014	07/07/2017	ALESSANDRIA	54	(54)	0				(54)	54				0	0	0			
RADONJIC	15/02/1996	16/01/2015	30/06/2019	16/01/2015			4.140	(2.281)	1.859									4.140	(2.749)	1.391	3.100	10	
RICCARDI	03/04/2001	04/04/2017	30/06/2020				60	(6)	54									60	(20)	40	60		
RICCI Matteo	27/05/1994	10/07/2012	30/06/2019	22/06/2017			100	0	100									100	(25)	75			
SADQ	02/02/1997	13/07/2015	30/06/2020	13/07/2015			2.500	(625)	1.875									2.500	(861)	1.639			
SECK	23/02/1996	01/07/2016	30/06/2021	01/07/2016			1.000	(190)	810									1.000	(292)	708	1.000		
SLVA DUARTE	2																						



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017



ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO E RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Attestazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata **ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971** **del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti James Pallotta e Francesco Malknecht, in qualità, rispettivamente, di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'A.S. Roma S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (TUF):
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa; e
 - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata, nel corso del primo semestre dell'esercizio sociale 2017-2018.

2. Attestano, inoltre, che la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017:
 - è redatta in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili, riconosciuti nella Comunità Europea, ai sensi del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3. Si attesta, infine, che la Relazione intermedia sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione e dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio, e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La Relazione intermedia sulla Gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Roma, 28 febbraio 2018

Il Dirigente Preposto
Francesco Malknecht

Il Presidente del
Consiglio di Amministrazione
James Joseph Pallotta



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017



RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE



RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017



Tel: +39 066976301
www.bdo.it

Via Ludovisi, 16
00187 Roma

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti della
A.S. Roma S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dallo stato patrimoniale, dal prospetto del conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative, della A.S. Roma S.p.A. e sue controllate (Gruppo A.S. Roma) al 31 dicembre 2017. Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile Internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio professionale sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo A.S. Roma al 31 dicembre 2017 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Roma, 1° marzo 2018

BDO Italia S.p.A.

Alessandro Fabiano
(Partner)

Bari, Bergamo, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Palermo, Pescara, Pavia, Roma, Torino, Treviso, Trieste, Verona, Vicenza

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.
Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842
iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013
BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.