

Verksamhetsberättelse  
2014 till 2015



Sveriges nationella inköpscentral inom försörjningssektorn

# Innehåll

VD har ordet: Prisat Värmek ångar på	3
Hållbarhet bygger bättre affärer	4
Tillsammans är vi starkare	5
Medlemsnytta i framkant	7
FNs Global Compacts tio principer	7
Samverkansgruppen	7
EUs unionsrättsliga principer för offentlig upphandling	7
Fördelar med våra ramavtal	8
Värmeks lösning till askutmaningen	9
Ny organisation	9
Upphandling	10
Support	11
Ekonomi	12
Förvaltningsberättelse	13
🇬🇧 A Message from the CEO: Full speed ahead for award winning Värmek!	47
Tillsammans gör vi bättre upphandlingar	48

## Tillsammans är vi starkare

Fåglarna vet det. Det visar de bland annat genom de vackra V-formationer de positionerar sig i under sina långa flygningar. Varför dom gör det har förbryllat och fascinerat människor i årtusenden. En teori är att "ju fler desto bättre, om en rovfågel attackerar så kan jag klara mig". En annan teori är att fågeln längst fram är bättre på att navigera än de andra. Nu har det dock visat sig att det handlar om en mycket avancerad anpassning till luftströmmarna, där de placerar sig i formationen exakt i enlighet med aerodynamikens lagar, och väljer exakt den punkt där de får fördel av en uppvind från fågeln framför.\*

Oavsett teori är det en sak vi med säkerhet vet:  
Tillsammans är vi starkare.

Värmek är en medlemsägd förening vars uppdrag är att upphandla ramavtal för medlemmarnas räkning. Ingen konkurrens finns med företagets inköpsavdelning – tvärtom kompletterar vi varandra vilket ökar effektiviteten för den lokala inköpsverksamheten. Inget egenvärde finns i föreningens ekonomi i sig, utan värdet ligger i att tillvarata medlemmarnas ekonomiska intressen, t.ex genom en effektivare upphandlingsprocess, vilket ger **lägre kostnader** för medlemmen, **bättre priser** och **bättre villkor** genom stora volymer och skalfördelar.

Huvudsyftet är att sköta upphandlingar av produkter och tjänster inom försörjningssektorn. Medlemmarna får upphandlingsfördelar och kompetens som man ensam inte har samma tillgång till. *Tillsammans är vi starkare.*

\*KÄLLA: TIDSKRIFTEN NATURE, 505, 295–296 (16 JANUARI 2014)

VD har ordet:

## Prisat Värmek ångar på

**Under det förra verksamhetsåret fick vi utmärkelsen ”Utmärkt Hållbar Upphandlare” av Konkurrensverket. Något som vi är oerhört stolta över!**

Det är ett kvitto på att allt arbete min personal har lagt ner under nästan tre års tid har varit rätt och riktigt, men framförallt visar det på medlemsnyttan med Värmek.

Jag accepterade priset vid en ceremoni men bara i mina medarbetares och medlemmars namn – det är **ert** pris och något ni alla ska vara stolta över. Medlemmarna har fått en inköpscentral som ger hållbara lösningar i alla aspekter – även ekonomiskt. Det står nu klart att medlemmarna tjänar på att använda Värmeks ramavtal!

Det har varit en resa att ta Värmek hit och jag ska bara ge er en snabb återblick innan vi återigen ser framåt.

Värmek har alltid befunnit sig i händelsernas centrum men i vissa avseenden hade tiden sprungit ifrån Värmek för tre år sedan. Lagar och synsätt hade förändrats. Det krävdes något nytt för att ta Värmek in i nästa generation av energisystem. Det var i den här kontexten tankar om hållbarhet i ett större sammanhang tog form och bildade grunden för det nya Värmek. Våra ramavtal skulle helt enkelt hjälpa våra medlemmar att bli än mer hållbara och,

inte minst, bidra till än mer effektivitet hos medlemmarnas egen verksamhet.

Det krävdes många förändringar som var för sig var omfattande men den största förändringen var nog synen på Värmeks roll. Förändringen har tidvis känts överväldigande men i takt med att vi fick positiv respons på våra idéer hos medlemmarna så kände vi att vi var på rätt väg.

Idag säljer Värmek inget och är inte en motpart till medlemmarna. Idag är vi en medpart som redan har gjort arbetet klart för medlemmarna genom våra upphandlingar. Leverantören är numera den direkta motparten till medlemmen men levererar de upphandlade varorna eller tjänsterna genom Värmeks ramavtal.

Denna ompositionering har tagit tid och kraft men är nu klar och i hamn. Det är också enormt glädjande att omvärlden tycker det är bra, så pass bra att man ger oss pris! Men det som är bäst och allra roligast är att ni medlemmar har tagit oss till er och använder idag fler ramavtal än någonsin tidigare.

För att hamna rätt i detta har Värmeks personal skapat ett antal medlemsföra där Värmek hämtar in information och kunskap kring det som ni som medlemmar

anser vara viktigt att vi upphandlar. Under året har vi formerat en samverkansgrupp med medlemsrepresentanter som nu regelbundet träffas för att diskutera upphandlingsfrågor.

Energibranschen står inför stora utmaningar, inte minst med tanke på klimatförändringar och globaliseringstrender. Att minska miljöbelastningen är en överlevnadsfråga som måste tas på största allvar och här har Värmek en nyckelroll. Även när det gäller globaliseringen har Värmek en nyckelroll. Tekniken utvecklas ofta utanför Sverige för andra typer av marknader och då måste det finnas en kompetent och stark upphandlare som kan ställa relevanta krav för svenska energiföretags räkning. Tillsammans är vi helt enkelt starkare! Det är något som även omvärlden har upptäckt och nu kopierar även andra länder Värmek och vårt koncept.

Jag antar att det största erkännandet man kan få är att andra försöker kopiera det man gör, och vill här passa på att tacka styrelse, personal och medlemmar för ett fantastiskt år!

Peter Dahl





Myran – en flitig byggare. Stacken är inte bara en hög av barr och kvistar. Varje litet barr har lagts så finurligt och skickligt att det finns gångar genom hela stacken. Myrorerna går i gångarna, men de är också vädringskanaler. Frisk luft strömmar genom hela stacken ända ner till de djupa kamrarna långt under markytan. När det är vackert väder är stackens hundratals tunnlar öppna och vid regn stängs de snabbt. Tillsammans är de starkare.

KÄLLA: SVENSKA DJURSKYDDSFÖRENINGEN

## Hållbarhet bygger bättre affärer

Värmeks övergripande mål under detta verksamhetsår har varit att färdigställa vårt koncept för genomförande och handling – Hållbar Upphandling. Målet uppnåddes och mer därtill.

**Vi byggde för större effektivitet**, både hos Värmek och för de medlemmar som använder Värmeks ramavtal.

**Vi byggde för att öka tryggheten** för våra medlemmar genom att utveckla och befästa vår kunskap om upphandling och teknik.

**Vi byggde för att förbättra teknikvalen** genom innovationsdialog med FVU som sedan förs in i ramavtalen men också för att kunna utveckla den teknik medlemmarna redan köpt.

Kort sagt vi byggde konceptet för att skapa bättre affärer.

Måluppfyllnaden blev över förväntan. Konceptet är till sin grund klart och Värmek har fått ett erkännande inom landet men också andra länder har visat stort intresse.

Medlemmarna har börjat se de stora fördelarna med hållbarhetskonceptet Hållbar Upphandling och flertalet av våra medlemmar använder nu fem ramavtal eller fler.

**Hållbarhetskonceptet består av tre huvudsakliga delar:**

1. Ramavtalen
2. Hållbarhetstanken med Global Compact kriterierna som grund
3. FVU:s testning och provning av ny och innovativ teknik.

Upphandling och kommersialisering av innovationer

Dessa tre ovanstående steg är tillsammans sättet för energi- och försörjningssektorns sätt att anförskaffa välbehövlig teknik för att kunna möta framtidens utmaningar.



