

PUBLIK VERSION 1.4.3

*Öster IF skall vara ett stabilt allsvenskt lag*



## Östers IF Plan 2025



Innehåll:

Plan för Östers IF med dotterbolag

Mats Fransson Johan Kåberg

# Verksamhetsplan med vision, mål och strategier 2020 - 2025

## Planen beskriver kortfattat hur vi kan utveckla och driva Östers IF med dotterbolag in i framtiden!

Planen är en vägledning och översiktsplan som hjälper till att styra verksamheten mot de mål som finns uppsatta. Den beskriver även vilka affärer och tjänster som är en grundförutsättning för att vi skall kunna uppnå målen i vår verksamhetsplan 2025. Planen är också en information som skapar trygghet för organisationen, medlemmar, samarbetspartners, underleverantörer, banker, tillståndsgivare, försäkringsbolag, revisor, styrelseledamöter etc. Planen skall revideras inför varje nytt år med hänsyn till de behov och förändringar som uppstår. **En mer omfattande och detaljstyrd plan finns utarbetad för vårt interna bruk.**

### Framtidsplanen beskriver:

- Verksamheternas mål och delmål inklusive Plan 2025
- Hur dessa mål ska uppnås i de olika verksamheterna
- Föreningen fyra huvudsakliga beståndsdelar: Elit, Akademi, Öster i samhället och Arena
- Ekonomiska mål
- Allmänna mål

# Plan 2020-2025

## Mission

Östers IF ska inom ramen för en elitsatsning ta ett stort ansvar och vara en drivkraft för att fotbollsintresset ska utvecklas och öka i regionen. Genom idrotten skapar vi en god föreningsanda med ett stort samhällsengagemang som tillsammans med våra medlemmar och samarbetspartners gör det bästa för våra barn och ungdomars möjligheter till en bra framtid. Tillsammans skapar vi ett Östers IF som är för alla.

## Vision

### *Östers IF skall vara ett stabilt allsvenskt lag*

Vår framtidsvision innebär att Östers IF ska sträva efter att vara långsiktigt starka nationellt och ledande inom både spelarutveckling, organisation och sport och därmed över tid vara ett etablerat allsvenskt lag. Vi skall vara en förening för alla människor med känsla för sport och fotboll.

### *Östers medlemmar*

Våra medlemmar utgör ryggraden i föreningen. Vi skall verka så att så många medlemmar som möjligt är engagerade i vår framtida utveckling. Östers IF ska sträva efter en bra dialog med medlemmarna – präglad av öppenhet.

## Östers IFs Värdegrund

Värdegrunden bidrar till att skapa en kultur som ger trygghet och som stärker banden mellan föreningens spelare och ledare, men även relationerna till föräldrar, publik, sponsorer och olika samarbetspartners. Våra värderingar förenar oss, påverkar vårt sätt att vara och stödjer oss i att vara en attraktiv förening.

Värdegrunden hjälper oss att nå målsättningen att vara ett av Sveriges mest omtyckta fotbollslag som ses med respekt av andra klubbar, ledare och spelare. Myresjöhus Arena och andra idrottsanläggningar som vi nyttjar ska vara mötesplatser för spänning och gemenskap, där man på lika villkor kan träffas oavsett nationalitet, kön religion, kultur och sexualitet.

Vår värdegrund innefattar våra fyra ledord samt vår uppförandekod och riktlinjer för hur vi skall uppträda gentemot varandra. Våra värderingar är grundstenar och rättesnören som berör och omfattar alla som på ett eller annat sätt är engagerade i föreningen eller dotterbolag till föreningen.

## Våra ledord

**Gemenskap** – Vi vill att alla ska trivas och känna att man är en del i en god fotbollsgemenskap, såväl i hela klubben som i ett lag. Gruppen ska vara en inspiration för utveckling både idrottsligt och socialt.

