
Financieel verslag 2014
Stichting Stedelijk Museum
Amsterdam



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Inhoud

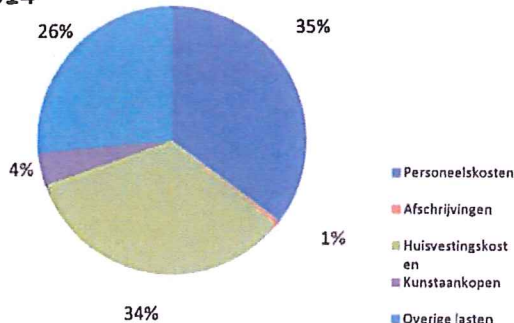
Jaarverslag van het bestuur	3
Jaarrekening 2014	5
Balans per 31 december 2014	6
Staat van baten en lasten over 2014	8
Kasstroomoverzicht over 2014	9
Vervolg Kasstroomoverzicht over 2014:	10
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	11
Overige gegevens	32
Controleverklaring	33

Jaarverslag van het bestuur

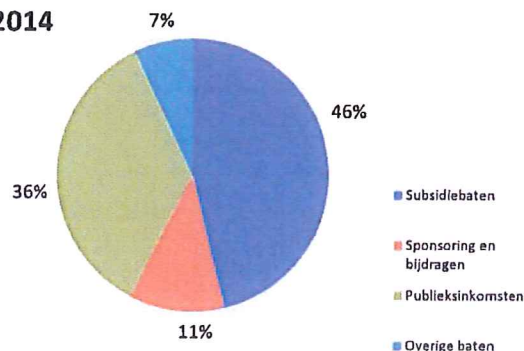
Resultaten

In 2014 werkte het Stedelijk Museum actief aan een enkele speerpunten, waarvan “de bezoeker op één” een belangrijke was. Een geslaagd project, want historisch gezien is 2014 zowel qua bezoekersaantal als resultaat het beste jaar dat het Stedelijk Museum heeft gekend. Begroot werd een resultaat van € 47.259 op de gehele bedrijfsuitvoering. Uiteindelijk werd een positief saldo gerealiseerd van € 3.021.524. Dit is mede te danken aan de bezoekersinkomsten (er waren 47% meer bezoekers dan de begrote 550.000). De gemiddeld betaalde toegangsprijs kwam, 0,5% lager dan begroot, uit op € 8,25. Hierdoor werd € 2.100.000 meer aan entree inkomsten gegenereerd. Tevens hebben onder andere het zeer succesvolle resultaat van de winkel van € 710.000 (100% boven begroting) en de doorbelaste kosten voor reizende tentoonstellingen en uitgeleende kunstwerken ertoe geleid, dat de totale baten hoger uitkwamen dan begroot (+ € 4.059.282). De totale eigen inkomsten over 2014 bedroegen hierdoor 54% van de totale baten exclusief subsidie voor huur (43% inclusief subsidie voor huur). De kosten kwamen per saldo € 1.085.017 hoger uit dan begroot. Voornamelijk door hogere kosten voor inhuur van personeel voor externe evenementen. Deze extra kosten werden ook weer doorbelast aan de externe partij. Tevens werden meer uitgaven gedaan voor de aankoop van kunst (+22%) en inkoopkosten voor museumkaarten (+45%). Een aantal kosten kwam per saldo lager uit dan begroot, zoals de kosten voor reizen, automatisering en marketing.

**Lasten
2014**



**Baten
2014**



Toelichting op de resultaten

Welke inkomstendrijvers zorgden voor het goede resultaat van 2014? Ten eerste de bezoekersaantallen. Het Stedelijk Museum (inclusief Bureau Amsterdam) werd in 2014 816.396 keer bezocht (2013: 695.045) tegenover een begroot bezoekersaantal van 550.000. Het bezoekersaantal kwam hiermee 47% hoger uit dan begroot. Ten tweede de afrekening van de Museumkaart 2014 die definitief is vastgesteld met een uitkeringspercentage van 60% terwijl binnen het budget rekening was gehouden met een uitkeringspercentage van 50%.

Ook kwamen de inkomsten van de museumwinkelpartner (Buchhandlung Walther König) hoger uit dan begroot (+105%). Dit is mede te danken aan de publicatie bij de tentoonstelling ‘Marlene Dumas: The Image as Burden’ die zeer goed verkocht. De inkomsten van de horecapartner (Amsterdam Hospitality Company), verantwoordelijk voor restaurant, koffiecorner en 50% van het boekingskantoor, kwamen 25% boven budget uit. De overige publieksinkomsten € 1.423.752 (2013: € 1.586.363), bestaande uit inkomsten uit rondleidingen, audiotours en verkoop van Museumkaarten, kwamen 50% hoger uit dan begroot.

De inkomsten uit sponsoring en bijdragen kwamen 6% lager uit dan begroot. Naast de doorlopende sponsorcontracten met onder meer Rabobank, IMC, Koninklijke Ahold, Audi en Medellin Secret BV en Freshfields was het museum bijzonder succesvol in het werven van extra fondsen en bijdragen voor diverse projecten en activiteiten.

Totaal heeft dit alles ervoor gezorgd, dat de baten per saldo € 4.059.282 hoger uitkwamen dan begroot.

Aan de lastenkant kwamen de lonen en salarissen 2% hoger uit dan begroot. Dit werd vooral veroorzaakt door de inhuur van extra mensen in de beveiliging tijdens externe evenementen, kosten die zijn doorbelast aan de externe partijen. Ook vervanging wegens ziekte geschiedde in enkele gevallen middels externe inhuur. Per saldo ontstond hierdoor een totale overschrijding van de personeelsbegroting van € 169.817

Binnen de overige kosten zijn de audiotours, rondleidingen en Museumkaarten 38% boven begroting uitgekomen. Zoals boven vermeld staan hier echter ook extra baten tegenover.

De kosten voor publicaties zijn per saldo € 136.177 hoger dan begroot. Deze hogere kosten zijn echter ook gerelateerd aan hogere verkopen. De overschrijding wordt met name veroorzaakt door de publicatie bij de tentoonstelling van Dumas die door groot succes verscheidene herdrukken heeft gekregen.

