

Årsredovisning & Koncernredovisning

2021-01-01 - 2021-12-31

För V.S. VisitSweden AB 556500-7621

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING

2021-01-01 - 2021-12-31

V.S. VisitSweden AB

556500-7621

Innehåll

Förvaltningsberättelse	5
Koncernens resultaträkning.....	13
Koncernens rapport över totalresultatet	14
Koncernens balansräkning	15
Koncernens balansräkning	16
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	17
Koncernens kassaflödesanalys	18
Noter	19
1. Allmän information.....	19
2. Viktiga redovisningsprinciper	19
3. Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernen redovisningsprinciper	25
4. Uppdelning av intäkter	26
5. Ersättning till revisorer	27
6. Medeltal anställda och ersättning till anställda.....	29
7. Pensionsförpliktelser	33
8. Finansiella intäkter	33
9. Finansiella kostnader	33
10. Inkomstskatt.....	33
11. Koncernens sammansättning	34
12. Programvaror	34
13. Inventarier.....	35
14. Leasing (koncernen som leasingtagare)	35
15. Depositioner	36
16. Uppskjuten skatt	36
17. Kundfordringar	37
18. Övriga fordringar	37
19. Förutbetalda kostnader	38
20. Upplupna intäkter	38
21. Aktiekapital	38
22. Omräkningsreserv	38
23. Leasingskulder.....	39
24. Övriga skulder	39
25. Upplupna kostnader	39
26. Förutbetalda intäkter	40
27. Noter till rapport över kassaflöden	40
28. Finansiella instrument	41
29. Händelser efter rapportperioden	43
30. Transaktioner med närstående	43
31. Övergång till IFRS.....	44
Moderföretagets resultaträkning	49
Moderföretagets rapport över totalresultatet	49
Moderföretagets balansräkning	50
Moderföretagets balansräkning (forts.).....	51
Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital.....	52
Moderföretagets kassaflödesanalys.....	53
1. Redovisningsprinciper.....	54
2. Uppdelning av intäkter	55
3. Ersättning till revisorer	56

4. Ersättning till anställda	57
5. Resultat från andelar i koncernföretag.....	57
6. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	57
7. Räntekostnader och liknande resultatposter	57
8. Inkomstskatt	57
9. Programvaror	58
10. Inventarier.....	58
11. Andelar i koncernföretag.....	59
12. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	60
13. Aktiekapital	60
14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	60
15. Noter till rapport över kassaflöden	61
16. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	61
17. Transaktioner med närstående	61
18. Händelser efter balansdagen	61
19. Förslag till resultatdisposition	61

Styrelsen och verkställande direktören för V.S. VisitSweden AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Visit Sweden har av staten det unika samhällsuppdraget att genom effektiva kommunikationskanaler marknadsföra hela Sverige som turistland och bidra till att öka Sveriges attraktionskraft som besöksmål.

Genom varumärkesarbete, marknadsföring, kunskapsdelning och samarbeten ska Visit Sweden öka efterfrågan till resmålet Sverige hos resenärer som efterfrågar hållbara alternativ, vilket skapar värde för svensk besöksnäring. Visit Sweden agerar tillsammans med svensk besöksnäring för att främja det hållbara resmålet Sverige.

Ägarskap och finansiering

Visit Sweden är sedan 1 januari 2020 ett helstatligt bolag som förvaltas genom Näringsdepartementet. Bolaget V.S. Visit Sweden AB har sitt säte i Stockholm. Visit Swedens grundfinansiering kommer från ett statligt anslag och syftar till att finansiera samhällsuppdraget – att marknadsföra resmålet Sverige.

Från och med 2021 fick Visit Sweden även ett utökat uppdrag att marknadsföra Sverige som besöksmål för inhemska målgrupper, vilket under 2021 finansierades genom ett tilläggsanslag. I och med den stora potentialen i uppdraget byggdes därför en långsiktigt skalbar och digitalt baserad marknadsföring.

Statens anslag

Enligt Statens budget 2021 Rambeslut (beslut den 17 december 2020) och Utgiftsområde 24 Näringsliv, dnr 2020/03090 & 2020/03061 ligger Visit Swedens grundanslag på 144 613 TSEK för år 2021. Av dessa medel avsåg 20 000 TSEK Svemesteruppdraget och 20 000 TSEK omställningsbidrag i enlighet med beslut 2019. Den 23 juni 2021 beslutade regeringen om ett extra anslag om 10 000 TSEK inom Utgiftsområde 24 Näringsliv, dnr 2021/01965 & 2021/01910 för omstart av besöksnäringen. Det totala statliga anslaget vid årets slut uppgick därmed till 154 613 TSEK för år 2021.

Organisation

Verksamheten är etablerad i sju länder genom representation eller dotterbolag i Storbritannien, Tyskland, USA, Kina, Frankrike, Nederländerna och Indien. Dotterbolagen i Danmark och Spanien är vilande sedan ett antal år, likvidering kommer att ske under första halvåret 2022.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Regeringens strategi för hållbar turism och växande besöksnäring

18 oktober 2021 presenterade regeringen en strategi för hållbar turism och växande besöksnäring. Denna har tagits fram i syfte att identifiera ett antal strategiska områden för branschen att förhålla sig till. Genomgående för strategin är de fyra perspektiven hållbarhet, digitalisering, platsutveckling och samverkan. För Visit Sweden har strategin kommit att bli ett grundläggande dokument för riktningen i bolaget och områdena bolaget verkar inom. Arbetet att implementera strategin i kommande affärsplan påbörjades under kvartal fyra.

På nordisk nivå har samverkan stärkts i samband med att bearbetningen av Indienmarknaden görs tillsammans med de två nationella turistorganisationerna i Norge och Danmark (NTOs, National Tourist Organisation). Detta är ett steg i riktningen att arbeta enligt regeringens strategi med målet att utveckla det nordiska samarbetet för långväga utländska besökare.

Fastställda ekonomiska mål och uppdragsmål

Våren 2021 genomförde Visit Sweden tillsammans med styrelse och ägare ett större arbete där man tog fram ekonomiska mål samt uppdragsmål. Mål och mätetal fastställdes på en extra bolagsstämma 17 november 2021.

- Ekonomiska mål
 - Soliditet: 20-35% (för definition se sid 8)
 - Rörelseresultat: >0.5%
 - Utdelningspolicy: Ordinarie utdelning ska uppgå till 0% av resultatet efter skatt. Utdelning bör ske om bolaget bedriver verksamhet på marknadsmässiga villkor som genererar ett utdelningsbart överskott. De årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets verksamhet samt den finansiella ställningen. Vid utvärdering ska särskilt beaktas bolagets bedömda förmåga att framgent uppnå kapitalstrukturmålet (20-35% soliditet).
- Uppdragsmål
 - Visit Sweden arbetar med effektiva kommunikationskanaler
 - Upplevd affärsnytta av Visit Swedens marknadsföringsåtgärder i hela landet
 - Intresset av att besöka Sverige ska öka

Omställningsplan

En omställningsplan av koncernen i syfte att skapa en kostnadseffektiv organisation med ett digitalt arbets- och förhållningssätt pågår (2019-2021). Under 2021 har omställningsarbetet fortsatt med fokus på övergången till att vara ett helstatligt bolag, fortsatt digital förflyttning, övergång till IFRS (International Financial Reporting Standard) samt organisationsomställning. Resultatet av omställningen blir att möjliggöra ett effektivt och långsiktigt hållbart bolag som kan förvalta och utveckla organisationen och som därmed står finansiellt starkt på lång sikt.

För att genomföra omställningsplanen har bolaget beviljats totalt 40 MSEK för omställning varav 10 MSEK utbetalades 2019, 10 MSEK under 2020 och resterande 20 MSEK under 2021. Av dessa 40 MSEK har 27,3 MSEK intäktsförts till och med 31 december 2021 (för hela perioden från 2019-12-31 till 2021-12-31). Intäkter för omställningsarbetet redovisas i samma period som kostnaderna uppstår. Omställningsplanen har förskjutits i tid och slutförs under 2022 vilket innebär att 12,7 MSEK återstår av det totala omställningsbidraget på 40 MSEK och kommer att användas under 2022.

Påverkan av Covid-19

Bolaget har följt och följer rekommendationer av såväl svenska som motsvarande internationella myndigheter där bolaget är verksamt. Koncernens budgeterade resultat och aktivitetsnivå för 2021 anpassades efter rådande förutsättningar. Påverkan av pandemin har under året varit påtaglig, både på bolagets marknadsföringsinsatser, och på företaget i form av distansarbete, samt ökad sjukfrånvaro. Coronakrisen har skyndat på utvecklingen mot ökad digitalisering och automatisering inom hela koncernen. Bolaget har dessutom intensifierat arbetet med att ta fram nya insikter och kunskaper som kan bistå svensk besöksnäring att få en bättre kunskap om resenärernas nästa steg. Under pandemin har det varit ett ökat fokus på medarbetarnas, kundernas och leverantörernas hälsa och säkerhet.

Expo

Den 1 oktober 2021 öppnade världsutställningen Expo 2020 i Dubai. Bolaget har inom sitt befintliga verksamhetsområde bidragit till att skapa en spännande installation i den svenska paviljongen med budskap om framtidens hållbara livsstil och den svenska inbjudande livsmiljön, allt visualiserat i "forest bath". För att förstärka budskapet och nå en stor publik, användes internationellt etablerade influencers som sedan tidigare hade en aktiv följarskara, tillsammans med artiklar i de egna kanalerna. Allt för att skapa engagerande innehåll kring destinationen och Sveriges deltagande på Expo 2020.

