



Affärsplan 2021,

Videum AB

Innehållsförteckning

Sammanfattning.....	3
Vision.....	4
Affärsidé.....	5
Bolagets uppdrag och ansvar.....	6
Nulägesanalys.....	7
Omvärldsanalys.....	8
Utmaningar och möjligheter.....	9
Huvudprocesser, mål och uppdrag.....	10
Personalpolitisk inriktning.....	14
Ekonomi.....	15
Kompletterande dokument.....	17

Sammanfattning

Året 2021 blir ett år som är starkt påverkat av den pandemi som drabbat världen. Videum AB kommer efter kommunfullmäktiges beslut, att ingå i utvecklingsarbetet med organisationsförändringar där man avser att bilda ett bostadsbolag och ett lokalbolag. Videum Science Park är tänkt att ingå i Växjö kommuns näringslivsavdelning. Syftet med Växjö kommuns processarbete är ett effektivare mer transparent arbetssätt i koncernen. I takt med att universitetsstaden Växjö utvecklas, skapas bättre förutsättningar för företagen och medarbetarnas speciella kompetenser tas tillvara.

Videum AB har en viktig funktion då bolaget äger och förvaltar samtliga universitetsbyggnader i Växjö, Teleborgs slott med tillhörande byggnader, samt science park. Slottsbyggnaderna är viktiga för kommunens kulturmiljö och science park har stor betydelse för akademins och företagandets framtida utveckling. Videum AB har med sina duktiga, kompetenta medarbetare i samverkan med Linnéuniversitetet utvecklat innovationshubb och andra kunskapshöjande aktiviteter. Det regionala näringslivet och olika samverkansprojekt är viktiga. Det är därför av största vikt att dialog och delaktighet finns med i utvecklingsarbetet och konsekvensanalysen så att vi inte tappar skickliga medarbetare.

Arbetet fortgår med att skapa en framtid med universitetet som drivkraften för företagande, kunskap, innovation och tillväxt. Den internationella akademien har fått en viktigare plattform genom den digitala och tekniska utvecklingen. Det som skulle ta fem år att utveckla är idag här och nu. Utifrån den nyligen antagna näringslivsplanen kring att skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och fungerande arbetsmarknad, ser vi här att it-företagen har en framträdande roll. Därför är det också viktigt med ytor för tillväxt och erfarenhetsutbyte som till exempel Videum VR. Fokus under året kommer särskilt att ligga på ERUF-projektet *Små- och medelstora företags tillgång till teknik och forskning för ökad konkurrenskraft* som Videum kommer att projektleda fram till våren 2023 tillsammans med Linnéuniversitetet och Campus Ljungby.

Stödet från styrande dokument, Campusplan, Träbyggnadsstrategi, Näringslivsplan och Hållbarhetsprogram 2030, skapar bra förutsättningar för framtida utveckling för att nå uppsatta mål.

Som ordförande är det viktigt att ta upp stafettpipen och i samverkan titta på möjligheterna som finns i vår framtid där vi ger medarbetarna bra förutsättningar att ge fortsatt bra service. Att Växjö kommun med Videum har tillskapat den plattform där akademien och företagen möts för de korsbefruktningar som ger utveckling för näringslivets expanderande. Detta skapar en attraktivitet och mervärde för människor att vilja komma hit och vilja leva och bo i Växjö.

Lena Wibroe (M)

ordförande Videum AB

Vision

Videum bygger hållbart för framtiden. Sänker trösklar och höjer kunskap för innovation. Utvecklar fysiska och digitala mötesplatser som fylls av människor för samverkan mellan näringsliv och akademi. För ett hållbart näringsliv i Växjö kommun.

Affärsidé

Videums affärsidé är att bidra till fortsatt tillväxt och utveckling av universitetsstaden Växjö. Detta genom att under devisen *Idéer föds där människor möts* vara det naturliga navet för företagande, kunskap, innovation och tillväxt runt akademien. På ett hållbart sätt förvaltar och äger Videum fastigheter för dessa mötesplatser – såsom Linnéuniversitetet, Videum Science Park och Teleborg slott med tillhörande äldre byggnader.