Twee jaar na heropening blijkt de structuur van het boekingskantoor, dat in samenwerking met de horecapartner AHC de zaalverhuur en banquetting activiteiten doet, niet naar tevredenheid te werken. Besloten is om het boekingskantoor volledig te integreren binnen het Stedelijk Museum. In de overige kosten zijn kosten verwerkt voor de horecapartner ter compensatie van de beëindiging van dit stuk van de samenwerking.

Risico's

Het Stedelijk Museum Amsterdam heeft een risicomatrix opgesteld waarin de belangrijkste risico's zijn benoemd. Naast de kans op en de impact van betreffende risico's is aangegeven welke beheersmaatregelen zijn genomen om te voorkomen dat deze risico's zich voordoen dan wel als de risico's zich wel voordoen welke maatregelen worden genomen om de gevolgen en schade zoveel mogelijk te beperken en te beheersen. Deze risicomatrix wordt periodiek geactualiseerd door de directie en met de Raad van Toezicht besproken. De belangrijkste (financiële) risico's in deze matrix zijn:

- De Kunstenplan subsidie neemt af of daaraan gestelde eisen verzwaren c.q. onduidelijke verantwoordelijkheden mbt collectie en gebouw.
- Afname bezoekersaantallen, afname development mogelijkheden en te grote afhankelijkheid van bepaalde activiteiten c.q. van één geldstroom.

Goed bestuur

Stichting Stedelijk Museum wordt sinds de verzelfstandiging per 1 januari 2006 bestuurd volgens het Raad van Toezichtmodel. De directie en de Raad van Toezicht kennen de Governance Code Cultuur en passen deze toe. Dit houdt in, dat het museum de principes en de aanbevelingen van de Governance Code Cultuur toepast en beargumenteerd uitlegt als het museum daarvan afwijkt. De directie heeft in 2014 vijfmaal vergaderd met de Raad van Toezicht. De directie houdt de Raad van Toezicht tussentijds op de hoogte van belangrijke ontwikkelingen. Middels kwartaalrapportages laat de directie de ontwikkelingen van de financiële resultaten ten opzichte van de begroting zien.

Beatrix Ruf

Karin van Gilst

Directeur

Zakelijke directeur

Stedelijk Museum Amsterdam



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Jaarrekening 2014

Balans per 31 december 2014

(na resultaatbestemming)

Activa	Ref.	31 december 2014		31 december 2013	
		€	€	€	€
Materiële vaste activa	4				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		3.747		7.734	
Inventaris		3.674		7.330	
Inventaris Kunstdepot		24.828		27.626	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		36.814		56.021	
Kunstcollectie		224.000		327.000	
			293.063		425.711
Vlottende activa	5				
Voorraden			244.529		204.608
Vorderingen	6				
Subsidies/sponsorbijdragen		1.630.866		1.321.179	
Debiteuren		990.262		1.903.031	
Opbrengsten entree		780.363		563.318	
Vooruitbetaalde bedragen		55.436		63.597	
Belastingen		507.115		484.361	
Overige vorderingen		250.165		172.948	
			4.214.207		4.508.434
Liquide middelen	7				
Liquide middelen			7.531.717		4.930.257
Totale Activa			12.283.516		10.069.010

Passiva	Ref.	31 december 2014		31 december 2013	
		€	€	€	€
Eigen vermogen	8				
Vrij besteedbaar vermogen					
• Continuïteitsreserve		2.578.317		1.476.110	
Vastgelegd vermogen					
• Bestemmingsreserve collectie inrichting		1.000.000		0	
• Bestemmingsreserve aankopen		390.662		116.978	
• Bestemmingsreserve tentoonstellingen		1.625.632		1.000.000	
• Bestemmingsreserve publicaties		20.000		0	
			5.614.611		2.593.088
Voorzieningen	9				
Personeel		1.239.082		1.515.435	
Groot onderhoud		840.016		420.008	
			2.079.098		1.935.443
Langlopende schulden	10				
Langlopende schuld		121.000		224.000	
			121.000		224.000
Kortlopende schulden	11				
Crediteuren		2.074.800		1.769.780	
Vooruit ontvangen subsidies/bijdragen		156.793		358.370	
Belastingen en sociale premies		458.952		400.273	
Overige schulden		1.778.262		2.788.056	
			4.468.807		5.316.479
Totale Passiva			12.283.516		10.069.010

Staat van baten en lasten over 2014

		<i>Exploitatie 2014</i>	<i>Begroting 2014</i>	<i>Exploitatie 2013</i>
		€	€	€
Baten	Ref.			
Subsidiebaten	13	18.211.949	17.801.220	17.677.148
Bijdragen	14	1.616.406	1.432.500	477.258
Sponsorinkomsten	15	1.334.366	1.711.000	3.093.626
Publieksinkomsten	16	9.175.541	6.383.204	8.606.271
Financiële baten	17	14.951	7.000	35.075
Overige baten	18	1.794.489	753.496	1.622.314
Som der baten		32.147.702	28.088.420	31.511.692
Lasten				
Personeelskosten	19	10.252.374	10.082.557	9.998.553
Afschrijvingen	4	52.281	100.000	68.857
Huisvestingskosten	20	9.841.205	9.737.952	9.802.957
Kunstaankopen	21	1.265.237	950.000	1.470.134
Overige lasten	22	7.715.082	7.170.652	8.911.827
Som der lasten		29.126.179	28.041.161	30.252.328
Baten -/- lasten		3.021.523	47.259	1.259.364
Baten herinrichting / heropening		0	0	412.150
Lasten herinrichting / heropening		0	0	412.143
Saldo herinrichting / heropening		0	0	7
Saldo		3.021.523	47.259	1.259.371
Verdeling saldo				
• Mutatie bestemmingsreserve collectie inrichting	8	-1.000.000	0	0
• Mutatie bestemmingsreserve aankopen	8	-273.684	0	108.244
• Mutatie bestemmingsreserve continuïteit	8	-1.102.207	-47.259	-900.000
• Mutatie bestemmingsreserve tentoonstellingen	8	-625.632	0	-488.368
• Mutatie bestemmingsreserve publicaties	8	-20.000	0	0
• Mutatie bestemmingsreserve Turing Museumpleinbus	8	0	0	20.752
		-3.021.523	-47.259	-1.259.371
Resultaat		0	0	0

