

Verksamhetsberättelse
2015 till 2016



Sveriges nationella inköpscentral inom försörjningssektorn

Metamorfos betyder 'förvandling' och betecknar inom biologin den förändring i kroppsform som sker när till exempel en fjärilslarv utvecklas till en fjäril, eller ett grod- yngel utvecklas till en vuxen groda. Metamorfosen kan delas in i upp till fyra stadier: ägg, larv, puppa och vuxen individ.

Fjärilen föds från ägg som en liten larv. Larvstadiet är den tid då fjärilen växer i storlek och ömsar skin flera gånger. När larven inte behöver växa längre, sker ytterligare en skinnömsning. Denna gång är det inte en ny larv, som kommer fram ur det gamla skinnet. Istället blir insekten en tämligen orörlig puppa. Förvandlingen kallas förpuppning och föregås hos många arter av att larven spinner in sig i en kokong. Slutligen kläcks den fullbildade fjärilen ur puppan.

Liksom att fjärilen förändras från larv till fjäril förändras även Värmek. Idag är Värmek inte bara en inköpscentral för fjärrvärmeverksamheter utan även för el- och vatten- verksamheter. Ett nytt Värmek välkomnar framtiden!



Innehåll

VD har ordet: Värmek är väl rustat!	3
Delaktighet Internationellt samarbete inom upphandling	4
Hållbarhet Den goda affären – mer än miljöfrågor	5
Kompetens Möt framtida Värmek	8
Upphandling	9
Ekonomi	10
Kommunikation	11
Förvaltningsberättelse	12
🇬🇧 A Message from the CEO: Värmek är väl rustat!	26
Tillsammans gör vi goda affärer	27

Värmek är en medlemsägd förening vars uppdrag är att upphandla ramavtal för medlemmarnas räkning. Ingen konkurrens finns med medlemsföretagets inköpsavdelning – tvärtom kompletterar vi varandra vilket ökar effektiviteten för den lokala inköpsverksamheten. Inget egenvärde finns i föreningens ekonomi i sig, utan värdet ligger i att tillvarata medlemmarnas ekonomiska intressen, t.ex genom en effektivare upphandlingsprocess, vilket ger lägre kostnader för medlemmen, bättre priser och bättre villkor genom stora volymer och skalfördelar.

Huvudsyftet är att sköta upphandlingar av produkter och tjänster inom försörjningssektorn. Medlemmarna får upphandlingsfördelar och kompetens som man ensam inte har samma tillgång till. **Tillsammans är vi starkare.**



Värmek är väl rustat!

Året som gått har varit det första året med en breddad medlemskrets. Idag är Värmek inte bara en inköpscentral för fjärrvärmeverksamheter utan även för el- och vattenverksamheter. Därmed börjar medlemmarna att få den service som man också efterfrågade för ett par år sedan när de tillfrågades om vad man som medlem helst såg att Värmek skulle bli för att kunna ge ännu bättre service. Svaret var tydligt – ett bredare och mer fullständigt Värmek – och det har nu levererats till medlemmarna.

Det är också mycket glädjande att medlemmarna noterat och gillat förändringarna. Värmek kan se det genom att aktiviteten sakta men säkert ökar inom ramavtalen.

Varumärket har byggts upp under året. Det beror till stor del på att Värmeks målmedvetna arbete med hållbarhetsfrågor, eller som vi kallar det – *goda affärer*, har fått genomslag. Vi kan för första gången mäta förändringar hos leverantörerna när det gäller hållbarhetsarbetet. Det har blivit bättre och jag tror att det beror på det fokus Värmek haft på frågan.

Samarbeten med medlemmarna har utvecklats under året. Samverkansgruppen har kommit att bli en av de viktigare institutionerna där upphandlingsgruppen kan testa idéer och för-

ankra tankar och arbetssätt. Även nätverken som drivs inom Värmek har noterat ett stort intresse bland medlemmarna för inköp av teknik och utveckling av verksamheterna tillsammans med bra och långsiktiga leverantörer. Här kan Värmek verkligen ge medlemsnytta genom att föra samman flera verksamheter och göra en gemensam upphandling med flera leverantörers lösningar.

Det ovan nämnda är sannolikt anledningen till att omsättningen är den tredje bästa genom tiderna (479 MSEK) och att vi har fler medlemmar än någonsin (154 st).

Säkerhet och beredskap är viktigt och, tyvärr får man nog säga, så har säkerhetsläget försämrats under det föregående verksamhetsåret. Även inom detta område har Värmek agerat för att säkra försörjningskanaler för medlemmarna men också för att mota hot i ett tidigt skede. Idag samarbetar vi med säkerhetsansvariga myndigheter i syfte att tidigt identifiera och om möjligt avvärja hot tillsammans med ansvariga myndigheter.

Internationella samarbeten blir allt viktigare eftersom marknaden som medlemmarna är beroende av är till största del europeisk och i vissa fall global. Att bara agera inom Sveriges gränser räcker inte, därför har vi sedan en tid tillbaka arbetat aktivt med att upprätta samarbeten med olika europeiska länder som har, eller upprättar med Värmeks hjälp, liknande upphandlingsorganisationer. Det har lett till att Värmek idag formellt samarbetar

med Finlands och Englands motsvarigheter. Detta för att skapa ett större värde för medlemmarna i Värmek.