Ett stim är en samling fiskar som samlats för att dra nytta av närheten till varandra. Den mest uppenbara och vanligaste vinsten med att samlas i stim är undvikandet av predation, men ofta innebär stimmet även att det är lättare att skaffa föda. Fiskstimmet ger bättre möjlighet att avsöka ett större område efter föda, och stimlevande rovfiskar kan ha stor nytta av varandra när de jagar byten. Tillsammans är de starkare.  
KÄLLA: WIKIPEDIA

## Tillsammans är vi starkare

Hållbarhet för Värmek är hållbarhet i alla delar av verksamheten:

- Miljö
- CSR-frågor
- Ekonomi
- Teknik
- Lagefterlevnad

Haltar något av dessa fem ben är det inte någon god affär. Grunden för vårt hållbarhetsarbete är FN:s Global Compact, EUs unionsrättsliga principer och medlemmarnas krav. Vi har arbetat hårt för att utforma konceptet och införa det i vårt dagliga arbete.

En stor framgång och ett kvitto på att vi tänker rätt fick vi när vi i april utsågs av Konkurrensverket till Årets hållbara upphandlare 2015! Konkurrensverkets motivering löd:

*”Värmek (Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening) vinner årets pris Utmärkt hållbar upphandlare för sitt arbete med att upphandla ramavtal inom försörjningssektorn. Det är en sektor som karakteriseras av så väl stora värden som stora utmaningar för att möta framtida behov och förändringar inom branschen.*

*I sitt arbete visar Värmek framfötterna i nytänk och de har tagit ett helhetsgrepp kring hållbarhetsfrågorna. De väver in hela hållbarhetsbegreppet*

*i sina upphandlingar; ekonomi, teknik, CSR och miljö. För att möjliggöra nya innovativa kostnadseffektiva lösningar som är hållbara ur alla aspekter har Värmek ett testningsbolag för att testa nya lösningar. De arbetar aktivt med uppföljning och har en tät och kontinuerlig dialog med leverantörerna och sina kunder.*

*Tack vare att Värmek tar ett helhetsgrepp om hållbarhetsfrågorna och har ständigt kontakt med sina leverantörer för att hitta nya hållbara lösningar i en bransch som utvecklas snabbt är Värmek en värdig vinnare av 2015 års pris.”*

Glädjande är att Konkurrensverket har uppfattat vår strävan att öka dialogen med både medlemmar och leverantörer, inför

upphandlingarna och under uppföljningen. Det traditionella sättet att göra upphandlingar är att lägga mest fokus under själva upphandlingen och ramavtalskrivandet och i princip inte alls jobba med varken förarbete eller uppföljning.

Fokus under detta år har varit följande:

- Leverantörer: utbildning, information och nulägesanalys
- Medlemmar: kommunikation och samverkan
- Kunskap och implementering

## Medlemmar

Som medlemsägd ekonomisk förening är vi ingenting utan våra medlemmar. Värmek har under året arbetat för att öka samverkan med våra medlemmar. Ett viktigt steg i detta har varit att skapa samverkansgruppen där några av Värmeks medlemmar ingår.

Vi har också under året genomfört medlemsundersökningar där vi har frågat efter medlemmarnas intresse för olika områden. Utifrån svaren på enkäten har vi sammanställt vår upphandlingskalender där vi har planerat in upphandlingen av de områden som var högst prioriterade.

Vi har också under året arbetat med att få fler av våra medlemmar delaktiga i våra upphandlingar. Genom att samarbeta i upphandlingarna säkerställer vi ytterligare att vi handlar upp områden som medlemmarna har nytta av.

## Kunskap och implementering

Personalen har naturligtvis fått ta del av samma utbildning som leverantörerna där Global Compact, mänskliga rättigheter och leverantörsstyrning har varit en viktig del. Till detta har kommit utbildningar inom anti-korruption och anti-kartell genom Institutet mot mutor. Under hela året har mycket kraft och tid lagts på att prata om och bygga en medvetenhet kring hållbarhet och vilken betydelse våra dagliga val har.

## Leverantörer

Som inköpscentral för Sveriges energibolag med mängder av produkter och tjänster som används via våra ramavtal kan vi göra skillnad genom att ställa rätt krav på våra leverantörer och i samarbete med dem driva hållbarhetsarbetet framåt.

### ■ Utbildning av leverantörer

Leverantörsutbildningarna påbörjades redan under verksamhetsåret 2013/2014 men fortsatte under detta år då ytterligare tio leverantörer utbildades.

### ■ Hållbarhetskrav i upphandlingarna

Samtliga upphandlingar som har genomförts under året har omfattats av hårdare hållbarhetskrav och samtliga upphandlade leverantörer har vid anbudstillfället svarat på en hållbarhetsenkät och signerat vår uppförandekod.

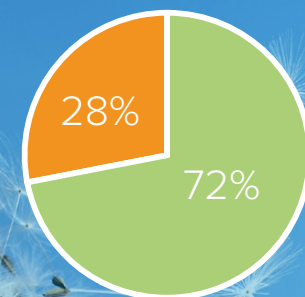
### ■ Självutvärdering

Som ett steg i vår ambition att ta reda på nuläget för våra leverantörer har en självutvärderingsenkät skickats ut till samtliga ramavtalsleverantörer. Vi har fått in svar från 39 av leverantörerna och resultatet av svaren kommer användas till att göra en riskbedömning av leverantörerna för att därifrån kunna göra en plan för uppföljningsbesök och övriga insatser. Självutvärderingen kommer att skickas ut en gång om året för att vi ska kunna följa utvecklingen hos leverantörerna. Ett urval av resultatet från årets enkät visas här intill.

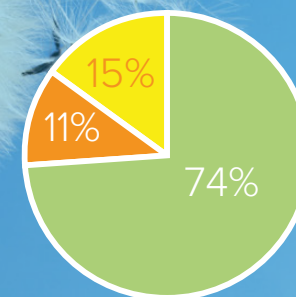
### ■ Uppföljningsbesök

Värmek har genomfört uppföljningsbesök under året som redovisas i nyhetsbrevet *Hållbar Upphandling*.

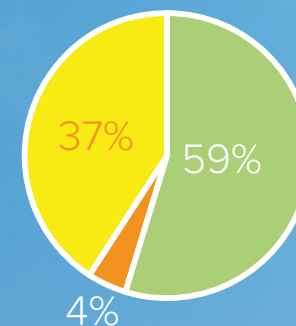
## Ett urval av resultatet från årets självutvärderingsenkät



Är företagets verksamhet certifierad enligt ISO 14001 (miljö)?



Ställer ni etiska, miljömässiga och sociala krav på era leverantörer (i uppförandekod e.d.) som harmoniserar med Värmeks uppförandekod för leverantörer?



Är de produkter som offereras av ert företag till Värmeks medlemmar framställda under förhållanden som är förenliga med FNs Global Compact?

■ Ja    ■ Vet ej    ■ Nej

# Medlemsnytta i framkant

Syftet med Värmeks verksamhet är medlemsnytta. Som medlemsägd ekonomisk förening har vi inget egenvärde utan har endast ett existensberättigande så länge våra medlemmar tycker att vi gör bra saker. Under året har Värmek arbetat intensivt med att involvera våra medlemmar i vårt arbete för att säkerställa att vi gör det som våra medlemmar frågar efter.

Vårt hållbarhetsarbete är en viktig ingrediens för att skapa medlemsnytta. Hållbarhetsarbetet ligger till grund för allt vi gör och i alla upphandlingar är leverantörernas hållbarhetsarbete en viktig punkt med hög vikt vid utvärderingen.

Värmek har under verksamhetsåret startat en samverkansgrupp där ett antal medlemmar tillsammans med Upphandlingsteamet diskuterar vad som sker och bör ske i branschen hos medlemmar, leverantörer och hos Värmek. Värmek har också genom enkäter och utökade kontakter med medlemmarna samlat in synpunkter angående vilka ramavtalsområden som de anser att Värmek ska prioritera. Detta har resulterat i att vi under året har handlat upp ett antal nya ramavtalsområden och fler är inplanerade i vår upphandlingskalender.

Värmek har under året engagerat fler medlemmar direkt i våra upphandlingar. Genom att medlemmarna tar aktiv del i upphandlingsprocessen får vi ramavtal som är mer attraktiva för våra medlemmar och på så sätt ökas medlemsnyttan. Detta är ett arbetssätt som kommer att utvecklas under kommande år.