Bolagets uppdrag och ansvar

Videum äger och förvaltar samtliga universitetsbyggnader i Växjö, byggnadsarvet efter greve Bonde i form av grindstugor, brygghus och Teleborgs slott, samt ca 15 000 m² science park lokaliserat längs Framtidsvägen. I nära samarbete med Linnéuniversitetet projekterar, bygger och uppför Videum byggnader i enlighet med akademins behov och önskemål. Till sitt förfogande har Videum flera byggrätter inom fastighetsbeståndet. Både för akademins utveckling och för en framtida expansion av science parken.

Videum Science Park utvecklas i nära samarbete med Linnéuniversitetet och näringslivet. Genom samverkan för att stärka innovationshubben i Växjö, men även genom akademins delaktighet i flera olika kunskapsrelaterade aktiviteter. Flertalet möten inkluderar näringslivet och offentliga aktörer med ambitionen att leva upp till devisen *Idéer föds där människor möts*. Videum Science Park är en mötesmiljö som fungerar som en plattform för befintliga och framtida utvecklingsprojekt.

Bolag med tillväxtambitioner har stora visioner, men ofta en begränsad ekonomisk kapacitet. Genom science park erbjuds dessa bolag en miljö att växa i med en professionell service i direkt anslutning till verksamheten. Att kunna överträffa dessa bolags förväntningar och agera professionellt är ett givet mål i vardagen för både Videums medarbetare och alla som är verksamma inom science park. Videums direkta relation med företag och människor i miljön skapar tillit och framtidstro.

”Linnéuniversitetets vision är att sätta kunskap i rörelse för en hållbar samhällsutveckling. Det gör vi bara genom intensivt samspel med både den globala akademien, nationella resurser och det regionala näringslivet. Den innovationshubb vi gemensamt utvecklar i Linnéregionen är beroende av partnerskap mellan kreativa science parks och campusmiljöer som bygger och katalyserar en växande och dynamisk plattform för tillväxt i hela regionen.”

/ Peter Aronsson, rektor vid Linnéuniversitetet

Nulägesanalys

“Science parks är stimulerande och utvecklande miljöer som erbjuder kunskapsintensiva tillväxtföretag infrastruktur, nätverk och affärsutveckling. En science park kan beskrivas som en mötesplats mellan människor, idéer, kunskap och kreativitet samt utgör ofta en plattform för större innovations- och utvecklingsprojekt. Science parken har ofta en nära anknytning till ett närliggande universitet eller högskola.”

/Branschorganisationen Swedish Incubators and Science Parks (SISP)

Videum har utvecklat innovationsmiljön över tid. Växjö kommun gav, som ägare till Videum AB, uppdraget att bolaget skulle arbeta för en utvecklad och utbyggd science park i kommunens budgetar, åren 2012-2015. 2018 förverkligades en geografiskt samlad innovationsmiljö på Framtidsvägen. Under 2019 möttes drygt 7 000 människor på denna neutrala mötesplats genom deltagande i work shops, kunskapsaktiviteter, övningar i innovationslabbet, Videum VR och konferenser.

Videum bygger vidare på redan nedlagt arbete med att växla upp initiativen och dynamiken i innovationsmiljön. Exempel på områden är Videums innovationslabb och VR-labb där det också pågår ett antal samverkansprojekt med akademien och näringslivet. I samverkan med Linnéuniversitetet startar under 2021 ett större projekt som syftar till att öka innovationsgraden hos små- och medelstora företag i regionen. Projektet pågår till Q1/Q2 2023. Den fysiska utvecklingen, då främst den universitetsanknutna, kommer under affärsplanens period att utvecklas i linje med de ramar som angetts i den nyligen antagna Campusplanen. Handlingsplaner kommer att arbetas fram efter de i Campusplanen angivna tidsblocken; *före* och *efter* 2030.

