



**Pirelli & C. S.p.A.**

## **Assemblea del 15 maggio 2018**

**Risposte a domande formulate dall'azionista Tommaso Marino**

**A. Da una denuncia ex art. 2408 c.c., di cui ci relaziona in bilancio il Collegio Sindacale, si evince che il socio promotore chiedesse una verifica della condizioni di indipendenza della dott.ssa Cioli, oppure che egli ne affermasse la perdita d'indipendenza.**

**Lo si chiede perché, da quello che risulta al sottoscritto, il suddetto socio si limitava a chiedere al Collegio Sindacale la verifica della persistenza delle condizioni d'indipendenza della suddetta amministratrice, stante il fatto che la dott.ssa Cioli quand'era consigliere in Telecom l'avesse persa dopo un dato periodo e pertanto il socio si domandava se non fosse accaduta la stessa cosa in Pirelli.**

**Per una miglior precisione lo scrivente è in grado di riportare uno stralcio di detta denuncia, che è stata formalizzata in data 02/12/2017: "Si chiede al Collegio in indirizzo, di valutare se, dalla sua nomina, il consigliere d'amministrazione Laura Cioli continui a mantenere l'indipendenza, considerato che nel recente passato la sig.ra è entrata nel board di Tim come indipendente ma ne è uscita senza più esserlo, sembrerebbe a causa di sue parti correlate, nello specifico persone fisiche e giuridiche, nel frattempo entrate in attività con Tim".**

**Si conferma il suddetto contenuto della denuncia cui fa riferimento il Collegio Sindacale?**

**B. Successivamente alla sopra richiamata denuncia, è stata fatta una verifica della sussistenza dei requisiti d'indipendenza della dott.ssa Cioli?**

**Che esiti ha dato?**

**Qualora la suddetta dott.ssa Cioli non risultasse più indipendente, quali sono i motivi della perdita d'indipendenza? In mancanza, quando si ritiene di fare la prossima verifica?**

**C. Su impulso di chi possono avvenire le verifiche d'indipendenza dei consiglieri?**

**E. La dott.ssa Cioli è divenuta di recente AD del Gruppo l'Espresso. Tale nomina che tipi di conseguenze può avere sul gruppo?**

*Risposta unitaria alle domande A, B, C ed E:*

*Preliminarmente si osserva che i componenti del Consiglio di Amministrazione della Società in carica sono stati nominati dall'Assemblea del 1 agosto 2018 con efficacia della nomina al 31 agosto 2018.*

*Come riportato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari di Pirelli & C. S.p.A. contenuta nel fascicolo di bilancio al 31 dicembre 2017, la sussistenza dei requisiti di indipendenza degli amministratori è stata valutata durante la riunione consiliare del 31 agosto 2017 sulla base delle informazioni fornite dagli stessi amministratori all'atto della nomina e dalle informazioni a disposizione della Società e facendo riferimento ai requisiti previsti dal D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), nonché a quelli raccomandati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate.*

*Contestualmente alla valutazione compiuta dal Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale ha dichiarato di aver verificato, in linea con le raccomandazioni del Codice di Autodisciplina, la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio per valutare l'indipendenza dei propri membri.*

*Successivamente alla nomina, la valutazione circa la sussistenza dei requisiti di indipendenza è effettuata con cadenza almeno annuale. Per l'esercizio 2018, la valutazione sulla permanenza dei requisiti di indipendenza è stata effettuata nel corso della riunione del Consiglio che si è tenuta in data 26 Febbraio 2018, con preventivo esame da parte del Comitato Controllo, Rischi, Sostenibilità e Corporate Governance.*

*Per quanto concerne la posizione del Consigliere Laura Cioli non sono emerse dalle predette attività – anche tenuto conto delle cariche di amministrazione e controllo ricoperte in altre società - elementi per una revisione della qualifica di "indipendente" per detto Consigliere o possibili conseguenze sulle attività del Gruppo.*

**D. Quali sono stati gli "incontri periodici" promossi dal settore investor relations, dei quali si da accenno nella bozza di bilancio? Quali saranno i prossimi fissati in calendario per quest'anno?**

*Risposta:*

*Dal ritorno in Borsa la Società ha intensificato l'attività di Comunicazione Finanziaria promuovendo incontri con i principali investitori italiani ed esteri. Roadshow hanno interessato le principali piazze finanziarie europee (Milano, Londra, Parigi, Francoforte), USA (New York, Boston, San Francisco, Los Angeles, Toronto) e Asia (Hong Kong, Tokyo e Singapore).*

*Per ulteriori approfondimenti si rimanda al sito internet della Società [www.pirelli.com](http://www.pirelli.com) - sezione Investitori, ove è altresì pubblicato e costantemente aggiornato il calendario finanziario dell'anno.*

**F. Come si chiama il responsabile dell'HangarBicocca, utile strumento di diffusione culturale?**

*Risposta:*

*Direttore della Fondazione e responsabile dell'attività operativa dell'HangarBicocca è Marco Lanata, Dirigente di Pirelli nonché Amministratore Delegato della Società HB Servizi Srl. La pianificazione e la gestione delle Mostre è curata dal Direttore Artistico Vicente Todolí Curatore noto a livello internazionale.*

**G. A quanto ammonta l'indebitamento 2015 effettuato dai soci di controllo per sottrarre Pirelli dalla borsa? I debiti maturati sono stati riservati sulla stessa società? Nei confronti di chi ci siamo indebitati? Quando é previsto che riusciremo a sottrarci al debito nei confronti di Unicredit e Intesa?**

*Risposta:*

*Si rimanda al capitolo V "Informazioni sull'Emittente", paragrafo 5.1.5 Fatti importanti nell'evoluzione dell'emittente – L'acquisizione di Pirelli & C S.p.A. da parte di Marco polo Industrial Holding (2015), del Documento di Registrazione pubblicato nel corso del 2017 ai fini della quotazione di Pirelli & C. S.p.A. e disponibile sul sito internet [www.pirelli.com](http://www.pirelli.com).*