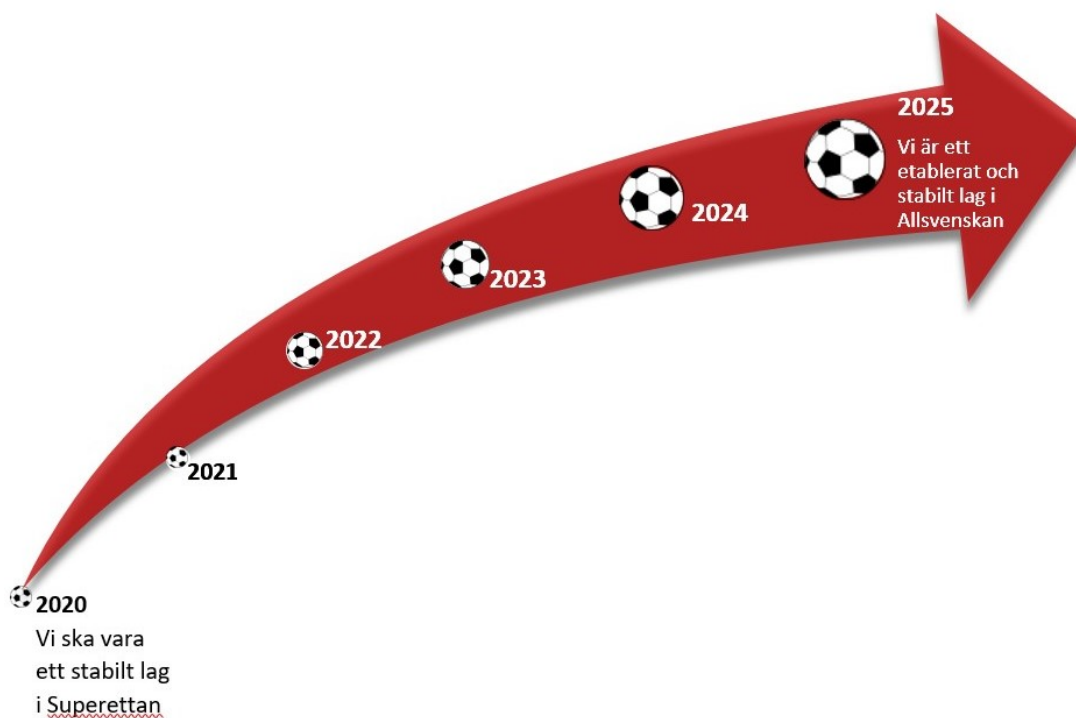
**Glädje** – Glädje är en viktig drivkraft för att idrotta och bidrar till intresse och engagemang. Vi skall därför se till att det finns glädje i allt det vi gör – både på och utanför planen.

**Respekt** – Vi visar respekt för ledare, lagkamrater, motståndare, domare, publik, sponsorer, volontärer och anställda. Vi gör ingen skillnad på vad man har för bakgrund - alla ska bemötas med respekt och värdighet.

**Vilja** – En Österspelare och Österledare visar god vilja och gör alltid sitt bästa – vi kan aldrig förvänta oss mer och vill heller inte förvänta oss mindre.

**(Hela värdegrunden och uppförandekod finns på vår hemsida).**

## Övergripande mål 2020-2025



Att vara ett etablerat och stabilt allsvenskt lag innebär att vi har som målsättning att på sikt placera oss på övre halvan av Allsvenskan med hjälp av våra fyra fotbollsben. **Elit, Akademi, Öster i samhället och Arenan.**

- 🏆 Östers IF sportsliga verksamhet skall vara en bland de främsta i landet inom elitfotboll.
- 🏆 Östers IF skall vara en av de främsta föreningarna i landet, när det gäller barns och ungdomars spelarutveckling.
- 🏆 Föreningen ska jobba aktivt med ett stort samhällsansvar inom ramen för CSR-arbetet Öster i Samhället.
- 🏆 Förutsättningar för spel på högsta nivå kräver arena och träningsfaciliteter av högsta klass. Vi skall trivas tillsammans och skapa fotbollsunderhållning för både privatpersoner och företagspartners. Arenan ska drivas affärsmässigt där våra hyresgäster är en viktig del i helheten.

