



**Pirelli & C. S.p.A.**

**Assemblea del 14 maggio 2015**

**Risposte a domande formulate dall'azionista Marco Bava**

**1) Perché non prevedete la presentazione delle domande in modo libero attraverso l'invio alla posta elettronica certificata?**

*Risposta:*

*Come riportato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea e nelle istruzioni contenute nell'apposita sezione del sito internet della Società denominata "Domande sulle materie all'ordine del giorno" sono concesse agli aventi diritto molteplici possibilità per l'invio di domande alla Società inerenti l'evento assembleare ivi inclusa quella di avvalersi della posta elettronica certificata.*

**2) Con la cessione della società Pirelli alla CHEMCHINA, azienda di STATO cinese, il controllo passerà alla China che ha il record mondiale di pene di morte per circa 3000 uccisioni all'anno e della totale mancanza di democrazia. Cosa succederà della Pirelli se non tornerà in borsa perché a Voi nel frattempo la quotazione non dovesse più interessare?**

*Risposta:*

*Le parti interessate hanno comunicato al mercato quanto segue.*

*L'operazione è finalizzata alla creazione di valore industriale a lungo termine nel settore tyre; la partnership rafforza i piani di sviluppo di Pirelli, rafforza il presidio di aree geograficamente strategiche e consente il raddoppio dei volumi nel segmento Industrial (da circa 6 milioni a circa a 12 milioni di pneumatici) attraverso la futura integrazione delle attività tyre nel segmento Industrial di CNRC e di Pirelli.*

*Elemento centrale dell'accordo è la continuità e autonomia dell'attuale struttura manageriale del gruppo Pirelli. L'operazione prevede la nomina del Presidente da parte di China National Tire & Rubber Corporation, Ltd. (CNRC) e la permanenza di Marco Tronchetti Provera quale CEO di Pirelli.*

*Sede e know-how di Pirelli saranno mantenuti in Italia; sono previste maggioranze rafforzate per autorizzare lo spostamento dell'Headquarters della Società e il trasferimento a terzi del know-how Pirelli.*

*Gli accordi prevedono, in caso di de-listing, anche la nuova quotazione di Pirelli attraverso un'IPO prevista entro il quarto anno successivo all'operazione.*

**3) Cosa farete se la ChemCHINA dovesse trasferire la produzione in China come Marchionne sta facendo trasferendo la produzione in Usa?**

*Risposta:*

*Vedasi risposta alla domanda numero 2.*

**4) A che punto è la denuncia di Anna Dukic alla Procura di Terni che ha sequestrato una parte delle omologazioni che il Ministero ha rilasciato a Pirelli e a Iveco. Il perito del magistrato ha riscontrato delle irregolarità?**

*Risposta:*

*Pirelli non è destinataria di alcun provvedimento giudiziario in merito alla vicenda e quindi non conosce lo stato dell'indagine né il contenuto di eventuali perizie conferite dalla magistratura.*

**5) Come è possibile che in una prova specifica, in una omologazione specifica, due tipi di filtri Pirelli, hanno eseguito sullo stesso furgone, nello stesso momento contemporaneamente la prova di durabilità di due filtri diversi: un miracolo?**

*Risposta:*

*Non vi sono prove di durabilità condotte nello stesso momento sul medesimo furgone su filtri differenti.*

**6) Come fa AL TELEFONO UFFICIO STAMPA PIRELLI rispondere a REPORT che “Sulla storia dell’intervista, mi dispiace, mettiti l’anima in pace perché non la facciamo. Non è un tema particolarmente interessante per noi, particolarmente eccitante”? LUCA CHIANCA Eh, lo so però a me interessa perché Pirelli, è quella che... AL TELEFONO UFFICIO STAMPA PIRELLI Eh, lo so però se io ti parlo, l’interesse deve essere reciproco altrimenti... LUCA CHIANCA FUORI CAMPO Ma nella perizia vengono riscontrate altre anomalie dei filtri di Pirelli e Iveco: su tutte le 18 omologazioni sequestrate, vengono contestati sia i motori utilizzati per le prove, che i test di durabilità. CARMELO TROTTA – EX DIRIGENTE GENERALE MINISTERO TRASPORTI La prova di durabilità per tutte le omologazioni non c’è. LUCA CHIANCA Eppure è la stessa prova che è contestata nel dispositivo della Dukic? CARMELO TROTTA – EX DIRIGENTE GENERALE MINISTERO TRASPORTI Certo! Questo è un fatto singolare. LUCA CHIANCA FUORI CAMPO Per incentivare l’uso dei filtri antiparticolato omologati, solo la Regione Lombardia tra il 2008 e il 2011 ha stanziato circa 40 milioni di euro. E nei primi anni c’erano solo filtri Pirelli. Come mai? abbiamo pagato tangenti ?**

**Visto che:**

**LUCA CHIANCA FUORI CAMPO Per incentivare l’uso dei filtri antiparticolato omologati, solo la Regione Lombardia tra il 2008 e il 2011 ha stanziato circa 40 milioni di euro. E nei primi anni c’erano solo filtri Pirelli. LAURA TAMIAZZO – AVVOCATO Il filtro antiparticolato e le altre misure adottate dalla regione Lombardia e dal comune di Milano, non erano risultate affatto sufficienti per risolvere... risolvere.. quanto meno ridurre in maniera significativa il problema dell’inquinamento. Non riuscivano a rimanere dentro ai limiti europei. LUCA CHIANCA FUORI CAMPO Così nel 2010 Dukic denuncia per reato ambientale il comune di Milano e la Regione di Roberto Formigoni. ANNA DUKIC - DUKIC DAY DREAM SRL E dopo la prima archiviazione abbiamo fatto l’opposizione e il paradosso è la risposta del gip: praticamente qui è scritto, ma glielo dico in parole povere, cioè “se anche il rimedio”, che sarebbero stati i filtri, “sono peggio del male, loro sono omologati, voi non siete omologati per cui tornate quando sarete omologati”. LAURA TAMIAZZO – AVVOCATO Praticamente il concetto è che tutto è sempre a norma di legge, ma il problema è che è una legge fatta su misura. LUCA CHIANCA Su misura per chi produce il filtro antiparticolato?**