Svemester

Riksdagen beslutade 16 december 2020 att Visit Sweden skulle få ett utökat anslag på 20 MSEK under 2021 för att finansiera riktad marknadsföring mot den svenska marknaden samt närliggande marknader. Anslaget för Svemester utbetalas tillsammans med och på samma sätt som bolagets grundanslag. Intäkter redovisas i samma period som kostnaden uppstår. Efter en grundläggande förstudie resulterade detta i en kampanj med både bredd och djup för att på bästa sätt nå svensk besöksnäring. Målen var ökad synlighet, ökad innovation, ökad kunskap och samarbeten. Digital innovation har prioriterats för att skapa en skalbar kampanj där möjligheten för staten finns att förlänga uppdraget om så önskas. Genom PR-bearbetning i både nya och traditionella medier har satsningen genererat närmare 200 artiklar till ett PR-värde om drygt 23,2 miljoner. För att bygga en utökad kunskapsbas för besöksnäringen togs också ett helhetsgrepp kring insikter om den svenska turisten i Sverige, där bland annat diverse temperaturmätningar, insamling av mobilitetsdata, varumärkesspårning samt målgruppsanalys gjorts.

Omstartsmedel

I maj beviljades bolaget extra medel om 10 MSEK i syfte att stärka svensk besöksnäring. Intäkter redovisas i samma period som kostnaden uppstår. Medlen möjliggjorde en direkt ökad synlighet av resmålet Sverige hos Visit Swedens målgrupp. Detta har skett under höst och vinter i den globala Sverigekampanjen #discovertheoriginals, under "Sverigekampanjen vinter" med fokus på storstäder, Sverigekampanj för paketerade produkter och Sverigekampanj hos nederländska researrangörer samt utveckling av koncept. Nya kunskaper postpandemi gällande reseledet har tagits fram och delas med besöksnäringen i syfte att öka konkurrenskraften på kort och lång sikt.

Programsatsningar

Exportprogram för Sveriges måltidsturism 2021

Under 2021 finansierades Måltidsturismprogrammet med 10,9 MSEK av Landsbygdsprogrammet genom Jordbruksverket och programpartners.

I början av 2017 beviljades bolaget av Jordbruksverket 40 005 TSEK från landsbygdsprogrammet för det 4-åriga projektet "Exportprogram för Sveriges måltidsturism 2020. En satsning på mat-, dryck- och måltidsupplevelser skapar tillväxt och nya arbetstillfällen i hela landet". Total omslutning för Visit Sweden under hela programperioden är 57 MSEK varav Visit Sweden tillsammans med programmets övriga partners, finansierar 17 MSEK och 40 MSEK finansieras av Jordbruksverket. Visit Sweden ansöker om projektstöd direkt efter avslutade delprojekt, från Jordbruksverket. Projektiden har i senare beslut förlängts så att Måltidsturismprogrammet bedrev verksamhet även under hela 2021 med sista datum för rekvisering 30 mars 2022. Ett övergripande mål för Måltidsturismprogrammet har varit att öka de utländska turisternas konsumtion av mat- och dryckesserveringstjänster i Sverige. Mellan åren 2015 och 2019 ökade denna konsumtion med 51%. Programmet har också haft som mål att stärka mat och dryck som reseanledning till Sverige för de utländska turisterna och att stärka Sveriges position som måltidsdestination. Visit Swedens målgruppsundersökning för 2021 förknippade 19% av de globala resenärerna Sverige med bra kulinariska upplevelser. År 2015 var denna andel 11%.

*Källa: Visit Sweden/Nepa/Mindshare.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Fastställt ledarskap

Den 5 februari 2021 beslutade styrelsen att tillsätta tidigare vice ordförande i Visit Swedens styrelse, Susanne Andersson, som VD med ett tidsbestämt avtal till och med 28 februari 2022. Den 20 januari 2022 fastställdes Susanne Anderssons roll som VD tills vidare.

Omsättning och resultat

Koncernen visar för verksamhetsåret ett resultat om -2 924 TSEK (8 016), och i moderbolaget uppgår resultatet till -2 750 TSEK (9 661). Under 2020 behövde bolaget skjuta på planerade anslagsfinansierade aktiviteter till 2021 på grund av pandemin.

Koncernens intäkter för 2021 uppgår till 174 842 TSEK (155 442) varav 164 149 TSEK (143 232) i moderbolaget. Det statliga grundanslaget uppgår till 104 613 TSEK. Utöver dessa tillkommer dels tilläggsanslag för Svemester och Omstart av besöksnäringen, 20 000 TSEK respektive 10 000 TSEK, dels anslag från Jordbruksverket till Måltidsturismprogrammet där 7 358 TSEK har upparbetats i intäkter. Under 2021 har 13 715 TSEK förbrukats av omställningsbidraget och därmed har 13 715 TSEK intäktsförts, se även avsnitt Omställningsplan. Under året har bolaget skrivit ned fordran mot Jordbruksverket med 2 900 TSEK, vilket därmed har ökat verksamhetskostnader.

Intäkter och kostnaders fördelning 2021 (TSEK, koncern)

Intäkter	Utfall 2021		Utfall 2020	
Statligt grundanslag	104 613	59,8%	104 613	67,3%
Designprogram särskilda medel	-	0,0%	5 000	3,2%
Måltidsprogram särskilda medel	7 358	4,2%	7 492	4,8%
Naturprogram särskilda medel	-	0,0%	4 895	3,1%
Svemester särskilda medel	20 000	11,4%	-	-
Omstart särskilda medel	10 000	5,7%	-	-
Övrigt	2 354	1,3%	-	-
Partnerintäkter	16 781	9,6%	24 077	15,5%
<i>Intäkter</i>	<i>161 106</i>	<i>92,2%</i>	<i>146 883</i>	<i>93,9%</i>
Omställningsbidrag	13 715	7,8%	8 985	5,8%
Övriga rörelseintäkter	21	0,0%	426	0,3%
<i>Övriga rörelseintäkter</i>	<i>13 736</i>	<i>7,8%</i>	<i>9 411</i>	<i>6,1%</i>
Summa rörelsens intäkter	174 842	100%	155 868	100%

Kostnader	Utfall 2021		Utfall 2020	
Verksamhetskostnader	73 469	41,3%	79 052	53,3%
Aktiviteter/Marknadsföring i projekt	49 918	28,1%	39 407	26,7%
Designprogram särskilda medel	-	0,0%	5 233	3,6%
Måltidsprogram särskilda medel	10 892	6,1%	10 036	6,8%
Naturprogram särskilda medel	-	-	5 138	3,5%
Svemester särskilda medel	19 995	11,2%	-	-
Omstart särskilda medel	9 777	5,5%	-	-
Omställningskostnader	13 715	7,7%	8 985	6,1%
Summa kostnader	177 766	100%	147 851	100%
Resultat	- 2 924		8 016	

Finansiering

Regeringen kan besluta om tilläggsanslag, ofta med en övergripande förväntan på vad Visit Sweden ska åstadkomma med dessa medel. För 2021 utbetalades totalt 154 613 TSEK (114 613) avseende det statliga anslaget, varav 20 000 TSEK (0) avser Svemester, 10 000 TSEK (0) avser Omstart av besöksnäringen, samt 20 000 TSEK (10 000) avser omställningsbidrag. Utöver det statliga anslaget tillkom särskilt medel om 7 358 TSEK (7 492), s.k. programsatsning inom måltid, se ovan.

Utöver det statliga anslaget, se ovan vad gäller statens anslag för respektive programsatsning, faktureras samarbetspartners för de tjänster som bolaget utför. Intäkterna från samarbetspartners, huvudsakligen från

besöksnäringen och närliggande branscher, uppgick för år 2021 till 16 781 TSEK (24 077). Den lägre nivån är planerad då bolaget under 2021 har ställt om verksamheten för att uppfylla kraven för ett statligt helägt bolag.

Finansiell ställning och kassaflöde

Vid utgången av verksamhetsåret uppgår det egna kapitalet till 19 222 TSEK (21 940) för koncernen och 17 347 TSEK (20 097) för moderbolaget, varav 11 092 utgör bundet eget kapital.

Soliditeten uppgår till 25,2% (28,9) för koncernen, och 30,4% (38,4) för moderbolaget.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 17 634 TSEK (5 750) och till -368 TSEK (843) från investeringsverksamheten. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -3 498 TSEK (-4 085). Koncernens förändring av likvida medel uppgick för räkenskapsåret till 13 768 TSEK (2 508). Likvida medel vid årets slut var 32 621 TSEK (18 853).

Moderbolagets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 16 655 TSEK (2 653) och till -322 TSEK (185) från investeringsverksamheten. Moderbolagets förändring av likvida medel uppgick för räkenskapsåret till 16 333 TSEK (2 838). Likvida medel vid årets slut var 28 438 TSEK (12 105).

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat (koncernen)

(TSEK)	2021	2020	2019 ³	2018 ³	2017 ³
Intäkter	174 842	155 868	215 361	223 525	227 472
Rörelseresultat	-2 301	8 758	-3 381	426	-2 302
Resultat före skatt	-2 834	8 124	-3 344	271	-2 432
Årets resultat	-2 924	8 016	-3 602	72	-2 751
Balansomslutning	76 299	75 883	58 465	55 328	58 994
Soliditet ¹	25,19%	28,90%	24,50%	31,90%	30,10%
Avkastning på eget kapital ²	-15,21%	36,41%	-25,17%	0,41%	-15,49%
Medelantal anställda	52	59	71	70	77

¹ Justerat eget kapital/Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

² Årets resultat/Genomsnittligt justerat eget kapital

³ Från och med 1 januari 2021 tillämpar koncernen de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Jämförelseåret 2020 har omräknats i enlighet med IFRS. Omräkning av tidigare år har ej skett. Tidigare tillämpade koncernen BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat (moderföretaget)

(TSEK)	2021	2020	2019 ³	2018 ³	2017 ³
Intäkter	164 149	143 232	162 843	161 102	164 116
Rörelseresultat	2 605	7 809	-3 801	-772	-2 970
Resultat före skatt	-2 741	9 679	-970	-919	-3 100
Årets resultat	-2 750	9 661	-1015	-955	-3 188
Balansomslutning	57 041	52 318	53 594	39 760	36 172
Soliditet ¹	30,41%	38,40%	19,50%	28,80%	34,30%
Avkastning på eget kapital ²	-15,85%	48,07%	-9,73%	-8,34%	-25,70%
Medelantal anställda	41	39	41	40	43

¹ Justerat eget kapital/Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

² Årets resultat/Genomsnittligt justerat eget kapital

³ Från och med 1 januari 2021 tillämpar moderbolaget Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tidigare tillämpade moderbolaget BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Andra viktiga förhållanden

Bolagsstyrningsrapport

Visit Sweden har valt att ha bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen skild handling enligt 6 kap 8§ i årsredovisningslagen.