Avslutningsvis kommer Växjö kommuns processarbete medföra ett effektivare och mer transparent arbetssätt i koncernen, vilket i sin tur kommer att förtydliga på vilket sätt Videum bidrar till den fortsatta utvecklingen av Växjö kommun i stort, såväl verksamhetsmässigt som fysiskt. Processarbetet ger också bättre möjlighet till samordning och förutsättning för ett hållbart strategiskt arbete med att stödja innovationsutveckling och att forma akademins framtida fysiska rum.

Omvärldsanalys

Videum Science Park och akademien

Videum Science Park har inte något uttalat branschfokus, men har över tid lockat till sig många it-företag. Detta ligger i linje med branschstrukturen i Växjö och Kronoberg. Många företag ser fördelarna med att verka samlat med andra företag i samma kluster och Videum Science Park är för många ett naturligt val som även har fördelen av närheten till Linnéuniversitetet. Då Linnéuniversitetet haft förmågan att producera starka entreprenörer inom it har detta resulterat i att lärosätets examinationsrättigheter inom civilingenjörskap är inom it.

Videum Science Park har en strategi sedan ett par år tillbaka att skärpa fokus inom it-branschen och då i synnerhet inom VR (virtual reality och augmented reality).

Videum gör bedömningen att det råder en signifikant hyresprispress på kontorsmarknaden (årsskiftet 2020/2021). Även rådande pandemi skapar osäkerhet om både betalningsförmågan och intresset att binda upp sig kontraktstidsmässigt. Både hos befintliga och presumtiva hyresgäster.

Ytor för tillväxt och erfarenhetsutbyte

Videums lediga lokalkapacitet är ett verktyg för expanderade tillväxtbolag. Kopplingen akademi och tillväxt stärks genom närheten till Videum Science Park. De aktiviteter som Videum bedriver i Videum Science Park – såsom seminarier, nätverk, workshops och andra utbyten med forskare och studenter vid Linnéuniversitetet – genomförs med syftet att skapa mervärden för företagen, Linnéuniversitetet och samhället i stort. Genom successiva testprocesser spetsar Videum till sitt erbjudande.

Behovet av flexibla kontorsmöjligheter med tillhörande servicefunktioner utvecklas över tid. Pandemin förstärker behovet och Videum anpassar sig efter förändringar i verkligheten.

En del av Växjö kommun

Som helägt kommunalt bolag är Videum både ett kraftfullt verktyg och en stolt representant för Växjö kommun. Videum kommer fortsatt delta i kommungemensamma initiativ och bidra till en positiv utveckling av kommunen som helhet. Särskilt fokus kommer att läggas på de delar i kommunens näringslivsprocesser som nära gränsar till Videums verksamhetsområde; det vill säga den nyligen antagna *Näringslivsplanen* och processen *”Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerade arbetsmarknad.”*

Utmaningar och möjligheter

Tillsammans med Linnéuniversitetet utvecklar Videum den fysiska akademiska miljön och förutsättningarna för en innovativ miljö för både samverkan och kunskap i tillväxt. Med stöd i styrande dokument såsom *Campusplan*, *Träbyggnadsstrategi*, *Hållbarhetsprogram* och *Näringslivsplan* arbetar kommun, akademi och science park för en bättre och mer attraktiv akademiska miljö. Genom Videum Science Parks labbmiljöer, samverkansprojekt (triple helix), möten och kunskapsaktiviteter bidras till regionens framtid.

Samhället, både under och efter pandemin, bjuder ständigt på *nya utmaningar likväl som nya möjligheter*. Nya metoder, tekniker och samverkansformer kommer att bryta ny mark. Science parken är den naturliga mötesplatsen för nya lösningar för framtiden. Exempel på områden som bjuder på både utmaningar och möjligheter där Videum Science Park spelar en viktig roll i att hjälpa företag är Coronapandemin, digitaliseringen och affärs-möjligheter med utgångspunkt i hållbarhet sett utifrån de globala målen (Agenda 2030).

Ett stegvist arbetssätt är fortsatt önskvärt för att kunna växla upp nya satsningar med befintliga resurser och för att kunna knyta till sig nya samarbeten för ett bättre Växjö i framtiden.