**LAURA TAMIAZZO – AVVOCATO** Per quel determinato tipo di sistema, sì, e basta. E quindi esclude a priori tutti gli altri. **ANNA DUKIC - DUKIC DAY DREAM SRL** E poi scopriamo a distanza di tre anni, porca miseria, scusatemi l'espressione, scopriamo che in tribunale la perizia risulta che tutte le omologazioni sono taroccate. **MILENA GABANELLI IN STUDIO** Per la Pirelli l'argomento non è eccitante, nemmeno per il ministero che non ci ha degnati, ora però la procura di Terni ha indagato i funzionari del ministero dei trasporti che hanno autorizzato quelle omologazioni, e ipotizza il reato di abuso d'ufficio e falso, con il fine di procurare un ingiusto profitto alle società Fiat-Iveco e Pirelli. Gli atti sono stati trasferiti per competenza alla Procura di Roma che dovrà "valutare l'opportunità di sequestrare quei filtri perché potenzialmente dannosi per l'ambiente".

*Risposta:*

*L'azionista Bava fa riferimento all'extrapolazione mandata in onda dalla trasmissione televisiva Report di alcuni passi di una lunga conversazione telefonica tra l'Ufficio stampa Pirelli e il giornalista di quella trasmissione, Luca Chianca, avvenuta a valle di altre conversazioni telefoniche avute sullo stesso tema dagli stessi soggetti. I passaggi estrapolati non rispecchiano il complessivo contenuto e il tenore della conversazione, nonché la disponibilità mostrata da Pirelli a fornire spiegazioni e dettagli, al fine di contribuire a un'informazione corretta sul tema dei filtri antiparticolato. In particolare, anche in quella circostanza e nelle telefonate precedenti, l'Ufficio stampa Pirelli aveva più volte proposto al giornalista l'analisi della copiosa documentazione disponibile sui filtri Pirelli omologati che avrebbe reso superate polemiche e contestazioni da parte di altri soggetti interessati.*

**7) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB?**

*Risposta:*

*Non vi sono piani di spostamento della sede legale o di quella fiscale.*

**8) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?**

*Risposta:*

*Nessuna proposta di modifica statutaria è sottoposta all'Assemblea del 14 maggio 2015 né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.*

**9) Avete call center all'estero? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?**

*Risposta:*

*Sono presenti contact center commerciali composti da impiegati Pirelli in tutte le unità commerciali e un call center per supporto IT in Romania anch'esso gestito direttamente da Pirelli con personale interno; si tratta in tutto di circa 200 addetti.*

**10) Come è variato l'indebitamento e per cosa?**

*Risposta:*

*Per le spiegazioni riguardo la variazione della posizione finanziaria netta dal 1/1/2014 al 31/12/2014 si rimanda all'Annual Report 2014 nella sezione relativa alla relazione degli Amministratori - capitolo "Andamento e risultati del Gruppo nel 2014" nei commenti al Flusso di cassa e alla Posizione finanziaria netta.*

**11) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?**

*Risposta:*

*Per approfondimenti sugli incentivi incassati dal Gruppo si rimanda al paragrafo a ciò dedicato in Annual Report 2014, dal titolo "Finanziamenti e contributi ricevuti dalla pubblica amministrazione".*

*Esistono incentivi fiscali nelle consociate estere del gruppo rappresentati da minori imposte dovute (dirette ed indirette).*

*La maggioranza di questi non ha peraltro un immediato effetto finanziario (incasso), ad eccezione dell'incentivo tedesco in materia di accise sul consumo elettrico pari a circa euro 1,1 milioni.*

**12) Da chi è composto l'Organismo di Vigilanza con nome e cognome e quanto ci costa?**

*Risposta:*

*L'organismo di vigilanza è attualmente composto dal prof. Carlo Secchi (Presidente), dalla prof.ssa Antonella Carù, dalla dott.ssa Elisabetta Magistretti e dal dott. Maurizio Bonzi. Il compenso annuo lordo è stabilito in euro 40 migliaia per il Presidente ed euro 25 migliaia per ciascuno degli altri componenti per un totale di 115 mila euro annui lordi.*

**13) Quanto costa la sponsorizzazione del Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?**

*Risposta:*

*Il Gruppo Pirelli non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di Comunione e Liberazione. Con riferimento alla sponsorizzazione Expo 2015 il costo sarà, nel 2015, pari a circa 2 milioni di euro.*

*Si segnala inoltre che il Gruppo ha sponsorizzato nel 2014 la FC Internazionale Milano SpA per circa 14 milioni di euro.*

**14) Potete fornire l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle Fondazioni Politiche, ai politici italiani ed esteri?**

*Risposta:*

*Il Codice Etico Pirelli e, per le società italiane del Gruppo anche il Modello Organizzativo 231, vietano la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti,*

*movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato.*

*Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a tali soggetti (italiani o esteri). Tutti i Documenti citati sono disponibili sul sito web della Società, tradotti in numerose lingue straniere.*