Transaktioner med närstående

V.S. Visit Sweden AB ägs till 100 % av svenska staten och förvaltas av avdelningen för bolag med statligt ägande på Näringsdepartementet. Utöver affärsmässiga transaktioner i form av anslag (se not 4 för mer information) har inga ytterligare väsentliga transaktioner med närstående skett under året.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Det finns ett flertal faktorer som kan påverka Visit Swedens resultat och verksamhet. Visit Swedens riskhanteringsarbete ska på ett transparent sätt identifiera, analysera och hantera risker som kan påverka bolagets förmåga att utföra sitt uppdrag, eller påverka Visit Swedens eller Sveriges varumärke negativt. Visit Swedens riskhanteringsarbete syftar till att säkerställa intern styrning och kontroll och därmed skapa goda förutsättningar för bolaget att verka över tid. Riskhanteringsprocessen genomlysas och utvecklas löpande och styrelsen har informerats om detta arbete. Under 2021 har ledningen påbörjat ett arbete tillsammans med revisionsutskottet för att förbättra de processer bolaget har för att upptäcka och hantera risker. Detta arbete kommer fortsätta 2022.

Riskområden

Strategiska risker omfattas huvudsakligen av risker på grund av ändrade marknadsförutsättningar. Visit Sweden verkar på en global marknad och negativa makroekonomiska, geopolitiska eller liknande förändringar i ett, eller flera länder, kan leda till att förutsättningarna för resande förändras negativt, något som de senaste årens pandemi visat. Visit Sweden arbetar därför kontinuerligt med att följa och analysera förändringar i marknadsförhållanden och kundbeteenden samt anpassa verksamheten utifrån detta. Till de strategiska riskerna räknas även osäkerheten in avseende nivån på det statliga anslaget, som har varierat över tid och därmed väsentligt kan påverka bolagets verksamhet.

Visit Sweden arbetar löpande med säkerhetsrisker bland annat genom kontinuerlig genomgång av system och miljöer där känslig information finns tillgänglig. En analys genomförd hösten 2020 bekräftade att bolaget inte omfattas av säkerhetsskyddslagen (2018:585).

Operationella risker är risker som uppstår på grund av fel eller brister i de interna processerna. Bolagets målsättning är att våra tjänster och leveranser samt vårt interna arbete ska präglas av hög kvalitet. Om företagets anseende och varumärke skadas innebär det en risk för minskade möjligheter för företaget att utföra sitt uppdrag.

Visit Swedens verksamhet är i viss omfattning exponerad för olika typer av finansiella risker som valuta-, likviditets-, ränte- och kreditrisker. Riskexponeringen inom dessa områden bedöms som relativt låg. Finansiella risker kan även uppstå om bolaget tilldelas särskilda medel eller programsatsningar där bolaget ska rekvirera medel i efterhand.

Ett välmående och hållbart bolag

Hållbarhet är viktigt för Visit Sweden och genomsyrar bolaget. Det grundläggande arbetet startades redan 2008 och har utvecklats och formats sedan dess. Grunden i arbetet har handlat om att bygga upp ett företag som verkar på lång sikt, agerar med hög affäretik, bidrar med förutsättningar för medarbetares hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och beräknar, reducerar samt kompenserar för sin direkta påverkan på miljön. Bolaget är ett tjänstebolag och har låg påverkan på miljön men har arbetat för att reducera Co2-utsläpp och kompensera för det som inte går att minska. Verksamheten är etablerad i sju länder genom representation eller dotterbolag med relativt små kontor, med låg inköpsfrekvens och inköp utgår från uppförandekoden. Visit Sweden arbetar aktivt med identifiering, bedömning och hantering av verksamhetens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Medarbetare

Visit Sweden har under 2021 genomfört stora organisationsförändringar och format nya strukturer för att skapa bättre förutsättningar för långsiktighet. Ledarskap och uppföljning av medarbetares välmående är prioriterade områden och i konstant utveckling. Medarbetarnas uppfattning om sin arbetssituation, miljö och ledarskap följs upp veckovis. Moderbolaget tecknade den 1 september 2019 kollektivavtal med Unionen och Akademikerförbunden (Akavia) gällande anställda i Sverige och samarbetet med den lokala fackklubben är

väl inarbetat. Under 2021 påbörjades uppdatering av bolagets interna policies, detta arbete fortsätter in i 2022. Sedan 2021 finns också ett internt visselblåsarssystem på plats. Bolaget har under året förstärkt organisationen med flertal befattningar, bland annat med hållbarhetskompetens. Detta för att arbeta vidare med att integrera hållbarhet till att utgöra en del av affären med långsiktiga mål för ett hållbart värdeskapande.

**Visit Swedens hållbarhetsrapport för 2021, granskad och bestyrkt av extern oberoende hållbarhetsgranskare, finns tillgänglig fr.o.m. den 31 mars 2022 på Visit Swedens hemsida (corporate.visitsweden.com).*

Ökad attraktionskraft för Sverige

Under hösten lanserade regeringen sin strategi "för växande besöksnäring och hållbar turism", en strategi som ställer högre krav på hur vi, och andra aktörer kan bidra till Sveriges förflyttning. Viktiga områden där vi har för avsikt att utveckla arbetet för att kunna guida besökare mer medvetet.

Under 2021 tilldelades bolaget uppdraget att marknadsföra Sverige mot den inhemska målgruppen. Inom satsningen Svemester, bidrar vi till att öka och stärka den inhemska turismen, en satsning som bolaget fortsätter att utveckla under 2022.

I kampanjen "Out of Office Office" marknadsfördes möjligheten att kombinera arbete och semester i lugn miljö - ett sätt att förlänga säsongen för naturnära boenden i Sverige.

Utveckling av besöksvolym

Pandemin har drabbat reseindustrin hårdare än många andra branscher. Det senaste året dock med en viss lättnad i jämförelse med 2020. Oxford Economics senaste prognos för 2022 är försiktigt positiv, för både svenska och internationella besökare även jämfört med 2019: +7 % för utländska gästnätter i Sverige och +8 % för svenskars gästnätter i Sverige.

Totalt gjordes 7,3 miljoner övernattningar av internationella turister i hela Sverige 2021, en ökning med +41 % jämfört med 2020 års 5,2 miljoner, men fortsatt en kraftig minskning med -58 % jämfört med 2019 års 17,5 miljoner. Svenskarnas egna resevolym i Sverige har även de minskat jämfört med 2019 men i mindre utsträckning. 2019 registrerades 49,8 miljoner svenska gästnätter, 2020 38,1 miljoner och 2021 46,9 miljoner, motsvarande +23 % jämfört med 2020 men -6 % jämfört med 2019.

Källor: Tillväxtverket/SCB (Preliminär årsstatistik 2021, det slutliga resultatet publiceras i april 2022.). Global Travel Service, Oxford Economics (jan 2022).

Långsiktigt konkurrenskraftig besöksnäring

Vi erbjuder samarbeten, tjänster och produkter på marknadsmässiga villkor till besöksnäringen, turistorganisationer och företag i andra branscher. Under 2021 startades också ett seminarie-samarbete med Tillväxtverket som arbetar för att lyfta och sprida kunskap om aktuella hållbarhetsfrågor i näringen. Seminarieserien har varit en mycket uppskattad och tillgänglig form för att skapa engagemang kring hållbarhetsfrågorna, något som kommer fortsätta under 2022.

Kampanjer

Genom kreativa kampanjer väcks nyfikenheten för olika reseupplevelser och fördjupar intresset för Sverige. Under 2021 genomförde bolaget bland annat #Discovertheoriginals, en kampanj med syfte att skapa längtan att resa till Sverige när det är möjligt. Genom att visa originalen, platserna bakom några sedan länge världskända IKEA-produkter, skapade bolaget global nyfikenhet för Sverige under de sista månaderna av 2021. Kampanjens effekt hittills har till exempel synts i PR-värde (december 2021-januari 2022) motsvarande 77 miljoner kronor i 60 länder.

Förväntad framtida utveckling

Statens anslag

Enligt Statens budget 2022 Rambeslut (beslut den 17 december 2021) och Utgiftsområde 24 Näringsliv, dnr 2021/03139 uppgår det totala anslaget till 124 613 TSEK för år 2022. Beslutet innebar att grundanslaget uppgår till 104 613 TSEK och att regeringen tilldelade Visit Sweden ett särskilt anslag om 20 000 TSEK avseende marknadsföring av Sverige för inhemska turister för år 2022 (Svemester).