Arbetet med att ytterligare förenkla hanteringen av fakturor och information har fortsatt under året. Värmek har numera ingen fakturahantering kvar på kontoret. Automatisering, effektivisering och digitalisering har lett till att vi har bättre kontroll med färre resurser. Till det har vi förbättrat statistiken och uppföljningen av ramavtalens prestanda.

Allt detta betyder att Värmek idag är något helt annat än vad det var för bara några år sedan. För att visa det har vi arbetat med varumärket under det föregående verksamhetsåret. Vi kan se att det finns fördelar att markera att det är ett nytt Värmek som ni idag ser framför er. Mer om det under det kommande verksamhetsåret.

Jag vill tacka styrelsen och min ödmjuka, dedikerade och professionella personal för ett år som innehållit så många olika utmaningar men ännu fler lösningar, Tack!

Jag vill också tacka medlemmarna för deras engagemang och feedback – utan er finns inte Värmek. Tack!

Peter Dahl



Delaktighet

Internationellt samarbete inom upphandling ger bästa tekniken till bästa villkor

Under våren och sommaren har Värmek och IS-Hankinta etablerat ett internationellt samarbete mellan inköpscentralerna. Syftet är att skapa ett större volymunderlag för ramavtalen samt att öka kunskap- och erfarenhetsutbytet mellan parterna och marknaden i de olika länderna. Samarbetet skapar även stora marknadsfördelar för leverantörer och möjliggör en naturlig väg till internationella marknader. Genom samarbetet skapas en effektiv plattform för gränsöverskridande handel.

Projektet och samarbetet startades efter det att Finland uppmärksammat fördelarna med en samordnad och nationell inköpscentral inom energisektorn. Då föddes idén om att tillämpa det nya EU-direktivets öppenhet att genomföra gemensamma upphandlingar i olika medlemsstater.

För det kommande verksamhetsåret planeras ett antal gränsöverskridande upphandlingar och marknadsutredningar, detta för att säkerställa att våra medlemmar får bästa tekniken för bästa pris.



Fördelar med internationella upphandlingssamarbeten

- Större volymunderlag.
- Stora marknadsfördelar för leverantörer.
- En väg till internationella marknader med en effektiv plattform för gränsöverskridande handel.
- Säkerställa att våra medlemmar får bästa tekniken för bästa pris.



El Vatten Hållbarhet Värme

Hållbarhet

Den goda affären – mer än miljöfrågor

Värmek har under de senaste tre åren arbetat intensivt med att bygga upp ett koncept för hållbar upphandling – *den goda affären*. Energibranschen, med fjärrvärme, el och vattenförsörjning, är en samhällskritisk bransch med stort ansvar vid omställningen till ett hållbart samhälle. Efter antagandet av klimatavtalet i Paris är detta ansvar ännu tydligare.

■ Bättre villkor och ett hållbart samhälle

Värmek kan, i samband med våra många avtal som används ute hos våra 154 medlemmar, påverka vilka produkter som används och på det sätt vilken påverkan det har på vår omgivning. Med denna möjlighet följer också ett ansvar för att det är rätt produkter och tjänster som används. En upphandling är i sig konservativ, det är lätt att upphandla samma saker till ett något bättre pris. Vårt uppdrag från medlemmarna går längre än så. Vi ska utifrån ett hållbarhetsperspektiv upphandla teknisk utrustning och tjänster inom försörjningssektorn, och för att klara detta behöver vi arbeta med ett vidare perspektiv. Genom en dialog med medlemmar, leverantörer och via FVUab letar vi utveckling av befintlig teknik samt nya idéer för att driva utvecklingen mot ett hållbart samhälle.

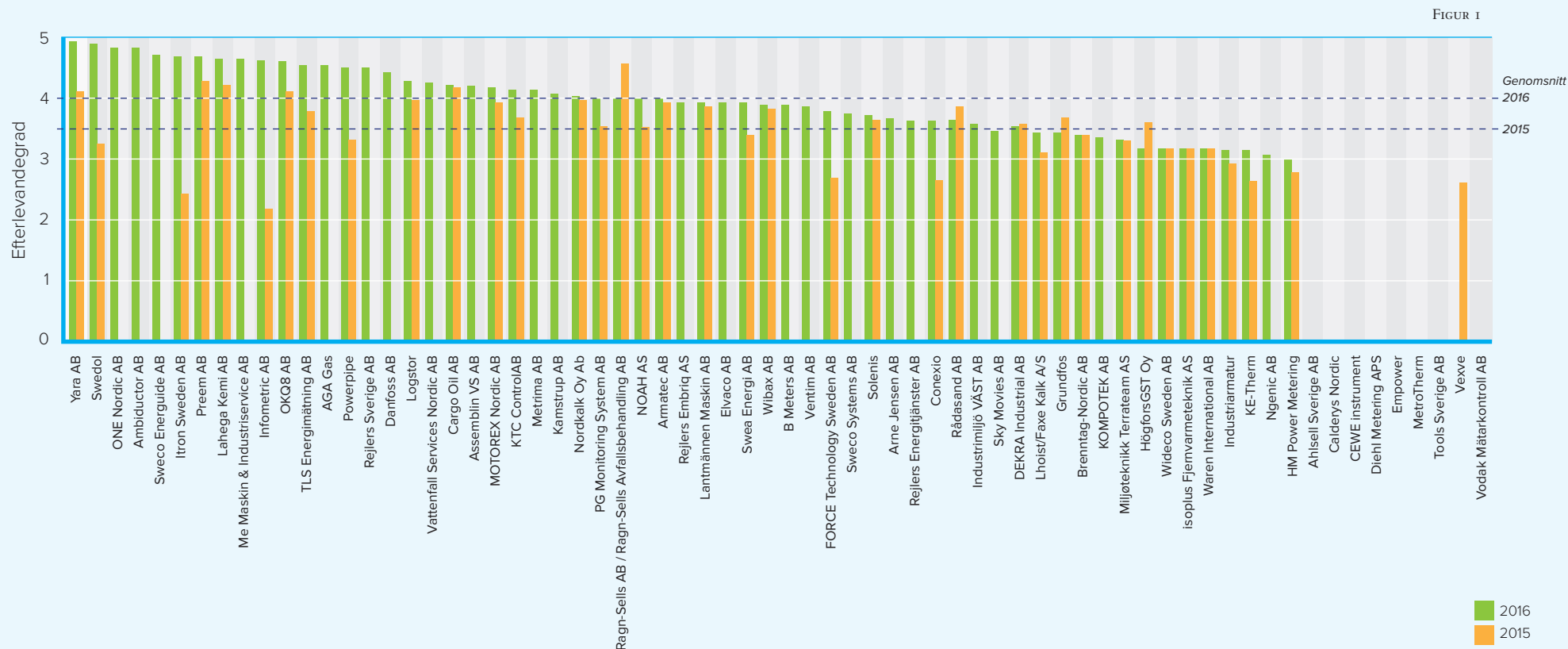
Väl i upphandlingsprocessen måste och ska vi följa givna regler, men vi utnyttjar de möjligheter som finns att ställa skarpa hållbarhetskrav i våra upphandlingar. Alla anbudslämnare utvärderas på sitt hållbarhetsarbete och får signera vår uppförandekod.