**15) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?**

*Risposta:*

*La gestione di tutti i rifiuti (pericolosi e non) prodotti da Pirelli è effettuata nel pieno rispetto delle normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera e pertanto la risposta è negativa.*

**16) Quale è stato l'investimento nei titoli di stato?**

*Risposta:*

*Non sono stati effettuati investimenti in titoli di stato con l'esclusione del Venezuela in cui al 31 dicembre 2014 il 2,6% della liquidità locale (3,5 milioni di euro) risultava investita in titoli di debito pubblico.*

**17) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?**

*Risposta:*

*Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività per circa euro 300 migliaia annuali. Il costo viene determinato annualmente in base al volume di attività ed alle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo) e viene valorizzato secondo parametri di mercato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing.*

**18) Sono previste riduzioni di personale/ristrutturazioni/delocalizzazioni?**

*Risposta:*

*Allo stato non sono previste azioni collettive di riduzioni del personale né delocalizzazioni. Gli oneri di ristrutturazione previsti sono legati a misure complessive di efficientamento a livello globale.*

**19) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato?**

*Risposta:*

*Gli accordi con i clienti non prevedono un impegno di riacquisto della merce venduta.*

**20) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali o altri che riguardano la Società? Con quali possibili danni alla Società?**

*Risposta:*

*Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione o del Collegio Sindacale di Pirelli & C. sia attualmente coinvolto in cause penali che riguardano Pirelli.*

**21) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**

*Risposta:*

*La Politica sulla Remunerazione adottata da Pirelli e sottoposta al voto consultivo dell'Assemblea degli azionisti prevede in favore degli Amministratori investiti di particolari cariche e ai quali siano delegate specifiche attribuzioni (al 31 dicembre 2014 il Presidente e Amministratore Delegato), nel caso in cui essi non siano legati da rapporti di lavoro dirigenziale, in analogia con quanto garantito ex lege e/o Contratto Collettivo Nazionale ai dirigenti italiani del Gruppo: l'attribuzione di un trattamento di Fine Mandato (T.F.M.) ex art. 17, 1° comma, lettera c) del T.U.I.R. n. 917/1986, avente caratteristiche analoghe a quelle tipiche del Trattamento di Fine Rapporto (TFR) ex art. 2120 del codice civile, così composto:*

- *una somma, accantonata in bilancio, uguale a quella dovuta a un dirigente a titolo di accantonamento TFR avente quale base di computo il compenso fisso annuo lordo percepito per la carica ricoperta all'interno della Società;*
- *una somma pari ai contributi a carico del datore di lavoro che sarebbero dovuti a Istituti o Fondi previdenziali in presenza di rapporto di lavoro dirigenziale.*

**22) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?**

*Risposta:*

*Non vi è, allo stato, la necessità di rivolgersi a consulenti esterni per tali attività.*

**23) Esiste un'assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto costa?**

*Risposta:*

*In linea con le best practices, la Politica sulla Remunerazione adottata da Pirelli e sottoposta al voto consultivo dell'assemblea degli azionisti prevede una polizza assicurativa cd. D&O (Directors & Officers) Liability a fronte della responsabilità civile verso terzi degli organi sociali, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne Pirelli dagli oneri derivanti dal risarcimento connesso a violazioni di obblighi o errori (sono esclusi i casi di dolo ed illecito arricchimento solo a seguito di una condanna definitiva per*

*le persone fisiche), in coerenza con le previsioni stabilite in materia dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicabile e delle norme in materia di mandato.*

*La polizza in essere, intermediata dal broker AON Italia SpA, è stata stipulata con la compagnia assicurativa AIG Europe Limited. La polizza ha durata di 12 mesi con prossima scadenza al 30 Giugno 2015 e verrà rinnovata.*

*Con l'obiettivo di valutare il posizionamento di Pirelli rispetto alle maggiori aziende che già hanno adottato simili coperture e aventi caratteristiche comparabili con Pirelli, è stata di recente svolta un'attività di benchmarking. L'analisi della suddetta attività ha determinato i principali termini e condizioni della polizza che sono stati proposti all'approvazione della presente Assemblea.*

**24) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

*Risposta:*

*Attualmente il Gruppo non possiede alcuna specifica garanzia. La polizza assicurativa D&O (Directors & Officers) Liability all'ordine del giorno della presente Assemblea includerà anche una copertura per i prospetti informativi.*

**25) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea e per stabilimento industriale; quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

*Risposta:*

*La gestione delle coperture assicurative del Gruppo è affidata alla struttura interna di Financial & Business Continuity Risk Management.*

*Tutte le polizze sono sottoscritte da primarie compagnie di assicurazione nazionali ed internazionali e per lo più intermedie da brokers di primario standing.*

*Sono in essere polizze a livello corporate a copertura della Responsabilità Civile Terzi e Professionale, coperture indennitarie a protezione degli asset aziendali e polizze a copertura dei dipendenti.*

*Tutti i contratti hanno condizioni economiche e normative secondo i migliori standard di mercato.*

**26) Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

*Risposta:*

*La liquidità del Gruppo è devoluta al rimborso dei debiti esistenti al fine di minimizzare gli oneri finanziari. Qualora si realizzassero eccedenze temporanee di liquidità, esse sono depositate presso banche internazionali di primario standing in un'ottica di gestione*



*prudenziale del rischio controparte, minimizzazione dei rischi di mercato e massimizzazione del rendimento.*

*Con riferimento a tipologia di strumenti, tassi e rischio controparte, il Comitato Finanza di Gruppo ha approvato una policy di gestione della liquidità molto stringente ed articolata che prevede, tra gli altri, limiti assoluti e di rating (rating minimo consentito quello della repubblica italiana), di concentrazione per controparte e di mercato.*