Kasstroomoverzicht over 2014

		2014		2013	
	Ref.	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Ontvangen subsidiebaten	13	11.844.016		20.290.368	
Ontvangen bijdragen	14	1.616.406			
Ontvangen sponsorbijdragen	15	1.262.366		7.262.573	
Ontvangen publieksinkomsten	16	8.154.342		3.698.342	
Ontvangen financiële baten	17	16.017		35.075	
Ontvangen overige baten	18	3.212.633		498.085	
Totaal ontvangen kasstromen			26.105.780		31.784.443
Betalingen uit hoofde van personeelskosten	19	-9.910.716		-10.783.637	
Betaalde overige lasten	20-22	-13.990.287		-19.651.844	
Totaal uitgaande kasstromen			-23.901.003		-30.435.481
Kasstroom uit operationele activiteiten			2.204.777		1.348.962
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	4	-22.633		-90.834	
Desinvesteringen materiële vaste activa	4	0		0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-22.633		-90.834
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Ontvangst uit langlopende schulden	10	0		0	
Aflossing langlopende schulden	10	0		-31.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			0		-31.000
Netto kasstroom			2.182.144		1.227.128
Saldo bijzondere baten en lasten	-		0		7
Mutatie bestemmingsreserves	8		419.316		-400.625
Toename/(afname) geldmiddelen			2.601.460		826.510

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

Vervolg Kasstroomoverzicht over 2014:

	2014	2013
	€	€
Stand per 1 januari	4.930.257	4.103.747
Mutatie boekjaar	2.601.460	826.510
Stand per 31 december	7.531.717	4.930.257

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1. Algemene toelichting

Activiteiten

Stichting Stedelijk Museum Amsterdam heeft ten doel het registreren, bewaren, conserveren, verrijken, documenteren, publiceren, onderzoeken, presenteren en vervreemden van museumcollecties die onder de naam of met de bestemming "Stichting Stedelijk Museum Amsterdam" in eigendom toebehoren aan de gemeente Amsterdam en van kunstwerken die in eigendom toebehoren (of in de toekomst zullen toebehoren) aan de Stichting of die anderszins ter beschikking zullen worden gesteld aan de Stichting.

Indeling

Met ingang van 1 januari 2013 is de Algemene Subsidieverordening Amsterdam (ASA 2012) van kracht en van toepassing gedurende de Kunstenplanperiode 2013-2016. De verantwoording van de subsidie is gebaseerd op de verlening beschikking van het college van Burgemeester en wethouders en de hierin opgenomen prestatieafspraken, met inachtneming van het activiteitenplan, ondernemingsplan 2013-2016 en de meerjarenbegroting 2013-2016.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Aflossingen op de langlopende lening zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt: alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de stichting en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht; de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Stichting Stedelijk Museum is verbonden met Stedelijk Museum Fonds.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de Stichting Stedelijk Museum Amsterdam.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Kunstcollectie

De kunstcollectie in beheer van de Stichting Stedelijk Museum Amsterdam is voor het grootste gedeelte eigendom van de gemeente Amsterdam. Bijna alle stukken die in het bezit zijn van de Stichting Stedelijk Museum Amsterdam zijn gewaardeerd op nihil. Twee stukken staan tegen verkrijgingsprijs op de balans. Hierop wordt jaarlijks een gelijkelijk deel afgeschreven. Tegenover deze stukken staat een langlopende schuld, welke in 5 gelijke delen wordt kwijtgescholden. Na afboeking van deze schuld, zullen ook deze kunstwerken tegen nihil op de balans blijven of, indien van toepassing, doorgeleverd worden aan de gemeente Amsterdam.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs inclusief direct toewijsbare kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Vorraden en onderhanden werk

De voorraden worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode (*first in, first out*) of lagere opbrengstwaarde, eventueel verminderd met een voorziening voor incurant. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de stichting wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

Bestemmingsreserve

Het bestuur van Stichting Stedelijk Museum Amsterdam heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel.

Algemene reserve

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Pensioenvoorziening

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door Stichting Stedelijk Museum Amsterdam. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Stichting Stedelijk Museum Amsterdam heeft de pensioenregeling ondergebracht bij ABP. De pensioenregeling betreft een middelloonregeling. Stichting Stedelijk Museum Amsterdam heeft geen verplichting tot het verrichten van extra betalingen of herstelpremies als gevolg van een lage dekkingsgraad van het pensioenfonds.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Voorziening jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Voorziening loondoorbetaling bij ziekte

De voorziening vanwege loondoorbetaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen donaties van particulieren in de vorm van een schuld welke in jaarlijkse gelijke termijnen wordt kwijtgescholden. Op de schulden wordt geen rente in rekening gebracht. Het kortlopende deel van deze langlopende schulden wordt verantwoord onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de organisatie ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten in het jaar waar ze betrekking op hebben. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord. Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve. Een onttrekking aan bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting Stedelijk Museum Amsterdam de condities voor ontvangst kan aantonen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden direct in mindering gebracht op de investering en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Giften

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Kunstaankopen

De onderdelen van de subsidie en de overige bijdragen welke bestemd zijn voor kunstaankopen worden evenals de kunstaankopen zelf in de staat van baten en lasten verantwoord. De bedragen ten behoeve van kunstaankopen die ultimo boekjaar nog niet zijn besteed, worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve kunstaankopen. Hier worden in een later stadium kunstvoorwerpen van verworven.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Stichting Stedelijk Museum Amsterdam heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de staat van baten en lasten verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet gefinancierde bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Tentoonstellingslasten