## ELIT

### Verksamhetsområden

A-lag  
U21

### Mål för perioden 2020-2025

*Huvudmål för elitverksamheten är att Östers IFs A-lag spelar och har etablerat sig i allsvenskan under perioden.*

### Metodik- Strategier för perioden 2020-2025

- Vi säkerställer att alla förstått och accepterat innebörden i vår värdegrund.
- Vi ska skapa en kultur där alla är villiga att arbeta hårt. Både ställa krav på sig själva och ställa upp för sina medspelare.
- Vi ska ha kontinuitet på både ledar- och spelarsida för att vidareutveckla den fotboll vi vill att Öster ska spela.
- Vi skall jobba aktivt med scouting både nationellt och internationellt.
- Vi ska ha en A-trupp som är välbalanserad mellan erfarenhet och utvecklingspotential. Där vi låter egna talanger vara med och träna.
- Vi har även som mål att utveckla spelare så de blir attraktiva på transfermarknaden.
- Vi har utarbetade rutiner för spelarförändringar i truppen. Spelare som lämnar oss skall ersättas på ett bra sätt.
- Vi har ett nätverk runt föreningen som vi samarbetar med vid spelarrekruteringar.
- Vi ska ha kvalificerade spelare från pojklagen som kan vara med vid A-lagets träningar.
- Vi har god kontroll över vår kostnadsbudget.

## AKADEMI-UNGDOM

### Verksamhetsområden

Akademien omfattar P19, P17, P16, U13-U15 samt Skolverksamheten.  
Ungdom omfattar P7 – P12

### Mål för perioden 2020-2025

*Östers IF ska vara en av de främsta föreningarna i landet, när det gäller barns och ungdomars spelarutveckling.*

Kompetenta ledare och tränare ska ge våra barn och ungdomar de bästa förutsättningarna att utvecklas till fotbollsspelare, men också utvecklas som individer. Såväl ledare som spelare ska söka sig till vår Akademi just för att vi ligger i framkant när det gäller spelarutveckling. Målsättningen är att behålla så många barn och ungdomar i verksamheten så länge som möjligt.

### Metodik och strategier för perioden 2020-2025

- Säkerställa att alla förstått och accepterat innebörden i vår värdegrund.
- Vara drivande för regionens fotbollsutveckling. Utveckla samarbetet med fotbollsklubbar i Kronoberg med omnejd.
- Satsa på ledarutbildning med fokus på ett coachande och stöttande ledarskap där man sätter spelaren i centrum och ser till individens hela utveckling, som fotbollsspelare och människa.
- Jobba aktivt med scouting av ungdomar till vår akademi och skola.
- Utveckla fysträning, mental träning och medicinskt stöd.
- Skaffa bättre fysiska faciliteter för spelarna, såsom träningsmöjligheter, logi mm.
- Skapa fler valmöjligheter för spelarna när det gäller val av skola och program.

- Anpassa träningsmängd till individens förutsättningar (fysik och motivation).
- Med hjälp av Certifieringen kvalitetssäkra och utveckla verksamheten.
- Utveckla den interna organisationen så att verksamheten kan ledas effektivt med eget budgetansvar.

## ÖSTER I SAMHÄLLET (ÖiS)

### Verksamhetsområden

Nattfotboll

Kvartersfotboll

Parafotboll

Karriärsakademi

### Mål för perioden 2020-2025

*Föreningen ska under perioden utveckla ett ännu större samhällsansvar inom ramen för CSR-arbetet inom Öster i Samhället. Fotboll är ett språk som alla förstår oavsett kultur och bakgrund.*

Östers IFs långsiktiga mål är att skapa en fotbollsförening för alla människor i samhället. Östers IF ska i sitt dagliga arbete ansvara för att utbilda och fostra, inte bara fotbollsspelaren utan se till människan i sin helhet. Öster i Samhället ska genom olika värdeskapande fotbollsprojekt främja integration och kamratskap samtidigt som vi motverkar mobbning och utanförskap.

### Metodik och strategier för perioden 2020-2025

- Säkerställa att alla förstått och accepterat innebörden i vår värdegrund.
- Upprätta tydliga mål och genomförandeplan för varje verksamhet kopplat till budget för respektive område.
- Fortsätta bygga upp och strukturera verksamheten samt utveckla ledare och volontärer.
- Verka för att skapa mer intäkter och resurser för kontinuerlig utveckling.
- Ambitionen är kunna delge kunskap om ÖiS och skapa samarbete med Akademi/Ungdom och andra klubbar inom regionen.
- Tydliggöra och strukturera upp de olika samarbetena med externa partners. Företag, kommuner Linnéuniversitetet, Region Kronoberg, etc.
- ÖiS är en naturlig länk till Akademi/Ungdom.