## FNs Global Compacts tio principer

### ■ Mänskliga rättigheter

**Princip 1:** Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande.

**Princip 2:** Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter.

### ■ Arbetsrätt

**Princip 3:** Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar.

**Princip 4:** Eliminera alla former av tvångsarbete.

**Princip 5:** Avskaffa barnarbete.

**Princip 6:** Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

### ■ Miljö

**Princip 7:** Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.

**Princip 8:** Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande.

**Princip 9:** Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik.

### ■ Korruption

**Princip 10:** Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

## EUs unionsrättsliga principer för offentlig upphandling

1. Principen om icke-diskriminering
2. Principen om likabehandling
3. Principen om transparens
4. Proportionalitetsprincipen
5. Principen om ömsesidigt erkännande

## Samverkansgruppen

Katarina Lundquist, Mälarenergi AB

Mika Starkensjö, Eskilstuna Energi och Miljö

Ola Dolk, Öresundskraft

Per Bonnevier, Norr Energi

Peter Arvidsson, Jönköping Energi

Ronnie Svensson, Eskilstuna Energi och Miljö

Thomas Falk, Sandvikens Energi

# Fördelar med våra ramavtal

Det är glädjande att fler upptäcker fördelarna med våra ramavtal. I upphandlingen av stora projekt, som t.ex. fjärrvärmeledningen mellan Landskrona och Lund samt den mellan Falun och Borlänge valdes i båda fallen användandet av Värmeks ramavtal.

Det är ett gott betyg men kanske inte så konstigt eftersom det är enkelt och effektivt för medlemmen att använda ramavtalen. Medlemmen slipper att upphandla själv och kan (då det är LUF-upphandlade ramavtal) fritt välja mellan ramavtalsleverantörerna.

Vid stora avgränsade projekt kan man dessutom konkurrensutsetta ramavtalsleverantörerna inom ramen för ramavtalet vilket spar tid och pengar.

## ■ Enklare hantering av ramavtalen

Under året har ekonomi arbetat med att se till att fakturaflödet digitaliseras och att det inte stannar upp. Detta viktiga arbete kommer att fortsätta men på ett mer automatiserat sätt i det kommande verksamhetsåret.

Vi har även utvecklat upphandlingsrutinerna inom LUF (lag om upphandling i försörjningssektorn). Syftet har varit att få en enhetligare hantering av ramavtalen och därmed en enklare hantering hos medlemmarna. Medlemmarna ska känna igen sig i ramavtalen oavsett inom vilket ramavtalsområde man befinner sig inom.

## ■ Minimerade risker och förbättrad uppföljning

Allt eftersom systemet med elektronisk fakturering blev klart så förändrades vårt arbetssätt internt. Ett resultat blir att Värmek kommer att lägga mer resurser på att utveckla medlemsdialogen. För det syftet togs resurser in som fick börja med fakturerings-

arbete för att sedan allteftersom systemet blev automatiserat ta steget över till medlemsinformation. Just innan verksamhetsåret var slut kunde de första stegen mot en utvecklad medlemsdialog tas.

Ekonomichefen har i den rollen övervakat och ansvarat för den löpande redovisningen. Ekonomi driver utvecklingen av arbetssättet internt i syfte att minimera risker och förbättra uppföljningen.

## ■ Värmek är inte en motpart

Det är inte bara arbetssättet internt som förändras. Eftersom Värmek är en inköpscentral och inte en grossist så är vi inte motpart i själva avropet. Det är medlemmen och leverantören som under Värmeks ramavtal är motparter i affären. Det betyder att order och orderbekräftelse numera går direkt mellan medlem och leverantör.

För att garantera att medlemmen får rätt information och använder rätt ramavtal kopplas ramavtalsnumret till fakturan så att medlemmen kan spåra inköpet. Det gör det enkelt, effektivt och tryggt för medlemmen.

## Tillsammans är vi starka

### ■ Valfrihet

- Valfrihet mellan flera upphandlade leverantörer – en inköpscentrals privilegium till medlemmarnas nytta!
- Gör en egen upphandling eller använd redan upprättade ramavtal.

### ■ Kostnadseffektivitet

- Effektiv upphandlingsprocess ger lägre kostnader.
- Stora volymer ger skalfördelar för leverantören som ger både bättre priser och bättre villkor.
- Värmek har idag förmånliga garantivillkor i sina ramavtal.

### ■ Samarbete

- Samarbete ger styrka – över 140 medlemmar är en maktfaktor.
- Värmek konkurrerar inte med företagets inköpsavdelning – tvärtom kompletterar dessa varandra vilket ökar effektiviteten för både den lokala inköpsverksamheten och Värmek.

### ■ Utveckling

- Nationell teknikbevakning. Upphandlad teknik används över hela landet – brister eller fördelar kommer snabbt fram och Värmek sprider kunskapen.
- Teknikutveckling genom medlemssamarbeten (pilotprojekt inom ramen för Värmek).

### ■ Upphandlingskompetens

- Värmek har kompetens och genomför kompetensutveckling inom området.
- Bevakning av lagutvecklingen inom EU och Sverige.

### ■ Trygghet och kontroll

Värmeks genomfakturering säkerställer att rätt ramavtal och rätt villkor har använts i ramavtalet. Fakturan tillsammans med ramavtalet är medlemmarnas kvitto på att man uppfyllt LUF-kriterierna.

### ■ Statistik och Myndighetsrapportering

### ■ Dialog med samtliga aktörer



# Värmeks lösning till askutmaningen

Varje år bränns miljontals ton sopor i svenska Värmekraftverk för energiåtervinning. Kvar att hantera efter förbränning är askor; bottenaska och flygaska. Flygaskan klassas som miljöfarlig då den innehåller salter och tungmetaller och måste därför enligt lag hanteras på ett miljövänligt sätt.

Värmek har ramavtal med tre aktörer för omhändertagande av flygaskor från avfallsförbränning, *Ragn-Sells AB*, *Miljöteknikk Terrateam AS* och *Noah AS*, varav de två sista är norska företag. Vid export av farligt avfall gäller speciella regler och administrativ tillståndshantering i enlighet med avfallsförordningen (SFS 2011:927). Vid användandet av Värmeks ramavtal inom omhändertagande av flygaskor från avfallsförbränning där askorna skickas till Norge tar Värmek hand om den administrativa hanteringen. Det innebär en rad åtaganden som Värmek förvaltar å medlemmarnas vägnar.

## ■ Tillståndsprocessen

Medlemmarna slipper ansökningsprocessen till svenska och norska myndigheter vilket spar både tid och pengar, Värmek bevakar tillståndens löptider och startar ny tillståndsprocess när tillstånden ska förnyas.

## ■ Ekonomisk säkerhet gällande bankgaranti

Varje producent av aska som avses deponeras utanför EU måste lämna bankgaranti som träder in för att täcka kostnader som kan uppkomma i samband med att bortskaftet eller återvinningen av avfallet inte görs planenligt. Bankgarantin ska ställas till Naturvårdsverket men administrationen av dessa garantier sköts av Värmek för medlemmens räkning.

## ■ Transportdokumenthanteringen

Hantering av gränsöverskridande transporter av avfall ska anmälas hos Naturvårdsverket digitalt för varje transport. Detta hanteras av Värmek.

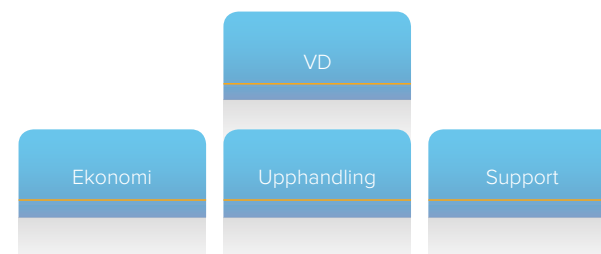
## ■ Statistik

Myndigheterna kräver årlig rapportering av mängden aska som transporteras till utlandet. Värmek tillhandahåller statistik på samtliga transporter.

## ■ Samlingstillstånd

Möjligheten till att använda Värmeks samlingstillstånd när något oförutsägbart inträffar såsom överskridning av tillståndsgiven mängd eller om tillståndet inte kommer i tid. Detta samlingstillstånd beräknas vara framtaget inom kort.