Tentoonstellingslasten worden genomen op moment van opening van de tentoonstelling. Eventueel gemaakte kosten in eerdere jaren worden middels de "onderhanden werk" als vooruitbetaalde kosten op de balans verantwoord tot jaar van opening.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Toelichting op de balans

4. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Inventaris kunstdepots	Andere vaste bedrijfs- middelen	Kunst- collectie	Totaal
	€	€	€	€	€	€
1 januari 2014						
Verkrijgingsprijs	126.239	411.152	136.077	898.174	515.000	2.086.642
Cumulatieve afschrijvingen	-118.505	-403.822	-108.451	-842.153	-188.000	-1.660.931
Boekwaarde	7.734	7.330	27.626	56.021	327.000	425.711
Mutaties 2014						
Investeringen	0	0	5.000	17.633	0	22.633
Afschrijvingen	-3.987	-3.656	-7.798	-36.840	-103.000	-155.281
	-3.987	-3.656	-2.798	-19.207	-103.000	-132.648
31 december 2014						
Verkrijgingsprijs	126.239	411.152	141.077	915.807	515.000	2.109.275
Cumulatieve afschrijvingen	-122.492	-407.478	-116.249	-878.993	-291.000	-1.816.212
Boekwaarde	3.747	3.674	24.828	36.814	224.000	293.063
Afschrijvingsper- centages	20%	15%	25%	20 – 33%	20%	

De opgenomen kunst bestaat uit 2 stukken. Hier tegenover staat een langlopende lening (Particuliere donatie met een fiscale constructie) welke in 5 gelijke delen wordt kwijtgescholden. De afschrijvingen op kunstcollectie zijn in de staat van baten en lasten verwerkt onder de kunstaankopen.

5. Vlottende activa

Vorraden

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
Voorraad Museumkaarten	121.752	79.979
Onderhanden Werk	122.777	124.629
	244.529	204.608

De post onderhanden werk heeft betrekking op kosten die al gemaakt zijn voor tentoonstellingen/projecten die plaatsvinden in de toekomst. De voorraad Museumkaarten zijn bestemd voor de verkoop aan de massa.

6. *Vorderingen* *Subsidies/sponsorbijdragen*

	<i>31 december</i> <i>2014</i>	<i>31 december</i> <i>2013</i>
	€	€
Subsidie Gemeente Amsterdam	592.518	596.272
Bijdrage Mondriaan Fonds	175.263	149.200
Bijdrage Khardzhiev stichting	174.403	174.403
Bijdrage SNS Reaal	172.373	172.373
Bijdrage Ammodo	124.642	0
Bijdrage vereniging Rembrandt	96.667	0
Bijdrage Prins Bernhard Cultuurfonds	75.000	50.000
Bijdrage Stichting Gieskes-Strijbis Fonds	50.000	50.000
Bijdrage Stichting Sluyterman van Loo	47.500	17.632
Bijdrage Stichting Zabawas	40.000	20.000
Bijdrage Stichting RCOAK	37.500	15.415
Bijdrage Stichting K.F. Hein Fonds	20.000	10.000
Bijdrage Hella en Freek de Jonge Stichting	20.000	0
Bijdrage Turing Foundation	5.000	25.000
Overige	0	40.884
	1.630.866	1.321.179

Subsidie gemeente Amsterdam: bestaat uit de volgende subsidiebeschikkingen waarvoor de jaarrekening van 2013 als eindafrekening dient. Afrekening heeft plaatsgevonden in januari 2015:

- de subsidietoezegging Kunstenplan volgens beschikking nr. 13/1725 d.d. 15 maart 2013 voor een bedrag van € 11.639.400. Hiervan is al € 11.057.430 als voorschot ontvangen;
- de subsidietoezegging Cultureel beleggen volgens de beschikking nr. 13/10925 d.d. 20 november 2013 voor een bedrag van € 18.778. Deze subsidie wordt gegeven aan een aantal Amsterdamse instellingen waaraan door het ministerie van OCW een Cultuurverklaring is afgegeven. Deze culturele instellingen kunnen hiermee profiteren van beleggingen van particulieren in culturele beleggingsfondsen. Hiervan is al € 17.840 als voorschot ontvangen;
- de subsidiebeschikking gemeentelijke aankopen 2013 volgens beschikking nr. 13/1725 d.d. 15 maart 2013 voor een bedrag van € 192.170. Hiervan is al € 182.562 als voorschot ontvangen;

De bijdrage van het Mondriaan Fonds voor de volgende onderwerpen:

- voor de tentoonstelling 'Kazimir Malevich en de Russische avant-garde' volgens brief 66812990 d.d. 23 juni 2013 ter hoogte van € 100.000. Hiervan is reeds een voorschot ontvangen van € 50.000.
- voor de ondersteuning voor het collectiebeleid van het Stedelijk Museum voor aankopen volgens brief met aanvraagnummer 86832793 d.d. 19 december 2013. Toezegging van € 125.000 voor 2014. Hiervan is reeds een voorschot ontvangen van € 62.500.
- voor de tentoonstelling 'The Image as Burden' van Marlene Dumas volgens brief 100750835 d.d. 4 juni 2014 ter hoogte van € 50.000. Hiervan is reeds een voorschot ontvangen van € 25.000.
- voor de tentoonstelling 'Global Collaborations' volgens brief NLPE 12-018 d.d. 2 juli 2012 ter hoogte van € 200.000. Hiervan is binnen dit project € 137.763 besteed. Er is reeds een voorschot ontvangen van € 100.000.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

De bijdrage van de stichting Khardzhiev-Tschaga ten behoeve van de totstandkoming van een catalogus van de Khardzhiev collectie middels ondertekend contract d.d. 13 december 2012. Toezegging voor een maximum bedrag van € 200.000. Hiervan is € 174.403 besteed. Er is geen voorschot ontvangen. Afrekening van de tentoonstelling 'Kazimir Malevich en de Russische avant-garde' vind in 2015 plaats nadat de tentoonstelling uit is gereisd.