Arbetet med ny bolagsstruktur kommer att vara i fokus under kommande året. Utvecklandet av interna samband och relationer, inte minst med Växjö kommuns näringslivsenhet, kommer att vara aktuellt.

Huvudprocesser, mål och uppdrag

Växjö kommunkoncern arbetar i processer utifrån vad vi levererar till Växjöborna. För att hålla en hög kvalitet och säkerställa en god ekonomisk hushållning har varje process riktningmål som utvärderas i samband med bokslut. Målen utvärderas med nyckeltal för resultat och kvalitet samt kostnadseffektivitet.

Videum arbetar långsiktigt med sina uppdrag. Finansiering och risk ser olika ut beroende på vilken del av verksamheten som berörs. Med Videums största hyresgäst, Linnéuniversitetet, finns ett kostnadsbaserat ramavtal som detaljerat beskriver hur arbetet med investeringar och drift av byggnader och markanläggningar ska bedrivas, underhållas och finansieras. Detsamma gäller vid nyinvesteringar. Då arbetar båda parterna transparent och tillsammans genom processen/-erna. Det finns en stående beredskap för att möta Linnéuniversitetets behov. Även behov som snabbt kan förändras över tid.

Videum Science Park kan sägas bestå ha tre deluppdrag. För det första tillhandahålls kontorslokaler och lokal- yta för expansion och därtill hörande service till företaget. För det andra levererar Videum Science Park en kvalifi- cerad mötesservice för både hyresgäster och andra intressenter som sett värdet av goda och effektiva möten i en modern och flexibel mötesmiljö. För det tredje utvecklar Videum Science Park innovationsmiljön löpande. Främst genom Videum Innovation Lab, Videum VR och via projekt. Utvecklingsarbetet sker successivt och i dia- log med de aktörer som kan bidra och samtidigt har nytta av utvecklingen. Nästan alltid med Linnéuniversitetet som en av flera parter. Utvecklingen av Videum Science Park finansieras och riskhanteras av Videum.

Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbets- marknad



Strategisk inriktning





Under perioden för denna affärsplan kommer Videum Science Park arbeta vidare med kunskapsaktiviteter, ut- vecklandet av Innovation Lab och Videum VR. Vidare kommer Videum Science Park arbeta med tre deluppdrag (angivna nedan). Allt i linje med Växjö kommuns *Näringslivsplan*, huvudprocessen samt enligt Videums devis *Idéer föds där människor möts*. Programmet *Hållbara Växjö 2030* är ledande vid planering av aktiviteter och projekt som genomförs under året.

Nya steg mot full sysselsättning

Beslutad av	Uppdrag
	Samtliga verksamheter i Växjö kommunkoncern ska tillhandahålla arbets- tränings- och praktikplatser samt arbetsmarknadsanställningar.

Videum tillhandahåller praktikplatser på postgymnasial och akademisk nivå kontinuerligt.

Växande näringsliv

Beslutad av	Uppdrag
	Servicesäkra kontakten med företag om myndighetsutövning och säkerställ en väg in med den digitala tillståndsguiden.
	Fortsatt stöd till Företagsfabriken
	Små- och medelstora företags tillgång till teknik och forskning för ökad konkurrenskraft (ERUF)
	Europeisk Digital InnovationsHub (EDIH) DigitHUB SYD
	Utreda de affärsmässiga och tekniska förutsättningarna, samt behovet av digital studio

Genom processen "Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad" deltar Videum i det arbetet som är inriktat på myndighetsutövande och beviljande av tillstånd.

Videum kommer ge driftsstöd till Företagsfabriken med 500 tkr genom utdelning till VKAB.

ERUF-projektet *Små- och medelstora företags tillgång till teknik och forskning för ökad konkurrenskraft* varar fram till april 2023. Under 2021 kommer inriktningen att vara att inventera och starta upp samverkansprojekt mellan företag i regionen och studenter inom Data/IT vid Linnéuniversitetet. Videum ansvarar även för projektledningen och koordinationen av projektet som genomförs i samverkan med Linnéuniversitetet och utbildningsanordnaren Campus Ljungby.