## ARENA - EVENT

### Verksamhetsområden

Uthyrning av arenan till match och träning

Uthyrning av lokaler till företagspartners och idrottsklubbar

Konferensverksamhet

Övrig Eventverksamhet

### Mål för perioden 2020-2025

*Öster Arena AB skall ha träningsfaciliteter och arena av högsta klass där bolaget tillsammans med föreningen skapar fotbollsunderhållning för både privatpersoner och företagspartners.*

Ett tydligt mål för Arenan är att se till att både privatpersoner och övriga partners trivs hos oss genom att vi är en professionell hyresvärd. Bolaget skall vårda och underhålla arenan så den alltid

är i ”nyskick” samt sträva efter att öka våra intäkter genom att ha samtliga våra lokaler uthyrda, öka intäkterna från konferenslokaler.

## **Metodik och strategier för perioden 2020-2025**

- Säkerställa att alla accepterat och förstått innebörden i vår värdegrund.
- Arbeta metodiskt med SAM och arbetsmiljön.
- Färdigställa och implementera arbetet inom projekt ”Ordning och Reda”
- Säkerställa att fotbollsplanen (hybrid) alltid håller bästa kvalitet.
- Uppdatera och schemalägg underhållsplanen för hela arenan inklusive byggnader med digital uppföljning.
- Verka för att lokaler med långtidskontrakt alltid är uthyrda.
- Utarbeta arbetssätt så vi får en konferensverksamhet som blir lönsam inom ramen för våra faciliteter.
- Fastställ bolagets personalrutiner som ligger i fas med Östers IF
- Utveckla volontärsgrupper som arbetar efter schemalagd årsplan
- Arbeta fortlöpande med att vi alltid har bra restaurangverksamhet
- Personal och volontärer sympatiserar och omfattas av samma värdegrund som finns för Östers IF

## **EKONOMI 2020 - 2025**

### **Verksamhetsområden**

Östers IF

Öster Arena AB

Fotbollfastigheter i Växjö AB

### **Ekonomi för perioden 2020-2025**

*Målet är att Östers IF och bolagens ekonomi alltid är i balans oavsett tabelläge och verksamheten skall alltid säkerställa och fokusera på;*

- Att föreningens och bolagens ekonomi skall utvecklas och får aldrig äventyras.
- Att behålla elitlicensen vilket i sin tur förutsätter stort kostnadsmedvetande hos alla i föreningen.
- Att öka intäkterna från samarbetspartners genom ett kvalitativt erbjudande samt bra samarbete med partners
- Att öka matchdagsintäkterna genom att erbjuda en attraktiv fotbollsupplevelse
- Att utveckla spelare inom verksamheten för vidareförsäljning
- Att skapa alternativa intäkter genom CSR arbetet (Öster i Samhället), Öster Arena AB, Tipshallen, Cuper, Fotbollsskolor, Konferenser och Restaurang (se sep marknadsplan)
- Att alltid säkerställa kostnadseffektivitet och kostnadskontroll

## **ÖVRIGA – GEMENSAMMA PROJKET 2020 – 2025**

- Arbeta vidare för att säkerställa trygghet och arbetsmiljösäkerhet för all personal inom hela koncernen. SAMS. Personalen är vår viktigaste tillgång.
- Arbeta vidare med att genomföra kvalitets program ”ordning och reda” för både Östers IF och Öster Arena AB.
- Arbeta vidare med att utveckla sälj och marknadsområdena Privat-Företag-Bidrag med inriktning på alla våra 4 verksamhetsben.
- Utveckla våra administrativa system, inklusive IT struktur, så vi jobbar effektivt och med största säkerhet.

- Utveckla och upprätthålla bra rutiner gällande kommunikation, både internt och externt.
- Fortsätta att främja ett gott samarbete med supporterklubben East Front. En supporterklubb med ett positivt och helhjärtat uppträdande är en imageskapare för föreningen.
- Att bli fler goda österambassadörer för att stärka förenings identitet och image. Arbeta vidare på begreppet den goda föreningen.
- Arbeta för fortsatt utveckling i samarbetet med våra medlemmar.
- Attrahera nya och fler volontärer som tillsammans med gamla bygger en positiv anda.
- Att Östers IF fortsatt skall vara en professionell och ideellt präglad förening i alla avseenden och nivåer.
- Ansvarsfördelningen skall vara tydlig i både föreningen som underliggande bolag.
- Inför varje nytt verksamhetsår ska organisation och arbetssätt utvärderas. Vid revisionen skall vid behov nya mål tas i beaktande.

Växjö 2019-12-18

Styrelsen för Östers IF