*Si segnala che con riferimento all'area Euro, nonostante i tassi di mercato negativi, il Gruppo sta riuscendo al momento ad ottenere rendimenti leggermente positivi.*

*Infine, si precisa che come tutte le aziende anche Pirelli non accantona liquidità allo scopo di pagare il TFR, ma tali esborsi rientrano nelle previsioni di uscita previste dall'ordinaria pianificazione finanziaria e, quindi, non vi sono problemi connessi alla sua corresponsione.*

**27) Quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili? Come verranno Finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti?**

*Risposta:*

*Tra i vari progetti si segnalano la centrale fotovoltaica della potenza di 500 kW installata presso lo stabilimento di Rome, negli USA. Questo progetto consentirà di ridurre del 5% le emissioni del sito produttivo coinvolto. Nello stabilimento di Settimo Torinese è stato avviato un impianto di cogenerazione destinato alla produzione di elettricità, vapore e acqua calda. I moduli di cogenerazione sono due, per un totale di quasi 6 MW elettrici: un'unità a turbina da 4,8 MW alimentata a gas naturale e un motore endotermico da 1 MW alimentato a olio vegetale, che garantiranno il 20% dell'energia derivante da fonti rinnovabili. L'energia elettrica prodotta viene utilizzata per le utenze interne allo stabilimento. L'impianto si completa con un sistema fotovoltaico di circa 1,2 MWe, integrando la generazione di energia rinnovabile dello stabilimento.*

*I benefici attesi dalle azioni fin qui elencate impatteranno sull'andamento degli indici nei prossimi anni. Le azioni concluse negli scorsi anni, in particolare quelle relative all'efficienza energetica, hanno permesso di evitare nel 2014 circa 25.000 tonnellate di CO<sub>2</sub>eq.*

*Tale valore è stato calcolato sulla base dei volumi produttivi dell'anno di rendicontazione e sulla variazione delle efficienze ottenute nel 2014 rispetto all'anno precedente.*

*A fine 2014 risultano vicini all'implementazione due nuovi progetti sull'approvvigionamento di energia da fonti rinnovabili: uno in Brasile ed uno in Messico.*

*Gli effetti di tali investimenti si vedranno a partire dal 2015.*

*Merita altresì menzione lo sviluppo in Brasile di un processo produttivo Pirelli in grado di ricavare silice industriale dalla lolla di riso: il processo industriale per l'estrazione di questa materia prima è considerato termicamente autonomo, grazie alla combustione della parte carboniosa della lolla: ciò consente una fortissima riduzione del quantitativo di CO<sub>2</sub>emesso per chilogrammo di silice rispetto al processo convenzionale che sfrutta, invece, fonti energetiche fossili.*

**28) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?**

*Risposta:*

*Nel 2014 si sono manifestate, secondo le normali prassi di mercato, restituzioni di diritti di negoziazione, o retrocessioni, da parte del Centro Media (Carat) per una somma pari a 26.697 euro. Tali retrocessioni non vengono né negoziate né tantomeno incassate dai clienti (in questo caso Pirelli) ma sono premi in spazio o denaro che legano i Centri Media ai mezzi (i concessionari). Pirelli si limita a chiedere la retrocessione della parte di premi maturati a fronte dello spending amministrato dal Centro Media.*

## **29) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?**

*Risposta:*

*Il Gruppo si è da tempo dotato di un Codice Etico e di una “Politica di Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente”. Il rispetto dei valori e dell’approccio di business espressi nei documenti citati sono formalmente richiesti anche ai fornitori attraverso clausole contrattuali di sostenibilità a fronte della cui violazione la Società ha diritto alla risoluzione del contratto e al risarcimento dei danni.*

*I documenti sono pubblicati nella sezione sostenibilità del sito istituzionale Pirelli non solo nelle lingue parlate dai dipendenti, ma anche in quelle maggiormente rappresentative del panel di fornitori.*

*Nel fare espresso divieto di utilizzo di lavoro minorile, la Politica ribadisce la formale adesione di Pirelli alla Dichiarazione universale dei Diritti dell’Uomo, alla Dichiarazione dell’Organizzazione Internazionale del Lavoro sui principi e i diritti fondamentali nel Lavoro, alla Dichiarazione di Rio sull’ambiente e lo sviluppo e alla Convenzione delle Nazioni Unite contro la corruzione, da cui derivano i principi del Global Compact, di cui il Gruppo è firmatario e membro attivo dal 2004, oltre a sedere nello Steering Committee del Global Compact LEAD.*

*L’approccio aziendale a tutela dei diritti umani e del lavoro rispetta inoltre le previsioni dello Standard internazionale SA8000, da anni adottato dalla Società come strumento di riferimento cui allineare la propria gestione della Responsabilità Sociale presso le proprie affiliate nel mondo.*

*Pirelli monitora il rispetto dei diritti umani e del lavoro presso le proprie affiliate e presso i propri fornitori anche tramite audit periodici commissionati a società terze specializzate. Ciò a valle del costante coordinamento e monitoraggio da parte delle funzioni centrali. Gli Audit vengono effettuati sia presso i siti Pirelli che presso i siti dei fornitori.*

*Per una trattazione estensiva delle attività a tutela dei diritti umani e del lavoro, si veda Annual Report 2014, paragrafi:*

- I NOSTRI FORNITORI;*
- GOVERNANCE DEI DIRITTI UMANI, RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI LEGISLATIVOCONTRATTUALI IN TEMA DI LAVORO STRAORDINARIO, RIPOSI, ASSOCIAZIONE E CONTRATTAZIONE, PARI OPPORTUNITÀ E NON DISCRIMINAZIONE, DIVIETO DI LAVORO MINORILE E OBBLIGATO.*