Uppföljningen - en viktig del

För att inte hållbarhetsarbetet ska fastna vid vackra ord vid upphandlingstillfället lägger vi stor vikt vid uppföljningen under avtalstiden. Detta innebär att vi en gång per år skickar ut en självutvärderingsenkät till samtliga ramavtalsleverantörer där de själva får beskriva sitt hållbarhetsarbete. Resultatet sammanställs sedan i en rapport där vi jämför resultatet från år till år. I år är andra gången som enkäten skickas ut och därför första året som vi kan börja se förändringar. I vårt hållbarhetsarbete är det rörelsen som vi är intresserade av. Leverantörerna har kommit olika långt i sitt hållbarhetsarbete, och syftet är att vi tillsammans ska driva utvecklingen framåt, inte enbart liera oss med de som redan kommit långt.

Här följer en redovisning av delar av vad som framkommit i undersökningen. Den fullständiga rapporten återfinns på Värmeks hemsida. Generellt sett kan vi konstatera en mycket positiv utveckling. Svarefrekvensen är hög, 87%, och hos de allra flesta leverantörer kan man konstatera en positiv utveckling, snittbetyget har ökat från 3,5 till 4,0.

I figur 1 framgår snittbetyget för alla leverantörer. Grön stapel är för 2016 och orange är för 2015. Leverantörer utan stapel har inte besvarat enkäten. Det kan konstateras att de allra flesta har förbättrat sitt hållbarhetsarbete avsevärt, men att fyra leverantörer har försämrat sig. Vissa leverantörer har inte någon orange stapel, dessa kan vara nya leverantörer som därför inte besvarade enkäten förra året.



I figur 2 framgår en sammanställning av resultaten för företags-specifika frågor. Även här konstateras en positiv utveckling. Det område som ligger lite efter är nyckeltal. De flesta leverantörer har nyckeltal relaterade till miljö. Detta är bra och viktigt, men det visar samtidigt att hållbarhetsbegreppet hos många företag fortfarande är likställt med miljöfrågor, och inte andra frågor så som socialt och etiskt ansvarstagande.

Något vi på Värmek lägger stor vikt vid är affärsetik. Som ombud för våra 154 medlemmar är det viktigt för oss att vår opartiskhet aldrig får ifrågasättas. Det är därför glädjande att merparten av våra ramavtalsleverantörer också arbetar med denna fråga, vilket framgår av figur 3 som visar vilken andel leverantörer som fått respektive betyg (efterlevandegrad).