# Ny organisation



Verksamhetsåret inleddes med att Värmek organiserade om verksamheten. Syftet var att bättre svara upp mot medlemmarna och deras önskemål om bättre ramavtal och service.

Istället för att dela upp verksamheten efter områden som relaterar till fjärrvärmens olika produktionssteg valde Värmek att ta ett samlat grepp om hela teknikförsörjningen till försörjningsbranschen och därför skapades Upphandlingsteamet med ansvar för hela upphandlingsprocessen och samtliga teknikområden. Till det så renodlades ekonomifunktionen med en ansvarig chef och stödfunktioner som teknisk support och medlemsdialog lades i en supportfunktion. På så sätt fick Värmek en mer heltäckande och flexibel organisation samtidigt som organisationen på ett bättre sätt kan bevaka och utveckla ramavtalen år medlemmarna.

För första gången fick Värmek två nya typer av resurser. Den första är teknisk support som är avdelad för att föra dialog med medlemmar och leverantörer inför upphandlingar samt att stötta upphandlingsteamet inför upphandlingar. Den andra är medlemsdialog som är avdelad för att strukturera och utveckla dialogen med medlemmarna och omvärlden.

Vi ser redan resultat av organiseringen både internt och externt. Under det kommande verksamhetsåret kommer Värmek att fin-slipa organisationen för att maximera medlemsnyttan.

# Upphandling



**María Wadsborn**

Affärsområdeschef och civilingenjör inom kemi med bred erfarenhet från produktionsområdet inom försörjningssektorn. María bor i Rönninge.


**Christer Sjødell**

Affärsområdeschef och ingenjör med lång och gedigen erfarenhet från medlemsföretags distributionsverksamhet. Christer bor i Norrtälje.

**Lars-Eric Larsson**


Affärsområdeschef och ingenjör som har arbetat på chefspositioner inom de flesta försörjningssektorer. Lars-Eric bor i Strängnäs.

# Support



**Ville Gruner**

Tekniskt stöd och fastighetsingenjör med erfarenhet från många branscher och verksamheter. Ville bor i Stockholm.



**Nisha Kurt**

Medlemdialog och civilekonom som läst vid Uppsala universitet. Nisha bor i Upplands Väsby.

# Ekonomi



**Iris Vallgren**

Ekonomiadministratör med erfarenhet av bland annat fakturering och löner. Iris bor på Ekerö.



**Jim Öström**

Ekonomichef med lång erfarenhet inom arbete med ekonomifrågor inom föreningar. Jim bor i Stockholm.



**Desirée Sundman**

Controllör med bred och lång erfarenhet från många olika branscher. Desirée bor i Sparreholm.

# Förvaltningsberättelse



När ett bi slår sig ner på en blomma träder det in i ett symbiotiskt förhållande till sin värd. Biet får nektar och pollen, samtidigt som blomman pudras med pollen från andra blommor av samma slag. Det här samarbetet gör att blommande växter kan föröka sig. Tillsammans är de starkare.

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



# Allmänt om verksamheten

## Koncernen

Koncernen omfattar moderföreningen *Värmek*, *Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening* samt det helägda dotterbolaget *Fjärrvärmeutveckling FVU AB* (Org nr: 556302-7530).

## Moderföretaget

### Första året med ny organisation – och Värmek vinner prestigefyllt pris!

Värmek har nu arbetat ett år med ny organisation vilket redan har gett resultat i form av ökad medlemsaktivitet och högre effektivitet. Den nya organisationen är ett resultat av nästan tre års målmedvetet arbete mot att omforma Värmek till en modern och marknadsledande inköpscentral. Omsättningen för verksamhetsåret blev 461 MSEK vilket är lägre än föregående år. Till stor del beror det på att Värmek har valt att växla ut icke hållbara ramavtal mot nya ramavtal, och det har tagit längre tid att starta upp än förväntat. Trots det kommer Värmek att i det närmaste att klara resultatmålet med endast ett smärre underskott.

Verksamhetsåret har präglats av sjösättandet utav det under förra verksamhetsåret utvecklade hållbarhetskoncept för upphandling. Syftet med det är enkelt och precist – det ska ge ännu bättre ramavtal till medlemmarna. På så sätt ska våra medlemmar vara säkra på att den teknik och de tjänster som införskaffas genom Värmeks ramavtal bär in i nästa generation på bästa möjliga sätt. Hållbarhet är en naturlig del och i allt väsentligt kan man sammanfatta det hela med att Värmek ska aktivt driva hållbarhet för att helt enkelt skapa bättre affärer.

Den nya organisationen består idag av tre enheter. Upphandling, ekonomi och (intern) support. Den sist nämnda är till för att stötta de interna processerna, men kontakterna blir ändå naturligt med medlemmarna – allt i linje med visionen ”ETT med Värmek”. För första gången har Värmek en dedikerad resurs för att hitta kanaler ut till er medlemmar.

Till detta kan läggas att under detta verksamhetsår har Värmeks dotterbolag FVU fått fart på riktigt. FVU:s uppgift är att testa och prova ny

innovativ teknik som sedan, om det går bra kommersialiseras genom Värmeks ramavtalsupphandlingar. Det har varit framgångsrikt och intresset för detta är stort inte bara i Sverige utan det finns även ett stort intresse från olika Europeiska länder och tillverkare. Under verksamhetsåret har FVU haft ett nära samarbete med Energimyndigheten. (Läs mer i FVU:s verksamhetsberättelse).

Hållbarhetskonceptet tillsammans med verksamheten i FVU gav Värmek utmärkelsen ”utmärkthållbar upphandlare 2015” som delas ut av Konkurrensverket. Ett pris som Värmek är mycket stolt över och som är ett kvitto på att allt arbete som lagts ner är i rätt riktning. Men det är värt att ha i minnet att det inte är helt lätt att befinna sig på den allra yttersta upphandlingsfronten. Det kräver mycket av organisationen och medlemmarna. Men tack vare den höga medlemslojaliteten så blir arbetet lättare än vad det annars skulle ha varit.

Värt att nämna är att Värmeks idé nu fått fäste utanför Sverige. Vi hjälper för närvarande två olika europeiska länder att starta upp sina Värmek-kopior. Hur långt de kommer återstår att se. Nyttan för Värmek att hjälpa till är att få till ett samtal mellan länderna om inköp i försörjningssektorn – något som Värmek tror kan ge ännu bättre ramavtal för medlemmarna i Sverige.

Medlemsnytta är centralt för Värmek och pekas också ut i målsättning och vision. Medlemsnytta är fokus varje dag för Värmek och vi kan se att de medlemmar som tar till sig Värmek aktivt drar en mycket större medlemsnytta än ett passivt förhållningssätt. Allt från vår samverkansgrupp till avrop med Värmek som stöd påverkar medlemsnyttan för det enskilda medlemsföretaget.

## Framtiden

Inför nästa verksamhetsår ligger fokus på att ytterligare fördjupa kontakter och relationer med medlemmarna. Nya sätt att mötas och utbyta information kommer att implementeras. Vi ser fram emot ett mycket spännande verksamhetsår.

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Likviditet

Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar uppgår till kronor:

Moderföretag	14.792.053	( 19.007.317 )
Koncern	17.324.432	( 21.023.392 )

## Resultat

Resultatet för verksamhetsåret uppgår till kronor:

Moderföretag	268.800	( 718.907 )
Koncern	540.861	( 1.177.681 )

## Fem år i sammandrag för moderbolaget

<i>Belopp i KSEK</i>	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
Omsättning	484 902	382 515	448 132	472 484	460 770
Rörelseresultat exklusive återbäring	219	-304	-824	-1 080	-1 715
Resultat före skatt	289	198	290	961	403
Eget kapital	22 652	22 823	23 015	23 624	23 913
Balansomslutning	66 185	69 202	76 552	76 703	64 243
Likvida medel	16 819	18 519	15 780	19 007	14 792
Antal anställds	9	8	8	9	9
Antal medlemmar	135	140	140	142	144

## Anställda och löner

Uppgifter om medeltalet anställda och räkenskapsårets löner och ersättningar framgår av Not 1.