*Si segnala, inoltre, quanto riportato a riguardo in “Lettera di attestazione” degli elementi di Sostenibilità all’interno dell’Annual Report 2014” (di cui segue estratto):*

*“... Si conferma che il modello elaborato dall’Azienda relativamente alla gestione dei diritti umani, è parte integrante della strategia aziendale. Il Gruppo Pirelli percepisce la gestione dei diritti umani come una priorità ed esercita la necessaria diligenza attuando politiche di prevenzione e mitigazione di eventuali rischi effettivi o potenziali.”*

*.....*

*Sin dal 2004 Pirelli ha adottato ufficialmente lo Standard Internazionale SA8000 come strumento di riferimento cui allineare la propria gestione della Responsabilità Sociale presso tutte le affiliate del gruppo e nell’ambito della propria catena di fornitura nel mondo.*

**30) E’ fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?**

*Risposta:*

*Le previsioni dello Standard permeano i contenuti della “Politica Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente, e della Dichiarazione Pari Opportunità del Gruppo”.*

*Entrambi i documenti sono pubblicati nella sezione Sostenibilità del sito Pirelli, in molteplici lingue, oltreché comunicati a tutti i dipendenti in lingua locale.*

*I dettami dello Standard sono inoltre utilizzati come base di Audit sia presso i siti Pirelli sia presso i siti dei fornitori del Gruppo.*

*Si veda a riguardo Annual Report 2014, paragrafi:*

- I NOSTRI FORNITORI - Materialità degli impatti ESG e audit di parte terza sulla sostenibilità dei fornitori;*
- RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI LEGISLATIVOCONTRATTUALI IN TEMA DI LAVORO STRAORDINARIO, RIPOSI, ASSOCIAZIONE E CONTRATTAZIONE, PARI OPPORTUNITÀ E NON DISCRIMINAZIONE, DIVIETO DI LAVORO MINORILE E OBBLIGATO.*

**31) Finziamo l’industria degli armamenti?**

*Risposta:*

*La Società non finanzia l’industria degli armamenti.*

**32) Vorrei conoscere la posizione finanziaria netta di Gruppo alla data dell’assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.**

*Risposta:*

*La risposta sarà fornita in assemblea.*

**33) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa, ecc. di quale ammontare e per cosa?**

*Risposta:*

*Nel corso del 2014 non risultano comminate a Pirelli & C. multe da parte di Consob o Borsa Italiana.*

**34) Vi sono state imposte non pagate? Se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?**

*Risposta:*

*Al 31/12/2014 non risultano debiti tributari scaduti e non pagati. Per quanto concerne il contenzioso tributario si rimanda all'informativa riportata nella nota integrativa di bilancio. Si rinvia inoltre alla Global Tax Policy del Gruppo, pubblicata sul sito web della Società, con riferimento ai principi cui l'Azienda si attiene in ambito Tax Governance.*

**35) Vorrei conoscere variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.**

*Risposta:*

*La risposta sarà fornita in assemblea.*

**36) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze da titoli quotati in Borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.**

*Risposta:*

*Le principali partecipazioni quotate sono:*

- Mediobanca SpA, che alla quotazione del 31 marzo 2015, pari a 8,9 euro per azione, evidenzia differenze positive verso il costo storico (4,00 euro per azione) di 77,8 milioni di euro;*
- RCS Mediagroup SpA, che alla quotazione del 31 marzo 2015, pari a 1,14 euro per azione, evidenzia differenze positive verso il costo storico (0,92 euro per azione) di 4,7 milioni di euro.*

**37) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.**

*Risposta:*

*La risposta sarà fornita in assemblea.*

**38) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del Gruppo effettuato anche per interposta società o persona ai sensi dell'articolo 18 DRP. 30/86; in particolare se è stato fatto anche su azioni di altre società con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.**

*Risposta:*

*La Società – anche tramite sue controllate - non ha effettuato nel corso del 2014 trading su azioni proprie.*

*Nel bilancio è riportato l'attuale numero di azioni proprie ordinarie e di risparmio, invariato rispetto al 2014.*

**39) Vorrei conoscere prezzo di acquisto di azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.**

*Risposta:*

*Vedasi risposta alla domanda numero 38.*

**40) Vorrei conoscere il nominativo dei primi venti azionisti presenti in sala con le relative percentuali di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.**

*Risposta:*

*La risposta sarà fornita in assemblea.*

**41) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota.**

*Risposta:*

*Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica a livello internazionale.*

*Dalle periodiche rilevazioni effettuate dai preposti uffici risulta che i cd. "Investitori Istituzionali" (italiani ed esteri) detengono più del 40% del capitale ordinario della Società.*

**42) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.**

*Risposta:*

*Sono ammessi a partecipare all'Assemblea, tramite presenza fisica o in remoto, giornalisti che si occupano di economia e finanza nei quotidiani, nelle tv e nelle agenzie di stampa. Un elenco di questi ultimi che assisteranno all'assemblea (e delle relative testate giornalistiche e agenzie di stampa che rappresentano) sarà disponibile il giorno della riunione. Nessuno dei giornalisti che abitualmente partecipano alle assemblee della Società ha ricevuto denaro direttamente o indirettamente da Pirelli o da società controllate e collegate. I rapporti in essere sono legati alle normali attività di ufficio stampa*