**H. Costi della quotazione?**

*Risposta:*

*Si rimanda all'Annual Report 2017 nella sezione relativa al Bilancio consolidato, Nota 41 "Eventi non ricorrenti".*

- I. Secondo l'Espresso del 17 aprile 2017, "Spesso, quando un imprenditore vuole portare un'azienda in Borsa, cerca di allargarne il perimetro, aggredendo nuovi spazi di mercato o facendo acquisizioni, per presentarsi agli investitori raccontando la storia di successo di un'impresa che si espande e cresce. I proprietari di Pirelli, invece, hanno scelto la strada opposta". Cosa ribatte in merito il dott. Pirelli e/o la società?**

*Risposta:*

*Pirelli ha scelto di diventare una pure Consumer Tyre Company con un posizionamento distintivo sul segmento High Value. Tale focalizzazione permette alla Società di avere prospettive di crescita più elevate e una maggiore profittabilità rispetto al precedente e più ampio perimetro societario.*

*Il percorso di focalizzazione sul business Consumer, avviato più di dieci anni fa, ha conosciuto una forte accelerazione negli ultimi cinque anni.*

*Già a partire dal Piano Industriale 2014-2017, infatti, questa strategia portava Pirelli a focalizzarsi sul business Consumer con un posizionamento Premium nei segmenti di prodotto e di mercato a più alto valore, allineando a tale scopo tutte le proprie leve operative: ricerca e sviluppo, rapporti con le Case Auto Prestige e Premium, rapporti con la rete distributiva, capacità produttiva.*

- J. L'indebitamento netto a fine 2016 doveva scendere a 4.756 milioni; invece era a 4.912 milioni? Cosa non ha funzionato?**

*Risposta:*

*Il peggioramento dell'indebitamento netto è dovuto al de-consolidamento del Venezuela avvenuto alla chiusura del Bilancio 2015 (con impatto peggiorativo pari a 277,7 milioni di Euro).*

- K. L'incorporazione della Marco Polo Industrial Holding, il veicolo creato ad hoc per lanciare l'Opa che, nel 2015, avrebbe portato al ritiro della quotazione in Borsa di Pirelli e alla riorganizzazione della catena di controllo. L'incorporazione ha fatto confluire in Pirelli i debiti contratti dalla Marco Polo per effettuare l'Opa?**

*Risposta:*

*Si rimanda al capitolo V "Informazioni sull'Emittente", paragrafo 5.1.5 Fatti importanti nell'evoluzione dell'emittente – La fusione di Marco Polo Industrial Holding in Pirelli, del Documento di Registrazione pubblicato nel corso del 2017 ai fini della quotazione di Pirelli & C. S.p.A. e disponibile sul sito internet [www.pirelli.com](http://www.pirelli.com).*

**L. Risponde al vero che la separazione di Pirelli Industrial, annunciata il 31 marzo 2017 con il trasferimento di “camion & trattori” direttamente agli azionisti di controllo non ha avuto su Pirelli l’impatto positivo di 1,8 miliardi che si sperava all’inizio? In tal caso come si spera di rimediare?**

*Risposta:*

*Dell’operazione è stata data compiuta ed esauriente informativa nel Documento di Registrazione pubblicato in data 15 settembre 2017 nell’ambito del processo di quotazione in Borsa delle azioni della Società nonché nel Bilancio al 31 dicembre 2017.*

**M. Una quota del 38 per cento di Pirelli Industrial è stata ceduta a un nuovo azionista, una società di Hong Kong chiamata High Grade Investment Management. Secondo il comunicato di Pirelli, la società fa capo a un gruppo finanziario con sede nell'ex colonia britannica, chiamato Cinda e controllato dal governo cinese. Secondo i documenti ufficiali esaminati da L'Espresso, tuttavia, l'operazione sarebbe più complessa: la High Grade è infatti detenuta da un fondo con sede a Grand Cayman, denominato Cinda International High Grade Fund A, di cui lo stesso gruppo Cinda dichiara in bilancio di controllare solo la metà del capitale". Ne parla l'Espresso nel suddetto articolo. E dunque chi controlla l'altra metà del capitale?**

*Risposta:*

*Quanto riportato non risulta corretto. L’operazione di trasferimento del 38% di PTG S.r.l. (precedentemente denominata Pirelli Industrial) è stata perfezionata con la società di Hong Kong, High Grade (HK) Investment Management Limited (attuale socio di PTG S.r.l.), che per quanto noto alla Società alla data del trasferimento era indirettamente controllata dalla società cinese China Cinda Asset Management Co., Ltd., a sua volta controllata dal Governo Cinese (nello specifico dal Ministero delle Finanze).*

**N. Caso Kroll. Di una cosa va dato atto al dott. Pirelli, di avere rinunciato alla prescrizione. Cosa più unica che rara nel panorama italiano. Di recente però la Cassazione ha stabilito un nuovo processo, dopo due annullamenti di altrettante assoluzioni. Non si tratta di una vicenda legata a Pirelli ma evidentemente potrebbe avere dei riflessi. Cosa ci può dire la società? Su cosa sono stati basati i motivi del ricorso da parte della competente Procura Generale, accolti dalla Cassazione?**

*Risposta:*

*Il dottor Pirelli non è mai stato coinvolto nel procedimento. La Società non è parte di tale procedimento, non commenta le sentenze della Magistratura e comunque non sono state emesse sentenze irrevocabili”.*

**O. L'avv. Marco de Luca, difensore penale del dott. Pirelli, è anche consulente del Gruppo?**

*Risposta:*

*Sì, l'Avv. Marco De Luca, così come altri primari penalisti italiani, sono nel pool dei difensori che assistono il Gruppo nell'ambito delle cause inerenti alle c.d. "malattie professionali".*

**P. E' vero che Nico Rosberg, ex campione del mondo 2016, avrebbe criticato i colori delle mescole per la Formula 1? Quale risposta ha dato la società?**