Videum är initiativtagare och huvudkoordinator för Kronobergs bidrag till EU-ansökan om att bilda en Europeisk Digital Innovationshub (EDIH). Videum kommer under 2021 primärt arbeta med EU-ansökan, samt med koordination och projektledning av alla involverade parter. I styrgruppen sitter Växjö kommun, Linnéuniversitetet och Region Kronoberg.

Under 2021 kommer Videum att utreda de affärsmässiga och tekniska förutsättningarna, samt behovet av en flexibel studiomiljö för ljud och bild i allt från produktfotografering och poddar till instruktionsvideo och företagspresentationer. De digitala mötena, utbildningar och event har ökat kraftigt under 2020 som ett resultat av pandemin. Videum kommer därför att utreda behovet och förutsättningarna av en digital studio för företagen i science parken och i regionen.

Utveckla och förvalta en växande stad, tätort och landsbygd



Strategisk riktning

Som en del av Växjö kommunkoncern verkar Videum i den koncernövergripande processen "Utveckla och förvalta en växande stad, tätort och landsbygd" med att förvalta sina fastigheter på ett hållbart sätt.

Med *Campusplanen* som utgångspunkt kommer handlingsplaner att arbetas fram som pekar ut färdriktningen

för Videums kommande fastighetsrelaterade projekt som utvecklar campus. Arbetet med handlingsplanerna kommer att ske i samråd med Linnéuniversitetet då Videum inte har full rådgivning i beslut där Linnéuniversitetet är finansierare. Videum måste även säkerställa att det finns expansionsytor till Linnéuniversitetet samt till en framtida expansion av Videum Science Park. Handlingsplaner kopplade till Videum Science Park har Videum full rådgivning över och dessa kommer att följa den beslutsgång som gäller för Videum. Bevarandet och utvecklingen av kulturmiljön vid Teleborgs slott samt bevarandet av de övriga äldre byggnaderna är en viktig aspekt för att områdets karaktär ska bibehållas och även fortsättningsvis vara en attraktiv miljö för Växjö.

Videum arbetar i enlighet med programmet "Hållbara Växjö 2030". I fokus är klimat och miljö, tryggt och tillitsfullt, rättvist och ansvarstagande, växande och inkluderande samt grönt och hälsosamt. Genom att identifiera hållbarhetsfrågor och därefter arbeta målmedvetet och strategiskt bidrar Videum till en hållbar utveckling. För bästa effekt och med hänsyn till bolagets resurser, fokuserar Videum på de områden där påverkan är som störst. Videum är miljödiplomerade och genomgår en årlig revision.

Videum arbetar aktivt för att reducera sin klimatpåverkan genom att förvalta och utveckla lokaler på ett hållbart sätt bland annat genom olika energieffektiviseringar såsom driftoptimering, utbyte till miljövänligare produkter, LED-belysning etc.




För Videum är det viktigt att öka produktionen av förnybar energi. Videum utreder möjligheterna och förutsättningarna för att utöka antalet solcellsanläggningar på befintliga fastigheter. Vid nyproduktion görs även där en utredning om möjligheten till solcellsanläggningar.

Som ett led i att energieffektivisera samt att förbättra inomhusmiljön tar Videum höjd för det fortsatta arbetet med ombyggnaden av ventilations- och värmesystemet i de två äldsta fastigheterna i Videum Science Park.

Historiskt sett har Videum byggt mycket i trä och vid nybyggnationer är utgångspunkten Växjö kommuns *Träbyggnadsstrategi*.

Arbetet med trygghet är centralt för Videum. Alla som arbetar på området, studenter samt besökare ska känna sig trygga. Genom samarbete med Linnéuniversitetet och Linnékåren arbetar bolaget gemensamt och kontinuerligt med trygghetsskapande åtgärder. För Videums del ligger fokus på den fysiska miljön i Videums fastighetsbestånd.





Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering

Beslutad av	Uppdrag
	Alla förvaltningar och bolag ska vara fossilbränslefria 2021
	Utredning av möjligheten till utökning av solcellsanläggningar på Videums fastigheter
	Arbeta fram handlingsplaner för Videums framtida utveckling och expansion utifrån Campusplanen

Videum är i stort sett fossilbränslefria redan 2020. En liten mängd fossilt bränsle används till bolagets reservaggregat vilka är nödvändiga ur ett säkerhetsperspektiv vid driftsavbrott.


