

# JAAAR- REKENING 2019

# JAARREKENING 2019

## BALANS PER 31 DECEMBER

ACTIVA	Ref.	31 december 2019		31 december 2018	
		€	€	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>	1.		914.796		1.157.430
<b>Viottende activa</b>	2.				
Voorraden	2.1		63.754		71.179
Vorderingen	2.2				
Onderhanden Projecten		178.239		155.823	
Nog te ontvangen bijdragen		298.974		271.319	
Debiteuren		942.442		1.334.139	
Opbrengsten entree		568.101		21.122	
Vooruitbetaalde bedragen		105.761		46.437	
Belastingen		623.179		764.535	
Overige vorderingen		298.451		447.553	
			3.015.147		3.040.928
<b>Liquide middelen</b>	3.		11.288.971		8.249.647
<b>Totale Activa</b>			<b>15.282.668</b>		<b>12.519.184</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31 december 2019</b>	<b>31 december 2018</b>		
		€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>	4.				
Continuïteitsreserve	4.1	2.113.078		2.227.730	
Bestemmingsreserves	4.2	1.000.000		1.000.000	
Bestemmingsfondsen	4.3	751.231		626.634	
			3.864.309		3.854.364
<b>Voorzieningen</b>	5.				
Personeel	5.1	559.984		485.669	
Groot onderhoud	5.2	3.544.930		3.078.239	
Verliesverlatend contract	5.3	1.104.829		0	
			5.209.743		3.563.908
<b>Langlopende schulden</b>	6.		211.716		279.107
<b>Kortlopende schulden</b>	7.				
Crediteuren		2.233.236		1.992.938	
Reservering vakantiedagen en overuren		431.875		355.753	
Vooruitontvangen bijdragen		280.929		157.005	
Belastingen en sociale premies		427.100		407.916	
Overige schulden		2.623.760		1.908.193	
			5.996.900		4.821.805
<b>Totale Passiva</b>			<b>15.282.668</b>		<b>12.519.184</b>

# JAARREKENING 2019

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

<b>BATEN</b>	<b>Realisatie 2019 €</b>	<b>Begroting 2019 €</b>	<b>Realisatie 2018 €</b>
Directe opbrengsten			
Publieksinkomsten	7.032.704	7.253.495	7.183.351
Sponsorinkomsten	692.974	837.160	836.336
Overige Inkomsten	787.797	725.000	866.437
Indirecte opbrengsten	913.353	503.100	646.595
<b>Totaal Opbrengsten</b>	<b>9.426.828</b>	<b>9.318.755</b>	<b>9.532.719</b>
Subsidie gemeente Amsterdam	19.211.912	19.211.917	18.749.639
Overige subsidie uit publieke middelen			
Structueel	0	0	0
Incidenteel	324.907	212.320	240.631
Bijdragen uit private middelen	1.515.300	1.636.520	1.849.705
<b>Totaal Subsidies/Bijdragen</b>	<b>21.052.119</b>	<b>21.060.757</b>	<b>20.839.975</b>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>30.478.947</b>	<b>30.379.512</b>	<b>30.372.694</b>
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	11.831.571	13.106.300	12.598.237
Huisvestingslasten	10.171.091	10.204.077	9.705.564
Aankopen	452.775	250.000	230.877
Afschrijvingen	218.245	380.700	160.657
Overige lasten	7.793.010	7.069.100	7.668.526
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>30.466.692</b>	<b>31.010.177</b>	<b>30.363.861</b>
<b>SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>	<b>12.255</b>	<b>-630.665</b>	<b>8.833</b>
Saldo rentebaten/-lasten	-2.310		-12.844
Saldo bijzondere baten/lasten	0	0	0
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>9.945</b>	<b>-630.665</b>	<b>-4.011</b>
Mutatie Continuïteitsreserve	-114.652	-630.665	68.431
Mutatie bestemming coll. Inrichting			
Mutatie bestemming coll. Restauratie	-50.000		-50.000
Mutatie bestemming Herinrichting			-89.000
Mutatie bestemming GKA	174.597		66.558
	<b>9.945</b>	<b>-630.665</b>	<b>-4.011</b>

# JAARREKENING 2019

## KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

	2019	2018
	€	€
<b>Exploitatieresultaat</b>	12.255	8.833
<b>Aanpassingen voor:</b>		
- Afschrijvingen materiële vaste activa	336.923	253.693
- Mutaties voorziening groot onderhoud	466.691	359.597
- Mutaties voorziening personeel	74.315	-126.494
- Mutaties voorziening verlieslatend contract	1.104.829	0
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>		
- Mutatie vlottende activa	33.206	2.566.654
- Mutatie kortlopende schulden	1.175.095	-1.880.445
- Mutatie langlopende schulden	-67.391	-222.679
<i>Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	3.135.923	959.159
- Mutatie financiële baten	-2.310	-12.844
<i>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</i>	3.133.613	946.315
Investerings materiële vaste activa	-94.289	-197.321
Ontvangen investeringsbijdragen	0	0
<i>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	-94.289	-197.321
<b>Totale kasstroom</b>	<b>3.039.324</b>	<b>748.994</b>
Mutatie liquide middelen	3.039.324	748.994
Saldo liquide middelen per 1 januari	8.249.647	7.500.654
<b>Saldo liquide middelen per 31 december</b>	<b>11.288.971</b>	<b>8.249.647</b>

# JAARREKENING 2019

---

## TOELICHTING OP DE JAARREKENING

### ALGEMENE TOELICHTING

#### Activiteiten

Stichting Stedelijk Museum Amsterdam heeft ten doel het registreren, bewaren, conserveren, verrijken, documenteren, publiceren, onderzoeken, presenteren en vervreemden van museumcollecties die onder de naam of met de bestemming “Stichting Stedelijk Museum Amsterdam” in eigendom toebehoren aan de gemeente Amsterdam en van kunstwerken die in eigendom toebehoren (of in de toekomst zullen toebehoren) aan de Stichting of die anderszins ter beschikking zullen worden gesteld aan de Stichting.

#### Inleiding

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving. In het kader van het Kunstenplan 2017-2020 is subsidie verleend gebaseerd op de verlening beschikking van het college van Burgemeester en wethouders en de hierin opgenomen prestatieafspraken, met inachtneming van het activiteitenplan, ondernemingsplan 2017-2020 en de meerjarenbegroting 2017-2020. Op de subsidiebeschikking (kenmerk SBA-007058) is de volgende regelgeving van toepassing:

- Verordening Amsterdamse culturele infrastructuur, Hoofdlijnen en Kunstenplan;
- Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2013;
- Algemene Wet Bestuursrecht.

#### Vergelijking met voorgaand jaar.

De vergelijkende cijfers zijn niet gewijzigd en er hebben geen wijzigingen plaatsgevonden in de grondslagen.

#### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt: alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de stichting en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht: de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Stichting Stedelijk Museum is verbonden met Stedelijk Museum Fonds.

# JAARREKENING 2019

---

## TOELICHTING OP DE JAARREKENING

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

# JAARREKENING 2019

---

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Algemeen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers zijn niet gewijzigd en er hebben geen wijzigingen plaatsgevonden in de grondslagen.

### Vreemde valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de Stichting Stedelijk Museum Amsterdam.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs inclusief direct toewijsbare kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Gebouwinrichting worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de Staat van Baten en Lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

# JAARREKENING 2019

---

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd.

