

# Béatrice Carrette

EDHEC 1996

DECF 1998

BA Business & Administration 1994 (UK)

5 ans à l'étranger (UK, Chine, Suisse)

Anglais courant



## Directrice Administrative et Financière

- Accompagnement opérationnel élargi : financements, gestion administrative des ventes, gestion fiscale, juridique et comptable, pilotage de la performance, déploiement d'ERP.
- Création, ré-internalisation, structuration, externalisation de direction financière.
- Rapide compréhension du business model et de sa traduction en termes financiers.
- Animation d'équipes multiculturelles, sur site ou à distance.

Depuis Avril 2018

### Directrice Financière externalisée

Divers secteurs et tailles (ETI et PME),  
missions récurrentes ou ponctuelles

### FTP – Finance à Temps Partagé

Conseil et services en direction financière

PME : plateforme/logiciel (data strategy),  
cybersécurité, agence de communication,  
société de conseil et design en innovation

ETI : distribution B2B, transport aérien

#### Missions :

- Gestion de la création de la société : immatriculation, mise en place des contrats et outils liés au démarrage de l'activité (aspects RH, fiscaux, juridiques, comptables, SI gestion, reporting), puis accompagnement récurrent.
- Elaboration de BP en vue de levées de fonds.
- Accompagnement dans la mise en place d'un ERP de gestion d'affaires : analyse des différents processus de gestion, cahier des charges, étude et sélection d'outils répondant aux besoins, négociation du contrat final. Calcul des coûts de revient collaborateurs et aide au démarrage pour une vision rentabilité nette projets et clients.
- Structuration de l'organisation financière et administrative : changement de cabinet comptable, mise en place d'office manager et de reporting.
- Accompagnement de la transformation du contrôle de gestion : diagnostic organisation, compétences, SI. Proposition d'une nouvelle organisation et de nouvelles méthodologies d'analyses, réduction des délais de reporting. Réalisation du budget selon cette nouvelle approche.
- Optimisation du pilotage des coûts de la DSI : réduction des délais, mise en place d'un tableau de bord, d'une comptabilité analytique. Rationalisation du pilotage de projets. Budget/reporting sur les leviers de CA et marge commerciale.

Août 2012 - Novembre 2017

### Directrice Administrative et Financière

Membre du Comité de Direction  
Management de 17 personnes

### LINKEO.COM

Communication digitale TPE, PARIS  
Groupe de 620 salariés et 42 M€ de  
CA en 2016

#### Comptabilité & Administration des Ventes

- Consolidation : 11 sociétés, dont 8 étrangères
- Création d'un CSP à l'Ile Maurice

#### Juridique & fiscal

- Création de la filiale de Dubaï
- Gestion des contrats : clients, fournisseurs, marque blanche, apporteur d'affaires, baux.
- Juridique corporate : CA, AG
- Etude sur la restructuration possible du Groupe
- Prix de transfert, CIR

**Août 2012 - Novembre 2017 (suite)**

**Directrice Administrative et Financière**

**LINKEO.COM**

Création de poste, ré-internalisation des fonctions comptable et juridique corporate, mise en place du contrôle de gestion, financement du développement international, rationalisation et digitalisation des processus.

*Recouvrement & litiges*

- Parc de 20 000 TPE, digitalisation du processus de vente et de recouvrement, optimisation du taux de recouvrement.

*Financement*

- Levées d'emprunts (bancaires, BPI, Coface, autres). Leasing (financement de l'activité par cession de contrats)  
- Processus Investisseurs : interlocutrice due diligence, rencontres investisseurs, traitement des questions de dataroom

*Contrôle de gestion*

- Budget, BP, KPI's, reporting et suivi trésorerie

*Autres*

- Plan de réduction des coûts  
- Refonte de la rémunération variable des commerciaux  
- Mise en place d'un logiciel de notes de frais  
- Gestion de l'activité formation clients (formateurs&opca)  
- Gestion RH (par intérim suite départ RRH)

**2007 - 2012**

**Directrice du Contrôle de gestion**

Membre du COMEX

Management de 5 personnes

**TRANSAVIA.COM**

Compagnie aérienne, PARIS

Filiale low cost du groupe Air France / KLM, 320 salariés et 170 M€ de CA en 2010

Création de poste couplée à un démarrage d'activité, dans un secteur extrêmement concurrentiel et à forte remise en question.

*Mise en place de l'ensemble du service et SI : pôle contrôle de gestion, pôle contrôle de factures, recrutement.*

- Conception du plan analytique, du budget/business plan, des indicateurs/ tableaux de bord, des reporting Groupe/internes  
- Outils & systèmes : mise en place du SI de gestion et du logiciel comptable, d'un SI de pilotage budget et reporting  
- Reporting Groupe (en anglais et IFRS) à J+3, reporting interne à J+8, P&L et rentabilité par activité/pays/ligne  
- Modélisation d'analyses d'activités marginales, d'ouverture de ligne, etc.  
- Industrialisation du processus de contrôle de factures (effectif constant vs. activité x 2.5)  
- Expert référent sur les prix de transfert intra-groupe

*Intervenante dans le cadre du Master en Management du Transport Aérien ESC Toulouse/ ENAC pendant 3 ans.*

**1996 - 2006**

**Auditeur Senior/ Consultante / Responsable du contrôle de gestion**

120 à 1800 salariés, CA de 100 à 800 M€. Collaborateurs multi - nationalités.

**KPMG audit / GROUPE MORNAY/ UBISOFT/ NEWRE**

PARIS ; SHANGHAI ; GENEVE

Retraite/prévoyance - Jeux vidéo - Réassurance

- Audit interne et commissariat aux comptes, secteur financier (banque/assurance/leasing)

- Refonte du système d'allocation des frais généraux et de la comptabilité analytique selon la méthode ABM

- Audit des procédures de l'activité distribution et de la fonction RH. Préconisations pour le renforcement du contrôle interne.

- Diffusion de la culture VBM (Value Based Management) au sein de la filiale

- Mise en place du contrôle budgétaire par centres de coûts sur SAP et d'un outil d'analyse du résultat technique

- Coordination et reporting du risk management