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43





**Bakre raden:** Peter Dahl, Lena Olsson-Ingvarson, Tomas Forsberg, Anders Åberg, Jan Berglund, Magnus Ohlsson, Magnus Johansson.  
**Främre raden:** Carolin Svensson, Karl-Åke Johansson, Ulf Lindqvist

## Styrelse, revisorer och VD

Företagets styrelse, revisorer och VD har utgjorts av:

### ■ Ordförande:

Karl-Åke Johansson, C4 Energi AB

### ■ Vice ordförande:

Jan Berglund, Mälarenergi AB

### ■ Styrelseledamot:

Thomas Forsberg, Södertörns Fjärrvärme AB  
 Lena Olsson Ingvarson, Göteborg Energi AB  
 Anders Åberg, AB Borlänge Energi

### ■ Styrelsesuppleanter:

Louise Johansson, Växjö Energi AB  
 Magnus Johansson, Luleå Energi AB  
 Ulf Lindqvist, Jämtkraft AB  
 Magnus Ohlsson, Öresundskraft AB  
 Carolin Svensson, Kalmar Energi

### ■ Verkställande direktör:

Peter Dahl, Värmek

### ■ Revisorer:

Fredric Hävrén, Ernst & Young AB,  
*Auktoriserad revisor*  
 Peter Rosenkvist, Gävle Energi AB,  
*utsedd av medlemsföretagen*

### ■ Revisorssuppleanter:

Mikael Sjölander, Ernst & Young AB,  
*Auktoriserad revisor*  
 Per Öhman, Varberg Energi AB,  
*utsedd av medlemsföretagen*

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
<b>Styrelse, revisorer och VD</b>	<b>16</b>
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43





## Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 12.617.544:72, disponeras enligt följande:

Avsättes till reservfonden	13 440	
Balanseras i ny räkning	12 604 105	
<b>Summa</b>	<b>12 617 545</b>	

## Fritt eget kapital i koncernen

Fria reserver	13 601 890	
Koncernens vinst	540 861	
Avgår: Föreslagen avsättning till bundna reserver	-13 440	
<b>Fritt eget kapital</b>	<b>14 129 311</b>	

Vad beträffar företags resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
<b>Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust</b>	<b>17</b>
<b>Fritt eget kapital i koncernen</b>	<b>17</b>
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	<b>Not</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2013/2014</b>
Nettoomsättning		458 086 263	469 974 987
Övriga rörelseintäkter		2 038 965	2 882 365
		460 125 228	472 857 352
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnad sålda varor	2	-444 618 024	-458 039 864
Övriga externa kostnader	3	-6 275 808	-6 673 442
Personalkostnader	1	-10 666 067	-9 011 166
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	4	-132 072	-91 256
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 566 743</b>	<b>-958 376</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	2 345 757	2 558 864
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-26 976	-50 987
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>752 038</b>	<b>1 549 501</b>
Skatt, aktuell	7	-158 470	-278 752
Skatt, uppskjuten		-52 707	-93 068
<b>Årets resultat</b>		<b>540 861</b>	<b>1 177 681</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
<b>Resultaträkning - koncernen</b>	<b>18</b>
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	<b>Not</b>	<b>2015-08-31</b>	<b>2014-08-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	8	435 887	90 870
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>435 887</b>	<b>90 870</b>
Omsättningstillgångar			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		47 516 032	56 701 837
Övriga fordringar		119 735	206 814
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	1 400 068	1 338 415
		49 035 835	58 247 066
<b>Kortfristiga placeringar</b>	11	11 422 773	9 277 510
<b>Kassa och bank</b>		5 901 659	11 745 882
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>66 360 267</b>	<b>79 270 458</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>66 796 154</b>	<b>79 361 328</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
<b>Balansräkning - koncernen</b>	<b>19</b>
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Balansräkning - koncernen

Belopp i kr	Not	2015-08-31	2014-08-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	12		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Medlemsinsatser		3 110 000	3 090 000
Förlagsinsatser		2 500 000	2 500 000
Bundna reserver		7 117 430	7 081 485
		<b>12 727 430</b>	<b>12 671 485</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		13 601 890	12 460 154
Årets resultat		540 861	1 177 681
		<b>14 142 751</b>	<b>13 637 835</b>
		<b>26 870 181</b>	<b>26 309 320</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	13	145 775	93 068
		<b>145 775</b>	<b>93 068</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	14	–	–
Leverantörskulder		36 890 406	49 808 062
Skatteskulder		10 787	12 580
Övriga skulder		1 501 945	1 377 458
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 377 060	1 760 840
		<b>39 780 198</b>	<b>52 958 940</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>66 796 154</b>	<b>79 361 328</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
<b>Balansräkning - koncernen</b>	<b>20</b>
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	<b>2015-08-31</b>	<b>2014-08-31</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	Inga	Inga
<i>Spärrade bankmedel</i>	–	–
<i>Övriga ställda panter och säkerheter</i>	Inga	Inga
Summa ställda säkerheter	–	–
<b>Ansvarsförbindelser</b>	Inga	Inga
<i>Garantiåtaganden</i>	–	–

### Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
<b>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen</b>	<b>21</b>
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i kr	2014/2015	2013/2014
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	752 038	1 549 501
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	132 072	91 256
	<b>884 110</b>	<b>1 640 757</b>
Betald skatt	-160 263	155 013
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>723 847</b>	<b>1 795 770</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	9 211 231	2 155 244
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-13 176 949	-718 588
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-3 241 871</b>	<b>3 232 426</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-477 089	-11 408
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	—	94 425
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-477 089</b>	<b>83 017</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Medlemsinsatser	20 000	-110 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>20 000</b>	<b>-110 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-3 698 960</b>	<b>3 205 443</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>21 023 392</b>	<b>17 817 949</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>17 324 432</b>	<b>21 023 392</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
<b>Kassaflödesanalys - koncernen</b>	<b>22</b>
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Kassaflödesanalys - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	<b>2014/2015</b>	<b>2013/2014</b>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Avskrivningar av tillgångar	132 072	91 256
	<b>132 072</b>	<b>91 256</b>
<b>Likvida medel</b>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	5 901 659	11 745 882
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	11 422 773	9 277 510
	<b>17 324 432</b>	<b>21 023 392</b>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De kan lätt omvandlas till kassamedel.

### Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
<b>Kassaflödesanalys - koncernen</b>	<b>23</b>
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Resultaträkning - moderföretaget

<i>Belopp i kr</i>	<b>Not</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2013/2014</b>
Nettoomsättning		458 731 204	469 601 566
Övriga rörelseintäkter		2 038 965	2 882 365
		<b>460 770 169</b>	<b>472 483 931</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnad sålda varor	2	-444 618 024	-458 039 864
Övriga externa kostnader	3	-8 289 790	-6 542 704
Personalkostnader	1	-9 444 975	-8 889 848
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	4	-132 072	-91 256
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 714 692</b>	<b>-1 079 741</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	2 345 367	2 448 250
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-24 378	-39 241
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>606 297</b>	<b>1 329 268</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Bokslutsdispositioner		-203 142	-367 932
<b>Resultat före skatt</b>		<b>403 155</b>	<b>961 336</b>
Skatt på årets resultat	7	-134 355	-242 429
<b>Årets resultat</b>		<b>268 800</b>	<b>718 907</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
<b>Resultaträkning - moderföretaget</b>	<b>24</b>
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43





## Balansräkning - moderföretaget

<i>Belopp i kr</i>	<b>Not</b>	<b>2015-08-31</b>	<b>2014-08-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	8	435 887	90 870
		<b>435 887</b>	<b>90 870</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterbolag	9	I	I
		I	I
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>435 888</b>	<b>90 871</b>
Omsättningstillgångar			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		47 516 032	56 110 759
Skattefordringar		82 242	124 408
Övriga fordringar		37 493	32 988
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	I 379 552	I 336 786
		<b>49 015 319</b>	<b>57 604 941</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>	11	10 800 000	8 654 737
<b>Kassa och bank</b>		3 992 053	10 352 580
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>63 807 372</b>	<b>76 612 258</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>64 243 260</b>	<b>76 703 129</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Balansräkning - moderföretaget