*La scelta di aumentare il numero delle mescole slick (e quindi dei colori) da 5 a 7, è stata fatta in accordo con i team, F1, FIA e FOM al fine di avere più pneumatici con prestazioni maggiormente distanziate e rendere possibile un numero maggiore di scelte strategiche. Questo fatto è commentato in modo generalmente positivo da tutto il mondo F1. Nico Rosberg non ha mai criticato la qualità dei pneumatici Pirelli ma ha soltanto espresso il dubbio che l'aumento di mescole e di quindi dei colori possa essere utile per aumentare l'audience della Formula 1.*

**Q. Per quanto tempo saremo ancora fornitori ufficiali della Formula 1?**

*Risposta:*

*Il vigente contratto di fornitura per il campionato F1 copre il triennio 2017/2018/2019.*

**R. Qual sarà costo complessivo della polizza assicurativa Directors and Officers Liability Insurance, proposta al punto 6 dell'ordine del giorno?**

*Risposta:*

*In linea con le best practices, Pirelli ha messo in essere una polizza assicurativa c.d. D&O (Directors & Officers) Liability a fronte della responsabilità civile verso terzi degli organi sociali, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne Pirelli dagli oneri derivanti dal risarcimento connesso a violazioni di obblighi o errori (sono esclusi i casi di dolo ed illecito arricchimento solo a seguito di una condanna definitiva per le persone fisiche), in coerenza con le previsioni stabilite in materia dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicabile e delle norme in materia di mandato.*

*La polizza in essere è stata stipulata con la compagnia assicurativa Allianz Global Corporate & Specialty SE e altre compagnie di primario standing. La polizza ha durata di 12 mesi con prossima scadenza al 30 Settembre 2018.*

*Tramite il supporto di un broker di primario standing, i.e. Aon Italia S.p.A., il Gruppo conduce periodicamente attività di benchmarking con l'obiettivo di valutare e allineare il posizionamento di Pirelli rispetto alle maggiori aziende, comparabili con Pirelli, che abbiano già adottato tale copertura assicurativa. Il massimale di polizza è stato determinato oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base delle evidenze storiche. Il premio annuale massimo della polizza per il quale è richiesta l'autorizzazione all'Assemblea del 15 maggio 2018 è indicato nella relativa relazione predisposta dagli Amministratori.*

**S. Non sarebbe più opportuno ridurre l'indebitamento prima di proporre all'assemblea un piano d'incentivazione triennale (punto 5)? Quanto ci costerà complessivamente?**

*Risposta:*

*Le ragioni, motivazioni e obiettivi (tra i quali propongo il deleveraging) del Piano di incentivazione sono riportate analiticamente nella Relazione all'Assemblea sul punto all'ordine del giorno e nel relativo Documento informativo, in cui è, altresì, riportato il costo complessivo massimo del Piano.*

\*\*\*

- 1) Qual è la figura chiave interna al Gruppo, che si occupi di blockchain? Faccio infatti parte di un Gruppo di investitori, anche a nome dei quali scrivo, che vorrebbero garanzie di maggior sicurezza per le società nelle quali investano.**
- 2) A quanto ammontano gli investimenti di Gruppo nel ramo blockchain?**

*Risposta:*

*Pirelli monitora attentamente la tecnologia blockchain in varie aree, sia tramite analisi dei trend di mercato, attraverso Osservatori ed Enti specializzati, che tramite contatti con Start-up che operano sul mercato in questa materia per coglierne a pieno opportunità di applicazione per Industry e processi aziendali.*

*Ambiti principali di attenzione sono attualmente sull'analisi di possibili applicazioni in ambito tracciabilità della catena di fornitura; dove non escludiamo possa essere opportuno fare della sperimentazione nel medio termine con Fornitori e Partners anche per recepirne l'adeguatezza.*

**3) Con quali università abbiamo rapporti e di che tipo?**

*Risposta:*

*Pirelli collabora con parecchie Università nel mondo con progetti di studio specifici. In Italia abbiamo la collaborazione con l'università di Milano Bicocca attraverso l'accordo CORIMAV (studi sulla scienza dei materiali) e col Politecnico di Milano con un Joint Lab su temi specifici sulla dinamica del veicolo ed elettronica automotive.*

- 4) La rappresentanza delegata a chi è stata affidata? In caso affermativo, a chi? Essa si ritiene attiva o passiva? Nella seconda ipotesi, si è pensato di affidarla a chi potrebbe farne uso per far comprendere agli investitori l'utilità dei loro investimenti e magari contribuire a portarne di nuovi? E del resto agevolare l'arrivo di nuovi investitori, non dovrebbe essere compito precipuo del management?**

*Risposta:*

*Vedasi risposta alle domande numero 25 e 26.*

**5) Quali e quanti sono stati i principali crediti inesigibili?**

*Risposta:*

*Al 31 dicembre 2017, i principali crediti inesigibili fanno riferimento a crediti di natura commerciale. I crediti commerciali scaduti al 31 dicembre 2017, esclusi i crediti commerciali verso Pirelli de Venezuela CA (interamente svalutati) ammontano a 169,5 milioni di euro, di cui quelli in sofferenza / ossia in contenzioso ammontano a circa euro 24 milioni, interamente svalutati e vantati nei confronti di distributori.*

**6) In riferimento alla domanda che precede, nei confronti di chi?**

*Risposta:*

*Vedasi risposta alla domanda numero 5.*

**7) Nel Gruppo quali erogazioni dello Stato e/o di altro ente pubblico e/o della Comunità europea abbiamo conseguito nel 2017?**

*Risposta:*

*Per approfondimenti sugli incentivi incassati dal Gruppo si rimanda al paragrafo a ciò dedicato contenuto nell'Annual Report 2017, nella sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile - paragrafo "Finanziamenti e contributi ricevuti dalla pubblica amministrazione".*