Under 2021 fortsätter Videum att utreda möjligheterna för en utökning av solcellsanläggningar i vårt fastighetsbestånd.

Med utgångspunkt i *Campusplanen* kommer Videum att arbeta med att ta fram handlingsplaner för den framtida utvecklingen av Campus.

Nyckeltal	Period	Utfall	Utveckling över tid	Jämförelse större stad
  Andel av kommunal nybyggnation som är träbase-rad (%)	2020	46,8*		

Vid framtida nybyggnationer kommer Videum arbeta med utgångspunkt i Växjö kommuns *Träbyggnadsstrategi*.

Ökad trygghet i hela kommunen

Beslutad av	Uppdrag
	Trygghet på Campus

I samarbete med Linnéuniversitetet och Linnékåren arbetar vi gemensamt med trygghetsskapande åtgärder. Videum är sammankallande till de gemensamma mötena. Videum arbetar aktivt i vardagen med trygghetsskapande åtgärder.

Personalpolitisk inriktning

Strategisk inriktning

Videum ska fokusera på hållbart och utvecklande ledar- och medarbetarskap. Arbetsklimatet ska genomsyras av öppenhet, mångfald och ett aktivt värdegrundsarbete med fokus på inre välmående och likabehandling, där alla känner sig väl bemötta och respekterade.

Videum ser kontinuerligt över sina processer för att kunna automatisera och effektivisera där det går. I samtliga processer involveras berörd personal. Kompetensen och viljan till ändrade arbetssätt blir bättre på detta sätt.

Videum har låga sjukfrånvarotal. Arbetet med att bibehålla detta är viktigt och Videum fortsätter att arbeta med att involvera personalen i olika projekt, budgetarbete mm.

Årsgenomsnittet av medarbetarupplevelsen enligt temperaturmätaren ska vara minst 4,5.

Beslutad av	Uppdrag	Deluppdrag
	Nöjd medarbetare, hållbar arbetsplats.	

Videum involverar sin personal genom processororienterat arbetssätt vid interna projekt. Detta för att personalens styrkor, olikheter, förutsättningar och potential är Videums viktigaste resurs för att uppnå full kapacitet.

Sjukfrånvaron i andel av tillgänglig ordinarie arbetstid ska minska och 2022 vara högst 5 procent.

Beslutad av	Uppdrag	Deluppdrag
	Uppföljning arbetsmiljö pandemi	

Digitala möten och hemarbete påverkar vår personal på olika sätt. Under 2021 behöver bolaget följa upp arbetsmiljön.

Ekonomi

Resultatbudget

Videums intäkter är till större delen hyresintäkter. Videum utgår från befintliga avtal samt beräknar en viss hyra för vakanta ytor. Videums största hyresgäst Linnéuniversitetet har ett kostnadsbaserat hyresavtal. I kostnaderna ingår planerade uppdrag enligt Affärsplan samt löpande förvaltning i samtliga delar.

Belopp i tkr (tusentals kronor)	Bokslut 2019	Prognos 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Nettoomsättning	109 772	106 444	108 434	111 570	112 255
Kostnad för sålda varor	-92 427	-89 642	-92 282	-93 144	-91 227
Bruttoresultat	17 345	16 802	16 152	18 426	21 028
Övriga intäkter					
Övriga kostnader					
Rörelseresultat	17 345	16 802	16 152	18 426	21 028
Finansiella poster	-12 302	-11 570	-11 111	-10 566	-10 316
Resultat efter finansiella poster	5 043	5 232	5 041	7 860	10 712
Bokslutsdispositioner	1 927				
Skatt	-1 878				
Resultat	5 092	5 232	5 041	7 860	10 712

Investeringsplan




Videum har inga större investeringar planerade i form av byggnationer. Beredskap finns om Linnéuniversitetet kommer med önskemål om nybyggnation. De investeringsprojekt som är planerade är av mindre karaktär och berör innovationshubb och VR-miljö samt komponentbyten i byggnader.