Belopp i kr	Not	2015-08-31	2014-08-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	12		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Medlemsinsatser		3 110 000	3 090 000
Förlagsinsatser		2 500 000	2 500 000
Reservfond		5 685 086	5 649 141
		<b>11 295 086</b>	<b>11 239 141</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		12 348 745	11 665 783
Årets resultat		268 800	718 907
		<b>12 617 545</b>	<b>12 384 690</b>
		<b>23 912 631</b>	<b>23 623 831</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	13		
Periodiseringsfonder		571 074	367 932
		<b>571 074</b>	<b>367 932</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	14	–	–
Leverantörsskulder		36 880 531	49 373 416
Koncernskulder		215 281	598 336
Övriga skulder		1 366 569	1 096 623
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 297 174	1 642 991
		<b>39 759 555</b>	<b>52 711 366</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>64 243 260</b>	<b>76 703 129</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
<b>Balansräkning - moderföretaget</b>	<b>26</b>
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget

<i>Belopp i kr</i>	<b>2015-08-31</b>	<b>2014-08-31</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	Inga	Inga
Spärrade bankmedel	–	–
Övriga ställda panten och säkerheter	Inga	Inga
Summa ställda säkerheter	–	–
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Garantiåtaganden	Inga	Inga
	–	–

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Kassaflödesanalys - moderföretaget

Belopp i kr	2014/2015	2013/2014
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	606 297	1 329 268
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	132 072	91 256
	<b>738 369</b>	<b>1 420 524</b>
Betald skatt	-92 189	33 094
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>646 180</b>	<b>1 453 618</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	8 547 456	2 721 791
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-12 951 811	-826 348
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-3 758 175</b>	<b>3 349 061</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-477 089	-11 408
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-477 089</b>	<b>-11 408</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Medlemsinsatser	20 000	-110 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>20 000</b>	<b>-110 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-4 215 264</b>	<b>3 227 653</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>19 007 317</b>	<b>15 779 664</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>14 792 053</b>	<b>19 007 317</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget

<i>Belopp i kr</i>	<b>2014/2015</b>	<b>2013/2014</b>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Avskrivningar av tillgångar	132 072	91 256
	<b>132 072</b>	<b>91 256</b>
<b>Likvida medel</b>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	3 992 053	10 352 580
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	10 800 000	8 654 737
	<b>14 792 053</b>	<b>19 007 317</b>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De kan lätt omvandlas till kassamedel.

### Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
<b>Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget</b>	<b>29</b>
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kr om inget annat anges

### ■ Allmänna redovisningsprinciper

Föreningen tillämpar Årsredovisningslagen (1995:154) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

### ■ Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncernen	Moderföretaget
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier	5 ÅR	5 ÅR

#### Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas i enlighet med årsredovisningslagen till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet, efter en samlad bedömning.

### ■ Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att värderingen av koncernens tillgångar bygger på anskaffningskostnaden sedd från koncernens synpunkt.

Koncerninterna försäljningar uppgår till 982.651 ( 902.700 ).

Koncerninterna inköp uppgår till 2.985.851 ( 1.381.369 ).

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>30</b>
Revisionsberättelse	43



## ■ Not 1 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2014/2015	2013/2014
<b>Moderföretaget</b>		
Kvinnor	4	4
Män	5	5
Totalt i moderföretaget	9	9
<b>Dotterföretag</b>		
Kvinnor	–	–
Män	1	–
Totalt i dotterföretag	1	–
<b>Koncernen totalt</b>	10	9

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>30</b>
Revisionsberättelse	43



## ■ Not 1 fortsättning

	2014/2015		2013/2014	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	5 678 344	3 228 784	5 373 893	3 188 798
(varav pensionskostnad)		1) (1 494 217)		1) (1 593 174)
Dotterföretag	775 183	471 549	126 099	39 619
(varav pensionskostnad)		(227 780)		(-)
Koncernen totalt	<b>6 453 527</b>	<b>3 700 333</b>	<b>5 499 992</b>	<b>3 228 417</b>
(varav pensionskostnad)		2) (1 721 997)		2) (1 593 174)

Statistik rörande sjukfrånvaro anges ej i enlighet med ÅRL 5:18.

### Moderföretaget

I beloppet löner och ersättningar ingår löner och andra ersättningar till VD och styrelse om kronor 1.123.147 ( 1.113.995 ).

### Dotterföretag

I beloppet löner och ersättningar ingår löner och andra ersättningar till VD och styrelse om kronor 37.300 ( 44.400 ).

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 244.955 (224.803) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kronor ( 0 ).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 244.955 (224.803) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kronor ( 0 ).

### Uppsägningstid

Anställningsavtalet för VD gäller med ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

### Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Värmeks sida äger VD Peter Dahl rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner från och med anställningens upphörande. Under uppsägningstiden utgår samma anställningsförmåner som har utgått under anställningen.

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>30</b>
Revisionsberättelse	43





## ■ Not 2 Kostnad sålda varor

Kostnaden avser inköp av fjärrvärmetekniska produkter och tjänster, som vidarefaktureras. Posten rymmer även avdragen leverantörsbonus för produktgrupperna.

## ■ Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2014/2015	2013/2014
<b>Koncern</b>		
<i>Ernst &amp; Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	50 000	50 000
Andra uppdrag	8 750	–
<i>Revisorer utsedda av staten och medlemsföretagen</i>		
Revisionsuppdrag	–	1 200
<b>Moderföretaget</b>		
<i>Ernst &amp; Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	50 000	50 000
Andra uppdrag	8 750	–
<i>Revisorer utsedda av staten och medlemsföretagen</i>		
Revisionsuppdrag	–	1 200

## ■ Not 4 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2014/2015	2013/2014
<b>Koncernen</b>		
Inventarier	-132 072	-91 256
	<b>-132 072</b>	<b>-91 256</b>
<b>Moderföretaget</b>		
Inventarier	-132 072	-91 256
	<b>-132 072</b>	<b>-91 256</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>30</b>
Revisionsberättelse	43



## ■ Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2014/2015	2013/2014
<b>Koncernen</b>		
Ränteintäkter checkkonto, mm	6 295	5 195
Försäljning värdepapper, utdelning aktier	2 339 462	2 553 669
	<b>2 345 757</b>	<b>2 558 864</b>
<b>Moderföretaget</b>		
Ränteintäkter checkkonto,mm	5 905	3 014
Försäljning värdepapper, utdelning aktier	2 339 462	2 445 236
	<b>2 345 367</b>	<b>2 448 250</b>

## ■ Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2014/2015	2013/2014
<b>Koncernen</b>		
Checkräkningskredit	-15 676	-38 271
Räntekostnader, övriga	-11 300	-12 716
	<b>-26 976</b>	<b>-50 987</b>
<b>Moderföretaget</b>		
Checkräkningskredit	-15 676	-38 271
Räntekostnader, övriga	-8 702	-970
	<b>-24 378</b>	<b>-39 241</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassafödesanalys - koncernen	22
Kassafödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassafödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassafödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## ■ Not 7 Skatt på årets resultat

	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Uppskjuten skatt	-52 707	-93 068	–	–
Aktuell skatt	-158 470	-278 752	-134 355	-242 429
Redovisad skatt	-211 177	-371 820	-134 355	-242 429
<i>Avstämning av effektiv skattesats</i>				
Redovisat resultat före skatt	752 038	1 549 501	403 155	961 336
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (22 %).				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	208 964	142 463	208 654	142 463
Ej skattpliktiga intäkter	-1 088	-1 842	-1 088	-1 842
<i>Att betala skatt för:</i>	959 914	1 690 122	610 721	1 101 957
Redovisad skatt	211 181	371 826	134 358	242 430
Årets skattkostnad i %	22,0%	22,0%	22,0%	22,0%

Nominell skattesats för svenska ekonomiska föreningar utgör för 2014/2015 22,0 % ( 2013/2014 22,0 % ).