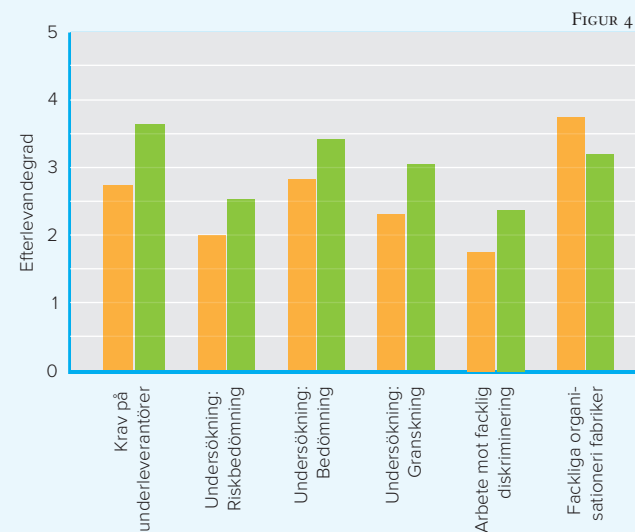
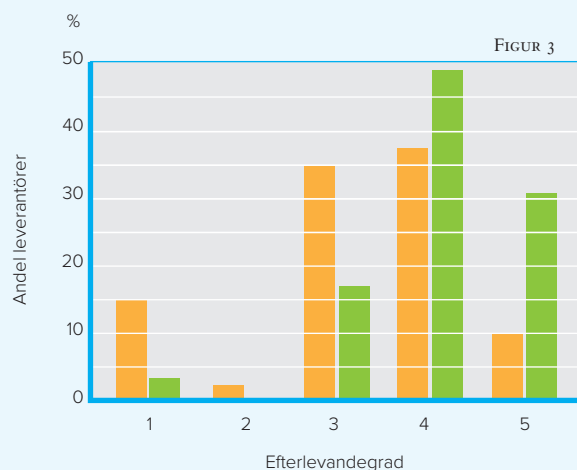
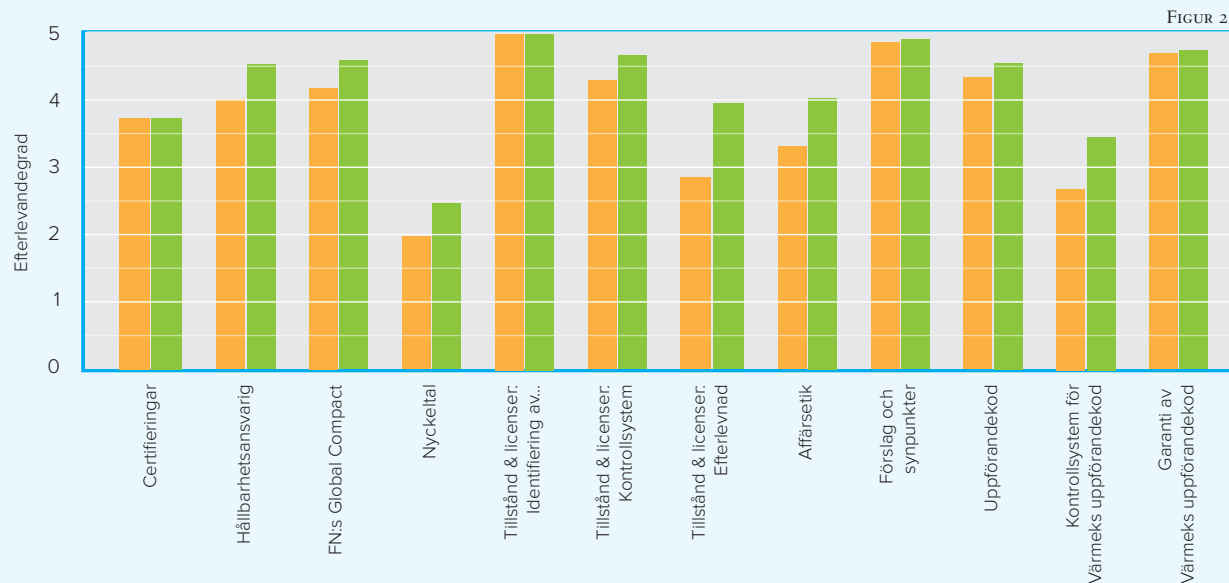
Ett område där leverantörerna inte har kommit lika långt är uppföljning av sina underleverantörer. Företagen har god kontroll på sin egen verksamhet, men har inte i samma utsträckning fört sina krav vidare till underleverantörerna. Vi ser dock en tydlig förbättring sedan 2015. Se figur 4.

Fokusområden 2017

Sammanfattningsvis kan sägas att leverantörerna är engagerade i hållbarhetsfrågan. Vi har hög svarsfrekvens och resultatet visar på att arbetet går framåt hos företagen. Vi ser dock vissa områden där vi kommer lägga fokus under nästa år. Dessa är:

- Bredda begreppet hållbarhet till att omfatta även sociala och etiska frågor
- Affärsetik/leveranssäkerhet
- Uppmuntra till att sprida vårt hållbarhetsarbete ner i underleverantörsledet

Alla leverantörer har fått företags-specifik feedback på sina enkätsvar och de vars resultat har försämrats har intervjuats om anledningen. Nästa självvärderingsenkät skickas ut i mars 2017.



2015 2016

Kompetens

Möt framtida Värmek

Företag står idag inför en alltmer globaliserad marknad där arbete kring varumärkesorientering har kommit att bli en av företagens värdefullaste tillgångar. Ett starkt varumärke är resultatet av en långsiktig, värdeskapande och strategisk process som sker över tid.

1984 föddes varumärket Värmek genom beslut från ett antal värmeverk och i samband med att Energiupphandlingsdelegationen EUD utvecklades. Idag står ett nytt Värmek framför oss som inte endast representerar medlemmar som bedriver fjärrvärmeverksamheter utan även el- och vattenverksamheter.

■ Mer än ett namn

Medlemmarna har sett behovet av ett nytt namn eftersom dagens namn inte återspeglar verksamheten utan man vill se ett mer rättvisande namn. Ett namnbyte har därmed blivit alltmer aktuellt för Värmek i samband med sin verksamhetsbreddning vilket har varit prioriterat på agendan under föregående verksamhetsår.

Ett företagsnamn består av mer än bara ett namn och är kopplat till verksamhetens karaktär och identitet. Övergången förutsätter både tid och tålamod som kräver varumärkesvård samt kontinuerlig utveckling. En av utmaningarna blir att hitta ett mångsidigt namn som attraherar nya men även befintliga medlemmar. Bra intern kommunikation blir en förutsättning för att lyckas integrera den nya identiteten inom medlemsfären.