De bijdrage van SNS REAAL volgens brief van 8 december 2010 wordt een bijdrage toegezegd van € 500.000 voor het project Blikopeners. Binnen dit project is € 469.873 besteed. Hiervoor is een voorschot ontvangen van € 297.500.

Bijdrage Stichting Ammodo voor de volgende onderwerpen:

- voor de tentoonstelling 'Global Collaborations' volgens overeenkomst d.d. 31 oktober 2012 ter hoogte van € 300.000. Hiervan is binnen dit project € 199.642 besteed. Er is reeds een voorschot ontvangen van € 90.000.
- voor de tentoonstelling 'The Image as Burden' van Marlene Dumas volgens overeenkomst d.d. 1 juli 2013 ter hoogte van € 150.000. Hiervan is reeds een voorschot ontvangen van € 135.000.

Bijdrage van de Vereniging Rembrandt volgens brief 1709 van 11 december 2014 wordt een bijdrage toegezegd van € 96.667 voor aankoop van het kunstwerk 'Zwei lampen' van Isa Genzken. Hiervoor is geen voorschot ontvangen.

De bijdrage van Prins Bernhard Cultuurfonds voor de volgende onderwerpen:

- voor de tentoonstelling 'Kazimir Malevich en de Russische avant-garde' volgens brief B/30/30.13.0468/HS//ME d.d. 4 juni 2013, ter hoogte van € 50.000. Hiervan is nog geen voorschot ontvangen.
- voor de tentoonstelling 'The Image as Burden' van Marlene Dumas volgens brief 30140503 d.d. 13 juni 2013 ter hoogte van € 25.000. Hiervan is nog geen voorschot ontvangen.

Bijdrage Stichting Gieskes-Strijbis Fonds voor de tentoonstelling 'Kazimir Malevich en de Russische avant-garde' volgens overeenkomst d.d. 23 april 2013, ter hoogte van € 500.000. Hiervan is reeds een voorschot ontvangen van € 450.000.

Bijdrage Stichting Sluyterman van Loo het gaat hier om een bijdrage voor het project "Pro Memorie" De bijdrage, volgens brief 2013/035/AE d.d. 11 maart 2013 bedraagt € 47.500. Er is nog geen voorschot ontvangen.

Bijdrage Stichting Zabawas voor de volgende onderwerpen:

- betreft een gift voor de tentoonstelling 'Kazimir Malevich en de Russische avant-garde' volgens brief E2013/128 d.d. 26 augustus 2013. Het betreft een bijdrage van € 20.000 waarvoor geen voorschot is ontvangen.
- voor de tentoonstelling 'The Image as Burden' van Marlene Dumas volgens brief C2014/130 d.d. 10 juli 2014 ter hoogte van € 20.000. Hiervan is nog geen voorschot ontvangen.

Bijdrage Stichting RCOAK het gaat hier om een bijdrage voor het project 'Pro Memorie' De bijdrage, volgens brief 2013.013 d.d. 7 maart 2013 bedraagt € 37.500. Er is nog geen voorschot ontvangen.

Bijdrage Stichting K.F. Hein Fonds voor de volgende onderwerpen:

- voor de tentoonstelling 'Kazimir Malevich en de Russische avant-garde' volgens brief met aanvraagnummer 274355 ter hoogte van € 10.000. Hiervan is geen voorschot ontvangen.

- voor de tentoonstelling 'The Image as Burden' van Marlene Dumas volgens brief 354 d.d.30 oktober 2014 ter hoogte van € 10.000. Hiervan is nog geen voorschot ontvangen.

Bijdrage Freek en Hella de Jonge Stichting volgens overeenkomst d.d. november 2012, ter hoogte van € 100.000 in 5 jaarlijkse termijnen van € 20.000.

Bijdrage Stichting Turing Foundation voor de Turing Museumpleinbus volgens overeenkomst 2010366/MH/ew d.d. 4 januari 2011, ter hoogte van € 275.000. Hiervan is reeds een voorschot ontvangen van € 270.000.

Overige vorderingen

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
Debiteuren	990.262	1.903.031
Opbrengsten entree	780.363	563.318
Vooruitbetaalde bedragen	55.436	63.597
Belastingen	507.115	484.361
Overige vorderingen	250.165	172.948
	2.583.341	3.187.255

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan.

De debiteuren staat voor € 800.000 open bij 7 partners van het museum. Hier voorziet het museum een klein tot geen risico's op oninbaarheid. Voor een gedeelte van de openstaande vorderingen is een voorziening dubieuze debiteuren getroffen van € 10.768.

De vooruitbetaalde bedragen bestaan uit reeds ontvangen facturen voor activiteiten in 2015.

Onder de Opbrengsten entree is een vordering inbegrepen voor bezoekers met een Museumkaart bij Stichting Museumkaart. Tevens bevat deze post de afrekening van pin en creditcard betalingen van eind december 2014. Overige vorderingen bestaan uit een vordering bij de Belastingdienst van omzetbelasting ter grootte van € 507.115 en een vordering op de Stichting Stedelijk Museum fonds ter hoogte van € 106.048 voor personeelskosten.

7. *Liquide middelen*

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
Kas	45.994	50.389
Bank	7.485.723	4.879.868
	7.531.717	4.930.257

De liquide middelen zijn per direct opeisbaar.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

8. *Eigen vermogen*

De mutatie in de posten die opgenomen zijn in het kapitaal kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2013	Dotatie 2014	Onttrekking 2014	Mutatie 2014	31 december 2014
	€	€	€		€
Continuïteitsreserve	1.476.110	1.102.207	0	1.102.207	2.578.317
Bestemmingsreserve collectie inrichting	0	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000
Bestemmingsreserve aankopen	116.978	390.662	-116.978	273.684	390.662
Bestemmingsreserve tentoonstellingen	1.000.000	625.632	0	625.632	1.625.632
Bestemmingsreserve publicaties	0	20.000	0	20.000	20.000
	2.593.088	3.138.501	-116.978	3.021.523	5.614.611

Continuïteitsreserve

Op basis van bestuurlijk besluit is een continuïteitsreserve gevormd voor een bedrag van € 1.102.207. De continuïteitsreserve dekt het Stedelijk Museums risico's op korte termijn en zorgt ervoor dat het Stedelijk Museum aan zijn toekomstige verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserve collectie inrichting

Op basis van bestuurlijk besluit is een bestemmingsreserve gevormd voor een bedrag van € 1.000.000.