**43) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza. Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?**

*Risposta:*

*Con i rappresentanti dell'informazione, alcuni dei quali potrebbero essere presenti in Assemblea, esistono ordinari rapporti legati alle normali attività di ufficio stampa e alle comunicazioni finanziarie effettuate ai sensi di legge. Con alcune testate sono in essere rapporti legati a iniziative editoriali: i relativi impegni economici sono a condizioni di mercato, dopo averne soppesato la validità commerciale in termini di ritorno di immagine e/o di approvvigionamento informativo. In tali ultimi casi, si può trattare di abbonamenti a servizi giornalistici, quali agenzie di stampa o siti web o blog specializzati, di fornitura di contenuti video e non.*

**44) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e la loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia e all'estero.**

*Risposta:*

*In base alle ultime registrazioni, risulta che il numero di soci iscritti a libro soci è pari a 44.225, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario:*

*Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati*

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie
1	1	1.000	36.083	10.734.273
2	1.001	10.000	6.934	19.584.750
3	10.001	100.000	909	29.842.069
4	100.001	1.000.000	247	68.802.911
5	1.000.001	999.999.999	52	340.253.259
<b>Totale</b>			<b>44.225</b>	<b>475.740.182</b>

*Di questi, risulta che n. 40.429 azionisti siano residenti in Italia mentre n. 3.796 siano residenti in altri paesi.*

**45) Vorrei conoscere se sono esistiti nell'ambito del Gruppo e della controllante e/o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto ammontano i rimborsi spese per entrambi?**

*Risposta:*

*Per quanto riguarda il Collegio Sindacale, non sussistono contratti di consulenza.*

*Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2014 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività comunque conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.*

*Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2014 alla nota 45 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.*

**46) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio Italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.**

*Risposta:*

*Il Codice Etico Pirelli, e per le società italiane del Gruppo anche il Modello Organizzativo 231, vietano la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato.*

*Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati, partiti o movimenti politici, associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali.*

*Tutti i Documenti citati sono disponibili sul sito web della Società, tradotti in numerose lingue straniere.*

**47) Vi sono tangenti pagate da fornitori? Come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti? Di quanto è?**

*Risposta:*

*La Società e il Gruppo non svolgono attività illecite e attuano specifiche misure volte a prevenire la commissione di reati.*

*A tal fine, si ricorda che la Società e il Gruppo si sono dotati di un Codice Etico e di Linee di Condotta volti a prevenire, tra l'altro, la commissione di reati.*

*Il Gruppo richiede, altresì, a fornitori e consulenti il rispetto della normativa vigente oltre che di quanto previsto dal Codice Etico e dalle Linee di Condotta adottati dalle singole società del Gruppo.*

*La Società e il Gruppo si sono altresì dotati di un Programma Anti-Corruzione, pubblicato e reperibile, come i documenti sopra citati, nelle sezioni "Governance" e "Sostenibilità" nel sito web Pirelli, tradotti in molteplici lingue.*

**48) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?**

*Risposta:*

*Vedasi risposta alla domanda numero 47.*

**49) Vorrei conoscere se si è incassato in nero?**

*Risposta:*

*Vedasi risposta alla domanda numero 47.*

**50) Vorrei conoscere se si e' fatto insider trading?**

*Risposta:*

*Vedasi risposta alla domanda numero 47.*

**51) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?**

*Risposta:*

*Alla Società non risultano interessenze del tipo segnalato.*

**52) Vorrei conoscere totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?**

*Risposta:*

*Questi dati e informazioni sono ampiamente descritti e illustrati in Annual Report 2014, vedasi in particolare i paragrafi "Valore Aggiunto", e "Iniziativa aziendali a favore della Comunità Esterna".*

**53) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo; quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano?**

*Risposta:*

*Non risulta alla Società che ci siano giudici in servizio fra i consulenti diretti o indiretti del Gruppo.*

*I collegi arbitrali che hanno visto coinvolta la Società non sono composti da giudici in servizio.*

**54) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?**

*Risposta:*

*Non vi sono cause antitrust in corso, ad eccezione di quella relativa al presunto cartello commerciale tra i produttori di cavi sotterranei e sottomarini per il trasporto di energia che ha coinvolto la società Prysmian.*

*Infatti, a conclusione dell'indagine avviata dalla Commissione Europea, nell'aprile 2014 la Commissione Europea ha comunicato a Pirelli, e agli altri soggetti coinvolti (tra i quali Prysmian Cavi e Sistemi, controllata da Pirelli sino al luglio 2005), la decisione che prevede una sanzione a carico di Prysmian pari a circa 104 milioni di euro per una parte dei quali, pari a 67 milioni di euro, Pirelli è chiamata a rispondere in solido con Prysmian. Tale decisione conferma, peraltro, che non vi è stato un coinvolgimento diretto di Pirelli nel presunto cartello. La contestata violazione antitrust è riconducibile esclusivamente al*



*principio della cosiddetta “parental liability”, in quanto, durante parte del periodo del presunto cartello, Prysman era controllata da Pirelli.*

*Pirelli ha presentato ricorso al Tribunale dell’Unione Europea contro la decisione della Commissione Europea contestando l’applicazione del principio di “parental liability”.*

**55) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e o collegio sindacale per fatti che riguardano la Società.**

*Risposta:*

*Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di Pirelli & C. sia attualmente coinvolto in cause penali che riguardano Pirelli.*

**56) Vorrei conoscere a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC)**

*Risposta:*

*L’importo nominale dei bond Pirelli in circolazione al 31 dicembre 2014 è pari a 1.100 milioni di euro collocati presso investitori istituzionali sull’Euromercato, cui si aggiungono USD 150 milioni collocati sul mercato USA con un piazzamento privato e 155 milioni di euro collocati con piazzamento denominato Schuldschein. Le banche collocatrici sono state le seguenti: Banca IMI, UniCredit, Barclays, Mediobanca, Societe Generale, RBS, Commerzbank, BNP Paribas, BofA Merrill Lynch, Mitsubishi UFJ e Mizuho.*