Värmek började under verksamhetsåret arbeta aktivt med visionen, kärnvärdena och budskapen för både moderbolaget och dotterbolaget FVUab. En kommunikationsplan har upprättats under året för att underlätta kommande arbete med namnbyte.

Vi välkomnar det nya verksamhetsåret med ett nytt Värmek och nya utmaningar!

Upphandling



Maria Wadsborn

Affärsområdeschef, Hållbarhetsansvarig och civilingenjör inom kemi med bred erfarenhet från produktionsområdet inom försörjningssektorn.

Christer Sjödell

Affärsområdeschef och ingenjör med lång och gedigen erfarenhet från medlemsföretags distributionsverksamhet.

Ville Gruner

Metodutvecklare och fastighetsingenjör med erfarenhet från många branscher och verksamheter.

Lars-Eric Larsson

Affärsområdeschef och ingenjör som har arbetat på chefspositioner inom de flesta försörjningssektorer.

Ekonomi



Jim Öström

Ekonomichef med lång erfarenhet inom arbete med ekonomifrågor inom föreningar.



Desirée Sundman

Controller med bred och lång erfarenhet från många olika branscher.

Kommunikation



Nisha Kurt

Kommunikationsansvarig.

Civilekonom som läst vid Uppsala universitet och Berghs School of Communication.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Koncernen

Koncernen omfattar moderföreningen Värmek, Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening samt det helägda dotterbolaget Fjärrvärmeutveckling, FVU AB (Org nr: 556302-7530).

Moderföretaget

■ Första året för den breddade föreningen!

Vid förra årsmötet beslutade medlemmarna att bredda medlemskretsen inom försörjningssektorn speciellt med avseende på el- och vattenverksamheter. Det förändrar verksamheten i Värmek eftersom organisationen nu måste lära sig vad de nya medlemmarna har för önskemål och krav. Året har gått till att utveckla dessa förmågor och idag har vi nått en unik ställning på marknaden för försörjningsteknik.

Omsättningen har ökat från föregående år och landar detta år på 478 MSEK, vilket är det tredje bästa året någonsin. Vi har nått denna omsättning tack vare den omställning Värmek genomgått för att maximera medlemsnyttan. Alla omställningar drar resurser och så även denna. Värmeks styrelse valde att satsa på utveckling och avdelade resurser för det i budgeten, bland annat för att utveckla dotterbolaget FVU AB. Omställningen har gått bra och har i vissa avseenden kostat mindre än förväntat. Värmek gör detta år en rörelseförlust, men denna förlust är helt kopplad till den satsning styrelsen valde att göra.

Värmek har idag fler medlemmar än någonsin (154), och har fler ramavtal samt initierat och arbetat med ett tiotal kommersialiseringsprojekt för innovationer inom FVU AB.

Infrastrukturen i Sverige står inför stora utmaningar. Upphandlingen av teknik och tjänster måste vara på tårna för att hela tiden se till

att försörja medlemmarna med framtidssäker teknik. Därför arbetade Värmek under det föregående året med att bygga nätverk inom Sverige men också mellan länder.

Internt har Värmek arbetat med att utveckla organisationen för att klara de krav som ställs och kommer att ställas på Värmek. Utbildning av personalen har varit en viktig komponent men lika viktigt har varit att närma oss andra intressenter på marknaden.

Medlemstillströmningen har fortsatt och ser ut att öka det kommande året, aktiviteten bland medlemmarna är fortsatt hög (94 %), och fler upptäcker nytta med både Värmek och FVU AB.

Värmek har fortsatt utveckla kontrollsystem för att hantera verksamhetsriskerna samt att Värmek utvecklas och drivit igenom hållbarhetskonceptet fullt ut. Resultatet av det senare kan vi nu se - våra leverantörer har tagit till sig av konceptet och hållbarheten har blivit avsevärt bättre under året. Snittbetyget hamnar på 4,0 i år (3,5 2015) på en 5-gradigskala

Personal

En person har slutat sin anställning under föregående verksamhetsår. Värmek kommer att anställa en ny resurs under det kommande verksamhetsåret. I övrigt är personalstyrkan densamma.

Framtiden

Värmek kommer fortsätta att utveckla hållbarhetstankarna och bredda verksamheten ytterligare. De internationella samarbetena måste också utvecklas vidare för att kunna leverera större medlemsnytta. Eftersom Värmek är en liten organisation behöver vi ständigt leta efter mer effektiva arbetsätt, automatisering av processerna med hjälp av IT-stöd kommer även fortsatt att vara viktigt.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Likviditet

Moderföretag	13.350.967	(14.792.053)
Koncern	15.643.297	(17.324.432)

Resultat

Resultatet för verksamhetsåret uppgår till kronor:

Moderföretag	50.206	(268.800)
Koncern	- 446.273	(540.861)

Fem år i sammandrag för moderbolaget

<i>Belopp i KSEK</i>	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Omsättning	382 515	448 132	472 484	460 770	478 437
Rörelseresultat exklusive återbäring	-304	-824	-1 080	-1 715	-1 529
Resultat före skatt	198	290	961	403	112
Eget kapital	22 823	23 015	23 624	23 913	24 038
Balansomslutning	69 202	76 552	76 703	64 243	82 648
Likvida medel	18 519	15 780	19 007	14 792	13 351
Antal anställda	8	8	9	9	9
Antal medlemmar	140	140	142	144	154

Anställda och löner

Uppgifter om medeltalet anställda och räkenskapsårets löner och ersättningar framgår av Not 1.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24