**8) Quali e quanti consiglieri e membri del collegio sindacale hanno perso l'indipendenza dopo la nomina e per quale causa?**

*Risposta:*

*Nessuno dei Consiglieri e dei Sindaci in carica ha perso l'indipendenza dopo la nomina.*

**9) Quanti e quali sono i consiglieri di Gruppo in conflitto d'interessi?**

*Risposta:*

*Il Consiglio di Amministrazione della Società, nell'ambito del processo di nuova quotazione avviato e concluso nell'esercizio 2017, ha nuovamente provveduto ad approvare una procedura per le operazioni con parti correlate ("Procedura OPC"). La Procedura OPC è consultabile, unitamente alle altre procedure sul governo societario, nella sezione del sito [www.pirelli.com](http://www.pirelli.com) dedicata alla governance.*

*Per un maggiore approfondimento si rinvia alle informazioni contenute nel fascicolo di Bilancio.*

**10) A quanto ammontano complessivamente le spese dell'AD e Direttore Generale, nonché del Collegio Sindacale per l'assolvimento del loro mandato (da non confondere con le retribuzioni, indennità e quant'altro)?**



*Risposta:*

*Al Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato, così come agli altri Consiglieri, ai componenti del Collegio Sindacale e ai dirigenti con responsabilità strategica, viene riconosciuto il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio delle loro funzioni.*

*La Società non fornisce informazioni riguardanti singole figure là dove non richiesto da apposite normative.*

*Si rinvia per ulteriori dettagli anche alla Relazione sulla Remunerazione pubblicata da Pirelli e contenuta nell'Annual Report 2017.*

**11) A quando risale l'ultima ispezione dell'Ispettorato del Lavoro? Quali sanzioni ne sono derivate?**

*Risposta:*

*Nel corso del 2017 è stata effettuata una visita ispettiva presso lo stabilimento di Bollate per la verifica della correttezza delle procedure relative al contratto di solidarietà in atto. Non sono state rilevate irregolarità né è stata comminata alcuna sanzione.*

**12) Il Gruppo quanto ha versato al fondo regionale per l'occupazione dei disabili (legge 68/99)?**

*Risposta:*

*Nel corso del 2017 Pirelli Industrie Pneumatici Srl ha versato circa euro 250.000 in tale fondo.*

**13) Il Gruppo ha subito diffide obbligatorie da parte di organi ispettivi, relative alla legge sui disabili?**

*Risposta:*

*No.*

**14) A quanto ammontano le scoperture complessive di Gruppo, ex lege 68/99 e successive modificazioni e integrazioni?**

*Risposta:*

*Attualmente tutte le Società del Gruppo hanno in atto delle convenzioni per l'assunzione di personale disabile a copertura delle quote previste dalla legge.*

**15) Quali sono stati i punti principali per i quali la controllante ha fatto pesare la prerogativa di direzione e coordinamento? Quale posizione ha assunto detta controllante in merito alle eccessive retribuzioni del management?**

*Risposta:*

*Non risultano operazioni poste in essere nel corso del 2017 influenzate dall'attività di direzione e coordinamento esercitata sino al 4 ottobre 2017 da Marco Polo International Italy S.p.A..*

*Per quanto concerne la seconda parte della domanda non risultano alla Società posizioni espresse in argomento da parte della controllante.*

**16) Quali sono le società di cui possediamo la maggioranza senza porre in essere Direzione e Coordinamento e perché?**

*Risposta:*

*Fenice S.r.l.. Sebbene la percentuale di possesso in Fenice S.r.l. sia superiore al 50% del capitale (69,88%), non si configura per Pirelli il controllo sulla società per effetto delle previsioni statutarie che riflettono gli accordi tra i soci.*

**17) A quanto ammonta il fatturato della controllante nei confronti della società? Di quanto è aumentato?**

*Risposta:*

*Come riportato nell'Annual Report 2017 nella sezione relativa al Bilancio Consolidato Nota 42 "Rapporti con parti correlate", non risultano ammontari fatturati da parte della controllante nei confronti della Società.*

**18) Abbiamo declassato figure dirigenziali? Per quali finalità? Abbiamo adottato contratti di novazione?**

*Risposta:*

*No.*

**19) Vi sono indagini della Corte dei Conti e di autorità antitrust a carico del Gruppo?**

*Risposta:*

*A quanto risulta alla Società, no.*

**20) Nelle transazioni con parti correlate quali sono stati i dirigenti coinvolti e per quali importi retributivi?**

*Risposta:*

*Si rimanda all'Annual Report 2017 nella sezione relativa al Bilancio Consolidato Nota 42 "Rapporti con parti correlate" all'interno del paragrafo "Benefici ai dirigenti con responsabilità strategica" e alla sezione relativa alla Relazione sulla remunerazione paragrafo 11 "Dirigenti con responsabilità strategica".*

**21) L'AD è anche dirigente nell'ambito del Gruppo? Cumula le retribuzioni?**

*Risposta:*

*Il Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato non è un Dirigente del Gruppo.*

**22) Il Gruppo per cosa è debitore nei confronti dell'AD?**

*Risposta:*

*Al 31 dicembre 2017 nei confronti del Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato il Gruppo è debitore unicamente di somme derivanti dalla remunerazione*

*spettante al medesimo per le cariche rivestite all'interno del Gruppo stesso, come descritto nella Relazione sulla Remunerazione.*