**57) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.**

*Risposta:*

*La ripartizione dei costi operativi in rapporto alle vendite per attività tyre (che corrisponde al 99% delle vendite del gruppo) è:*

- materie prime 35%;*
- costo del lavoro 21%;*
- altri costi 30%;*
- ammortamenti 5%.*

**58) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:**

- o acquisizioni e cessioni di partecipazioni;**
- o risanamento ambientale;**
- o quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale.**

*Risposta:*

Come riportato nell'Annual Report 2014 nella nota del bilancio consolidato "Area di Consolidamento", le principali variazioni intervenute nel corso del 2014 nell'area di consolidamento si riferiscono:

- alla cessione in data 26 novembre 2014 della controllata *Pirelli Finance (Luxembourg) S.A.*;
- alla cessione in data 18 dicembre 2014 a *Bekaert* delle controllate *Pirelli Steelcord S.r.l.*, *S.C. Cord Romania S.r.l.* e *Cord Brasil – Industria e Comercio de Cordas para pneumáticos Ltda*, nell'ambito della vendita delle attività *Steelcord*;
- alla riclassifica da partecipazione controllata a partecipazioni in collegata della società cinese *Sino Italian Wire Tech. Co. Ltd.* appartenente al business *steelcord*. La riclassifica si è resa necessaria per il venir meno delle condizioni che garantivano l'esercitabilità di una *call option* in favore di *Pirelli* su parte del capitale della società.

Nel corso dell'esercizio, come riportato nella Nota 8 al bilancio consolidato "Aggregazioni Aziendali" è stata inoltre acquisita in Brasile la rete di vendita *Abouchar*.

Con riferimento ai costi per la cessione di partecipazioni sostenuti nell'esercizio 2014 questi hanno riguardato principalmente le *transaction fee* riconosciute ad istituti finanziari sulla cessione delle attività *steelcord* in Romania, Brasile ed Italia e sono stati pari a circa 2 milioni di euro.

Nel corso dell'esercizio 2014 non si sono sostenuti costi significativi per attività di risanamento ambientale di situazioni pregresse.

Per l'ultima parte della domanda si rimanda a quanto pubblicato in *Annual Report 2014 – Dimensione Ambientale – paragrafo "SPESE E INVESTIMENTI"*.

**59) Vorrei conoscere:**

- a) I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?
- b) Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers, degli impiegati e degli operai?
- c) Rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non?
- d) Numero dei dipendenti suddivisi per categoria; ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? (personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale).
- e) Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità / pre pensionamento e con quale età media?

*Risposta:*

- a) I benefici non monetari indicati nell'Annual Report sono costituiti dalla valorizzazione del benefit auto (è indicato il valore convenzionale dell'auto previsto dalle tabelle ACI -art.1 comma 324 legge 296/2006). I bonus e altri incentivi sono costituiti invece dalle somme erogate a titolo di incentivo annuale. Al personale coinvolto nel piano di incentivazione annuale è attribuita un'opportunità di incentivo che potrà variare da un minimo ad un massimo in funzione del grado di

*raggiungimento degli obiettivi pre – assegnati così come descritto nel Resoconto sulle remunerazioni per l'esercizio 2014.*

- b) Per quanto riguarda i Managers, la variazione delle retribuzioni media è stata di circa il 5,3% comprensiva anche degli aumenti riconosciuti nei paesi nei quali si sono verificati significativi incrementi del costo della vita. Per quanto riguarda impiegati ed operai, le variazioni sono fortemente influenzate da dinamiche tipicamente locali: in ogni realtà l'aumento delle remunerazioni è avvenuto sulla base di quanto previsto dai contratti collettivi, dagli accordi di secondo livello, dalle legislazioni locali nonché dalle politiche retributive aziendali. In linea generale la variazione dei salari è stata superiore all'indice di inflazione registrato in ciascun paese in cui il Gruppo opera.*
- c) Il rapporto fra costo medio dei dirigenti e non dirigenti (impiegati ed operai) è indicativamente pari a 1:10, considerando per i dirigenti sia la valorizzazione delle poste di retribuzione variabile annuali e di medio termine, sia i benefits.*
- d) In relazione al "Numero dei dipendenti suddivisi per categoria", si rimanda a quanto dettagliatamente esposto nel Capitolo "Comunità Interna" dell'Annual Report 2014. In relazione alla seconda parte della domanda, nel corso dell'esercizio 2014 non sono state notificate vertenze aventi ad oggetto richieste di risarcimento danni per mobbing né sono stati avviati procedimenti inerenti istigazione al suicidio. Relativamente agli infortuni sul lavoro gli indici del Gruppo, in costante miglioramento, sono rendicontati nel capitolo "Salute, Sicurezza e Igiene nel lavoro" dell'Annual Report 2014.*
- e) Non ci sono state collocazioni in mobilità finalizzate al raggiungimento dei requisiti pensionistici.*

**60) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte, da chi e per quale ammontare?**

*Risposta:*

*Non sono state acquisite opere d'arte nell'esercizio 2014.*

**61) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i Vostri stipendi che sono in costante rapido aumento.**

*Risposta:*

*Il Gruppo continua ad operare azioni di ricerca di efficienze e di riduzione dei costi, in particolare il risultato operativo 2014 beneficia di efficienze per 92,4 milioni di euro che insieme al minor costo delle materie prime per 4,5 milioni di euro hanno mitigato l'inflazione dei fattori produttivi.*