Från vänster: Magnus Johansson, Ulf Lundqvist, Karl-Åke Johansson, Thomas Forsberg, Carolin Svensson, Peter Dahl, Tony Dogansson, Magnus Ohlsson, Louise Johansson, Bernt Hansson. *Marie Peterson saknas på bilden.*

Styrelse, revisorer och VD

Företagets styrelse, revisorer och VD har utgjorts av:

■ Ordförande:

Karl-Åke Johansson, C4 Energi AB

■ Vice ordförande:

Thomas Forsberg, Södertörns Fjärrvärme AB

■ Verkställande direktör:

Peter Dahl, Värmek

■ Styrelseledamot:

Tony Dogansson, Mälarenergi AB

Bernt Hansson, Härryda Energi AB

Louise Johansson, Växjö Energi AB

Magnus Johansson, Luleå Energi AB

Ulf Lindqvist, Jämtkraft AB

Magnus Ohlsson, Öresundskraft AB

Marie Peterson, Göteborg Energi AB

Carolin Svensson, Kalmar Energi

■ Revisorer:

Fredric Hävrén, Ernst & Young AB,

Auktoriserad revisor

Peter Rosenkvist, Gävle Energi AB,

utsedd av medlemsföretagen

■ Revisorssuppleanter:

Mikael Sjölander, Ernst & Young AB,

Auktoriserad revisor

Per Öhman, Varberg Energi AB,

utsedd av medlemsföretagen

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tillägsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 12.654.311:15, disponeras enligt följande:

Avsättes till reservfonden	2 510	
Balanseras i ny räkning	12 651 801	
Summa	12 654 311	

Fritt eget kapital i koncernen

Fria reserver	14 129 311	
Koncernens vinst	-446 273	
Avgår: Föreslagen avsättning till bundna reserver	-2 510	
Fritt eget kapital	13 680 528	

Vad beträffar företags resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	Not	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning		477 714 021	458 086 263
Övriga rörelseintäkter		715 463	2 038 965
		478 429 484	460 125 228
Rörelsens kostnader			
Kostnad sålda varor	2	-463 102 782	-444 618 024
Övriga externa kostnader	3	-5 677 839	-6 275 808
Personalkostnader	1	-11 652 497	-10 666 067
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	4	-112 772	-132 072
Rörelseresultat		-2 116 406	-1 566 743
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	1 612 961	2 345 757
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-20 256	-26 976
Resultat efter finansiella poster		-523 701	752 038
Skatt, aktuell	7	-68 347	-158 470
Skatt, uppskjuten		145 775	-52 707
Årets resultat		-446 273	540 861

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	Not	2016-08-31	2015-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	8	323 115	435 887
Summa anläggningstillgångar		323 115	435 887
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		67 815 532	47 516 032
Övriga fordringar		603 170	119 735
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	724 918	1 400 068
		69 143 620	49 035 835
Kortfristiga placeringar	11	10 178 382	11 422 773
Kassa och bank		5 464 915	5 901 659
Summa omsättningstillgångar		84 786 917	66 360 267
SUMMA TILLGÅNGAR		85 110 032	66 796 154

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Balansräkning - koncernen

Belopp i kr	Not	2016-08-31	2015-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Medlemsinsatser		3 185 000	3 110 000
Förlagsinsatser		2 500 000	2 500 000
Bundna reserver		7 130 870	7 117 430
		12 815 870	12 727 430
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		14 129 311	13 601 890
Årets resultat		-446 273	540 861
		13 683 038	14 142 751
		26 498 908	26 870 181
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	13	–	145 775
		–	145 775
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	14	–	–
Leverantörskulder		55 069 771	36 890 406
Skatteskulder		12 873	10 787
Övriga skulder		1 500 290	1 501 945
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	2 028 190	1 377 060
		58 611 124	39 780 198
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		85 110 032	66 796 154

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	2015-08-31	2015-08-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
<i>Spärrade bankmedel</i>	–	–
<i>Övriga ställda panten och säkerheter</i>	Inga	Inga
Summa ställda säkerheter	–	–
Ansvarsförbindelser		
<i>Garantiåtaganden</i>	10 593 000	4 592 000
Naturvårdsverket	10 593 000	4 592 000

Garantiåtagandet avser garanti lämnade till Naturvårdsverket hänförligt till hantering av aska för medlemmarnas räkning.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i kr	2015/2016	2014/2015
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-523 701	752 038
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	112 772	132 072
	-410 929	884 110
Betald skatt	-66 261	-160 263
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-477 190	723 847
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-20 107 785	9 211 231
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	18 828 840	-13 176 949
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 756 135	-3 241 871
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-477 089
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-477 089
Finansieringsverksamheten		
Medlemsinsatser	75 000	20 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	75 000	20 000
Årets kassaflöde	-1 681 135	-3 698 960
Likvida medel vid årets början	17 324 432	21 023 392
Likvida medel vid årets slut	15 643 297	17 324 432

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tillägsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	2015/2016	2014/2015
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar av tillgångar	112 772	132 072
	112 772	132 072
Likvida medel		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	5 464 915	5 901 659
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	10 178 382	11 422 773
	15 643 297	17 324 432

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De kan lätt omvandlas till kassamedel.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Resultaträkning - moderföretaget