**23) Quali e quante sono state le contestazioni fiscali di Gruppo?**

*Risposta:*

*Per maggiori approfondimenti si rimanda all'Annual Report 2017 nella sezione relativa al Bilancio Consolidato Nota 28 "Impegni e rischi" e Nota 21 "Fondi Rischi e Oneri"; con riferimento a quest'ultima, il fondo è prevalentemente riferito alla controllata brasiliana Pirelli Pneus che ha in essere un contenzioso fiscale in materia di imposte sui redditi (IRPJ) e contributi sociali (CSLL) che a parere della Società - nel periodo che va dal 1989 al 1994 - furono riscossi da parte dell'amministrazione fiscale brasiliana in misura superiore rispetto a quanto effettivamente dovuto a seguito del c.d. "Plano Verão", una misura economica introdotta dall'allora governo brasiliano al fine di controllare il fenomeno dell'iperinflazione. Il relativo procedimento amministrativo-giudiziale è ad oggi tuttora pendente di fronte alle competenti commissioni tributarie. Stante l'incertezza circa la possibilità che tale contenzioso sia definitivamente chiuso con un esito favorevole per Pirelli Pneus, il Gruppo ha ritenuto necessario effettuare un accantonamento a bilancio di circa euro 20 milioni.*

**24) Quanti sono gli stabili di Gruppo ancora con amianto? Ne è stato fatto un censimento? Al riguardo abbiamo subito cause di ex dipendenti?**

*Risposta:*

*Per quanto riguarda gli uffici e le unità produttive operanti in Italia, non risultano presenti materiali contenenti amianto ('MCA').*

*In relazione invece agli stabili esteri, MCA risultano tuttora presenti in qualche vecchio sito produttivo e sono soggetti a costanti attività gestionali.*

*Sebbene il Gruppo non abbia mai utilizzato amianto o derivati dell'amianto quali materie prime nell'ambito del processo produttivo, il Gruppo è esposto in Italia alle pretese risarcitorie avanzate, da parte di ex dipendenti e loro eredi che sostengono di aver subito danni (diretti e/o indiretti) in conseguenza di un'asserita esposizione all'amianto negli stabilimenti italiani ormai dismessi da tempo.*

**25) A chi è stata affidata la rappresentanza deleghe? Quante deleghe sono state ottenute?**

**26) Costi di Computershare e/o Spafid? Anche in ipotesi fossero in linea con quelli di mercato!**

*Risposta:*

*La Società ha designato Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato. Ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 58/98 il Rappresentante Designato è il soggetto al quale gli aventi diritto possono conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea.*

*Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (la stessa Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al*

*termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il costo da sostenere per il triennio 2018/2020, che tiene conto anche delle attività legate alla nuova quotazione perfezionatasi nel corso del 2017 nonché delle attività connesse al precedente periodo di quotazione, è inferiore a euro 200 migliaia. Detto costo è inoltre comprensivo di alcune attività afferenti l'annuale assemblea degli azionisti, ivi compreso l'eventuale affidamento a Computershare delle attività quale Rappresentante Designato.*

*I dettagli in merito alle eventuali deleghe ricevute da Computershare saranno forniti in Assemblea.*

*Per l'utilizzo del servizio Sdir&Storage (diffusione e stoccaggio delle informazioni regolamentate) prestato da Spafid Connect e per ulteriori connessi servizi la Società sostiene un costo annuo di circa euro 3 migliaia.*

**27) I famigliari di consigliere di amministrazione di quanto sono creditori nei confronti di società controllate?**

*Risposta:*

*Al 31 dicembre 2017 non risultano alla Società posizioni creditorie, diverse da quelle derivanti da eventuali rapporti di lavoro, da parte di stretti famigliari di Consiglieri di Amministrazione.*

**28) Per l'azienda esiste o non esiste un limite al cumulo stipendiale del management?**

*Risposta:*

*Non esiste un limite al cumulo stipendiale.*

**29) Presso il registro delle imprese é stata depositata nei termini la "dichiarazione individuale o consolidata di carattere non finanziario"?**

*Risposta:*

*In un apposita sezione del fascicolo di Bilancio al 31 dicembre 2017, è contenuta la "Relazione sulla Gestione Responsabile della Catena del Valore" (di seguito "la Relazione"), che costituisce la "Dichiarazione Non Finanziaria" dell'Azienda ex decreto legislativo n. 254/2016 e approfondisce il Modello di Gestione Sostenibile adottato da Pirelli, gli strumenti di governo a supporto di mantenimento e creazione di valore, le relazioni con gli Stakeholder e relativa connessione con lo sviluppo dei capitali finanziario, produttivo, intellettuale, umano, naturale, sociale e relazionale*

*La Relazione – già depositata in data 12 marzo 2017 presso la sede della Società, nonché pubblicata sul sito internet [www.pirelli.com](http://www.pirelli.com) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage - sarà altresì depositata presso il Registro delle Imprese, al pari del bilancio al 31 dicembre 2017, nei termini previsti dalla vigente normativa.*

### **30) Quali sono state le attività svolte dall'ODV?**

*Risposta:*

*La Società ha adottato il modello di organizzazione e gestione previsto dal D. Lgs. n. 231 dell'8giugno 2001, come successivamente modificato allo scopo di creare un sistema di regole atte a prevenire l'adozione di comportamenti illeciti ritenuti potenzialmente rilevanti ai fini dell'applicazione di tale normativa, ed ha, conseguentemente, proceduto alla costituzione dell'organismo di vigilanza (l'"Organismo di Vigilanza").*

*All'Organismo di Vigilanza è assegnato specificamente il "compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del modello organizzativo e di curarne il relativo aggiornamento".*

*Per ulteriori approfondimenti si rimanda al sito internet della Società [www.pirelli.com](http://www.pirelli.com) - sezione Governance / Organismo di Vigilanza - nonché alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari contenuta nel fascicolo di Bilancio al 31 dicembre 2017.*

### **31) Quali tipi d'inquinamento produce il Gruppo? Come Vi rimedia?**

*Risposta:*

*Gli impatti ambientali (come ad esempio la produzione di rifiuti, le emissioni in aria e in acqua) associati alle attività del Gruppo sono gestiti in accordo alle normative ambientali vigenti nei Paesi in cui il Gruppo Pirelli opera. In particolare, ogni sede produttiva del Gruppo monitora costantemente gli impatti di cui sopra, attuando quanto necessario per garantire il rispetto delle suddette normative. Per ulteriori dettagli si rinvia all'Annual Report 2017, Capitolo "Dimensione Ambientale", paragrafo "Andamento degli indici di performance ambientale".*