Activa verkregen uit sponsoring worden op de balans geactiveerd. De daarvoor verkregen sponsoring wordt als subpost 'sponsoring' onder de 'langlopende schulden' verwerkt.

### Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde, eventueel verminderd met een voorziening voor incurantheid. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### Onderhanden Projecten

Sinds 2016 worden de kosten van tentoonstellingen die gestart zijn in het verslagjaar en eindigt in het jaar volgend op het verslagjaar naar tijdsgelang toegerekend aan de betreffende verslagjaren. Dit heeft betrekking op zowel van de met deze tentoonstelling verbonden (begrote) kosten als de op deze tentoonstelling betrekking hebbende opbrengsten (met name sponsoropbrengsten of bijdragen van fondsen). De marketingkosten worden genomen in het jaar waarop het betrekking heeft.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Eigen Vermogen

#### Algemeen

Het eigen vermogen van de stichting wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

#### Bestemmingsreserve

Het bestuur van Stichting Stedelijk Museum Amsterdam heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel.



# JAARREKENING 2019

---

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn een afgezonderd deel van het eigen vermogen waaraan derden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben gegeven. Het bedrag en de doelstelling van de reserves wordt in de toelichting op de balans vermeld.

### Voorzieningen

#### Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

#### Pensioenvoorziening

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basispremies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Stichting Stedelijk Museum Amsterdam heeft de pensioenregeling ondergebracht bij ABP. De pensioenregeling betreft een middelloonregeling. Stichting Stedelijk Museum Amsterdam heeft geen verplichting tot het verrichten van extra betalingen of herstellpremies als gevolg van een lage dekkingsgraad van het pensioenfonds.

#### Voorziening personeel reorganisatie

De voorziening, die is gevormd bij de verzelfstandiging van het Stedelijk Museum, dient voor toekomstige maximale BWW (Bovenwettelijke WW) uitkeringen van oud-werknemers die de organisatie hebben verlaten na de reorganisatie van 2012. Deze wordt gewaardeerd tegen de nominale waarden van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

# JAARREKENING 2019

---

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Voorziening jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans van de toekomstige jubilaris.

### Voorziening groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud op basis van het Meerjarig Onderhoudsplan (MOP).

### Langlopende schulden

Activa verkregen uit sponsoring worden op de balans geactiveerd. De daarvoor verkregen sponsoring wordt als subpost 'sponsoring' onder de 'langlopende schulden' verwerkt.

Het kortlopende deel (< 1 jaar) van deze langlopende schulden wordt verantwoord onder de kortlopende schulden.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de stichting ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

# JAARREKENING 2019

---

## GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

### Algemeen

Het saldo van baten en lasten (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten in het jaar waar ze betrekking op hebben. Indien het betrekking heeft op meerdere boekjaren, dan wordt het tijdsevenredig verwerkt. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord. Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of-fonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve of –fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

### Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting Stedelijk Museum Amsterdam de condities voor ontvangst kan aantonen.

### Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft. Indien het betrekking heeft op meerdere boekjaren, dan wordt het tijdsevenredig verwerkt.

### Publieksinkomsten

De entreeopbrengsten en inkomsten uit de verkoop van de museumkaart worden verantwoord in het jaar waarin verkoop heeft plaatsgevonden.

### Giften

Giften van een zaak in natura, die niet in een keer geschonken worden, worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften van een zaak in natura die in een keer geschonken worden, worden niet gewaardeerd op de balans. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

### Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

# JAARREKENING 2019

---

## GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

### Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Tentoonstellingslasten en -baten

Tentoonstellingslasten worden evenredig verdeeld over de periode dat de tentoonstelling loopt. Eventueel gemaakte kosten voor tentoonstellingen in een toekomstig verslagjaar worden middels de post onderhanden projecten op de balans verantwoord tot het jaar van opening.

### Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### Pensioenen

Stichting Stedelijk Museum Amsterdam heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de "verplichtingenbenadering". De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de staat van baten en lasten verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet afgefinancierde bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

### Kunstaankopen

De onderdelen van de subsidie en de overige bijdragen welke bestemd zijn voor kunstaankopen worden evenals de kunstaankopen zelf in de staat van baten en lasten verantwoord. De bedragen ten behoeve van kunstaankopen die ultimo boekjaar nog niet zijn besteed, worden toegevoegd aan de bestemmingsfonds kunstaankopen. Hier worden in een later stadium kunstvoorwerpen van verworven.

### Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

# JAARREKENING 2019

---

## GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

### Rentebaten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

### Continuïteit

In maart 2020 heeft het museum naar aanleiding van de uitbraak van het coronavirus maatregelen getroffen, geheel in lijn met de voorschriften vanuit de overheid. Deze maatregelen hebben ertoe geleid dat er een gebeurtenis na balansdatum heeft voorgedaan waarvan de totale financiële gevolgen op dit moment nog niet te overzien zijn. Voor de organisatie betekent dit een flink verlies van inkomsten en afhankelijk van de duur van de maatregelen een herziening van ons tentoonstellingen – en educatieprogramma's. De organisatie heeft voldoende liquiditeit en is voldoende solvabel om het verlies vooralsnog op te vangen en daarom komt de continuïteit vooralsnog niet in gevaar.

# JAARREKENING 2019

---

## TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Aflossingen op de langlopende lening zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden.

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

### ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

	Gebouw inrichting	Inventaris	Inventaris kunstdepot	IT - apparatuur	Totaal
	€	€	€	€	€
1 januari 2019					
Aanschafwaarde	838.827	755.059	172.099	418.782	2.184.767
Cumulatieve afschrijvingen	-171.659	-493.626	-158.875	-203.177	-1.027.337
Boekwaarde	667.168	261.433	13.224	215.605	1.157.430
Mutaties 2019					
Investeringen	64.108	0	0	30.181	94.289
Desinvesteringen	0	0	0		0
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0		0
Afschrijvingen	-180.456	-72.425	-7.273	-76.769	-336.923
	-116.348	-72.425	-7.273	-46.588	-242.634
31 december 2019					
Aanschafwaarde	902.935	755.059	172.099	448.963	2.279.056
Cumulatieve afschrijvingen	-352.115	-566.051	-166.148	-279.946	-1.364.260
Boekwaarde	550.820	189.008	5.951	169.017	914.796
Afschrijvingspercentages	20%	20%	20-25%	20-33%	

De investering in 2019 bij gebouwinrichting betreft een aanpassing op de afrekening op de bouwkundige aanpassingen bij de herinrichting van BASE.

De investering van de IT-apparatuur betreft de aanschaf van diverse laptops voor de directie en MT ad € 12.730, vijf mobiele telefoons ad € 3.220, een vijftal netwerkswitches ad € 7.475 en drie Boca printers voor bij de kassa € 6.756.

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

### 2. Vlottende activa

#### 2.1 Voorraden

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Voorraden	63.754	71.179
	63.754	71.179

De voorraden betreffen de museumkaarten, die bestemd zijn voor verkoop aan de kassa.