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande ansamlade förlust:

Balanserat resultat	9 005 341
Årets resultat	-2 749 904
	6 255 437

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten överförs i ny räkning

I ny räkning balanseras följande:	6 255 437
	6 255 437

Koncernens resultaträkning

	Not	2021 TSEK	2020 TSEK
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Intäkter	4	161 106	146 077
Aktiverat arbete för egen räkning	12	-	426
Övriga rörelseintäkter	4	13 736	9 365
Rörelsens intäkter	4	174 842	155 868
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Marknadsföringskostnader		-91 382	-60 813
Övriga externa kostnader	5	-22 745	-18 324
Personalkostnader	6, 7	-58 661	-63 486
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar, nyttjanderättstillgångar	12,13,14	-4 354	-4 488
Totala kostnader		-177 143	-147 110
Rörelseresultat		-2 301	8 758
Finansiella intäkter	8	-	15
Finansiella kostnader	9	-533	-649
Resultat före skatt		-2 834	8 124
Inkomstskatt	10	-90	-107
Årets resultat		-2 924	8 016
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-2 924	8 016
Resultat per aktie		-0,29	0,80

Koncernens rapport över totalresultatet

	Not	2021 TSEK	2020 TSEK
Årets resultat		-2 924	8 016
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan återföras till resultaträkningen:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	22	206	-383
Årets totalresultat		-2 718	7 633
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-2 718	7 633

Koncernens balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
		TSEK	TSEK	TSEK
Anläggningstillgångar				
Programvaror	12	1 296	1 760	2 223
Inventarier	13	604	428	604
Nyttjanderätter	14	16 660	20 087	24 267
Depositioner	15	218	195	612
Uppskjutna skattefordringar	16	25	20	-
Summa anläggningstillgångar		18 803	22 490	27 706
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar	17	2 346	6 381	14 128
Övriga fordringar	18	5 076	3 249	3 859
Förutbetalda kostnader	19	1 828	2 473	2 864
Upplupna intäkter	20	15 625	22 439	17 829
Likvida medel	27	32 621	18 853	16 346
Summa omsättningstillgångar		57 495	53 395	55 026
Summa tillgångar		76 299	75 883	82 732

Koncernens balansräkning

	Not	2021-12-31 TSEK	2020-12-31 TSEK	2020-01-01 TSEK
Eget kapital				
Aktiekapital	21	10 000	10 000	10 000
Övrigt tillskjutet kapital		1 092	1 092	1 092
Omräkningsreserv	22	206	-383	-
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		7 924	11 231	3 216
Summa eget kapital		19 222	21 940	14 308
Långfristiga skulder				
Leasingskulder	23	12 595	15 938	20 023
		12 595	15 938	20 023
Kortfristiga skulder				
Leasingskulder	23	4 089	4 244	4 244
Leverantörsskulder		16 839	14 635	15 343
Aktuella skatteskulder		235	300	234
Övriga skulder	24	1 855	1 580	2 141
Upplupna kostnader	25	8 718	10 497	16 083
Förutbetalda intäkter	26	12 746	6 749	10 356
		44 482	38 006	48 401
Summa skulder		57 077	53 944	68 424
Summa skulder och eget kapital		76 299	75 883	82 732

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
		TSEK	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK
Ingående balans 1 januari 2020	21	10 000	1 092		3 216	14 308
Årets resultat					8 016	8 016
Övrigt totalresultat				-383		-383
Utgående balans 31 december 2020		10 000	1 092	-383	11 232	21 940

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
		TSEK	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK
Ingående balans 1 januari 2021	21	10 000	1 092	-383	11 232	21 940
Årets resultat					-2 924	-2 924
Övrigt totalresultat				206		206
Utgående balans 31 december 2021		10 000	1 092	-177	8 308	19 222

Koncernens kassaflödesanalys

		2021	2020
	Not	TSEK	TSEK
Rörelseresultat		-2 301	8 758
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar		4 354	4 488
valutakursdifferenser		206	-383
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-300	-95
Erhållen ränta		-	15
Erlagd ränta		-533	-649
Betald inkomstskatt		-157	-40
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 270	12 094
Förändringar i rörelsekapital			
Minskning/(ökning) av kundfordringar		4 035	7 747
Minskning/(ökning) av övriga fordringar		5 632	-3 629
Ökning/(minskning) av leverantörsskulder		2 203	-708
Ökning/(minskning) av övriga skulder		4 494	-9 753
Kassaflöde från den löpande verksamheten		17 634	5 750
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-344	-
Tillkommande depositioner	15	-24	-
Återbetalda depositioner	15	-	417
Aktiverat arbete för egen räkning		-	426
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-368	843
Finansieringsverksamheten			
Amortering av leasingskulder	23	-3 498	-4 085
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 498	-4 085
Årets kassaflöde		13 768	2 508
Likvida medel vid årets början		18 853	16 346
Likvida medel vid årets slut		32 621	18 853

Noter

1. Allmän information

V.S. Visit Sweden AB med organisationsnummer 556500-7621 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Slussplan 9, 103 61 Stockholm. Företaget och dess dotterföretags ("Koncernen", "Visit Sweden") verksamhet omfattar att på övergripande nivå och med en sammanhållen profil, marknadsföra svenska destinationer och Sverige som turistland utomlands, och inom Sverige, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Koncernens sammansättning framgår av not 12.

De finansiella rapporterna presenteras i tusental svenska kronor (TSEK).

2. Viktiga redovisningsprinciper

Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättat i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Denna koncernredovisning är den första koncernredovisning som V.S. Visit Sweden AB också upprättar i enlighet med IFRS. Tidigare upprättades koncernredovisningen i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) och Årsredovisningslagen. Vid första upprättandet av koncernredovisning enligt IFRS har bestämmelserna i IFRS 1 *Första gången IFRS tillämpas* tillämpats, vilket innebär retroaktiv tillämpning av IFRS. Det finns emellertid ett antal frivilliga och obligatoriska undantag från denna generella regel. En beskrivning av hur koncernen tillämpat dessa undantag tillsammans med beskrivning av effekter i resultaträkningen och balansräkningen vid övergång till IFRS finns tillgängligt i not 34.

De finansiella rapporterna har upprättats baserat på anskaffningsvärde.

Nya och ändrade standarder som ännu inte trätt i kraft

Inga nya eller ändrade standarder som ännu inte trätt i kraft bedöms få någon betydande effekt på koncernens finansiella ställning, resultat eller kassaflöde.

Nedan beskrivs de huvudsakliga redovisningsprinciperna.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar företagets finansiella rapporter och de enheter (dotterföretag) som företaget har bestämmande inflytande över per den 31 december varje år. Koncernen äger 100 % av andelarna och rösterna i samtliga dotterföretag. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen:

- har inflytande över investeringsobjektet;
- är exponerad, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet; och
- kan använda sitt inflytande till att påverka sin avkastning.

Koncernen gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på förändringar av en, eller flera, av de tre kriterierna för bestämmande inflytande ovan.

Ett dotterföretag konsolideras när företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och upphör när företaget förlorar bestämmande inflytande över dotterföretaget. Resultat från förvärvade eller avyttrade dotterföretag under året inkluderas i resultatet från den dag då företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och till den dag som bestämmande inflytande över dotterföretaget upphör.

Vid behov justeras dotterföretagens finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna tillgångar och skulder, eget kapital, intäkter, kostnader och kassaflöden som rör transaktioner mellan företag inom koncernen är eliminerade i konsolideringen.

Inget dotterföretag i koncernen har förvärvats genom rörelseförvärv utan samtliga dotterföretag i Koncernen har bildats.

Intäktsredovisning inklusive anslag från den svenska staten

Intäkter består av statliga medel och intäkter från samarbetspartners avseende gemensamma aktiviteter. Intäkterna värderas till verkligt värde av vad som erhållits, eller kommer att erhållas.

Statliga medel

Från svenska staten erhåller Visit Sweden årligen ett grundanslag för att marknadsföra Sverige som resmål i världen och därigenom öka intäkterna till Sverige. Anslaget allokeras dels till den löpande verksamhetens kostnader, dels till marknadsföring, insatser som samtliga har till syfte att öka intresset för resmålet Sverige. Från svenska staten kan Visit Sweden även erhålla tilläggsanslag och s.k. särskilda medel, som allokeras till marknadsföring.

Statliga medel för den löpande verksamheten intäktsförs kvartalsvis utifrån budgeterade kostnader.

Statliga medel för marknadsföring redovisas som projekt och intäktsföres med utgångspunkt från färdigställandegraden. De redovisas som intäkt över tid under den period Visit Sweden har kostnader för de marknadsföringsinsatser som medlen är avsedd att kompensera för.

Försäljning av tjänster

Koncernen redovisar även intäkter för tillhandahållna tjänster från samarbetspartners. Visit Sweden utför olika typer av programsatsningar för att marknadsföra Sverige. En programsatsning består av olika marknadsföringsinsatser som finansieras av koncernens anslag och samarbetspartners. Samarbetspartners varierar mellan olika marknadsföringsinsatser men utgörs normalt av privata bolag, kommuner, regioner och statliga myndigheter. Intäkter från samarbetspartners baseras på marknadsmässiga avtal och motsvarar betalning för den tjänst som Visit Sweden utför.

Ersättning för marknadsföringsinsats från samarbetspartners redovisas som intäkt över tid, under den period Visit Sweden har kostnader för de marknadsföringsinsatser som ersättningen är avsedd att kompensera för.

Betalningsvillkoren för majoriteten av avtalen är 30 dagar. Fakturering sker i regel baserat på överenskomna tidpunkter. Om redovisade intäkter överstiger vad som fakturerats redovisas mellanskillnaden som en upplupen intäkt, se not 20. Det finns inga betydande finansieringskomponenter i avtalen.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består av alla intäkter som inte är anslag eller intäkter från samarbetspartner. Dessa kan till exempel vara intäkter från avyttring av tillgångar, compensation för sjuklöner eller medel för omställning.

Leasing

Koncernen är enbart leasetagare. Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkuld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom leasingavtal av lågt värde liksom leasingavtal med kort löptid (under 12 månader). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas ska koncernen använda leasetagarens marginella låneränta.

Den marginella låneräntan definieras som den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet.

Leasingkulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Efter inledningsdatumet värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingkulden (och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- Leasingperioden förändras, i vilket fall leasingkulden måste omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingavgifterna med användning av en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index, eller ett pris, eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti, i vilka fall leasingkulden omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingbetalningarna med användning av den initiala diskonteringsräntan (såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas).
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingkulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulda, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under den kortare leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår, och inkluderas i "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att tillämpa denna praktiska lösning.

Utländska valutor

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna för de enskilda företagen redovisas transaktioner i utländska valutor till transaktionsdagens dagskurs. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är uttryckta i utländska valutor om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster redovisade till verkligt värde i utländska valutor räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet beräknades. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period i vilken de uppkommer.

Vid upprättande av koncernredovisning, räknas koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta om till stängningskursen på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas om till den genomsnittliga valutakursen för perioden, såvida inte växelkursen varierar betydande under den perioden i vilket fall den transaktionsdagen valutakurs används. Om några växelkursdifferenser uppkommer redovisas de i Övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven.

Kostnader för pensioner

Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna. Koncernen har endast avgiftsbestämda planer.