### **32) Quanto ci costa l'iscrizione a Confindustria?**

*Risposta:*

*Il costo dell'iscrizione alle associazioni di categoria in Italia è di circa euro 600 migliaia.*

### **33) E' possibile essere inclusi nella mailing list degli investitori per essere aggiornati sulle relative iniziative?**

*Risposta:*

*Pirelli dispone di una mailing list di analisti e investitori per l'invio dei comunicati finanziari della Società a cui ci si può iscrivere inviando un email con i propri contatti all'indirizzo [ir@pirelli.com](mailto:ir@pirelli.com)*

*Esiste inoltre la possibilità di registrarsi on line sul sito Pirelli alla newsletter mensile sulle principali novità e storie che periodicamente sono pubblicate sul sito [Pirelli.com](http://Pirelli.com).*

### **34) A quanto ammonta il credito di Gruppo verso la dirigenza?**

*Risposta:*

*Circa euro 100.000 relativi a prestiti aziendali.*

**35) Quanti licenziamenti di Gruppo ci sono stati?**

*Risposta:*

*Nessuno.*

**36) Quali fondazioni politiche abbiamo finanziato?**

*Risposta:*

*Il Codice Etico Pirelli vieta la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato.*

*Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati, partiti o movimenti politici, associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali.*

*Tutti i Documenti citati sono disponibili sul sito web della Società, tradotti in numerose lingue straniere.*

**37) Il Gruppo che tipo di incarichi ha affidato a dipendenti pubblici?**

*Risposta:*

*Non risultano alla Società incarichi a dipendenti pubblici affidati nel corso del 2017.*

**38) Perché é stato necessario tale affidamento?**

*Risposta:*

*Vedasi risposta alla domanda numero 37.*

**39) Quali consiglieri d'amministrazione hanno ottenuto consulenze e per quali importi?**

*Risposta:*

*Nel corso del 2017 non risultano effettuate consulenze da parte di membri del Consiglio di Amministrazione della Società.*

**40) Quanti parenti di membri del collegio sindacale svolgono attività di consulenze e/o di lavoratore dipendente per conto del Gruppo?**

*Risposta:*

*Alla Società risulta che un solo stretto familiare di un componente del Collegio Sindacale è alle dipendenze della Società.*

**41) Standard&Poor's di quanto ci ha abbassato il rating e perché?**

*Risposta:*

*Pirelli & C. S.p.A. non ha un rating pubblico da parte di nessuna delle principali agenzie di rating, inclusa la sovracitata Standard&Poor's.*

**42) Quali sono stati i rilievi di Consob? Come Vi abbiamo dato seguito?**

*Risposta:*

*Nel corso del 2017 non risultano pervenuti rilievi a Pirelli & C. da parte di Consob.*

**43) Vi sono ex consiglieri di Consob che abbiano avuto rapporti con il Gruppo? Quali ex dipendenti del Gruppo Consob lavorano, direttamente o indirettamente per il Gruppo?**

*Risposta:*

*Allo stato non risultano dipendenti o collaboratori della Società aventi quale ultima esperienza lavorativa prima dell'assunzione nel Gruppo rapporti di lavoro con Consob.*

**44) Quanti casi di molestie sessuali si sono registrati nel Gruppo?**

*Risposta:*

*Non risulta alla Società alcun caso.*

**45) Quali sono i principali eventi sponsorizzati? Per quali importi?**

*Risposta:*

*Nel 2017 il Gruppo ha sponsorizzato numerose associazioni sportive, tra le quali la squadra di calcio FC Internazionale Milano, Infront Sports and Media per i Mondiali di Sci Alpino FIS e per i Campionati del Mondo di hockey su ghiaccio e, più recentemente, l'imbarcazione Emirates Team New Zealand in America's Cup.*

*In relazione alla seconda domanda non vengono fornite indicazioni di dettaglio per ovvie ragioni di riservatezza.*

**46) A quanto ammontano le erogazioni liberali?**

*Risposta:*

*Questi dati e informazioni sono ampiamente descritti e illustrati nell'Annual Report 2017, vedasi in particolare i paragrafi "Valore Aggiunto" e "Iniziativa aziendali a favore della Comunità Esterna", riportati nella sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254.*

**47) Abbiamo finanziato o finanziamo l'industria delle armi? Per quali importi?**

*Risposta:*

*La Società non finanzia l'industria degli armamenti.*

**48) Abbiamo subito multe Consob? Per quali motivi?**

*Risposta:*

*Nel corso del 2018 non risultano comminate a Pirelli & C. multe da parte di Consob.*

**49) Il Gruppo ha crediti in sofferenza nei confronti di dirigenti, amministratori e membri del Collegio Sindacale?**

*Risposta:*

*Il Gruppo non ha crediti in sofferenza nei confronti dei soggetti menzionati.*

**50) Il Gruppo quali contestazioni ha subito da parte dell'INPS?**

*Risposta:*

*Non risulta nessuna contestazione; il Gruppo ha ricevuto delle note di rettifica per importi non materiali.*

**51) Il Gruppo ha nominato arbitri tra membri della magistratura?**

*Risposta:*

*I collegi arbitrali che hanno visto coinvolta la Società non sono composti da giudici in servizio.*

**52) Che tipi di arbitrati abbiamo in corso?**

*Risposta:*

*Non ci sono arbitrati in corso.*

**53) Che tipo di avvisi d'accertamento abbiamo ricevuto?**

*Risposta:*

*Si segnala che nel corso del 2017 non sono stati notificati a carico delle società italiane del Gruppo avvisi di accertamento con importi significativi. In ambito internazionale si rimanda alla risposta fornita alla domanda n. 23.*

**54) Che tipo di verifiche abbiamo avuto da parte di Consob, anche in relazione al possesso della verifica dei requisiti d'indipendenza da parte di consiglieri d'amministrazione e componenti del Collegio Sindacale? Le verifiche chi hanno riguardato?**

*Risposta:*

*Nel corso del 2017 non sono state effettuate verifiche su Pirelli & C. da parte di Consob.*

**55) Quali consiglieri e componenti del Collegio Sindacale hanno subito multe?**

*Risposta:*

*Nel corso del 2017 non risulta che componenti del Consiglio di Amministrazione o del Collegio Sindacale di Pirelli & C. siano stati sanzionati in relazione all'incarico ricoperto nella Società.*

**56) A quanto ammonta l'importo complessivo delle consulenze?**

*Risposta:*



*Come riportato nell'Annual Report 2017 nella sezione del Bilancio Consolidato nota 33 "Altri costi", l'importo complessivo delle consulenze è pari a circa euro 57 milioni.*

**57) Quali sono state le operazioni di minor rilevanza e perciò stesso non inserite nelle parti correlate?**

*Risposta:*

*Si rimanda all'Annual Report 2017 nella sezione relativa al Bilancio Consolidato Nota 42 "Rapporti con parti correlate" in cui vengono riportate tutte le operazioni con parti correlate.*

**58) Per quali importi finanziamo i circoli ricreativi dei dipendenti?**

*Risposta:*

*Circa euro 10.000 per l'anno 2017.*

**59) Quale settore si occupa dell'organizzazione di eventi? Chi ne è il responsabile?**

*Risposta:*

*Le funzioni Communication e Marketing sono responsabili, rispettivamente, degli eventi istituzionali e degli eventi consumer, prodotto e fiere. Il dettaglio della struttura organizzativa è a disposizione sul sito [www.pirelli.com](http://www.pirelli.com)*

**60) Quali sono le prossime inaugurazioni in programma? Quando avverranno?**

*Risposta:*

*Se ci riferiamo al Pirelli Hangar Bicocca le prossime Mostre di cui è prevista l'inaugurazione sono il 14 settembre 2018 Leonor Antunes (artista portoghese) e il 25 ottobre 2018 Mario Merz (importante artista italiano).*

**61) Con quali banche siamo indebitati e a che tasso?**

*Risposta:*

*La principale linea di finanziamento del Gruppo per complessivi euro 4,2 miliardi è stata originariamente erogata da un pool di 18 banche nazionali ed internazionali. Il costo complessivo originario di tale linea di finanziamento, inclusiva di tutti i costi e le commissioni bancarie, è inferiore al 2%. Si segnala che nel mese di gennaio 2018 – come già annunciato al mercato – il Gruppo ha negoziato una riduzione del margine applicato al finanziamento di 30 punti base.*

**62) Come è variato l'indebitamento?**

*Risposta:*

*Per le spiegazioni riguardo la variazione della posizione finanziaria netta dal 1/1/2017 al 31/12/2017 si rimanda all'Annual Report 2017 nella sezione relativa alla Relazione degli Amministratori - capitolo "Andamento e risultati del Gruppo nel 2017" nei commenti al Flusso di cassa e alla Posizione finanziaria netta e nella sezione relativa al Bilancio consolidato – nota 23 "Debiti verso banche e altri finanziatori".*

**63) Nei confronti di quali banche è cresciuto l'indebitamento e perché?**

*Risposta:*

*Rispetto al 31.12.2016 e relativamente alle principali linee bancarie del Gruppo, nel corso dell'anno l'indebitamento del Gruppo Pirelli è cresciuto verso banca UBI (che ha acquistato una porzione del finanziamento sul mercato c.d. secondario) e verso Goldman Sachs la quale, a seguito delle attività di rifinanziamento avvenute nel mese di Giugno 2017, ha visto incrementare di euro 5 milioni la propria posizione creditoria. Tutte le altre banche partecipanti al finanziamento principale del Gruppo hanno invece fatto registrare un decremento delle proprie quote.*

**64) Chi è incaricato dello smaltimento dei rifiuti tossici?**

*Risposta:*

*Lo smaltimento dei rifiuti (pericolosi e non) prodotti da Pirelli è effettuato mediante fornitori selezionati e autorizzati, laddove previsto dalle normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera.*

**65) Quanti alloggi residenziali e non utilizzati disponiamo? Quanti sono quelli in uso? Chi ne fa le valutazioni?**

*Risposta:*

*Le società del gruppo Pirelli in Italia hanno attualmente in locazione da terzi 128 appartamenti ad uso foresteria per espatriati e dirigenti; gli appartamenti, inclusa la valutazione della congruità del canone, sono gestiti su mandato di Pirelli da Crown Worlwide Srl, società specializzata in questo tipo di servizi.*

**66) Vi sono interessenze dell'AD e dirigenti in società fornitrici?**

*Risposta:*

*Alla Società non risultano interessenze del tipo segnalato.*

**67) In quali circostanze l'art. 51 ter D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 è stato messo in pratica nel Gruppo?**

*Risposta:*

*Se si intende l'art. 51 comma 2, f-ter D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917, non è stato messo in pratica.*

**68) Di quale tipo di agevolazioni godono i dipendenti e pensionati del Gruppo? Per quale importo?**

*Risposta:*

*Per i dipendenti del Gruppo si fornisce un'offerta variegata di servizi welfare per un costo di circa 3 milioni di Euro, di cui 2,6 milioni per assistenza sanitaria.*

**69) A parte i dipendenti, a quali altre categorie il Gruppo assicura agevolazioni? Di che tipo?**

*Risposta:*

*Il Gruppo assicura agevolazioni anche ai figli dei dipendenti attraverso erogazioni di borse di studio, assegnazioni di soggiorni studio all'estero e soggiorni estivi, supporto all'orientamento scolastico e professionale.*

**70) I pensionati ex dipendenti del Gruppo di quale scontistica godono? Sono stati segnalati all'INPS per l'applicazione del suddetto art. 51? Risultano eccezioni?**

*Risposta:*

*Non è prevista scontistica.*

**71) Le agevolazioni e gli sconti sono applicati anche a ex dirigenti del Gruppo non ancora in pensione?**

*Risposta:*

*No.*

**72) Che tipo di privilegi gode la dirigenza in pensione rispetto alla generalità dei dipendenti?**

*Risposta:*

*Nessuna.*

**73) Quando si svolge il prossimo investor day?**

*Risposta:*

*La Società ha presentato il piano industriale 2017-2020 in occasione del processo di nuova quotazione (IPO). Non è previsto per il 2018 alcun investor day.*

**74) Che tipo di assistenza sanitaria assicuriamo agli ex dipendenti? Quanto ci costa questo tipo di servizio? Il servizio è tassato ex art. 51 sopra riportato? Per i pensionati se ne è data notizia all'INPS?**

*Risposta:*

*L'assistenza sanitaria viene mantenuta per 5 anni per i dipendenti (impiegati, quadri ed operai) dell'area milanese usciti da Pirelli per pensionamento. I dirigenti che cessano il rapporto di lavoro con Pirelli per pensionamento possono mantenere l'iscrizione al Fasdip previo pagamento della relativa quota di iscrizione; il costo totale per l'azienda nel corso del 2017 è stato di circa euro 900.000.*

**75) A quanto ammontano i costi di copertura sanitaria del Presidente e dell'Amministratore Delegato? Questi ultimi sono anche pensionati?**

*Risposta:*

*Tutti i benefit accordati al Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato sono descritti nel Resoconto sulle Remunerazioni per l'esercizio 2017 contenuto nel fascicolo dell'Annual Report.*

**76) Come si chiamano e quanto ci costano i consulenti che danno la loro opinione sul bilancio? Qual é stato il loro costo?**

*Risposta:*

*L' "Opinion" di bilancio ai sensi di legge è data dal revisore legale dei conti. I compensi sono dettagliati nell'Annual Report 2017 nella sezione relativa al Bilancio Consolidato – Nota 44 "Altre informazioni" nel paragrafo "Compensi alla società di revisione".*

**77) Che tipo di controlli qualità effettuiamo?**

*Risposta:*

*I controlli di qualità delle produzioni pneumatici fanno riferimento alle norme del Sistema della Qualità Pirelli che è adottato in tutte le fabbriche e che fa riferimento agli standard internazionali e alle omologazioni ISO e delle Case Auto clienti del Gruppo.*

**78) Quanti lavoratori di Gruppo sono stati collocati in isopensione? Tutti ne avevano i requisiti?**

*Risposta:*

*Dieci dipendenti presso il sito produttivo di Settimo Torinese, ciascuno a fronte di sussistenza dei requisiti previsti.*

**79) Costi dell'isopensione dell'anno di bilancio in esame?**

*Risposta:*

*I costi relativi all'isopensione iscritti a bilancio dal Gruppo in Italia nel corso del 2017 ammontano a circa euro 3,5 milioni, comprendendo sia la copertura per le persone che ne hanno usufruito nel 2017 sia un accrual per le persone che ne usufruiranno nel 2018.*

**80) Il Gruppo ha subito indagini e/o perquisizioni?**

*Risposta:*

*Non abbiamo subito perquisizioni (art 247 Codice Procedura Penale) disposte dall'Autorità Giudiziaria o eseguite di iniziativa della Polizia Giudiziaria.*

*Parimenti non risulta siano state notificate alla Società informazioni di garanzia (art 369 Codice Procedura Penale) in merito a possibili indagini in corso.*

**81) Le multe che il Gruppo subisca dalle varie autorità nazionali e internazionali dove vengono pubblicate? Come ne viene data notizia?**

*Risposta:*

*Le comunicazioni, laddove necessarie, vengono effettuate in conformità alle leggi applicabili.*

**82) Ci elencate le minusvalenze e le plusvalenze realizzate?**

*Risposta:*

*Le plusvalenze e minusvalenze realizzate nell'anno 2017 fanno riferimento principalmente a cessioni di immobilizzazioni materiali avvenute nel corso dell'attività ordinaria e di importo non significativo.*

*Si segnala inoltre che nel corso dell'esercizio è stata realizzata una plusvalenza per circa euro 5,8 milioni dovuta alla cessione della partecipazione in Prelios S.p.A..*

**83) Che tipo di benefit abbiamo elargito ai giornalisti?**

*Risposta:*

*La Società non concede "benefit" a soggetti terzi diversi dai propri collaboratori. In occasioni di eventi o conferenze stampa la Società è solita predisporre gadget di modico valore per i propri ospiti.*

**84) Che tipo di opere d'arte abbiamo acquistato e a che prezzo?**

*Risposta:*

*Non sono state acquisite opere d'arte nell'esercizio 2017.*

**85) Investimenti in titoli pubblici?**

*Risposta:*

*Non sono stati effettuati investimenti diretti in titoli pubblici.*

**86) L'indebitamento INPS e nei confronti dell'Agenzia delle Entrate a quanto ammonta?**

*Risposta:*

*Al 31 dicembre 2017 i debiti verso l'INPS, comprensivi degli accantonamenti di competenza, ammontano complessivamente a euro 22,7 milioni mentre i debiti netti verso l'Agenzia Entrate ammontano complessivamente a circa euro 2,1 milioni in relazione ad IRAP dovuta dalle società italiane del Gruppo alle scadenze previste dalla norma. Non vi è IRES da versare.*

*Al 31 dicembre 2017 non esistono debiti scaduti con INPS.*

**87) Percentualmente di quanto sono cresciute le retribuzioni del management rispetto all'anno passato?**

*Risposta:*

*Per quanto riguarda i Managers, non c'è stata una significativa variazione delle retribuzioni medie che risultano pressoché allineate all'anno precedente stante un cambio di mix nella popolazione manageriale .*

**88) Quali sindaci hanno perso l'indipendenza dopo la nomina e perché?**

*Risposta:*

*Vedasi risposta alla domanda numero 8.*