#### 2.2 Vorderingen

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Onderhanden Projecten	178.239	155.823
Nog te ontvangen bijdragen	298.974	271.319
Debiteuren	942.442	1.334.139
Opbrengsten entree	568.101	21.122
Vooruitbetaalde bedragen	105.761	46.437
Belastingen	623.179	764.535
Overige vorderingen	298.451	447.553
	3.015.147	3.040.928

De onderhanden projecten heeft betrekking op vooruitbetaalde bestedingen voor tentoonstellingen en/of projecten die het komende jaar zullen plaatsvinden.

De nog te ontvangen bijdragen betreft de bijdragen van fondsen voor activiteiten en/of projecten binnen het Stedelijk Museum die wel zijn toegezegd, maar nog niet uitbetaald. De post belastingen betreft een te vorderen bedrag van de belastingdienst voor de omzetbelasting periode december 2019.



# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

### 3. Liquide middelen

De liquide middelen zijn per direct opeisbaar.

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Kas	76.145	199.788
Rabobank rekening courant	6.106.835	2.862.464
Paypal account	4.697	86.371
	<u>6.187.677</u>	<u>3.148.623</u>
Rabobank spaarrekening	5.101.294	5.101.024
	<u>11.288.971</u>	<u>8.249.647</u>

### PASSIVA

#### 4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen van het Stedelijk Museum bestaat uit de Continuïteitsreserve, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen. Bestemmingsreserves zijn afgezonderd door het bestuur. Bestemmingsfondsen zijn afgezonderd voor specifieke doelstellingen; andere bestedingen daarvan behoeft toestemming van de gemeente Amsterdam of derden.

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	4.1	4.2	4.3	Totaal
	<u>Continuïteits- reserve</u>	<u>Bestemming - reserves</u>	<u>Bestemmings- fondsen</u>	
Stand per 1 januari 2019	2.227.730	1.000.000	626.634	3.854.364
Mutatie bestemming saldo 2019	-114.652		124.597	9.945
Stand per 31 december 2019	<u>2.113.078</u>	<u>1.000.000</u>	<u>751.231</u>	<u>3.864.309</u>

#### 4.1 Continuïteitsreserves

De continuïteitsreserve is gevormd op basis van een bestuurlijk besluit in 2014. Deze reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor het Stedelijk Museum is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van het museum op langere termijn te waarborgen.

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

### 4.2 Bestemmingsreserves

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:

	<u>Tentoonstellingen</u>
Stand per 1 januari 2019	1.000.000
Onttrekking bestemming saldo 2019	0
Stand per 31 december 2019	<u>1.000.000</u>

Op basis van een bestuurlijk besluit in 2014 zijn de Bestemmingsreserves ten behoeve van de Collectie Inrichting, Aankopen en Tentoonstellingen gevormd. De bestemmingsreserve Collectie Inrichting en Aankopen zijn in 2017 volledig benut.

De bestemmingsreserve Tentoonstellingen is gevormd ter dekking van toekomstige financiële risico's rond grote tentoonstellingen. Eind december 2017 is een legaat van € 1 miljoen geschonken en aanvaard. Deze is toegevoegd aan de bestemmingsreserve en zal in de komende jaren besteed worden conform het doel hiervan. In 2019 is er geen onttrekking aan de reserve geweest.

### 4.3 Bestemmingsfondsen

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt:

	<u>Collectie Restauratie</u>	<u>Herinrichting</u>	<u>Gemeentelijke Kunst Aankopen</u>	<u>Totaal</u>
Stand per 1 januari 2019	50.000	283.712	292.922	626.634
Mutatie bestemming saldo 2019	-50.000	0	174.597	124.597
Stand per 31 december 2019	<u>0</u>	<u>283.712</u>	<u>467.519</u>	<u>751.231</u>

De bestemmingsfondsen Collectie Restauratie, Herinrichting en de Gemeentelijke Kunst Aankopen zijn middelen die reeds toegezegd zijn door derden en die in de komende jaren besteed worden aan de specifiek opgelegde doelstellingen.

De bestemmingsfonds Collectie Restauratie betreft een ontvangst van een donateur ten behoeve van restauratie aan de collectie. In 2019 is het restant bedrag van € 50.000 uit het fonds onttrokken.

De bestemmingsfonds Herinrichting betreft ontvangsten van een donateur ten behoeve van de herinrichting voor de bibliotheek (€ 100.000) en het nog niet

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

bestede bedrag van Stedelijk Museum Fonds ten behoeve van de herinrichting gebouw (€ 183.712). In 2019 is er niets aan het bestemmingsfonds onttrokken.

De bestemmingsfonds Gemeentelijke Kunstaankopen betreft de jaarlijkse ontvangst van subsidie van de gemeente Amsterdam voor de periode 2017, 2018 en 2019 voor het aankopen van kunst. Besteding door het Stedelijk Museum vindt om het jaar plaats. De nog niet bestede middelen over 2017, 2018 en 2019 bedragen resp. € 68.899, € 196.558 en € 202.062 worden toegevoegd aan de bestemmingsfonds gemeentelijke kunstaankopen.

### 5. Voorzieningen

De Voorzieningen bestaan uit de posten personeel en groot onderhoud. Het verloop is als volgt:

#### 5.1

##### Personeel

	Algemeen	Langdurig zieken	Reorganisatie	Totaal personeel
<b>Stand per 1 januari 2019</b>	109.052	0	376.617	485.669
Dotaties	1.988	134.514	0	136.502
Mutaties/Onttrekkingen	0	0	-62.187	-62.187
Vrijval voorziening				
<b>Stand per 31 december 2019</b>	111.040	134.514	314.430	559.984

De voorziening personeel algemeen (5.1) is gevormd voor de te verwachten uitkeringen aan (ex-)personeel. Deze voorziening bestaat voornamelijk uit de jubileumuitkeringen.

De voorziening personeel reorganisatie (5.1) is ontstaan na de reorganisatie in 2012 en bestaat uit de door de geldende NRG-bepalingen opgebouwde bovenwettelijke WW (BWW). De onttrekking in 2019 bedraagt € 62.187 en bestaat naast de BWW uit verplichte pensioenafdracht.

	5.2 Groot onderhoud	5.3 Voorziening Kirchner Nolde tentoonstelling	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2019</b>	3.078.239	0	3.078.239
Dotaties	474.996	1.104.829	1.579.825
Mutaties/Onttrekkingen	-8.305		-8.305
Vrijval voorziening			0
<b>Stand per 31 december 2019</b>	3.544.930	1.104.829	4.649.759

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

Vanaf het boekjaar 2013 is een voorziening groot onderhoud (5.2) gevormd. De dotaties aan de voorziening zijn gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan (MOP) met peildatum januari 2018 waarvoor een geormerkte subsidie van de gemeente Amsterdam is verkregen, die eveneens bestemd is voor de kosten van dagelijks onderhoud. Voor 2019 bedroeg deze subsidie € 1.552.916. De onttrekking in 2019 betrof onderhoudskosten van zowel het depot als het museum. Een deel van de werkzaamheden m.b.t. het onderhoud meegenomen in de MOP voor 2019, zijn na inspectie doorgeschoven naar 2020.

De voorziening Kirchner & Nolde tentoonstelling betreft het volgende. SMA heeft op 31 juli 2019 een overeenkomst met Statens Museum for Kunst (SMK) afgesloten voor een Kirchner & Nolde Exhibition. Deze tentoonstelling zal door SMK in de periode februari tot en met mei 2021 en door SMA in de periode juli tot en met oktober 2021 gepresenteerd worden. De voorbereiding voor deze tentoonstelling is in volle gang.