<i>Belopp i kr</i>	Not	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning		477 721 601	458 731 204
Övriga rörelseintäkter		715 463	2 038 965
		478 437 064	460 770 169
Rörelsens kostnader			
Kostnad sålda varor	2	-463 102 782	-444 618 024
Övriga externa kostnader	3	-7 235 673	-8 289 790
Personalkostnader	1	-9 514 971	-9 444 975
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	4	-112 772	-132 072
Rörelseresultat		-1 529 134	-1 714 692
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	1 090 027	2 345 367
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-20 238	-24 378
Resultat efter finansiella poster		-459 345	606 297
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner		571 074	-203 142
Resultat före skatt		111 729	403 155
Skatt på årets resultat	7	-61 523	-134 355
Årets resultat		50 206	268 800

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggssupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Balansräkning - moderföretaget

<i>Belopp i kr</i>	Not	2016-08-31	2015-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	8	323 115	435 887
		323 115	435 887
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	9	1	1
		1	1
Summa anläggningstillgångar		323 116	435 888
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		67 731 582	47 516 032
Skattefordringar		467 587	82 242
Övriga fordringar		135 573	37 493
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	639 093	1 379 552
		68 973 835	49 015 319
Kortfristiga placeringar	11	10 178 382	10 800 000
Kassa och bank		3 172 585	3 992 053
Summa omsättningstillgångar		82 324 802	63 807 372
SUMMA TILLGÅNGAR		82 647 918	64 243 260

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24



Balansräkning - moderföretaget

Belopp i kr	Not	2016-08-31	2015-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Medlemsinsatser		3 185 000	3 110 000
Förlagsinsatser		2 500 000	2 500 000
Reservfond		5 698 526	5 685 086
		11 383 526	11 295 086
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		12 604 105	12 348 745
Årets resultat		50 206	268 800
		12 654 311	12 617 545
		24 037 837	23 912 631
Obeskattade reserver	13		
Periodiseringsfonder		–	571 074
		–	571 074
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	14	–	–
Leverantörsskulder		55 066 489	36 880 531
Koncernskulder		421 125	215 281
Övriga skulder		1 345 229	1 366 569
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 777 238	1 297 174
		58 610 081	39 759 555
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		82 647 918	64 243 260

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	12
Koncernen	12
Moderföretaget	12
Första året för den breddade föreningen!	12
Personal	12
Framtiden	12
Likviditet	13
Resultat	13
Fem år i sammandrag för moderbolaget	13
Anställda och löner	13
Styrelse, revisorer och VD	14
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	15
Fritt eget kapital i koncernen	15
Resultaträkning - koncernen	16
Balansräkning - koncernen	17
Balansräkning - koncernen	18
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	19
Kassaflödesanalys - koncernen	20
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	21
Resultaträkning - moderföretaget	22
Balansräkning - moderföretaget	23
Balansräkning - moderföretaget	24





Värmek is well equipped!

This past year marks the first with an expanded membership. Today, Värmek serves as a central purchaser not only for district heating operations, but even for electricity and water operations. Members are now starting to get that service they requested a couple of years ago when they were asked what they as members would like to see Värmek become in order to provide even better service. The answer was clear – a broader and more complete Värmek – and that has now been delivered to members.

It is also very gratifying that members have noticed and liked the changes. Värmek can see that through the sure but steady increase of activity within the framework agreements.

The brand has been built up during the year. That's largely thanks to the fact that Värmek's purposeful work with sustainability – or good business as we call it – has made an impact. For the first time, we can measure the changes among suppliers when it comes to sustainability. It has gotten better, and I believe it has to do with how focused Värmek has been on the issue.

Collaboration with members has developed during the year. The coordinating group has become one of the most important institutions through which the procurement group

can test ideas and gain support for opinions and methods. Even the network, which is operated within Värmek, has noted a great interest among members in the purchase of technology and development of businesses together with good and longterm suppliers. Here Värmek can really create value for members by bringing together several businesses and carrying out a joint procurement with several supplier solutions.

The above named is also likely the reason that the sales turnover (470M SEK) is the third best of all times, and that we have more members than ever before (154).

Security and preparedness are important and, unfortunately it must be said that the security situation has worsened under the previous fiscal year. Within this area Värmek has acted to secure supply channels for members, and also counter early stage threats. Today we cooperate with security authorities with the purpose of identifying threats early on and, if possible, averting them together with the responsible authorities.

International cooperation is becoming increasingly important since the market members are dependent upon is mostly European, and in some cases global. To act only within Sweden's borders is not enough. Therefore we have worked actively for some time to establish partnerships with different European countries which either have similar procurement organizations, or establish them with Värmek's

help. This has led to Värmek's present, formal cooperation with counterparts in Finland and England. All for the purpose of creating greater value for Värmek members.

Efforts to further simplify the processing of invoices and information has continued over the year. These days, Värmek no longer has invoice processing at the office. Automatization, streamlining, and digitalization have resulted in us gaining better control with fewer resources. Thanks to this, we have improved the statistics and monitoring of framework agreement performance.

All of this means that today, Värmek is something completely different from what it was only a few years ago. To demonstrate this, we have worked with the brand over the previous fiscal year. We can see that there are advantages to highlighting the fact that it is a completely new Värmek you see before you today. More on that in the coming fiscal year.

I want to thank the board and my humble, dedicated and professional staff for a year which has contained so many different challenges, but even more solutions. Thanks! I also want to thank our members for their engagement and feedback – without you there is no Värmek. Thanks

Peter Dahl

Tillsammans gör vi goda affärer

Affärsverken Karlskrona
Ale Fjärrvärme
Alingsås Energi Nät
Alvesta Energi
Aneby Miljö & Vatten
Arboga Energi
Arvidsjaur Energi
Arvika Fjärrvärme
Bionär närvärme
Bodens Energi
Bollnäs Energi
Borgholm Energi Elnät
Borlänge Energi
Borås Energi och Miljö
Bromölla Energi och Vatten
C4 Energi
Degerfors Energi
Eksjö Energi
Elektra Värme
Emmoda Energi & Miljö
Ena Energi , Enköping
Enycon
Eskilstuna Energi & Miljö
E.ON Värme Sverige
Falbygdens Energi
Falkenberg Energi
Falu Energi & Vatten
Finspångs Tekniska Verk
Fjärrvärme i Osby
Forshaga Energi
Gislaved Energiring
Gotlands Energi
Gällivare Energi
Gävle Energi
Göteborg Energi
Götene Vatten & Värme
Hjo Energi
Halmstads Energi och Miljö

Hammarö Energi AB
Hedemora Energi
Hedenässets Närvärme
Herrljunga Elektriska
Hofors Energi
Hällefors Värme
Härnösand Energi & Miljö
Härryda Energi
Hässleholm Miljö
Höganäs Fjärrvärme
Högsby Energi
Jokkmokks Värmeverk
Jämtkraft
JämtlandsVärme
Jönköping Energi
Kalmar Energi Värme
Karlsborgs Energi
Karlskoga Energi & Miljö
Karlstads Energi
Katrinefors Kraftvärme
Kils Energi
Kristinehamns Fjärrvärme
Kungälv Energi
Köpings Kommun, Tekniska kontoret
Kværnumbygdens Energi
Laholmbuktens VA
Landskrona Energi
Lantmännen Agrovärme
LaxåVärme
Lekebergs Bioenergi
Lessebo Fjärrvärme
Lidköpings Värmeverk
Linde Energi
Ljungby Energi
Ljusdal Energi
Luleå Energi
Kraftringen

LEVA i Lysekil
Mark Kraftvärme
Mjölby Svartådalen Energi
Mullsjö Energi & Miljö
Munkfors Energi
MälarenEnergi
Mölnadal Energi
MörbyLånga Energi
Neova
Norrenergi
Norrtälje Energi
Nybro Energi
Nässjö Affärsverk
Olofström Kraft
Orust Kommun, Tekniska Verken
Oskarshamn Energi
Oxelö Energi
Perstorps Fjärrvärme
PiteEnergi
Pålsboda Bioenergi
Rindi Energi
Ronneby Miljö & Teknik
Rättviks Teknik SEV
Strängnäs Energi
Sala-Heby Energi
Sandviken Energi
Skara Energi
Skellefteå Kraft
Skövde Värmeverk
Smedjebacken Energi
Sollentuna Energi
Solör Bioenergi Charlottenberg
Solör Bioenergi Svenljunga
Specialfastigheter Sverige
Statkraft Värme
Stenungsund Energi och Miljö
Sundsvall Energi
Svalövs Kommun, Tekniska Kontoret

SYSAV
Säffle Fjärrvärme
Sävsjö Energi
Söderenergi
Söderhamn NÄRA
Södertörns Fjärrvärme
Tekniska Verken i Kiruna
Tekniska verken i Linköping
Telge Nät
Tibro Energi
Tidaholms Energi
Tierps Fjärrvärme
Torsås Fjärrvärmenät
Tranås Energi
Trelleborgs Fjärrvärme
Trollhättan Energi
Uddevalle Energi
Ulricehamns Energi
Umeå Energi
Vaf Miljö
Vaggeryds Energi
Vara Värme
Varberg Energi
Vetlanda Energi & Teknik
Vimmerby Energi & Miljö
VänerEnergi
Värmevärden
Värnamo Energi
Västerbergslagens Energi
Västervik Miljö & Energi
Växjö Energi
Ystad Energi
Ånge Energi
Älvsbyns Energi
Öresundskraft
Örkelljunga Fjärrvärmeverk
Överkalix Värmeverk
Övik Energi

Några medlemmars ord

**Håkan Ohlsson,
Miljö & Fjärrvärmechef på Linde Energi AB**

Hur upplever ni användningen av Värmeks ramavtal?

Vi har stor nytta av ramavtalen som Värmek har då det sparar oss mycket tid som annars skulle gå åt till upphandling av olika utrustningar, med hjälp av avtalet så vet vi att vi har rätt pris.

Även för vårt ISO arbete har det betydelse då avtalen även har miljöaspekter med som en del.

Hur kan vi utveckla vår nuvarande hantering kring ramavtalen för att tillgodose era behov?

På den här frågan har jag inget bra svar då jag tycker att det är mycket bra idag, naturligtvis så är det bra om fler företag har ramavtal med Värmek men det vet jag att ni jobbar med.

**Robin Franzén,
Inköpare på AB Borlänge Energi**

Hur upplever ni användningen av VÄRMEKs ramavtal?

Användningen av Värmeks ramavtal underlättar att skapa anskaffningskanaler som tillgodoser våra verksamheters material behov. Att besitta möjligheten att välja ut och jämföra varor och tjänster från respektive avtalsleverantör, hjälper oss att planera våra inköp och investeringsprojekt.

Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening
Kungsbroplan 2, Box 1026, 101 38 Stockholm.
Tel: 08 525 099 40. Fax: 08 525 099 30.
E-post: mail@varmek.se
www.varmek.se



Sveriges nationella inköpscentral inom försörjningssektorn