**62) Vi sono società di fatto controllate (ai sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?**

*Risposta:*

*Le società controllate sono correttamente riportate nel bilancio secondo i principi contabili vigenti.*

**63) Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo e quale è il prezzo medio.**

*Risposta:*

*Pirelli acquista energia per i propri stabilimenti e per gli uffici da numerosi operatori presenti nel mondo.*

*I prezzi di acquisto sono in linea o più vantaggiosi rispetto a quelli medi praticati nei mercati di riferimento.*

**64) Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Guido Rossi e Berger?**

*Risposta:*

*Nel 2014 non risulta alla Società che siano stati intrattenuti rapporti con i soggetti menzionati.*

**65) Vorrei conoscere a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo.**

*Risposta:*

*Il gruppo Pirelli nel 2014 ha investito in costi di ricerca e sviluppo 205,5 milioni di euro. Di questi 134 milioni di euro sono stati sostenuti in Italia.*

**66) Vorrei conoscere a quanto ammonta il margine reale da 1 al 5% della franchigia relativa all'art. 2622 c.c..**

*Risposta:*

*Con riferimento all'art. 2622 del codice civile (false comunicazioni sociali in danno della società, dei soci o dei creditori) si segnala che le soglie previste dal comma 7 (al di sotto delle quali è esclusa la punibilità) sono, rispettivamente pari a:*

*- 25.811 migliaia di euro (5% del risultato consolidato inclusivo del risultato delle attività operative cessate al lordo delle imposte);*

*- 25.483 migliaia di euro (1% del patrimonio netto consolidato di Gruppo).*

**67) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa.**

*Risposta:*

*Complessivamente, l'organizzazione dell'Assemblea degli azionisti 2015 comporta costi diretti di poco superiori a 110 migliaia di euro, compresi tutti i servizi correlati.*

**68) Vorrei conoscere i costi per i valori bollati.**

*Risposta:*

*I costi per tale tipologia di spesa da parte di Pirelli & C. S.p.A. - in prevalenza dovuti a diritti per atti pubblici e per depositi camerali - ammontano a poche decine di migliaia di euro.*

**69) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

*Risposta:*

*La tracciabilità di tutti i rifiuti (pericolosi e non) è eseguita nel pieno rispetto degli obblighi di registrazione e di denuncia così come previsti dalle specifiche normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera.*

**70) Quali auto hanno il Presidente e l'Amm.re Delegato e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?**

*Risposta:*

*Il Presidente e Amministratore Delegato ha in dotazione un'autovettura il cui valore convenzionale previsto dalle tabelle ACI - art.1 comma 324 legge 296/2006 - è riportato integralmente nel Resoconto sulle remunerazioni per l'esercizio 2014. Il valore dell'auto citata corrisponde al totale dei benefici non monetari indicati nel Resoconto stesso.*

**71) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?**

*Risposta:*

*La Società non possiede elicotteri o aerei.*

**72) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?**

*Risposta:*

*Il saldo dei crediti commerciali del gruppo al 31 dicembre 2014 ammonta a 719 milioni di euro, a fronte di un fondo svalutazione crediti per 45 milioni di euro, per un saldo netto di 674 milioni di euro. I crediti scaduti al 31 dicembre ammontano a 125,2 milioni di euro di cui il 66,5% (pari a 83,3 milioni di euro) per un periodo superiore a 30 giorni.*

**73) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti? Se sì a chi, a che titolo e di quanto?**

*Risposta:*

*Il Codice Etico e, per le società italiane del Gruppo il Modello Organizzativo 231, vietano la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente Organizzazioni Sindacali. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corrruzione di cui il Gruppo si è dotato.*

*Il Gruppo quindi non eroga contributi alle organizzazioni sindacali dei lavoratori. Tutti i Documenti citati sono disponibili sul sito web della Società, tradotti in numerose lingue straniere.*

**74) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?**

*Risposta:*

*I costi per eventuali anticipazioni di crediti ceduti variano in funzione dell'area geografica e del tipo di cliente di riferimento e a seconda che si tratti di un credito verso clienti Primo Equipaggiamento o Ricambi.*

**75) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa?**

*Risposta:*

*L'incarico di Rappresentante Designato è stato affidato a Computershare S.p.A.. Il corrispettivo concordato per l'incarico, che prevede anche l'utilizzo di una specifica piattaforma informatica, è pari a euro 6.000.*

**76) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?**

*Risposta:*

*Vedasi risposta alla domanda numero 16.*

**77) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?**

*Risposta:*

*Al 31 dicembre 2014 i debiti verso l'INPS ammontano complessivamente a 9,3 milioni di euro mentre i debiti verso l'Agenzia Entrate ammontano complessivamente a circa 17 milioni di euro in relazione ad IRAP dovuta dalle società italiane del Gruppo alle scadenze previste dalla norma. Non vi è IRES da versare.*

*Al 31 dicembre 2014 non esistono debiti scaduti con INPS.*

**78) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?**

*Risposta:*

*Viene fatto il consolidato ai fini delle imposte dirette IRES (aliquota 27,5%); l'imponibile fiscale di consolidato è positivo e non dà luogo a versamenti d'imposta, stante la presenza di crediti d'imposta e perdite fiscali pregresse. Viene inoltre effettuato il consolidato IVA le cui aliquote variano in base alle norme di legge; tale consolidato presenta una situazione creditoria.*

**79) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?**

*Risposta:*

*Il margine operativo lordo ante oneri di ristrutturazione passa da 1.095 milioni di euro al 31 dicembre 2013 (dato restated; 18,1% delle vendite) a 1.168 milioni di euro al 31 dicembre 2014 (19,4% delle vendite).*