Het budget van SMA voor jaarlijks te organiseren tentoonstellingen bedraagt circa € 2,5 miljoen per jaar en beslaat alle in een kalenderjaar te organiseren tentoonstellingen. De begroting van de Kirchner & Nolde tentoonstelling overstijgt het beschikbare jaarlijkse budget en zal, mede als gevolg van het ontbreken van externe funding, een onderdekking ten bedrage van € 1,2 miljoen opleveren. Deze voorzienbare onderdekking is in het boekjaar 2019 ten laste van de tentoonstellingskosten gebracht en in een voorziening per 31 december 2019 opgenomen.

### 6. Langlopende schulden

	<b>31 december 2019</b>	<b>31 december 2018</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Stand 1 januari	372.143	627.288
Af: correctie langlopende lening	51.287	-162.109
Af: aflossing langlopende lening	-105.857	-93.036
	317.573	372.143
Bij:		
Ten behoeve van kunstcollectie		
Sponsoring		
	317.573	372.143
Naar kortlopende schulden	-105.857	-93.036
Stand 31 december	211.716	279.107

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

De langlopende schuld betreft de ontvangsten (subpost sponsoring) verantwoord die betrekking hebben op de gebouw aanpassingen van de herinrichting BASE. Deze post valt vrij via de exploitatierekening, gelijklopend met de afschrijvingstermijn van de investering.

In 2019 heeft er een correctie plaatsgevonden op de investering van € 76.929.

### 7. Kortlopende schulden

	<b>31 december 2019</b>	<b>31 december 2018</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Crediteuren	2.233.236	1.992.938
Reservering vakantiedagen en overuren	431.875	355.753
Vooruitontvangen bijdragen	280.929	157.005
Belastingen en sociale premies	427.100	407.916
Overige schulden	2.623.760	1.908.193
	<u>5.996.900</u>	<u>4.821.805</u>

In 2019 zijn de crediteuren voornamelijk hoger door nog te betalen bruikleenvergoeding € 200.000.

De post overige schulden betreft met name kosten waarvoor per balansdatum een verplichting is aangegaan waaronder de verzekeringspremie voor uitgaande kortdurende bruiklenen, de reservering van de vakantietoelage, vooruit gefactuurerde opbrengsten.

De specificatie van de overige schulden is als volgt:

	<b>31 december 2019</b>	<b>31 december 2018</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Onroerend Zaakbelasting	684.000	650.500
Aankoop kunstwerken	234.800	0
Kortlopende deel langlopende schuld	105.857	93.036
Pensioenen	120.790	114.255
Reservering vakantiegeld	304.763	280.645
Vooruitgefactuurerde omzet	240.630	164.381
Nog te ontvangen kostenfacturen	932.920	605.376
	<u>2.623.760</u>	<u>1.908.193</u>

# JAARREKENING 2019

---

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

### NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

#### Niet in de balans opgenomen rechten

Het Stedelijk Museum ontvangt subsidie van de gemeente Amsterdam. De toekenning voor het jaar 2020 bedraagt € 19.498.959 (beschikking nummer SBA-021909 gedateerd 20 december 2019).

De panden aan het Museumplein en het depot (gelegen aan de Gyroscoopweg) zijn in eigendom van de gemeente Amsterdam. Conform de verzelfstandigings-overeenkomst van 19 december 2005, artikel 11 lid 3 ontvangt het Stedelijk Museum een jaarlijkse subsidie ter dekking van de huurprijs van het museumgebouw, zodanig dat het gebruik van het gebouw voor het Stedelijk Museum budgetneutraal zal zijn.

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het Stedelijk Museum heeft met de gemeente Amsterdam, Kunst en Cultuur (voorheen Dienst Maatschappelijke Ontwikkeling) een huurovereenkomst voor het pand aan de Van Baerlestraat 31, kadastraal bekend als gemeente Amsterdam, sectie R, nummer 6859 G 0000, groot ca 27927 m<sup>2</sup> en plaatselijk bekend als het Stedelijk Museum. Daarnaast is er een huurovereenkomst voor het pand aan de Gyroscoopweg 15, kadastraal bekend als gemeente Amsterdam, sectie N, nr. 4251 en plaatselijk bekend als het Depot Stedelijk Museum. Voor beide huurovereenkomsten gelden dat deze per 1 maart 2013 zijn voortgezet voor een aansluitende periode van 5 jaar. Deze overeenkomsten worden vervolgens voortgezet voor aansluitende perioden van telkens 5 jaar. Beëindiging van deze overeenkomsten vinden plaats door opzegging tegen het einde van een huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste één jaar.

#### “Voorwaardelijke” verplichtingen

De schenkingen van kunstwerken middels een lening, die jaarlijks wordt afgelost door de inzet van een periodieke uitkering van de bij de schenking behorende gift, kennen financiële risico's. Deze risico's blijken niet uit de balans of de staat van baten en lasten. De uitkeringen van de giften zijn gevestigd op het leven van de schenkers. Dit betekent dat op moment van overlijden van een schenker, de nog niet vervallen termijnen van de gift, niet verschuldigd zijn door de erfgenamen. Hierdoor bestaat de kans dat uit eigen middelen door het Stedelijk Museum moet worden terugbetaald. Per 31 december 2019 bedragen de financiële risico's van deze schenkingsconstructies in totaal circa € 14.882.

# JAARREKENING 2019

---

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

### Huisvesting gerelateerde lasten

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huisvesting als volgt te specificeren:

<b>Te betalen:</b>	<b>€</b>
Binnen één jaar	7.371.624
Tussen een jaar en vijf jaar	29.124.715
Meer dan vijf jaar	7.481.864
Totaal	43.978.204

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

### 8. Directe opbrengsten

De directe opbrengsten worden als volgt onderverdeeld:

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Publieksinkomsten	7.032.704	7.253.495	7.183.351
Sponsorinkomsten	692.974	837.160	836.336
Overige Inkomsten	787.797	725.000	866.437
	<u>8.513.475</u>	<u>8.815.655</u>	<u>8.886.124</u>

Hieronder volgen de specificaties:

### 8.1 Publieksinkomsten:

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Entree opbrengsten	5.995.883	6.056.495	6.120.572
Inkomsten uit verkoop Museumkaarten	654.851	855.000	761.339
Opbrengsten uit horeca	0	80.000	21.063
Opbrengsten uit winkel	280.207	245.000	258.379
Overige directe opbrengsten	101.763	17.000	21.998
	<u>7.032.704</u>	<u>7.253.495</u>	<u>7.183.351</u>

De begroting 2019 voor de entree opbrengsten is gebaseerd op een bezoekersaantal van 650.000. In 2019 hebben 667.447 bezoekers het Stedelijk Museum bezocht, waarvan ongeveer 23% een vol tarief betaalde. Daarnaast bedroeg het definitieve uitkeringspercentage van de museumkaart over 2019 62% (2018: 63%).

Vanaf 2019 is het Stedelijk Museum Amsterdam een samenwerking aangegaan met een nieuwe horecapartner, Vermaat Leisure BV. De opbrengsten uit de horeca worden nu in een bedrag gepresenteerd onder het kopje indirecte opbrengsten.