Bestemmingsreserve aankopen

Op basis van bestuurlijk besluit is een bestemmingsreserve gevormd voor een bedrag van € 273.684. Binnen de subsidie van de gemeente Amsterdam is een deel, door Stichting Stedelijk Museum Amsterdam zelf, bestemd voor aankopen. Eventuele overschotten aan het einde van het jaar worden gereserveerd voor het volgende jaar. Tevens wordt er voor toekomstige aankopen een reserve opgebouwd.

Bestemmingsreserve tentoonstellingen

Op basis van een directiebesluit is er een bestemmingsreserve gevormd voor een bedrag van € 625.632. De bestemmingsreserve tentoonstellingen is gevormd om de toekomstige risico's rond grote internationale tentoonstellingen te verkleinen en aan de daarbij behorende verplichtingen te kunnen voldoen.

Bestemmingsreserve publicaties

Op basis van een directiebesluit is er een bestemmingsreserve gevormd voor een bedrag van € 20.000. De bestemmingsreserve publicaties is gemaakt naar aanleiding van bestemming door het bestuur van de Vereniging vrienden welke in 2014 is opgeheven.

9. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Personeel		Totaal	Groot	Totaal
	<i>Algemeen</i>	<i>Reorganisatie</i>	<i>Personeel</i>	<i>onderhoud</i>	
	€	€	€	€	€
1 januari 2014	522.223	993.212	1.515.435	420.008	1.935.443
Dotaties	12.508	0	12.508	420.008	432.516
Onttrekkingen	-66.171	-222.690	-288.861	0	-288.861
31 december 2014	468.560	770.522	1.239.082	840.016	2.079.098

Voorziening Personeel

Algemeen

De personele voorziening is gevormd voor de aanvulling FPU, toekomstige jubilea uitkeringen, opleidingen, resterende vakantiedagen en voor langdurig zieke medewerkers.

De voorziening FPU (Flexibel Pensioen en Uittreden) is in overeenstemming met de FPU-regeling en wordt als zodanig jaarlijks op basis van de loonsom, van de in aanmerking komende werknemers vanaf 56 jarige leeftijd, berekend. De voorziening aanvulling FPU is gevormd voor te betalen aanvullingen op FPU- uitkeringen. Betaalde aanvullingen worden op deze voorziening in mindering gebracht. De voorziening FPU heeft een overwegend langlopend karakter en is nominaal bepaald.

De voorziening jubilea wordt opgenomen voor verwachte lasten gedurende het dienstverband.

Reorganisatie

Van de in 2012 gevormde voorziening voor reorganisatie, werd € 222.690 in 2014 verwerkt. Voor de resterende € 770.522 blijft de voorziening. Van de totale voorziening heeft een bedrag van € 760.000 een langlopend karakter (langer dan 1 jaar na afloop van het boekjaar 2014).

de voorziening bestaat uit de door de geldende NRGa bepalingen opgebouwde bovenwettelijke WW (BWW) vanuit de reorganisatie uit 2012. Uit die hoofde is in de reorganisatievoorziening een bedrag van € 770.522 opgenomen voor de toekomstige BWW uitkeringen.

Voorziening groot onderhoud

Vanaf januari 2013 een voorziening voor groot onderhoud getroffen. Aan deze voorziening ligt een lange termijn onderhoudsplan ten grondslag (MOP). Hierin is vastgelegd welke soorten groot onderhoud in de komende jaren zijn gepland en wat de verwachte kosten zijn die met het groot onderhoud zijn gemoeid. De toevoeging aan de voorziening voor groot onderhoud vindt plaats op basis van dit plan.

10. *Langlopende schulden*

			31 december 2014	31 december 2013
	<i>Looptijd 1 – 5 jaar</i>	<i>Looptijd > 5 jaar</i>	<i>Totaal</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€	€
Langlopende schuld	121.000	0	121.000	224.000
	121.000	0	121.000	224.000

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet inbegrepen in de hierboven genoemde bedragen maar opgenomen onder de schulden op korte termijn.

Langlopende schulden

De langlopende schuld van € 121.000 bestaat uit drie delen.

Alle delen betreffen donaties van particulieren, in de vorm van een schuld welke in 5 jaarlijkse gelijke termijnen wordt kwijtgescholden. Het betreft hier een schenking in de vorm van een recht op periodieke uitkeringen. De

drie donaties zijn al volledig ontvangen door het Stichting Stedelijk Museum Amsterdam. Op alle schulden wordt geen rente in rekening gebracht. Het kortlopende deel van deze langlopende schuld is verantwoord onder de kortlopende schulden.

Het eerste deel betreft een donatie ter grootte van oorspronkelijk € 175.000 per 31 december 2012. De schuld zal per 31 december 2016 volledig afgelost zijn.

De tweede deel betreft een donatie ter grootte van oorspronkelijk € 250.000 per 31 december 2012. Deze schuld zal volledig zijn afgelost op 31 december 2016.

De derde betreft een donatie ter grootte van oorspronkelijk € 90.000 per 31 december 2012. Deze schuld zal volledig zijn afgelost op 31 december 2017.

Alle drie de donaties betreffen een gift ter ondersteuning voor de aanschaf van kunst.

11. *Kortlopende schulden*

Crediteuren

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
Crediteuren	1.856.024	1.769.780
Betalingen onderweg	218.776	0
	2.074.800	1.769.780

Vooruit ontvangen subsidies/bijdragen

Dit betreft bijdragen van sponsors/gemeente en/of fondsen die al zijn ontvangen doch die betrekking hebben op het volgende boekjaar.