Kortfristiga ersättningar till anställda

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det odiskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster.

Skatt

Inkomstskattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utesluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

En skuld redovisas för de fall där en beskattning bedöms osäker men det bedöms vara troligt för ett framtida utflöde av medel till en skattemyndighet. Skulden värderas genom den bästa uppskattningen av beloppet som förväntas betalas.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är den skatt som förväntas vara betalbar eller återvinnbar på skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och motsvarande skattemässiga värden som används vid beräkningen av skattepliktigt resultat och redovisas med hjälp av balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla

temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om de temporära skillnaderna är hänförliga till den första redovisningen av goodwill eller den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och innehav redovisas endast i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiods slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Värderingen av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar ska baseras på hur företaget per rapportperiodens slut förväntar sig att återvinna, eller reglera det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänförs till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt för året

Aktuell skatt samt uppskjuten skatt, redovisas i resultatet, förutom när de är hänförligt till poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital, i vilket fall aktuell och uppskjuten skatt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. När aktuell eller uppskjuten skatt uppkommer från den första redovisningen av ett rörelseförvärv, redovisas skatteeffekterna i redovisningen för rörelseförvärvet.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas för att skriva av anskaffningsvärdet eller värderingen av en tillgång efter avdrag för beräknat restvärde, genom att använda den linjära avskrivningsmetoden enligt följande:

Kontorsinventarier	5 år
Datorer	3 år

De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåttriktat.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst, eller förlust, som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.

Internt upparbetade immateriella tillgångar – utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer.

En internt upparbetad immateriell tillgång, som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om ett företag kan påvisa att samtliga av de nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Företaget har förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.

- Företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella tillgångar är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller kriterierna i punkterna ovan. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället, redovisas de internt upparbetade immateriella tillgångarna till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar, liksom andra immateriella tillgångar som förvärfvas separat. Nyttjandeperioden för internt upparbetade immateriella tillgångar uppgår till 5 år.

Borttagande av en immateriell tillgång

En immateriell tillgång ska tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, beräknas som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet när tillgången tas bort.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, ska tillgångens återvinningsvärde beräknas för att fastställa eventuell nedskrivning. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör. När en rimlig och konsekvent grund för allokering kan identifieras, allokeras gemensamma tillgångar till varje kassagenererande enhet, eller till den minsta grupp av kassagenererande enheter för vilken ett rimligt och konsekvent sätt kan identifieras.

Återvinningsvärdet är det högre av dess verkliga värde, minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkningen av återvinningsvärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflöden till dess nuvärde genom att använda en diskonteringsränta före skatt för att reflektera aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengarnas tidsvärde, och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattningarna av de framtida kassaflödena inte har justerats.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde uppskattas vara lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiella tillgångar och finansiella skulder (andra än finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde via resultatet) läggs till eller dras av från verkligt värde på finansiella tillgångar eller finansiella skulder vid första redovisningstillfället. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till förvärv av finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Alla redovisade finansiella tillgångar värderas därefter i sin helhet till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde, beroende på klassificeringen av de finansiella tillgångarna. Samtliga av Koncernens finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument som uppfyller följande villkor värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången hålls inom en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att samla in avtalsenliga kassaflöden; och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld och för fördelning och redovisning av ränteintäkter över den aktuella perioden.

För andra finansiella tillgångar än köpta eller ursprungliga kreditförsämrade finansiella tillgångar (dvs. tillgångar som är kreditförsämrade vid första redovisningen) är den effektiva räntan den ränta som exakt diskonterar uppskattade framtida kassaflöden (inklusive alla avgifter och räntepunkter som betalats eller erhållits som utgör en integrerad del av

effektivräntan, transaktionskostnader och andra premier eller rabatter) exklusive förväntade kreditförluster, genom skuldinstrumentets förväntade livslängd, eller, i förekommande fall, en kortare period, till skuldinstrumentets bruttobärande värde vid inbokningen.

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid första redovisningstillfället minus återbetalningarna, plus de ackumulerade periodiseringarna vid användning av effektivräntemetoden på eventuell skillnad mellan det ursprungliga beloppet och beloppet på förfallodagen, justerat med hänsyn till en eventuell förlustreserv. Den finansiella tillgångens bruttovärde är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång innan justering för eventuella förlustreserveringar.

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen och ingår i posten "finansiella intäkter" (not 11).

Nedskrivning av finansiella tillgångar

En förlustreserv ska redovisas för förväntade kreditförluster på Koncernens finansiella tillgångar. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiods slut för att återspegla förändringar i kreditrisken sedan första redovisningstillfället av respektive finansiellt instrument.

Förlustreserven för kundfordringar och upplupna intäkter baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid. De förväntade kreditförlusterna på dessa finansiella tillgångar värderas med hjälp av en reserveringsmatris baserad på koncernens historiska kreditförluster, justerad för faktorer som är specifika för gäldenärerna, för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Beaktat att Koncernens upplupna intäkter och kundfordringar i all väsentlighet är på statliga myndigheter, kommuner och regioner med god kreditvärdighet och Koncernens historisk med obetydliga konstaterade kreditförluster uppskattas förlustreserv för förväntade kreditförluster vara obetydlig och har därför inte redovisats.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Även hyresdepositioner omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. Beaktat att redovisat värde för hyresdepositioner uppgår till ett obetydande belopp i Koncernens balansräkning har ingen förlustreserven för förväntade kreditförluster redovisats.

(ii) Definition av fallissemang

Koncernen anser att följande utgör fallissemang för internt kreditriskhanteringsändamål eftersom historisk erfarenhet indikerar att finansiella tillgångar som uppfyller något av följande kriterier i allmänhet inte är återvinningsbara:

- när det finns ett brott mot finansiella villkor av gäldenären; eller
- information som tagits fram internt eller erhållits från externa källor indikerar att gäldenären troligtvis inte kommer att betala sina borgenärer inklusive koncernen, i sin helhet (utan att ta hänsyn till säkerheter som innehåses av koncernen).

Oavsett analys ovan anser koncernen att fallissemang har inträffat när en finansiell tillgång är mer än 90 dagar förfallen.

Bortskrivning

Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att gäldenären är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning, exempelvis när gäldenären har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande, eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Nedskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder, med hänsyn tagen till juridisk rådgivning vid behov. Eventuella återbetalningar redovisas i resultatet.

Värdering och redovisning av förväntade kreditförluster

För finansiella tillgångar beräknas den förväntade kreditförlusten som skillnaden mellan alla avtalsenliga kassaflöden som koncernen ska få i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att få, diskonterade med effektivräntan.

Borttagande från rapporten över finansiell ställning av finansiella tillgångar

Koncernen ska ta bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör, eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part. Om koncernen varken överför eller behåller alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången och fortsätter att behålla kontrollen över den överförda tillgången, redovisar koncernen tillgången och en därtill hörande skuld för belopp den kan behöva betala. Om koncernen behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande till en överförd finansiell tillgång, fortsätter koncernen att redovisa den finansiella tillgången och redovisar också en pantsatt säkerhet.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran.

Finansiella skulder och eget kapital

Klassificering av skuldinstrument

Skuldinstrument klassificeras som antingen finansiell skuld eller som eget kapital i enlighet med innehållet i avtalsarrangemangen och definitionen av en finansiell skuld.

Finansiella skulder

Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster

Finansiella skulder uttryckta i utländsk valuta och värderade till upplupet anskaffningsvärde vid slutet av varje rapporteringsperiod, fastställs valutakursvinster och förluster baserat på instrumentets upplupna anskaffningsvärde. Dessa valutakursvinster och -förluster redovisas på raden "övriga rörelseintäkter" eller raden "övriga rörelsekostnader" i resultaträkningen för finansiella skulder som ingår i koncernens rörelsekapital. Valutakursvinster och -förluster för andra finansiella skulder redovisas i på raden "finansiella intäkter" eller raden "finansiella kostnader" i resultaträkningen.

Borttagande från rapporten över finansiell ställning av finansiella skulder

Koncernen bokar bort finansiella skulder när, och endast när, koncernens skyldigheter fullgörs, annulleras eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort, och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

3. Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Följande är de kritiska bedömningarna, förutom de som innefattar bedömningar (som presenteras nedan), som företagsledningen gjorde vid tillämpning av företagets redovisningsprinciper och som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena i de finansiella rapporterna.

Bedömning av leasingperioden i leasingavtal med förlängningsoptioner

Koncernens leasingavtal består av kontorslokaler och representationskontor. Representationskontor utgörs normalt av kontorsplatser i ett kontorshotell där Visit Sweden har rätt att utnyttja en eller flera kontorsplatser som är fysiskt distinkt från övrig yta i lokalen. Kontorslokaler är sedvanliga kontorsytor belägna i länder där Visit Sweden har en starkare lokal förankring och ett etablerat dotterföretag.

Koncernen fastställer leasingperioden som den icke uppsägningsbara leasingperioden, tillsammans med alla perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om Visit Sweden är rimligt säker på att utnyttja det alternativt, och alla perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om Visit Sweden är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernen har flera hyreskontrakt för kontorslokaler och representationskontor och de har alla en möjlighet att förlänga och alternativt säga upp leasingavtalet. Koncernen bedömer, om det är rimligt säkert att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal, eller om det inte är en möjlighet. Detta görs genom att beakta alla relevanta fakta och omständigheter som påverkar Visit Sweden ekonomiskt. Efter startdatumet omprövar Koncernen leasingperioden för att se om det finns en betydande händelse eller förändring av omständigheter som ligger inom Visit Swedens kontroll och påverkar Visit Swedens förmåga att utöva eller inte utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp. Dock sker förlängning av leasingavtalet som senast vid tidpunkten för automatisk förlängning (om ingen part sagt upp avtalet).