De opbrengsten van de winkel zijn voor 2019 hoger. Dit heeft te maken met het feit dat er in 2019 meer publicaties met betrekking tot tentoonstellingen zijn uitgebracht en ook de verkoop van de Stedelijk merchandising artikelen is hoger geweest.



# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

### 8.2 Sponsorinkomsten:

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Bedrijven	692.974	837.160	836.336
	692.974	837.160	836.336

Onder de sponsorinkomsten worden de bijdragen verantwoord van bedrijven die het Stedelijk Museum in 2019 hebben gesteund in haar activiteiten.

### 8.3 Overige inkomsten:

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Opbrengsten uit evenementen	407.726	395.000	417.709
Doorberekende bruikleenkosten	150.775	120.000	209.492
Opbrengsten collectie exploitatie	200.000	200.000	200.000
Overige inkomsten	29.296	10.000	39.236
	787.797	725.000	866.437

## 9. Indirecte opbrengsten

De onderverdeling van de indirecte opbrengsten is als volgt:

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Horeca commissie	255.927	189.600	187.168
Winkel commissie	25.563	25.000	25.430
Overige indirecte inkomsten	631.863	288.500	433.997
	913.353	503.100	646.595

De indirecte opbrengsten betreffen de vergoedingen uit verhuur van de ruimte voor de winkel en de horeca. Daarnaast wordt hier ook de ontvangen commissie van de horeca over de horeca-opbrengsten over 2019 meegenomen.

De overige indirecte inkomsten betreft onder andere de doorberekende transport en publicatie kosten voor bepaalde tentoonstellingen en de jaarlijkse doorbelaste onderhoudskosten aan de horecapartner Vermaat.

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

### 10. Subsidie gemeente Amsterdam

Onderstaande specificatie geeft de verdeling van de gemeentelijke subsidiebatens in het kader van het Kunstenplan 2017-2020 ten behoeve van de verschillende regelingen weer:

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Subsidie ten behoeve van exploitatie	12.512.482	12.512.480	12.175.791
Subsidie ten behoeve van huurvergoedingen	6.497.368	6.497.377	6.377.290
Subsidie ten behoeve van Gemeentelijke Kunstaankopen	202.062	202.060	196.558
	<u>19.211.912</u>	<u>19.211.917</u>	<u>18.749.639</u>

In het kader van het Kunstenplan 2017-2020 heeft de gemeente Amsterdam het Stedelijk Museum een periodieke subsidie verleend van € 19.214.222, inclusief de nominale bijstelling van 2,8% (brief met kenmerk SBA-016722).

Van het subsidiebedrag ten behoeve van de exploitatie is € 1.552.916 per jaar bestemd voor het naleven van het meerjaren onderhoudsplan (MOP) en bedraagt daarmee 12,3% van de exploitatiesubsidie.

Het gerealiseerde subsidiebedrag ten behoeve van Gemeentelijke kunstaankopen over 2019 bedraagt – naast het subsidiebedrag over 2019 ad € 202.062 – ook het nog te besteden bedragen over 2017 € 68.899 en 2018 € 196.558. Deze zullen besteed worden in 2020 en middels de resultaatverdeling toegevoegd worden aan de post bestemmingsfonds gemeentelijke kunstaankopen.

### 11. Overige subsidies uit publieke middelen

Hieronder volgt een specificatie:

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
<b>Structureel:</b>			
Gemeente Amsterdam	0	0	
Fondsen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0	0
<b>Incidenteel:</b>			
Gemeente Amsterdam	2.310	2.310	25.000
Fondsen	<u>322.597</u>	<u>210.010</u>	<u>215.631</u>
	<u>324.907</u>	<u>212.320</u>	<u>240.631</u>
	324.907	212.320	240.631

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

De post overige subsidies uit publieke middelen, subpost Gemeente Amsterdam betreft een subsidie voor het beleidskader cultureel beleggen (kenmerk SBA-016722) van € 2.310.

De baten vanuit overige subsidies uit publieke middelen, subpost fondsen betreffen ontvangsten ten behoeve van aankopen, tentoonstellingen, publieksprogramma's en educatieve projecten. De realisatie van de begrote ontvangsten vanuit publieke middelen zijn in 2019 voornamelijk geworven binnen bijdrage uit private middelen.

### 12. Bijdragen uit private middelen

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Fondsen	898.767	763.350	1.144.221
Memberships	250.597	273.170	285.870
Stedelijk Museum Fonds	109.892	600.000	419.614
Baten uit nalatenschap	256.044	0	0
	<u>1.515.300</u>	<u>1.636.520</u>	<u>1.849.705</u>

De bijdragen uit private middelen, subpost fondsen betreffen onder meer ontvangsten ten behoeve van het tentoonstellingsprogramma, aankopen, restauraties, onderzoek, educatieve projecten en de herindeling van het museum.

De bijdragen uit private middelen, subpost Stedelijk Museum Fonds zijn de voor de missie van het museum gerelateerde activiteiten van het museum geworven, waaronder tentoonstellingen, aankopen en de herinrichting van het entreegebied.

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

### LASTEN

#### 13. Salarislasten

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Lonen en salarissen	7.747.194	8.775.280	7.711.758
Sociale lasten	1.302.955	1.352.060	1.214.281
Pensioenlasten	1.034.506	1.154.700	1.130.014
subtotaal formatielasten	10.084.655	11.282.040	10.056.053
Inhuur derden/uitzendkrachten/ advieskosten	1.346.946	1.268.760	2.313.785
Overige salarislasten	399.970	555.500	228.399
Totaal salarislasten	11.831.571	13.106.300	12.598.237

Over 2019 waren in dienst gemiddeld 182 medewerkers met een gemiddelde FTE 156,96. (2018: 190 medewerkers/162,94 FTE).

Over 2019 zijn de formatielasten flink lager dan begroot. Deze onderbesteding wordt voornamelijk veroorzaakt door het niet invullen van vacatures, beperkte vervanging tijdens ziekte. Deze functies zijn voor een groot deel ook niet ingevuld door externe inhuur. Daarnaast is er voor het plannen van de beveiligings- en de publieksmedewerkers gewerkt met een nieuw planningssysteem. Dit heeft voor een behoorlijke besparing aan uren opgeleverd, zowel bij de formatie als bij de inhuur van deze diensten.

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Inhuur beveiligingsdiensten	270.349	383.760	355.291
Consultancy kosten - inhuur extern	565.869	185.000	935.017
Uitzendkrachten	336.186	450.000	521.489
Consultancy kosten onderzoek & advies	124.515	200.000	336.314
Kosten juridisch advies	50.027	50.000	165.674
	1.346.946	1.268.760	2.313.785

De onder- en/of overschrijdingen van de post inhuur uitzendkrachten/ beveiliging/ advieskosten bestaat uit de volgende posten:

De subpost uitzendkrachten betreft de inhuur van medewerkers service en veiligheid. Deze functie wordt geheel ingevuld door uitzendkrachten.

# JAARREKENING 2019

---

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

De subpost beveiliging betreft de inhuur van beveiligingsmedewerkers voor vervanging tijdens ziekte en/of evenementen.

Zoals al eerder aangegeven is er in 2019 een besparing gerealiseerd op de inzet van publieks- en beveiligingsmedewerkers.

