

**DIRECTEUR GENERAL - Europe / Brésil / Afrique**  
**Manufacturing & Service – M&A.**  
**X - Mines. INSEAD. Anglais. Espagnol. Portugais.**

ECCITY MOTOCYCLES – Scooters électriques made in France – 10 pers. – CA 1,2 M€

2015- **DIRECTEUR GENERAL & Associé** (avec le fondateur, détient + de 50% des parts)  
*Développement commercial, Marketing, Lobbying & Levées de fonds au menu de ce projet entrepreneurial*  
*TPE prometteuse dans la mobilité propre. CA 2017=+60% vs 2016, N°2 en France des 125 électriques.*

Groupe SCHINDLER / Suisse – Ascenseurs & Escaliers mécaniques - 50.000 pers. - CA 9 Md€

2014/2015 **DIRECTEUR GENERAL Afrique & Proche Orient** – 1100 pers. – CA 200 M€ - Afrique du Sud, Maroc, Kenya, Turquie & Export  
*Gérer la forte croissance des pays émergents : croissance organique et acquisition de distributeurs*

Groupe VATTENFALL / Suède - Opérateur Electricité & Gaz Europe - 40.000 pers. - CA 20 Md€

2010 / 2013 **PRESIDENT VATTENFALL France** - 25 pers - CA 350 M€  
*Créer un opérateur intégré à partir d'une activité de négoce & sur un marché quasi-monopolistique.*

- Négocie Consortium «FORCE HYDRO» → ARCELORMITTAL, SNCF, SOLVAY.
- Prépare appels d'offre Hydroélectricité & Eolien offshore → Investissement 1,5 Md€.
- Lobbying, Affaires publiques, Communication → Administrateur UFE & Vice-Président AFIEG / BKW, E.ON, ENEL...

Groupe POWEO - Opérateur alternatif Electricité & Gaz - 350 pers. - CA 600 M€

2008 / 2010 **PRESIDENT POWEO PRODUCTION / NEGOCE** - Membre du COMEX POWEO  
**PRESIDENT GAZ DE NORMANDIE**  
*Transformer une start-up en un groupe industriel → 505 MW en exploitation, 1800 MW en développement.*

- Démarre le 1<sup>er</sup> CCG 400 MW en France ; négociation des contrats clé pour un second investissement de 400 M€.
- Développe, finance & exploite des actifs renouvelables : 105 MW éolien, 20 MW c solaire 2010, biomasse & hydro.

AREVA T&D - Equipements / systèmes de transmission & distribution d'énergie - N°3 mondial - 23.000 pers. - CA 4,3 Md€.

2005 / 2008 **DIRECTEUR GENERAL - TRANSFORMATEURS de PUISSANCE** - - Europe / Brésil / Inde / Chine / Australie - CA 556 M€. 2 800 pers. / 600 I&C -  
*Intégrer, redresser les activités W.W. → EBIT 62 M€ après pertes récurrentes, cash flow 35 M€.*  
*Déployer le business → CA + 25 % / an. Commandes 906 M€ → PDM 9 % W.W soit + 2 pts. Inde 14 %.*

- Redimensionne l'industrie → Sites dédiés par marché / technologie, suppression usines France (400 pers).
- Greenfields Inde & Chine (CAPEX 75 M€). Globalisation achats : 50 % LCC & couverture LME.
- Négocie M&A / JV Chine, partenariat RUSAL, clients → POWERGRID, SGCC, NTPC, EON, RELIANCE... Ouvre marché US.

Groupe VALEO - Équipementier automobile - 60.000 pers. - CA 9 Md€.

2002 / 2005 **DIRECTEUR GENERAL - VALEO CLIMATIZACION Espana** - 600 pers. - CA 130 M€  
*Mettre sous contrôle un « brûlot social », le restructurer → Effectifs - 18 %.*  
*Traiter avec les clients SEAT, GM, PSA... → PDM 45 %. EBIT + 12 M€ en 2 ans avec prix - 2 % / an.*

- Réduit les coûts → Nouveau « Convenio », achats LCC, design to cost, supply chain, outsourcing maintenance...
- Modernise la culture → Plan communication terrain, équipes autonomes, bonus...

2000 / 2002 **DIRECTEUR INDUSTRIEL - BRANCHE THERMIQUE MOTEUR** - 11 sites Europe / Amériques.  
*Refondre la stratégie → Rationaliser par ligne de produit, délocaliser au Mexique, lancer la Pologne.*  
*Améliorer productivité & investissements avec les outils SPV → Hoshin, TPM, Pull Flow... → Gain : 8 % / an.*

Groupe RENAULT - Constructeur automobile - 130.000 pers. - CA 40 Md€.

1996 / 1999 **ADJOINT INGENIERIE puis CHEF DEPARTEMENT MONTAGE** - RENAULT DO BRASIL - Greenfield Curitiba  
*Concevoir l'organisation de l'usine modèle du Groupe → Investissement 1,3Md\$.*  
*Démarrer le département Montage → 300 pers. en culture Qualité Totale : 5S, UET, Kaizen.*

1993 / 1996 **CHEF D'ATELIER puis ADJOINT CHEF DEPARTEMENT MONTAGE** - 1.800 pers. – Flins

---

INSEAD - International Executive Program - Fontainebleau / Singapour - 2001.

Ecole des Mines - Option Projets & Produits Nouveaux - Paris 1991 - 1993. Stage 3 mois en Inde.

Ecole Polytechnique - Majeures Mathématiques & Économie - 1988 - 1991.

**Anglais. Espagnol. Portugais. Allemand.**

Co-fondateur & Administrateur d'une TPE franco-chinoise dans la distribution de matériel électrotechnique.

Membre du Comité Stratégique de Iguana Yachts.

Président de l'OGEC St Pierre (Ecole catholique).