Projekt	Årlig investering i tkr		
	2021	2022	2023
Ventilation/värme Alpha, Bravo	1 300	1 070	1 070
UPS-serverhall	400		
Solceller Echo	280		
Innovationshubb/VR	430	300	300
Konferensteknik/infoskärmar	275	40	40
Fastighetsrelaterad teknik	1 115	120	143
Digital studio	100	50	
Summa	5 921	3 602	3 576

Ekonomiska nyckeltal

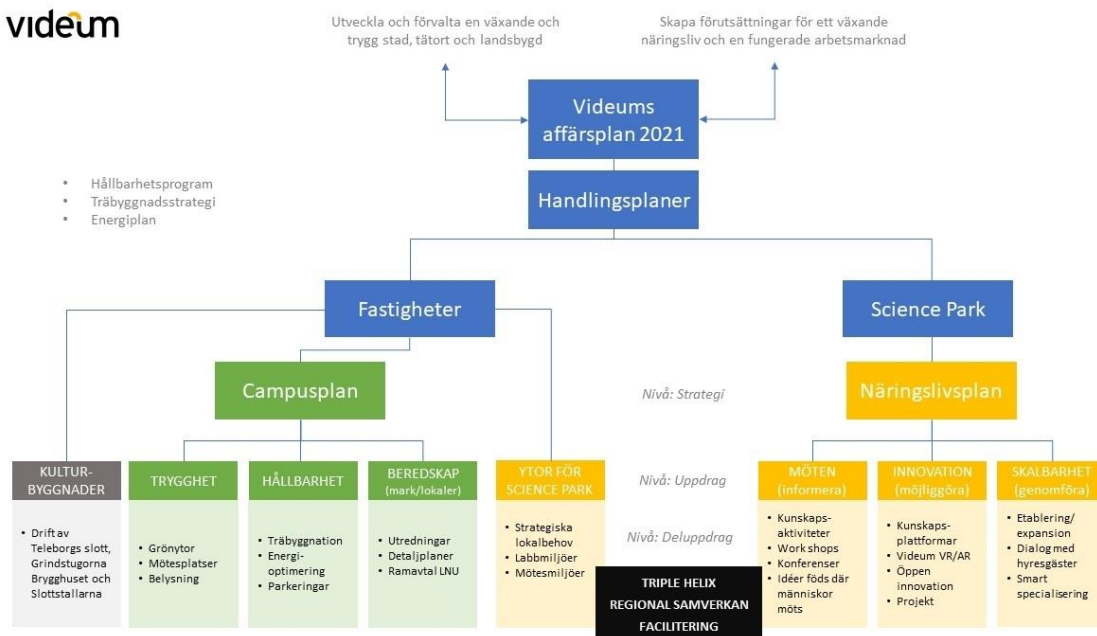
%	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Avkastning på totalt kapital	1,6 %	--	--
Soliditet	12,8 %	--	--
Direktavkastning	5,9 %	--	--

Effektiviteten ska öka och vara minst i nivå med genomsnittet i kommungruppen större städer.

Beslutad av	Uppdrag	Finansiering
	Välfärdens långsiktiga finansiering ska tryggas med minskad administration och ökade samordningsvinster hos stödjande funktioner.	20,5 mkr (effektivisering)
	Vaktmästare och fastighetsskötsel centraliseras och förs över till lokalbolaget.	3 mkr (effektivisering)
	Mer kraftfull samhällsplanering med ny bolagsstruktur och en sammanhållen samhällsbyggnadsförvaltning.	8 mkr (effektivisering)

Videum kommer löpande under året att redogöra för arbetet med de koncernövergripande effektivitetsuppdragen ovan.

Kompletterande dokument



"Videum AB har med sin unika konstruktion i uppdrag att driva och utveckla science park med tillhörande service och att bebygga och förvalta fastigheter med Linnéuniversitetet som huvudhyresgäst. Uppdragen finansieras inom ramen för bolagets konstruktion."