De subpost consultancy betreft voornamelijk de tijdelijke invulling van vacatures en de inzet wegens langdurige ziekte. Een aantal vacatures zijn in 2019 tijdelijk door externen ingevuld. Dit betreft de functie manager facility en de assistent controllersfunctie. Daarnaast is er in een enkel geval ook een langdurig zieke vervangen.

De subpost onderzoek en advies is binnen de begroting gebleven. Dit betreft de kosten op het gebied van de financiële functie voor wat betreft het kassasysteem en de online portal. Daarnaast is er gebruik gemaakt van advies voor wat betreft de Europese aanbestedingen.

De laatste subpost juridische advieskosten is binnen budget gebleven. Dit betreft juridisch advies in verband met de overstap naar de nieuwe horecapartner Vermaat, ondersteuning op het gebied van de AVG en juridische vragen rondom personeelsaangelegenheden.

### WNT-verantwoording directie en Raad van Toezicht

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op de stichting Stedelijk Museum Amsterdam. Het toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 het Algemeen bezoldigingsmaximum van € 194.000. De heer J.W. Sieburgh heeft op 1 december 2019 de organisatie verlaten. De heer R.C. Wolfs en mevrouw J.M. Bongartz - Dorrepaal zijn op 1 december 2019 in dienst gekomen. De heer R.H.C.T. van Weegen is het hele jaar in dienst geweest.

Toezichthoudende topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder.

T.M. Lodder	Voorzitter
J.F.M. van Rooijen	Voorzitter audit commissie
C.M. Aalse	Vice voorzitter
F.M. Doorman	Lid
H.T. ten Have	Lid
H.M. Prast	Lid

De leden van de raad van toezicht ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

Leidinggevende topfunctionarissen  
Bedragen x € 1

<b>Funcatiegegevens naam functie</b>	<b>JW Sieburgh interim directeur</b>	<b>R van Weegen adjunct directeur</b>	<b>R Wolfs Directeur</b>	<b>J Bongartz zakelijk directeur</b>
Aanvang en einde dienstverband 2019	1 jan t/m 30 nov	1 jan t/m 31 dec	1 dec t/m 31 dec	1 dec t/m 31 dec
Omvang dienstverband	0,5fte	1fte	1fte	1fte
Is sprake van dienstbetrekking	ja	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>				
Beloningen plus belastbare onkostenvergoedingen (incl correctie in dec op nov sal Sieburgh)	€ 88.720	€ 160.533	€ 13.235	€ 10.960
Beloningen betaalbaar op termijn	n.v.t.	€ 20.727	€ 1.777	€ 1.705
Subtotaal	€ 88.720	€ 181.260	€ 15.012	€ 12.665
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 88.762	€ 194.000	€ 16.477	€ 16.477
Onverschuldigd betaald en nog niet terug ontvangen	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Totaal bezoldiging 2019</b>	<b>€ 88.720</b>	<b>€ 181.260</b>	<b>€ 15.012</b>	<b>€ 12.665</b>
Reden waarom de overschrijding dan al niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2018</b>				
Aanvang en einde dienstverband 2019	1 jan t/m 31 dec	1 juli t/m 31 dec		
Omvang dienstverband	1fte	1fte		
Is sprake van dienstbetrekking	ja	ja		
Beloningen plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 187.000	€ 70.818	n.v.t.	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn	n.v.t.	€ 9.588	n.v.t.	n.v.t.
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 189.000	€ 95.277	n.v.t.	n.v.t.
<b>Totaal bezoldiging 2018</b>	<b>€ 187.000</b>	<b>€ 80.406</b>	<b>n.v.t.</b>	<b>n.v.t.</b>

NB de heer J.W. Sieburgh bouwt geen pensioen op

# JAARREKENING 2019

---

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2019 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Bij nadere controle blijkt dat de verantwoording van de WNT in de jaren 2014, 2015 en 2017 niet heeft voldaan aan de voorschriften van artikel 4.1 eerste lid van de Wet Normering Topinkomens. In dat kader volgt een correctie van de verantwoording over deze jaren. De reden daarvan is dat belaste vergoedingen ten onrechte als onbelast zijn aangemerkt.

Met betrekking tot 2014 zijn de volgende gegevens niet juist verantwoord ten aanzien van mevrouw B. Ruf:

De beloning moet zijn € 24.756 in plaats van de verantwoorde € 22.766

De belastbare onkostenvergoeding moet zijn € 18.879 in plaats van de verantwoorde € 6.410

De totale bezoldiging moet zijn € 48.325 in plaats van de verantwoorde € 33.866

Het toepasselijke WNT maximum moet zijn € 38.518 in plaats van de verantwoorde € 38.412

De onverschuldigde betaling moet zijn € 9.807 in plaats van de verantwoorde € 7.884

Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de onverschuldigde betaling van 2014 is terugbetaald. Door het opnemen van bovenstaande gegevens is fouterherstel toegepast en afgewikkeld.

Met betrekking tot 2015 zijn de volgende gegevens niet juist verantwoord ten aanzien van mevrouw B. Ruf:

De beloning moet zijn € 119.598 in plaats van de verantwoorde € 120.441

De belastbare onkostenvergoeding moet zijn € 12.661 in plaats van de verantwoorde € 0

De totale bezoldiging moet zijn € 148.974 in plaats van de verantwoorde € 136.841

Foutenherstel heeft niet geleid tot een onverschuldigde betaling.

Met betrekking tot 2017 zijn de volgende gegevens niet juist verantwoord ten aanzien van mevrouw B. Ruf:

De beloning plus de belastbare onkostenvergoeding moet zijn € 115.462 in plaats van de eerder verantwoordden € 113.539

De totale bezoldiging moet zijn € 138.395 in plaats van de verantwoordden € 136.472

Foutenherstel heeft niet geleid tot een onverschuldigde betaling.

# JAAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

WNT 2014		WNT 2015		WNT 2017	
Leidinggevende topfunctionarissen		Leidinggevende topfunctionarissen		Leidinggevende topfunctionarissen	
bedragen x €1		bedragen x €1		bedragen x €1	
<b>Functie(s)</b>	<b>B.R.Ruf Directeur</b>	<b>Functie(s)</b>	<b>B.R.Ruf Directeur</b>	<b>Functie(s)</b>	<b>B.R.Ruf Directeur</b>
Duur dienstverband in 2014	1/11 - 31/12	Duur dienstverband in 2015	1/1 - 31/12	Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband	1fte	Omvang dienstverband	1fte	Deeltijdfactor in fte	1fte
				Gewezen topfunctionaris (Fictieve) dienstbetrekking	Nee Ja
<b>Bezoldiging</b>		<b>Bezoldiging</b>		<b>Bezoldiging</b>	
Beloning	24.756	Beloning	119.598	Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	115.462
Belastbare onkostenvergoedingen*	18.879	Belastbare onkostenvergoedingen*	12.661	Beloningen betaalbaar op termijn	22.933
Beloningen betaalbaar op termijn	4.690	Beloningen betaalbaar op termijn	16.715	Subtotaal	138.395
Subtotaal	48.325	Subtotaal	148.974	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	181.000
-/- Onverschuldigde betaald bedrag	-9.807	-/- Onverschuldigde betaald bedrag		-/- Onverschuldigde betaald bedrag	
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>38.518</b>	<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>148.974</b>	<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>138.395</b>
Toepasselijk WNT-maximum	38.518	Toepasselijk WNT-maximum	178.000		



# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

### 14. Huisvestingslasten

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Pand Museumplein	5.724.667	5.724.677	5.640.520
Kunstdepot	782.276	772.700	746.253
subtotaal huursom	6.506.943	6.497.377	6.386.773
(Dagelijks) Onderhoudskosten	1.217.366	1.089.600	951.180
Energiekosten	684.126	660.000	580.862
Beveiligingskosten	569.845	593.300	576.891
Schoonmaakkosten	423.805	485.500	426.072
Bedrijfskantine	91.042	60.000	44.713
Overige huisvestingskosten	202.968	343.300	248.673
Dotatie voorziening groot onderhoud	474.996	475.000	490.400
	3.664.148	3.706.700	3.318.791
	10.171.091	10.204.077	9.705.564

Het subtotaal voor de huursom (€ 6.506.943) is inclusief € 9.575 die het Stedelijk Museum ten behoeve van de parkeerstrook aan de Gyroscopweg vergoed heeft aan de gemeente Amsterdam. Hiervoor zal het Stedelijk Museum in de lopende subsidieperiode geen subsidie van de gemeente ontvangen. De huursom van de beide panden (exclusief de parkeerstrook) bedroeg over 2019 € 6.497.368.

Een deel van de exploitatiesubsidie, die door de gemeente Amsterdam is verleend, is bestemd voor de naleving van het meerjaren onderhoudsplan (MOP). Dit betreffen de posten voor dagelijks onderhoudskosten (onderhoud aan installaties en andere bouwkundige zaken) en de dotatie aan de voorziening groot onderhoud (zie hiervoor referentie 5.2). De kosten voor het dagelijks onderhoud zijn conform de MOP besteed.

De schoonmaakkosten, beveiligingskosten en overige huisvestingskosten zijn lager uitgevallen dan begroot, maar nagenoeg gelijk aan vorig jaar.

De energiekosten en de kosten van de bedrijfskantine zijn in totaal ongeveer € 158.000 hoger uitgevallen dan begroot, en ook hoger dan in 2018. Met name de energiekosten voor het depot zijn hoger uitgevallen. Met Vermaat is een nieuwe afspraak gemaakt voor de kantinevoorzieningen. Dit heeft geleid tot hogere kosten.

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

### 15. Aankopen

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Schilderijen	306.830	250.000	149.950
Prenten	75.174	0	2.929
Toegepaste Kunst	14	0	0
Industriële vormgeving	16.839	0	17.322
Foto's	11.000	0	14.000
Grafische Vormgeving	2.494	0	77
Overige (kosten) aankopen	40.424	0	46.599
	<u>452.775</u>	<u>250.000</u>	<u>230.877</u>

In de begroting 2019 is het bedrag van € 250.000 niet onderverdeeld in de verschillende subposten.

### 16. Afschrijvingen

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Aanpassingen gebouw / herinrichting	180.456	182.200	106.440
Apparatuur	76.769	76.800	66.843
Inventaris	72.425	113.700	72.425
Inventaris Kunstdepot	7.273	8.000	7.985
	<u>336.923</u>	<u>380.700</u>	<u>253.693</u>
Egalisatie afschrijvingen herinrichting	-118.678	0	-93.036
Totaal afschrijvingen	<u>218.245</u>	<u>380.700</u>	<u>160.657</u>

De afschrijvingen van de post aanpassingen gebouw betreft de bouwkundige aanpassingen bij de herinrichting van BASE.

Onder de langlopende leningen is de post Ten behoeve van de kunstcollectie sponsoring opgenomen. Dit bedrag valt in vijf jaar vrij via de exploitatierekening (egalisatie afschrijvingen € 118.678 per jaar).

# JAARREKENING 2019

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

### 17. Overige lasten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
Automatisering	178.808	218.880	183.135
Marketing & Communicatie	620.134	700.000	679.609
Fondsenwerving	170.446	202.500	168.924
Evenementen	250.814	320.000	301.649
Algemene kantoorkosten	278.990	360.600	320.819
Reis- en verblijfkosten	55.065	78.915	84.786
Overige kosten	151.417	119.370	98.398
Kosten Entreegelden	771.898	915.500	827.502
Collecties/Collectiebeheer	943.197	631.250	731.527
Tentoonstellingen	3.202.112	2.417.900	2.863.765
Projecten	240.540	365.000	263.367
Public Program	194.978	107.250	103.355
Conservatoren & Onderzoek	15.666	26.500	5.000
Educatie	484.841	456.335	744.880
Publicaties	178.566	94.500	246.912
Bibliotheek en fotostudio	55.538	54.600	44.898
	<u>7.793.010</u>	<u>7.069.100</u>	<u>7.668.526</u>

Overschrijding van de begroting betreft met name de posten overige kosten, tentoonstellingen, collectiebeheer, Public program en educatie, interpretatie en publicatie.

De overige kosten zijn met name hoger dan vorig jaar door de doorberekende kosten voor bruiklenen (€ 28.000). Hier staan echter ook hogere inkomsten tegenover. Daarnaast zijn er nog kosten geweest met betrekking tot het afwickelen van de overeenkomst met de voormalige horecapartner (€ 8.000).

Voor wat betreft de post tentoonstellingen zijn er in 2019 in totaal 17 tentoonstellingen gerealiseerd (2018: 19). De overschrijding van de begroting van deze post is veroorzaakt door de kosten voor de Kirchner & Nolde tentoonstelling (zie toelichting bij de voorziening Kirchner & Nolde tentoonstelling).

De kosten voor de afdeling collectiebeheer zijn hoger dan begroot door de inhuur van derden voor de werkzaamheden van derden voor deze afdeling. Dit betreft het opstellen van conditierapporten, het uitvoeren van restauratiewerk etc. € 45.000. Daarnaast is er een reservering opgenomen voor werkzaamheden die in het depot moeten plaatsvinden € 340.000. Het barcoderen en digitaliseren van een groot deel van de collectie.

# JAARREKENING 2019

---

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

De afdeling Public Program heeft in 2019 samen met het Rijksmuseum en het van Goghmuseum de PACCIN-conferentie georganiseerd. Dit heeft voor 2019 geleid tot hogere kosten, maar heeft ook extra inkomsten gegenereerd.

Er zijn in 2019 publicaties uitgebracht bij de volgende tentoonstellingen: Maria Lassnig, Carlos Amorales, Walid Raad en Migranten in Parijs. De publicatie voor deze laatste tentoonstelling was niet begroot.

# JAARREKENING 2019

---

## GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In maart 2020 heeft het museum naar aanleiding van de uitbraak van het coronavirus maatregelen getroffen, geheel in lijn met de voorschriften vanuit de overheid. Deze maatregelen hebben ertoe geleid dat er een gebeurtenis na balansdatum heeft voorgedaan waarvan de totale financiële gevolgen op dit moment nog niet te overzien zijn. Voor de organisatie betekent dit een flink verlies van inkomsten en afhankelijk van de duur van de maatregelen een herziening van ons tentoonstellingen – en educatieprogramma's. De organisatie heeft voldoende liquiditeit en is voldoende solvabel om het verlies vooralsnog op te vangen en daarom komt de continuïteit vooralsnog niet in gevaar.