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>30</b>
Revisionsberättelse	43



## ■ Not 8 Inventarier

	2015-08-31	2014-08-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	698 585	898 759
Nyanskaffningar	477 089	11 408
Utrangeringar	–	-211 582
	1 175 674	698 585
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-607 715	-633 616
Utrangeringar	–	117 157
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-132 072	-91 256
	-739 787	-607 715
<b>Bokfört restvärde vid årets slut</b>	435 887	90 870
<b>Moderföretaget</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	698 585	687 177
Nyanskaffningar	477 089	11 408
	1 175 674	698 585
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-607 715	-516 459
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-132 072	-91 256
	-739 787	-607 715
<b>Bokfört restvärde vid årets slut</b>	435 887	90 870

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>30</b>
Revisionsberättelse	43



## ■ Not 9 Aktier i dotterbolag

	2015-08-31	2014-08-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början och slut	I	I
<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	I	I

### Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Anskaffningsvärde	Andel i % 1)	Bokfört värde
Fjärrvärmeutveckling FVU AB / 556302-7530 / Stockholm	3 340 000	100,0	I

## ■ Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2015-08-31	2014-08-31
<b>Koncernen</b>		
Leverantörsbonus	I 108 650	967 787
Ränta på checkkonto, mm	2 032	I 629
Pensionspremier	123 445	107 505
Hyror	94 720	91 189
Övriga poster	71 221	170 305
	<b>I 400 068</b>	<b>I 338 415</b>
<b>Moderföretaget</b>		
Leverantörsbonus	I 108 650	967 787
Ränta på checkkonto, mm	2 032	-
Pensionspremier	102 929	107 505
Hyror	94 720	91 189
Övriga poster	71 221	170 305
	<b>I 379 552</b>	<b>I 336 786</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>30</b>
Revisionsberättelse	43



## ■ Not 11 Kortfristiga placeringar

	Koncern		Moderföretag	
	Börsvärde eller motsv	Bokfört värde	Börsvärde eller motsv	Bokfört värde
<i>Specifikation av värdepapper</i>				
NORDEA räntefond	5 002 032	5 000 000	5 002 032	5 000 000
Nordea obl.invest	16 121 392	5 800 000	16 121 392	5 800 000
Swedbank Räntefond	765 848	522 773	—	—
SHB Sverigefond	384 523	100 000	—	—
	<b>22 273 795</b>	<b>11 422 773</b>	<b>21 123 424</b>	<b>10 800 000</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>30</b>
Revisionsberättelse	43



## ■ Not 12 Eget kapital

	Medlems- och förlagsinsatser	Bundna reserver	Fritt eget kapital
<b>Koncernen</b>			
Vid årets början	5 590 000	7 081 485	13 637 835
Inträde i föreningen	20 000		
Utträde ur föreningen	–		
Överföring till reservfond		35 945	–35 945
Årets resultat			540 861
<b>Vid årets slut</b>	<b>5 610 000</b>	<b>7 117 430</b>	<b>14 142 751</b>
<b>Moderföretaget</b>			
Vid årets början	3 090 000	2 500 000	
Inträde i föreningen	20 000		
Utträde ur föreningen	–		
<b>Vid årets slut</b>	<b>3 110 000</b>	<b>2 500 000</b>	
<b>Moderföretaget</b>			
Vid årets början		5 649 141	12 384 690
Disposition enl bolagsstämmbeslut			
• Avsättning till reservfond		35 945	–35 945
Årets resultat			268 800
<b>Vid årets slut</b>		<b>5 685 086</b>	<b>12 617 545</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## ■ Not 13 Obeskattade reserver

	2015-08-31	2014-08-31
Periodiseringsfonder	367 932	367 932
• Avsatt under verksamhetsåret 2013/2014	203 142	–
• Avsatt under verksamhetsåret 2014/2015	571 074	367 932

Av obeskattade reserver utgör 145.775 ( 93.068 ) uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten ingår ej i moderföretagets balansräkning men däremot i koncernens.

## ■ Not 14 Checkräkningskredit

	2015-08-31	2014-08-31
<b>Koncernen</b>		
Utnyttjad del		
<b>Moderföretaget</b>		
Utnyttjad del		

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 5.000.000:-.

Efter balansdagen har företagets checkkredit inte utökats.

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>30</b>
Revisionsberättelse	43





## ■ Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015-08-31	2014-08-31
<b>Koncernen</b>		
Semesterreserv	661 806	626 921
Löneskatt	336 196	307 999
Tryckkostnader	68 400	68 400
Sociala avgifter	182 561	166 606
Leverantörs och konsultkostnader	95 336	169 099
Energimyndigheten	–	280 631
Fondmedel	–	108 423
Övriga poster	32 761	32 761
	<b>I 377 060</b>	<b>I 760 840</b>
<b>Moderföretaget</b>		
Semesterreserv	661 806	626 921
Löneskatt	291 725	307 999
Tryckkostnader	68 400	68 400
Sociala avgifter	147 146	157 180
Leverantörs och konsultkostnader	95 336	169 099
Energimyndigheten	–	280 631
Övriga poster	32 761	32 761
	<b>I 297 174</b>	<b>I 642 991</b>

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>30</b>
Revisionsberättelse	43



Stockholm den 14 oktober 2014

Karl-Åke Johansson  
*Ordförande*

Jan Berglund

Thomas Forsberg

Lena Olsson Ingvarson

Anders Åberg

Peter Dahl  
*Verkställande direktör*

#### Vår revisionsberättelse har avgivits 2015-11-23

Ernst & Young AB

Fredric Hävrén  
*Auktoriserad revisor*

Peter Rosenkvist  
*Utsedd av medlemsföretagen*

#### Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



# Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening, org.nr 716419-3323

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening för räkenskapsåret 2014-09-01 - 2015-08-31.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och en koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening för år 2014-09-01 - 2015-08-31.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

### Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 november 2015

Ernst & Young AB

Fredrik Hävrén  
Auktoriserad revisor

Peter Rosenkvist  
Utsedd av medlemsföretagen

## Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	15
Resultat	15
Fem år i sammandrag för moderbolaget	15
Anställda och löner	15
Styrelse, revisorer och VD	16
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	17
Fritt eget kapital i koncernen	17
Resultaträkning - koncernen	18
Balansräkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	21
Kassaflödesanalys - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Resultaträkning - moderföretaget	24
Balansräkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	27
Kassaflödesanalys - moderföretaget	28
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Revisionsberättelse	43



## A Message from the CEO:

### Full speed ahead for award winning Värmek!

**During the past fiscal year we were recognized with the “Excellent Sustainable Purchaser” award, by the Swedish Competition Authority (Konkurrensverket). It’s something we’re extremely proud of!**

The award serves to validate all the work we’ve put in over nearly three years time. But, above all, it reaffirms the benefits our members get back from Värmek.

I accepted the award at a ceremony, but I did it on behalf of fellow Värmek coworkers and members – it’s your prize, and something you should all be proud of. Members have gotten a procurement association that provides sustainable solutions in every respect – even financially. It is now clear that members benefit from using Värmek’s framework agreements!

It’s been quite a journey to get Värmek to where it is today, and I’d like to offer a quick recap before we once again look ahead.

Värmek has always found itself at the center of action, but in some respects time got away from us three years ago. Laws and attitudes had changed. Something new was required to elevate Värmek to the next generation of energy systems. It was within this context that ideas about sustainability, in a broader context, took shape and ended up forming the basis for the new Värmek. The result was a set of

framework agreements that would simply help our members become more sustainable and, not least, contribute to increased efficiency in their operations.

Such a shift required many changes, each of which were extensive. The biggest change was probably the redefinition of Värmek’s role. Making the change has sometimes felt overwhelming, but the positive feedback we’ve received from members along the way has helped us feel on the right track.

Today Värmek sells nothing and is not a counterparty to its members. Today we serve as a partner, who has already gotten all the work done for members through our procurements. The supplier is now our members’ direct counterparty, delivering procured goods or services according to Värmek’s framework agreements.

This repositioning has taken some time and effort, but now it is complete. It’s been hugely encouraging that even the outside world thinks we’re doing something good – so good that it gives us a price! But the best and most fun part is that you members have taken to us, and now use more framework agreements than ever before.

To ensure that we keep developing in the right direction, our team at Värmek has created a number of member forums to help us collect information and knowledge about


what you, as members, consider important in terms of procurements. During the year, we even formed a board of members who now regularly meet to discuss procurement issues.

The energy industry stands in front of some major challenges, especially when it comes to climate change and globalization trends. The reduction of environmental impact is a survival issue that must be taken very seriously – and this is where Värmek plays a key role.