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
Bijdrage gemeente Amsterdam	45.952	242.171
Bijdrage Gieskes-Strijbis Fonds	59.591	50.000
Bijdrage Bankgiro Loterij	40.000	0
Bijdrage Nationaal Comité	11.250	0
Overige	0	66.199
	156.793	358.370

De bijdrage van de gemeente Amsterdam bestaat uit een bedrag voor het herstel van aantal wanden in het tentoonstellingsruimten met een oorspronkelijk bedrag van € 50.000. Hiervan is in 2014 € 4.048 gebruikt.

De bijdrage van het Gieskes-Strijbis Fonds is gedaan in het kader van de uitbreiding van het project 'Pro Memorie'. In de uitbreiding van dit project wordt het concept bij tien andere musea geïmplementeerd. Er is een nieuwe bijdrage van € 50.000 ontvangen en overige € 9.591 is het restant uit 2013.

De bijdrage van het Nationaal Comité is gedaan in het kader van de tentoonstelling 'Stedelijk in de oorlog' die in 2015 zal openen.

Belastingen en sociale premies

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
Loonbelasting	306.660	267.577
Sociale lasten	152.292	132.696
	458.952	400.273

Overige schulden

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
Vakantiegeld	259.765	292.462
Nog te ontvangen kostenfacturen	1.016.197	1.749.340
Kortlopende deel langlopende schuld	103.000	123.000
Overige kortlopende schuld	151.972	350.000
Vooruitgefactureerde omzet	247.328	271.046
Overige	0	2.208
	1.778.262	2.788.056

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

De vooruitgefactureerde omzet bestaat uit abonnementen voor vrienden. Voor de abonnementen van de vrienden geldt, dat deze worden verkocht voor een jaar vanaf moment van aanschaf en hebben daarmee een overloop in het volgend jaar.

De nog te ontvangen kostenfacturen zijn dit kosten voor reeds aangevane verplichtingen, waar nog geen factuur voor is ontvangen op 31 december 2014.

12. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huisvestingslasten

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huisvesting als volgt te specificeren:

Te betalen:	€
Binnen één jaar	6.090.643
Tussen een jaar en vijf jaar	12.728.755
Meer dan vijf jaar	0
Totaal	<u>18.819.398</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten

13. Subsidiebaten

	2014	Budget 2014	2013
	€		€
Subsidie gemeente Amsterdam	18.211.949	17.801.220	17.677.148
Totaal subsidiebaten	18.211.949	17.801.220	17.677.148

In de staat van baten en lasten zijn subsidies verantwoord voor een bedrag van € 18.211.948. Dit betreft de volgende subsidies:

Subsidie gemeente Amsterdam: bestaat uit de volgende subsidiebeschikkingen waarvoor deze jaarrekening als eindafrekening dient:

- de subsidietoezegging Kunstenplan volgens beschikking nr. 13/11991 d.d. 30 december 2013 voor een bedrag van € 11.639.400.
- de subsidietoezegging Kunstenplan voor de gemeentelijke kunstaankopen volgens beschikking nr. 13/1725 d.d. 15 maart 2013 en 13/11991 d.d. 30 december 2013 voor een bedrag van respectievelijk € 192.171 en € 192.173
- de subsidietoezegging Cultureel beleggen volgens de beschikking nr. 14/23345 d.d. 10 november 2014 voor een bedrag van € 17.804.
- de subsidietoezegging voor huur volgens beschikking nr. 14/27552 d.d. 19 december 2014 voor een bedrag van € 6.170.110

14. Bijdragen

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	
Mondriaan Fonds	409.247	-	198.763
Stichting Ammodo	286.879	-	62.763
Bijdrage Bankgiro Loterij	195.694	-	200.000
SNS REAAL Fonds	170.000	-	129.873
Vereniging Rembrandt	158.917	-	-
Gieskes Strijbis Fonds	90.409	-	500.000
Stichting VSB Fonds	75.000	-	-
Stichting Turing Foundation	60.000	-	100.000
Fonds Sluyterman van Loo	29.868	-	17.632
Prins Bernhard Cultuur Fonds	25.000	-	50.000
Stichting ROACK	22.085	-	15.415
Outset Nederland	21.000	-	-
Freek en Hella de Jonge Stichting	20.000	-	-
Stichting ZABAWAS	20.000	-	20.000
Van den Ende Foundation	15.000	-	-
K.F. Heinfonds	10.000	-	10.000
GAUDI	4.000	-	-
Pro Helvetia	3.307	-	-
Overige	-	-	52.626
Totaal bijdragen	1.616.406	1.432.500	1.357.072

De bijdragen zijn gedaan voor aankopen, tentoonstellingen en projecten binnen het Stedelijk Museum. Voor een uitgebreid overzicht verwijzen we naar het jaarverslag.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

15. Sponsorinkomsten

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	€
Sponsoring algemeen	1.224.806	1.611.000	1.117.554
Sponsoring tentoonstellingen/projecten	6.560	0	100.000
Sponsoring voor aankopen kunst	103.000	100.000	519.000
Totaal sponsoren	1.334.366	1.711.000	1.736.554

In de staat van baten en lasten zijn sponsorgelden verantwoord voor een bedrag van € 1.334.366. Dit betreft de volgende separate items:

Sponsoring algemeen

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	€
Rabobank	501.200	-	500.000
IMC	190.000	-	190.000
Koninklijke Ahold BV	100.000	-	100.000
Freshfields	66.667	-	66.667
Pon/Audi	35.714	-	35.714
Medellin Secret BV	25.000	-	25.000
Heineken	20.000	-	0
Business Club	100.000	-	62.060
Vrienden	186.225	-	138.113
Totaal sponsoren algemeen	1.224.806	1.611.000	1.117.554

Sponsoring voor aankopen

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	€
Anonieme particulieren	103.000	100.000	519.000
Totaal sponsoren algemeen	103.000	100.000	519.000

16. Publieksinkomsten

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	€
Entreeopbrengsten (incl. audiotours en rondleidingen)	6.939.506	4.846.792	6.748.442
Inkomsten uit verkoop Museumkaarten	1.133.624	810.000	1.071.159
Overige publieksinkomsten	1.102.411	726.412	786.670
Totaal Publieksinkomsten	9.175.541	6.383.204	8.606.271

17. Financiële baten

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	€
Depositorrente	14.951	7.000	35.075
Totaal financiële baten	14.951	7.000	35.075

18. Overige baten

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	€
Collectiebeheerovereenkomst	200.000	200.000	200.000
Doorberekende kosten	532.352	108.500	659.310
Overige indirecte opbrengsten	1.062.137	444.996	763.004
Totaal overige baten	1.794.489	753.496	1.622.314

De doorberekende kosten bestaan uit doorbelaste bruikleenkosten voorgeschoten door het Stedelijk Museum. Denk hierbij aan kosten voor verpakken, verzekering en transport.