# JAARREKENING 2019

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

T.B.V. DE VERANTWOORDING VOOR DE GEMEENTE AMSTERDAM  
KUNSTENPLANSUBSIDIE

De verantwoording aan de Gemeente Amsterdam schrijft een andere format voor dan de richtlijn RJ 640 aangeeft. De verantwoording aan de gemeente is afgeleid uit de cijfers opgesteld volgens de richtlijn.

<b>BATEN</b>	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	Ref. €	€	€
Directe opbrengsten			
Publieksinkomsten	7.032.704	7.009.134	7.183.351
Sponsorinkomsten	692.974	1.110.000	836.336
Overige Inkomsten	787.797	795.000	866.437
Indirecte opbrengsten	913.353	242.997	646.595
<b>Totaal Opbrengsten</b>	<b>9.426.828</b>	<b>9.157.131</b>	<b>9.532.719</b>
Subsidie gemeente Amsterdam	19.211.912	18.468.063	18.749.639
Overige subsidie uit publieke middelen			
Structueel	0	625.000	0
Incidenteel	324.907	958.260	240.631
Bijdragen uit private middelen	1.515.300	2.167.000	1.849.705
<b>Totaal Subsidies/Bijdragen</b>	<b>21.052.119</b>	<b>22.218.323</b>	<b>20.839.975</b>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>30.478.947</b>	<b>31.375.454</b>	<b>30.372.694</b>
<b>LASTEN</b>			
Beheerlasten personeel	6.034.101	6.086.726	6.425.101
Beheerlasten materiaal			
Huisvestingslasten	10.171.091	9.273.553	9.705.565
Overige beheerlasten materieel	894.768	1.023.598	947.112
<b>Totaal beheerlasten</b>	<b>17.099.960</b>	<b>16.383.877</b>	<b>17.077.778</b>
Activiteitenlasten personeel	5.797.470	5.859.435	6.173.136
Activiteitenlasten materiaal			
Aankopen	452.775	900.000	230.877
Oveige activiteitenlasten materieel	7.116.487	7.576.521	6.882.070
<b>Totaal Activiteitenlasten</b>	<b>13.366.732</b>	<b>14.335.956</b>	<b>13.286.083</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>30.466.692</b>	<b>30.719.833</b>	<b>30.363.861</b>
SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	12.255	655.621	8.833
Saldo rentebaten/-lasten	-2.310	30.000	-12.844
Saldo bijzondere baten/lasten	0	0	0
<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>9.945</b>	<b>685.621</b>	<b>-4.011</b>

# JAARREKENING 2019

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

T.B.V. DE VERANTWOORDING VOOR DE GEMEENTE AMSTERDAM  
KUNSTENPLANSUBSIDIE

### Resultaatverdeling

Mut. Continuïteitsreserve	-114.652	685.621	68.431
Mut. Bestemmingsres. Collectie inrichting	0	0	0
Mut. Bestemmingsres. Aankopen	0	0	0
Mut. Bestemmingsres. Tentoonstellingen	0	0	0
Mut. Algemene reserve	0	0	0
Mut. Bestemmingsfonds Collectie Restauratie	-50.000	0	-50.000
Mut. Bestemmingsfonds Herinrichting	0	0	-89.000
Mut. Bestemmingsfonds Gemeentelijke Kunstaankopen	174.597	0	66.558
	<u>9.945</u>	<u>685.621</u>	<u>-4.011</u>

# JAARREKENING 2019

---

## OVERIGE GEGEVENS

Overige gegevens

Amsterdam, mei 2020

Het bestuur:

Jacqueline Bongartz (zakelijk directeur)  
Rein Wolfs (directeur)

De toezichthouders:

Carla Aalse (vicevoorzitter)  
Maarten Doorman  
Homme ten Have  
Truze Lodder (voorzitter)  
Henriëtte Prast  
Jos van Rooijen (voorzitter auditcommissie)

Stichting Stedelijk Museum Amsterdam  
Van Baerlestraat 31  
1071 AN Amsterdam  
Statutaire vestigingsplaats: Amsterdam  
KVK 34236341



# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Stedelijk Museum Amsterdam

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Stedelijk Museum Amsterdam te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- ▶ geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Stedelijk Museum Amsterdam op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven (RJ 640), de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), het definitieve oordeel inzake de WNT over de jaren 2014 tot en met 2017 conform de brief van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninklijkrelaties d.d. 5 november 2019 met kenmerk 2019-0000579712 en de bepalingen zoals opgenomen in het 'Handboek verantwoording subsidies kunstenplan 2017-2020' van de afdeling Kunst en Cultuur van de gemeente Amsterdam;
- ▶ zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2019 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het 'Handboek verantwoording subsidies kunstenplan 2017-2020' van de afdeling Kunst en Cultuur van de gemeente Amsterdam, de subsidiebeschikking 2019, de subsidieverlening Kunstenplan 2017-2020 en de algemene subsidieverordening Amsterdam 2013.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Subsidies gemeente Amsterdam 2015, het 'Handboek verantwoording subsidies kunstenplan 2017-2020' van de afdeling Kunst en Cultuur van de gemeente Amsterdam, de subsidiebeschikking 2019, de subsidieverlening Kunstenplan 2017-2020, de algemene subsidieverordening Amsterdam 2013 en de Regeling Controleprotocol WNT 2019 vallen.

Daarnaast hebben wij in onze controle rekening gehouden met het definitieve oordeel inzake de WNT over de jaren 2014 tot en met 2017 conform de brief van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninklijkrelaties d.d. 5 november 2019 met kenmerk 2019-0000579712. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Stedelijk Museum Amsterdam zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Benadrukking van aangelegenheden**

Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 4, 6, 100, 102, 116 en 140, waarin de onzekerheden zijn omschreven rondom de mogelijke gevolgen van het Coronavirus voor Stichting Stedelijk Museum Amsterdam. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

#### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, zoals hierboven vermeld, in overeenstemming met RJ 640.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640, het 'Handboek verantwoording subsidies kunstenplan 2017-2020' van afdeling Kunst en Cultuur van gemeente Amsterdam, de subsidiebeschikking 2019, de subsidieverlening Kunstenplan 2017-2020, de algemene subsidieverordening Amsterdam 2013, de bepalingen van en krachtens de WNT en het definitieve oordeel inzake de WNT over de jaren 2014 tot en met 2017 conform de brief van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninklijkrelaties d.d. 5 november 2019 met kenmerk 2019-0000579712.

Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het 'Handboek verantwoording subsidies kunstenplan 2017-2020' van de afdeling Kunst en Cultuur van de gemeente Amsterdam, de subsidiebeschikking 2019, de subsidieverlening Kunstenplan 2017-2020 en de algemene subsidieverordening Amsterdam 2013.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Subsidies gemeente Amsterdam 2015, het 'Handboek verantwoording subsidies kunstenplan 2017-2020' van de afdeling Kunst en Cultuur van de gemeente Amsterdam, de subsidiebeschikking 2019, de subsidieverlening Kunstenplan 2017-2020, de algemene subsidieverordening Amsterdam 2013, de Regeling Controleprotocol WNT 2019, het definitieve oordeel inzake de WNT over de jaren 2014 tot en met 2017 conform de brief van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninklijkrelaties d.d. 5 november 2019 met kenmerk 2019-0000579712, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's;
  - ▷ dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
  - ▷ van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn,het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

---

Utrecht, 1 mei 2020

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,



drs. J.S. Terlingen RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden :