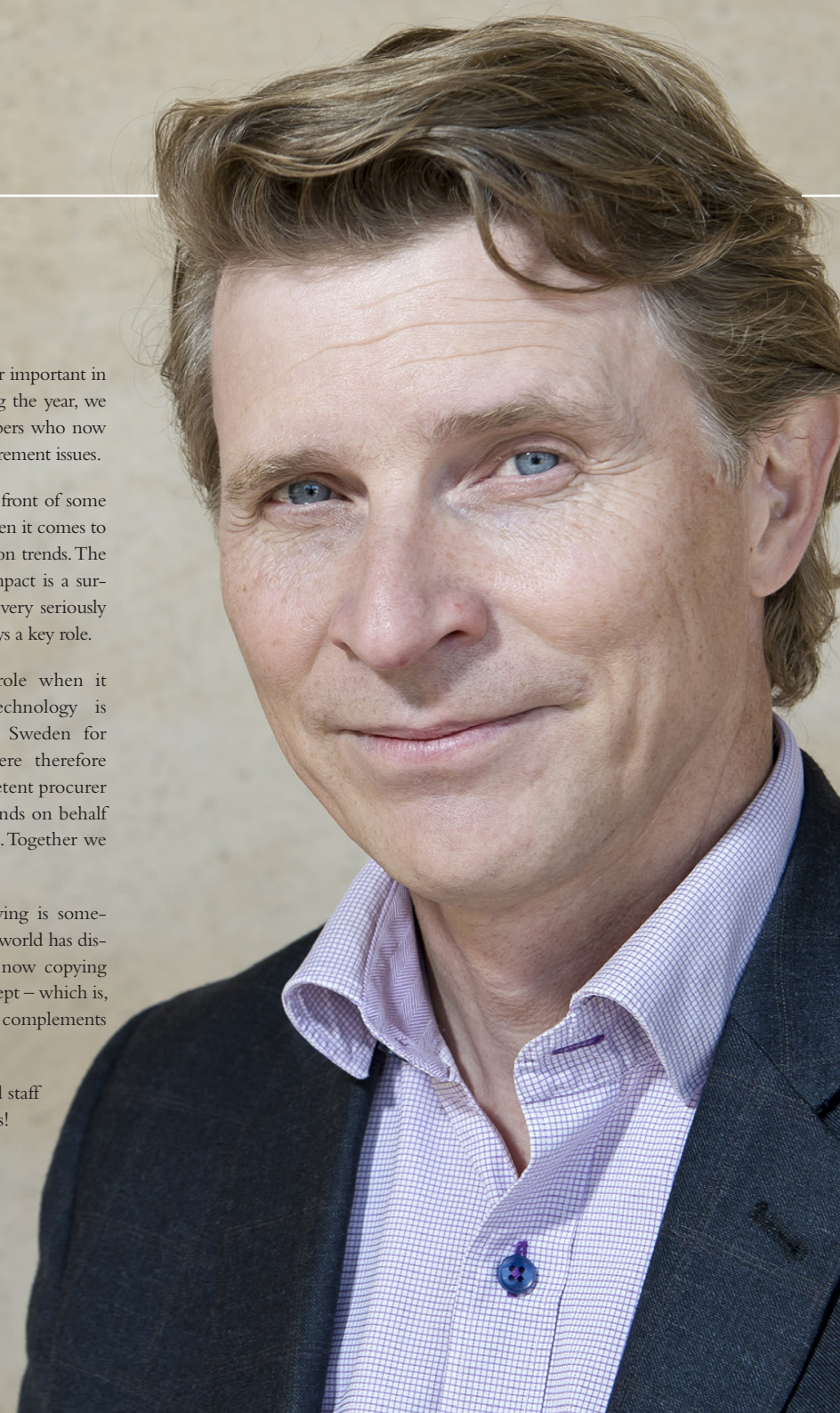
Värmek even plays a key role when it comes to globalization. Technology is often developed outside of Sweden for other types of markets. There therefore must exist a strong and competent procurer who can make relevant demands on behalf of Swedish energy companies. Together we are simply stronger!

The role that Värmek is playing is something that even the rest of the world has discovered. Other countries are now copying Värmek and the Värmek concept – which is, I suppose, one of the greatest complements one can receive.

I want to thank the board and staff for an outstanding job. Thanks!



Peter Dahl



# Tillsammans gör vi **bättre** upphandlingar

Affärsverken Karlskrona	Finspångs Tekniska Verk	Karlshamn Energi	Mölnadal Energi	Solör Bioenergi Svenljunga	Vaggeryds Energi
Ale Fjärrvärme	Fjärrvärme i Osby	Karlskoga Energi & Miljö	MörbyLånga Energi	Specialfastigheter Sverige	Vara Värme
Alingsås Energi Nät	Forshaga Energi	Karlstads Energi	Neova	Statkraft Värme	Varberg Energi
Alvesta Energi	Gislaved Energiring	Katrinefors Kraftvärme	Norrenergi	Stenungsund Energi och Miljö	Vetlanda Energi & Teknik
Aneby Miljö & Vatten	Gotlands Energi	Kils Energi	Norrtälje Energi	Sundsvall Energi	Vimmerby Energi & Miljö
Arboga Energi	Gällivare Energi	Kristinehamns Fjärrvärme	Nybro Energi	Svalövs Kommun, Tekniska Kontoret	VänerEnergi
Arvidsjaur Energi	Gävle Energi	Kungälv Energi	Nässjö Affärsverk	SYSAV	Värmevärden
Arvika Fjärrvärme	Göteborg Energi	Köpings Kommun, Tekniska kontoret	Orust Kommun, Tekniska Verken	Säffle Fjärrvärme	Värnamo Energi
Bionär närvärme	Götene Vatten & Värme	Landskrona Energi	Oskarshamn Energi	Sävsjö Energi	Västerbergslagens Energi
Bodens Energi	Hjo Energi	Lantmännen Agrovärme	Oxelö Energi	Söderenergi	Västervik Miljö & Energi
Bollnäs Energi	Halmstads Energi och Miljö	LaxåVärme	Perstorps Fjärrvärme	Söderhamn NÅRA	Växjö Energi
Borlänge Energi	Hammarö Energi AB	Lekebergs Bioenergi	PiteEnergi	Södertörns Fjärrvärme	Ystad Energi
Borås Energi och Miljö	Hedemora Energi	Lessebo Fjärrvärme	Pålsboda Bioenergi	Tekniska Verken i Kiruna	Ånge Energi
C4 Energi	Herrljunga Elektriska	Lidköpings Värmeverk	Rindi Energi	Tekniska verken i Linköping	Älvsbyns Energi
Degerfors Energi	Hofors Energi	Linde Energi	Ronneby Miljö & Teknik	Telge Nät	Öresundskraft
Eksjö Energi	Hällefors Värme	Ljungby Energi	Rättviks Teknik SEV	Tidaholms Energi	Örkelljunga Fjärrvärmeverk
Elektra Värme	Härnösand Energi & Miljö	Ljusdal Energi	Strängnäs Energi	Tierps Fjärrvärme	Överkalix Värmeverk
Emmoda Energi & Miljö	Hässleholm Miljö	Luleå Energi	Sala-Heby Energi	Torsås Fjärrvärmenät	Övik Energi
Ena Energi , Enköping	Höganäs Fjärrvärme	Krafringen	Sandviken Energi	Tranås Energi	
Enycon	Högsby Energi	LEVA i Lysekil	Skara Energi	Trelleborgs Fjärrvärme	
Eskestuna Energi & Miljö	Jokkmokks Värmeverk	Mark Kraftvärme	Skellefteå Kraft	Trollhättan Energi	
E.ON Värme Sverige	Jämtkraft	Mjölby Svartådalen Energi	Skövde Värmeverk	Uddevalla Energi	
Falbygdens Energi	JämtlandsVärme	Mullsjö Energi & Miljö	Smedjebacken Energi	Ulricehamns Energi	
Falkenberg Energi	Jönköping Energi	Munkfors Energi	Sollentuna Energi	Umeå Energi	
Falu Energi &Vatten	Kalmar Energi Värme	MälarenEnergi	Solör Bioenergi Charlottenberg	Vaf Miljö	



Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening

Kungsbroplan 2, Box 1026, 101 38 Stockholm. Tel: 08 525 099 40. Fax: 08 525 099 30. E-post: [mail@varmek.se](mailto:mail@varmek.se)

[www.varmek.se](http://www.varmek.se)