De overige indirecte opbrengsten komen voort uit het laten reizen van tentoonstellingen. Specifiek gaat het hier om de 'Mike Kelley' tentoonstelling die naar LA is gegaan.

19. Personeelskosten

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	€
Lonen en salarissen	7.319.606	7.466.530	7.104.806
Sociale lasten	1.253.761	1.088.435	1.049.778
Pensioenlasten	1.018.761	964.150	952.510
Inhuur derden/uitzendkrachten/advieskosten	416.830	285.442	489.732
Overige personeelskosten	243.416	278.000	401.727
Totaal personeelskosten	10.252.374	10.082.557	9.998.553

Gedurende het jaar 2014 waren gemiddeld 207,3 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2013: 164). Er zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland in 2014 (2013:0). De kosten voor inhuur zijn hoger dan begroot door inhuur van beveiligingsuren. Deze uren worden ingehuurd voor evenementen. Hier staan opbrengsten tegenover, omdat de uren worden doorbelast.

20. Huisvestingskosten

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	€
Huur- en servicekosten	6.170.110	6.183.600	6.046.303
Onderhoudskosten	1.669.260	1.784.664	1.992.668
Bewakingskosten	577.062	556.394	522.273
Schoonmaakkosten	478.849	507.696	505.606
Kantinekosten (netto)	85.652	50.004	62.127
Overige huisvestingskosten	440.264	235.586	253.973
Voorziening groot onderhoud	420.008	420.008	420.008
Totaal huisvestingskosten	9.841.205	9.737.952	9.802.957

De totale huisvestingskosten zijn 1% hoger dan gebudgetteerd. Dit is te verklaren door hogere kosten in de overige huisvestingskosten van € 210.000. Dit zijn niet gebudgetteerde kosten voor verbeteringen in het klimaatsysteem.

21. Kunstaankopen

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	€
Kunst	1.265.237	950.000	1.470.134
Totaal kunstaankopen	1.265.237	950.000	1.470.134

Een uitgebreide verklaring van de verworven kunst is terug te vinden in het jaarverslag.

22. Overige lasten

	2014	Budget 2014	2013
	€	€	€
Kostprijs verkopen (Museumkaarten/ audiotour/rondleidingen)	1.359.738	985.600	1.162.157
Collectiebeheer	616.752	625.185	574.483
Tentoonstellingen	3.011.491	3.000.000	4.081.608
Reizende tentoonstellingen	285.321	219.672	578.536
Publicaties	271.681	135.504	292.891
Projecten	459.678	410.501	446.859
Communicatie en marketing	418.305	465.200	442.831
Fondsenwerving	250.836	233.008	172.938
Educatie	273.281	342.000	264.236
Bibliotheek en fotostudio	48.246	47.500	51.157
Automatisering	172.560	227.336	214.178
Kantoorkosten	259.089	274.506	275.741
Transport reis en verblijf	58.548	114.524	116.742
Overige kosten	229.556	90.116	237.470
Totaal overige kosten	7.715.082	7.170.652	8.911.827

23. Verantwoording uit hoofde van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Bezoldiging topfunctionarissen & gewezen topfunctionarissen - met dienstbetrekking

<i>bedragen x € 1</i>	B.R. Ruf	K. van Gilst
Functie(s)	Artistiek directeur	Zakelijk directeur
Duur dienstverband in 2014	1/11 – 31/12	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1	1
Bezoldiging		
Beloning	22.766	149.485
Belastbare onkostenvergoedingen*	6.410	9.951
Beloningen betaalbaar op termijn	4.690	24.067
Totaal bezoldiging	33.866	183.503
Toepasselijk WNT-maximum	38.412	230.474

* Bij de artistiek directeur is een eenmalige vergoeding inbegrepen voor verhuizing.

Op 1 januari 2013 is de "Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector" (WNT) ingegaan. De WNT regelt de normering van de topinkomens in de publieke en semipublieke sector en vervangt de "Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens" (WOPT). Op grond van de WNT moeten de inkomens van alle topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector openbaar worden gemaakt evenals de inkomens van medewerkers met een inkomen boven de wettelijke norm.

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2014 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2014 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

De bezoldiging van de Raad van Toezicht bedroeg nihil. Er is evenmin vacatiegeld betaald. Aan de Raad van Toezicht is in totaal een bedrag van € 8.118 vergoed als tegemoetkoming voor de door de Raad van Toezichtleden werkelijk gemaakte onkosten in de uitoefening van de functie. Deze onkostenvergoedingen zijn niet afhankelijk van het resultaat van het museum.

Amsterdam, 11 april 2015

Amsterdam, 11 april 2015

Het bestuur,

De toezichthouders:

Karin van Gilst
Beatrix Ruf

Cees de Bruin
Madeleine de Cock Buning
Rob Defares
Rita Kersting
Prins Constantijn van Oranje
Alexander Ribbink, voorzitter
Willem de Rooij

Stichting Stedelijk Museum Amsterdam
Van Baerlestraat 31
1071 AN Amsterdam
Statutaire vestigingsplaats: Amsterdam



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Overige gegevens

Verwerking saldo

Voor de verwerking van het saldo wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen gebeurtenissen na balansdatum.

Controleverklaring

Aan de directie, bestuur en toezichthouders van Stichting Stedelijk Museum Amsterdam.