Visit Sweden har bedömt att det är rimligt säkert att leasingperioden förlängs i samtliga leasingavtal för kontorslokaler beaktat att kvarvarande leasingperiod vid tidpunkt för övergången till IFRS i avtalen är kort, och Visit Sweden inte har påbörjat något arbete att utvärdera alternativa kontorslokaler. Visit Sweden har bedömt att det inte är rimligt säkert att optioner att förlänga leasingperioden för representationskontoren utnyttjats beaktat att ledningens strategiska visibilitet är mer begränsat. Om en förlängningsperiod hade inräknats i leasingperioden för representationskontoren skulle redovisat värde på nyttjanderätter och leaseingskulder vid utgången av 2021 öka med ungefär 0,7 MSEK.

4. Uppdelning av intäkter

Koncernens intäkter består av statliga medel från svenska staten och intäkter från samarbetspartners avseende gemensamma aktiviteter. Intäkterna värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas över tid i samma perioder som de kostnader ersättningen är avsedda att kompensera för.

Koncernens intäkter inklusive erhållna anslag från svenska statliga myndigheter	2021 TSEK	2020 TSEK
Intäkter från statliga myndigheter och samarbetspartners		
Intäkter från svenska statliga myndigheter		
Statligt grundanslag	104 613	104 613
Designprogram	-	5 000
Måltidsprogram	7 358	7 492
Naturprogram	-	4 895
Svemester	20 000	-
Omstart	10 000	-
Övrigt	2 354	426
Totalt intäkter från statliga myndigheter	144 325	122 426
Intäkter från svenska statliga myndigheter, övriga rörelseintäkter		
Omställning	13 715	8 985
Övriga rörelseintäkter (exkl omställning)	21	380
Totalt intäkter från statliga myndigheter, övriga rörelseintäkter	13 736	9 365
Intäkter från andra samarbetsparter	16 781	24 077
Totalt intäkter	174 842	155 868

Fördelning per geografiskt område eller program

Intäkter från statliga myndigheter		
Tyskland	9 053	8 907
USA	5 679	6 399
Storbritannien	3 846	5 519
Danmark	-	6 453
Norge	-	4 224
Sverige*	77 960	63 830
Nederländerna	2 292	3 124
Frankrike	2 295	2 052
Kina	2 264	2 142
Indien	-	1 199
Design	-	5 000
Måltid	8 582	8 256
Natur	-	4 895
Svemester	20 000	-
Omstart	10 000	-
Övrigt	2 354	426
Övriga rörelseintäkter		
Omställning	13 715	8 985
Övriga rörelseintäkter (exkl omställning)	21	380
	158 061	131 791

Intäkter från andra samarbetspartner

Tyskland	11 040	12 201
USA	746	1 008
Storbritannien	181	1 275
Danmark	-	35
Norge	-	130
Sverige*	2 505	3 189
Nederländerna	-	3 333
Frankrike	-	50
Kina	-	460
Indien	-	140
Design	-	233
Måltid	2 310	1 780
Natur	-	243
	16 781	24 077
Totala intäkter från statliga myndigheter och övriga samarbetspartners	174 842	155 442

Intäkterna är fördelade utifrån Visit Swedens dotterbolags geografiska närvaro i utlandet och i Sverige fördelade på representationskontorens geografiska närvaro eller programsatsningar i Sverige. Upplupna intäkter och förutbetalda intäkter framgår av not 20 respektive not 26.

Noten inkluderar övriga rörelseintäkter. Övriga rörelseintäkter 2021 avser omställning 13 715 TSEK, kompensation för höga sjuklönekostnader 12 TSEK, samt vinst vid avyttring av inventarier 9 TSEK. Övriga rörelseintäkter 2020 avser omställning 8 985 TSEK, intäkt från Måltidsturismprogrammet från 2017 om 347 TSEK, samt kompensation för höga sjuklönekostnader om 33 TSEK.

* Avser övergripande marknadsföring och exkluderar nämnda representationskontor och program, som specificeras därefter.

5. Ersättning till revisorer

	2021	2020
	TSEK	TSEK
PwC		
Revisionsuppdrag	550	725
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	602	185
Övriga tjänster*	4 465	1 501
Totalt	5 617	2 411
Andra revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	113	140
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	5	-
Skatterådgivning	64	61
Övriga tjänster	95	76
Totalt	277	277
Totalt	5 894	2 688

*Utfört arbete i samband med koncernens omställningsarbete och stöd i upphandlingsprocess kopplat till LOU.

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklaration samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster.

6. Medeltal anställda och ersättning till anställda

Medeltal anställda	2021		2020	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Moderföretaget				
Sverige	36	6	33	7
Frankrike	1	-	2	-
Kina	2	1	3	1
Nederländerna	2	1	1	-
Totalt i moderföretaget	41	8	39	8
Dotterföretag				
Danmark	-	-	4	1
Norge	-	-	3	1
Storbritannien	3	2	5	2
Tyskland	6	2	6	2
USA	2	1	3	1
Totalt i dotterföretag	11	5	20	7
Totalt i koncernen	52	13	59	15
Könsfördelning styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
	2021-12-31		2020-12-31	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Moderföretaget				
Styrelsen	10	5	9	5
VD och andra ledande befattningshavare	5	1	6	2
Totalt i moderföretaget	15	6	15	7
Koncernen inklusive dotterföretag				
Styrelsen	10	5	9	5
VD och andra ledande befattningshavare	5	1	6	2
Totalt i koncernen	15	6	15	7

Ersättning till anställda**Koncernen****2021-12-31****2020-12-31**

Löner och andra ersättningar	40 381	44 745
Sociala avgifter	12 536	10 928
Pensionsförpliktelser	4 498	4 685
Totala ersättningar till anställda	57 416	60 358

Ersättning till anställda**Moderföretaget****2021-12-31****2020-12-31**

Löner och andra ersättningar	32 476	27 585
Sociala avgifter	11 113	8 950
Pensionskostnader	4 208	3 669
Totala ersättningar till anställda	47 796	40 204

	2021-12-31		2020-12-31	
Koncernen	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	10 980	6 106	7 687	4 056
	(-)	(2 112)	(-)	(1 360)
Övriga anställda	29 401	10 928	37 058	11 557
	(-)	(2 386)	(-)	(3 325)
Koncernen totalt	40 381	17 035	44 745	15 613

	2021-12-31		2020-12-31	
Moderföretaget	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	10 980	6 106	7 687	4 056
	(-)	(2 112)	(-)	(1 360)
Övriga anställda	21 496	9 214	19 899	8 562
	(-)	(2 095)	(-)	(2 309)
Moderföretaget totalt	32 476	15 320	27 585	12 619

Ersättningar till ledande befattningshavare

Kretsen ledande befattningshavare utgörs av koncernledningen som direktrapporterar till VD, samt styrelse.

Ersättningsprinciper för befattningshavare har fastställts av årsstämman den 21 april 2021. Dessa ersättningsprinciper följer de riktlinjer som regeringen utfärdade den 27 februari 2020 avseende anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande.

Ersättning till ledande befattningshavare 2021

Namn, befattning	Grundlön Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
<i>Ledningsgrupp</i>					
Ewa Lagerqvist, VD, t o m 11 feb ¹⁾	1 853	-	-	275	2 128
Susanne Andersson, VD, fr o m 12 feb	1 499	-	-	400	1 899
Hanna Stenholm, vVD	1 422	-	4	342	1 768
Michael Persson Gripkow, Chief Brand & Communications Officer ¹⁾	1 003	-	4	217	1 224
Carina Tyberg Sigrell, Chief Financial Officer	1 002	-	4	190	1 196
Nils Persson Chief, Marketing Officer	1 003	-	3	169	1 174
Ann O. Andersson, Chief Commercial Officer ¹⁾	845	-	-	219	1 064
Tina Olsson, Chief Strategy Officer	914	-	3	156	1 072
Jim Hofverberg, Chief Corporate Communications Officer	816	-	3	144	963
	10 356	-	20	2 112	12 488
<i>Styrelse</i>					
Karin Johansson, ordförande	163	-	-	-	163
Susanne Andersson, vice ordförande, t o m 11 feb	9	-	-	-	9
Richard Törnblom, ledamot	96	-	-	-	96
Jari Virtanen, ledamot	78	-	-	-	78
Jonas Siljhammar, ledamot	78	-	-	-	78
Lars Johansson, ledamot	97	-	-	-	97
Jenny Lahrin, ledamot	0	-	-	-	0
Magnus Lönn, ledamot	90	-	-	-	90
Gunilla Asker, ledamot	13	-	-	-	13
	625	-	-	-	625
Lars Johansson, konsult ²⁾	43	-	-	-	43
Totala ersättningar till ledande befattningshavare	11 023	-	20	2 112	13 156

Ersättningar till ledande befattningshavare 2020

Namn, befattning	Grundlön Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
<i>Ledningsgrupp</i>					
Ewa Lagerqvist, VD	1 702	-	4	422	2 128
Hanna Stenholm, Chief Operations Officer	1 247	-	4	285	1 536
Michael Persson Gripkow, Chief Brand and Communications Officer	1 205	-	4	234	1 443
Jennie Skogsborn Missuna, Chief Experience Officer ¹⁾	361	-	4	71	436
Malin Westling, Chief Corporate Communications ¹⁾	146	-	-	27	173
Martin Randler, Chief Business Development Officer ¹⁾	1 352	-	2	165	1 519
Jenny Kaiser, Chief Marketing & Communications Officer ¹⁾	380	-	4	57	441
Ann O. Andersson, Chief Commercial Officer	382	-	-	47	429
Jim Hofverberg, Chief Corporate Communications Officer	340	-	-	52	392
	7 115	-	22	1 360	8 496
<i>Styrelse</i>					
Karin Johansson, ordförande	150	-	-	-	150
Richard Törnblom, ledamot	91	-	-	-	91
Susanne Andersson, ledamot	80	-	-	-	80
Lars Johansson, ledamot	59	-	-	-	59
Jenny Lahrin, ledamot	0	-	-	-	0
Magnus Lönn, ledamot	50	-	-	-	50
Jonas Siljhammar, ledamot	71	-	-	-	71
Jari Virtanen, ledamot	71	-	-	-	71
	572	-	-	-	572
Richard Törnblom, konsult ²⁾	210	-	-	-	210
Totala ersättningar till ledande befattningshavare	7 897	-	22	1 360	9 278

Övriga förmåner avser friskvårdsbidrag.

Pensionskostnader utgörs även av en sjukvårdsförsäkring.

1) Markerade ledande befattningshavare har avslutat sin anställning under året.

2) Ersättning till konsult och styrelseledamot, ej lön.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören, samt vice verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien motsvarar 4,7 % av lönedelar upp till 7,5 IBB och 31,7 % för lönedelar därutöver. Den sammanlagda premien får, i enlighet med de av stämman fastställda principerna för ersättning till ledande befattningshavare, inte överstiga 30 % av lönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionspremien är premiebestämd motsvarande ITP1.

Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 6 månadslöner.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 3 månadslöner.

Avgångsvederlag på totalt 775 TSEK har betalats ut till två ledande befattningshavare under 2021.

7. Pensionsförpliktelser

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen tillhandahåller avgiftsbestämda pensionsplaner för alla anställda.

Den totala kostnaden redovisad i resultatet uppgick till 4,5 MSEK (4,7).

8. Finansiella intäkter

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Ränteintäkter	-	4
Övrigt	-	11
Summa finansiella intäkter	-	15

9. Finansiella kostnader

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Räntekostnader på leasingskulder	391	503
Övriga finansiella kostnader	142	146
Summa finansiella kostnader	533	649

10. Inkomstskatt

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Aktuell skatt:		
Innevarande år	85	127
Justeringar avseende tidigare år	-	-
	85	107
Uppskjuten skatt (se not 16)		
Uppskjuten skattefordran	5	-20
Övriga poster	-	-
	90	107

Aktuell skattesats uppgår till 20,6 % (21,4).

Beskattnings för andra jurisdiktioner beräknas till gällande skattesats i respektive jurisdiktion.

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Resultat före skatt	-2 834	8 124
Svensk skattesats på 20,6 % (2020: 21,4 %)	584	-1 738
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-58	-2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-429

Skatt representationskontor	-9	-18
Skatt dotterföretag i andra jurisdiktioner	-76	-109
Förändring av ej redovisade uppskjutna skattefordringar	-5	20
Förändring av ej redovisade uppskjutna skatter	-526	2 169
Årets redovisade skattekostnad	-90	-107

Koncernen har ingen skatt som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

11. Koncernens sammansättning

Information om koncernens sammansättning vid rapportperiodens slut framgår nedan:

Dotterföretag	Huvudsaklig verksamhet	Säte
Visit Sweden GmbH	Lokal bearbetning tysktalande marknader	Hamburg, Tyskland
Visit Sweden Ltd	Lokal bearbetning Storbritannien	London, Storbritannien
Visit Sweden Inc	Lokal bearbetning USA	New York, USA
Visit Sweden ApS	Vilande bolag under avveckling	Köpenhamn, Danmark
Visit Sweden SL	Vilande bolag under avveckling	Madrid, Spanien

12. Programvaror

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Anskaffningsvärde		
Per 1 januari	2 318	1 892
Årets aktiverade utgifter	-	426
Per 31 december	2 318	2 318
Akkumulerade avskrivningar		
Per 1 januari	-558	-95
Årets avskrivningar	-463	- 463
Per 31 december	-1 022	-558
Redovisat värde		
Per 31 december 2021	1 296	-
Per 31 december 2020	-	1 760
Per 1 januari 2020	-	2 223

Nyttjandeperioden för internt upparbetade utvecklingsutgifter inom koncernens IT-utveckling uppgår till 5 år.

13. Inventarier

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Anskaffningsvärde		
Per 1 januari*	4 403	4601
Valutakursdifferenser	50	-84
Inköp	344	15
Avyttring/utrangering	-271	-
Per 31 december	4 797	4 532
Akkumulerade avskrivningar		
Per 1 januari*	- 3 975	-3 997
Valutakursdifferenser	-318	78
Årets avskrivningar	101	- 185
Avyttring/utrangering	271	-
Per 31 december	-4 193	-4 104
Redovisat värde		
Per 31 december 2021	604	-
Per 31 december 2020	-	428
Per 1 januari 2020	-	604

* Förändring mellan UB 2021 och IB 2021 beror på att IB 2021 är rensat för avvecklad verksamhet (Norge) om 129 TSEK.

Inventarier består av datorer, samt möbler och inredning, och skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod vilket är i genomsnitt 3 år respektive 5 år.

14. Leasing (koncernen som leasingtagare)

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Anskaffningsvärde		
Per 1 januari	24 267	24 267
Per 31 december	24 267	24 267
Akkumulerade avskrivningar		
Per 1 januari	-4 083	-
Valutakursdifferenser	195	-340
Årets avskrivningar	-3 720	-3 839
Per 31 december	-7 607	-4 179
Redovisat värde		
Per 31 december 2021	16 660	-
Per 31 december 2020	-	20 087
Per 1 januari 2020	-	24 267

Koncernen leasar lokaler i form av kontor. Den genomsnittliga leasingperioden är 4,5 (5,3 år) inklusive beaktande av förlängningsoptioner.

En löptidsanalys utav leasingkulden presenteras i not 23.

	2021	2020
Belopp redovisade i resultatet	TSEK	TSEK
Avskrivningar på nyttjanderätter	-3 720	-3 839
Räntekostnader för leasingkulder	-391	-503
Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingkulder	-267	-258

Sammanlagt uppgår variabla leasingavgifter till 1,6% (1,3) av koncernens totala leasingavgifter. Variabla leasingavgifter består i all väsentlighet av utgifter för fastighetsskatt kopplat till leasade lokaler. Koncernen förväntar sig att denna fördelning kommer vara konstant kommande år.

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgår till 3 498 TSEK (4 085).

15. Depositioner

	2021-12-31 TSEK	2020-12-31 TSEK
Per 1 januari	195	612
Tillkommande depositioner	21	-
Återbetalda, avgående depositioner	-	-417
Valutadifferens	2	-
Per 31 december	218	195

Posten avser deposition för hyra av lokaler.

16. Uppskjuten skatt

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som redovisas av koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod:

	Leasing- avtal TSEK	Övrigt TSEK	Total TSEK
Per 1 januari 2020	-	-	-
Redovisat i resultatet	20	-	20
Per 31 december 2020	20	-	20
Redovisat i resultatet	5	-	5
Per 31 december 2021	25	-	25

Ingen uppskjuten skatt har redovisats i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska nettoredovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetalning. Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning:

	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	TSEK	TSEK	TSEK
Uppskjutna skattefordringar	25	20	-
	25	20	-

Per rapportperiodens utgång har koncernen utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag som uppgår till 111 780 TSEK (2020: 109 339, 2020-01-01: 117 022) som kan nyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

Den uppskjutna skattefordran hänför sig till IFRS-justeringar avseende leasingavtal. Ingen uppskjuten skattefordran har redovisats för de återstående 111 780 TSEK (2020: 109 339, 2020-01-01: 117 022). Styrelsen bedömer att ytterligare uppskjuten skattefordran inte ska bokas upp med anledning av att avräkning mot framtida skattemässiga överskott inte kommer kunna göras inom de kommande tre åren.

17. Kundfordringar

	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	TSEK	TSEK	TSEK
Kundfordringar för koncernen	2 346	6 381	14 128

Kundfordringar – förfallna dagar							
Åldersstruktur	Icke förfallna	<30	31-60	61-90	91-120	>120	Total
	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK
2021-12-31	1980	-	158	-	-	-	2 138
2020-12-31	6 213	151	5	-	-	12	6 381
2020-01-01	12 217	1 317	594	-	-	-	14 128

Genomsnittlig kredittid för försäljning är 30 dagar. Ingen ränta appliceras på utestående kundfordringar. Koncernen skriver bort en kundfordring när det finns information som indikerar att kunden är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns rimliga utsikter till återhämtning, till exempel när kunden har ställts under likvidation eller har inlett konkursförfaranden eller när kundfordringarna är förfallna, beroende på vad som inträffat tidigare. Inga av de kundfordringar som har skrivits bort omfattas av efterlevnadsåtgärder. Redovisade konstaterade kreditförluster under året uppgår till 70 TSEK (227).

Beaktat att Koncernens kundfordringar i all väsentlighet är på statliga myndigheter, kommuner och regioner med god kreditvärdighet och Koncernens historik med ej väsentliga konstaterade kreditförluster uppskattas förlustreserven för förväntade kreditförluster vara obetydlig och har därför inte redovisats.

Ovanstående tabell beskriver riskprofilen för kundfordringar baserat på antal förfallna dagar.

18. Övriga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	TSEK	TSEK	TSEK
Momsfordran	4 610	3 053	3 215
Behållning på skattekonto	58	154	272
Övrigt	408	42	372
Summa	5 076	3 249	3 859

19. Förutbetalda kostnader

	2021-12-31 TSEK	2020-12-31 TSEK	2020-01-01 TSEK
Förutbetalda försäkringar	175	474	527
Förutbetalda hyror*	907	938	840
Övriga poster	746	1 060	1 497
Summa	1 828	2 473	2 864

* De förutbetalda hyrorna avser hyror för tillgångar som ingår i nyttjanderättstillgångar.

20. Upplupna intäkter

	2021-12-31 TSEK	2020-12-31 TSEK	2020-01-01 TSEK
Upplupna intäkter Jordbruksverket	15 625	22 439	17 829
Summa	15 625	22 439	17 829

Upplupna intäkter består av utfört arbete enligt avtal med statliga myndigheter vars ersättning ännu inte fakturerats till motparten. Koncernen redovisar intäkter för marknadsföringstjänster över tid i samma perioder som de kostnader ersättningen är avsedda att kompensera för. Koncernens rätt att fakturera kunder eller statliga myndigheter är normalt beroende på överenskomna tidpunkter. I händelse redovisade intäkter från avtalet överstiger vad som fakturerats redovisar koncernen mellanskillnaden som en upplupen intäkt. Samtliga upplupna intäkter är kortfristiga. Belopp som tidigare har redovisats som en upplupen intäkt omklassificeras till kundfordringar vid den tidpunkt då beloppet faktureras till kunden.

21. Aktiekapital

Stamaktier	2021-12-31 Antal	2020-12-31 Antal	2020-01-01 Antal
Beslutat antal aktier:			
1 miljon stamaktier om SEK 10 vardera	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Per 31 december 1 miljon stamaktier om SEK 10 vardera	1 000 000	1 000 000	1 000 000

22. Omräkningsreserv

Avser valutakursdifferens vid omräkning av nettotillgångar i utländska verksamheter.

23. Leasingskulder

Nedan tabell visar en löptidsanalys för koncernens leasingskulder:

	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	TSEK	TSEK	TSEK
Löptidsanalys			
År 1	4 102	4 212	4 176
År 2	4 102	4 102	4 171
År 3	4 102	4 102	4 107
År 4	3 544	4 102	4 107
År 5	1 311	3 544	4 107
Senare än 5 år	-	1 311	4 872
Avdrag för diskonteringsseffekt	-477	-1 188	-1 273
	16 684	20 182	24 267
Klassificeras som:			
Långfristiga skulder	12 595	15 938	20 023
Kortfristiga skulder	4 089	4 244	4 244
	16 684	20 182	24 267

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk eller ränterisk till följd av leasingskulderna. Leasingskulderna följs upp inom koncernens ekonomiavdelning.

24. Övriga skulder

	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	TSEK	TSEK	TSEK
Källskatt och avgifter	955	738	1 190
Upplupna sociala avgifter	793	589	896
Kortfristiga skulder till anställda	108	22	38
Övrigt	-	231	17
Summa	1 856	1 580	2 141

25. Upplupna kostnader

	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	TSEK	TSEK	TSEK
Upplupna löner	1 347	580	588
Upplupna semesterlöner	2 151	2 134	3 038
Beräknad upplupen sociala avgift	896	838	874
Upplupen pension	14	14	25
Upplupen ränta	384	-	-
Övriga upplupna kostnader	3 926	6 930	11 558
Summa	8 718	10 497	16 083

26. Förutbetalda intäkter

	2021-12-31 TSEK	2020-12-31 TSEK	2020-01-01 TSEK
Förutbetalda intäkter	12 746	6 749	10 536
Summa	12 746	6 749	10 356

Koncernen redovisar intäkter för marknadsföringstjänster över tid i samma perioder som de kostnader ersättningen är avsedda att kompensera för. Förutbetalda intäkter består till största del av förutbetalt omställningsbidrag.

27. Noter till rapport över kassaflöden

Likvida medel

	2021-12-31 TSEK	2020-12-31 TSEK	2020-01-01 TSEK
Kassa och bank	32 621	18 853	16 346
Summa	32 621	18 853	16 346

Det redovisade värdet av dessa tillgångar är en god approximation av dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan. Reserv för förväntade framtida kreditförluster uppgår till ett oväsentligt belopp och har därför inte redovisats.

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

	Leasingskulder (not 23) TSEK	Totala skulder från finansierings- verksamheten TSEK
1 januari 2020	24 267	24 267
Amorteringar leasingavtal*	-4 085	-4 085
31 december 2020	20 182	20 182
Amorteringar leasingavtal*	-3 498	-3 498
31 december 2021	16 684	16 684

*Amorteringar leasingavtal är återbetalningar av leasingavtal, enligt IFRS.

28. Finansiella instrument

(a) Klasser och kategorier av finansiella instrument och deras verkliga värde

Nedanstående tabell anger information om:

- klasser av finansiella instrument baseras på deras egenskaper och karaktär;
- finansiella instruments redovisade värde;
- finansiella instrument värderade till verkligt värde (med undantag när det verkliga värdet för finansiella instrument ungefär motsvarar dess verkliga värde); och
- verklig värdehierarki för finansiella tillgångar och finansiella skulder

Verkligt värde hierarkinivåer 1 till 3 baseras på i vilken grad verkligt värde är observerbart:

- Nivå 1 - värderingar till verkligt värde är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten;
- Nivå 2 - värderingar till verkligt värde är de som härrör från andra indata än noterade priser som ingår i nivå 1 som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt (dvs som priser) eller indirekt (dvs härledda från priser); och
- Nivå 3 - värderingar till verkligt värde för tillgången och skulden är de som härrör från värderingstekniker som inkluderar indata som inte är baserade på observerbara marknadsdata (icke observerbara indata)

31 december 2021

Redovisat värde			
	Finansiella tillgångar Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder Upplupet anskaffningsvärde	
	TSEK	TSEK	
Kassa och bank (not 27)	32 621	-	
Kundfordringar (not 17)	2 345	-	
Upplupna intäkter (not 20)	15 625	-	
Depositioner (not 15)	218	-	
Leasingskulder (not 23)	-	16 684	
Leverantörsskulder	-	16 839	

Redovisat värde			
	Finansiella tillgångar Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder Upplupet anskaffningsvärde	
	TSEK	TSEK	
Kassa och bank (not 27)	18 853	-	
Kundfordringar (not 17)	6 381	-	
Upplupna intäkter (not 20)	22 439	-	
Depositioner (not 15)	195	-	
Leasingskulder (not 23)	-	20 182	
Leverantörsskulder	-	14 635	

Redovisat värde			
	Finansiella tillgångar Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder Upplupet anskaffningsvärde	
	TSEK	TSEK	
Kassa och bank (not 27)	16 346	-	
Kundfordringar (not 17)	14 128	-	
Upplupna intäkter (not 20)	17 829	-	
Depositioner (not 15)	612		
Leasingskulder (not 23)	-	24 267	
Leverantörsskulder	-	1 543	

(a) Kreditriskhantering

För att minimera kreditrisken har koncernen antagit en policy att endast hantera kreditvärdiga motparter i förekommande fall, som ett sätt att mildra risken för ekonomisk förlust vid fallissemang.

Beaktat att Koncernens upplupna intäkter och kundfordringar i all väsentlighet är på statliga myndigheter, kommuner och regioner med god kreditvärdighet och Koncernens historik med obetydande konstaterade kreditförluster uppskattas förlustreserven för förväntade kreditförluster vara obetydlig och har därför inte redovisats.

(b) Riskhanteringsstrategi

Koncernen tillhandahåller tjänster till verksamheten, koordinerar tillgång till inhemska och internationella finansmarknader, övervakar och hanterar de finansiella riskerna relaterade till koncernens verksamhet genom interna riskrapporter som analyserar riskexponeringar och omfattning av risker. Dessa risker inkluderar marknadsrisk (inklusive valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisk).

Ekonomiavdelningen rapporterar kvartalsvis till koncernens CFO som övervakar risker och policyer som genomförs för att minimera riskexponeringar.

(c) Marknadsrisk

Koncernens verksamhet utsätts främst för finansiella risker avseende i förändringar i valutakurser. Koncernen är inte exponerad för ränterisker eftersom Koncernen inte har ingått några räntebärande lån förutom leasingskulder. Koncernen betalar leasingavgifter till leasinggivare och den delen av leasingavgiften som redovisas som en räntebetalning beräknas med tillämpning av koncernens marginella låneränta, för ytterligare beskrivning se not 2. En ändring av marknadsränta medför ingen ändrad leasingavgift eller del av densamma som redovisas som räntebetalning.

Koncernen ingår inga derivatinstrument för att hantera sin exponering för valutarisk.

Det har inte skett någon förändring av koncernens exponering för marknadsrisker eller hur dessa risker hanteras och mäts.

(d) Valutariskhantering

Koncernen genomför transaktioner i utländsk valuta; följaktligen uppstår exponering, för valutakursförändringar. Valutakursexponering hanteras inom godkända policyparametrar.

Det redovisade värdet på koncernens monetära tillgångar i utländsk valuta och monetära skulder vid rapporteringsdagen ses på följande sida:

Tillgångar			
	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	TSEK	TSEK	TSEK
USD	1 194	893	1 500
EUR	1 329	2 640	8 117
GBP	487	377	843
SEK	57 708	52 317	57 956
Summa	60 703	56 227	68 416

Skulder			
	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	TSEK	TSEK	TSEK
USD	515	377	1 006
EUR	511	1 927	5 050
GBP	292	255	782
SEK	37 611	32 220	46 676
Summa	38 929	34 779	53 514

(e) Likviditetsriskhantering

Ansvar för likviditetsriskhantering ligger hos CFO, som har upprättat ett ramverk för likviditetsrisk för hantering av koncernens krav på kort, medellång och lång sikt för finansiering och likviditet. Koncernen hanterar likviditetsrisken genom att upprätthålla tillräckliga reserver inklusive en checkräkningskredit, genom att kontinuerligt övervaka prognoser och faktiska kassaflöden samt genom att matcha löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder.

(f) Kapitalriskhantering

Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att enheter i koncernen kommer att kunna fortsätta med verksamheten samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av kapitalstruktur för att möta målsättningen om 20-35 % soliditet.

29. Händelser efter rapportperioden

Den 5 februari 2021 beslutade styrelsen att tillsätta tidigare vice ordförande i Visit Swedens styrelse, Susanne Andersson, som VD med ett tidsbestämt avtal till och med 28 februari 2022. Den 20 januari 2022 fastställdes Susanne Anderssons roll som VD.

30. Transaktioner med närstående

Koncerninterna mellanhavanden och transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag, har eliminerats vid upprättande av konsolideringen och redovisas inte i denna not.

Under året har koncernföretaget inte ingått några transaktioner med närstående parter som inte ingår i koncernen. För information om intäkter från andra statliga myndigheter se not 4.

Ersättningen till nyckelpersoner i ledande ställning

Ersättningen till företagsledningen, som är koncernens viktigaste nyckelpersoner i ledande ställning, presenteras i not 6. Ersättningar till anställda.

31. Övergång till IFRS

Denna koncernredovisning är den första koncernredovisning som V.S Visit Sweden AB upprättar i enlighet med IFRS. Tidigare upprättades koncernredovisningen i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) och Årsredovisningslagen.

Tidpunkten för övergång till IFRS har fastställts till den 1 januari 2020. För att åstadkomma en öppningsbalansräkning till IFRS per detta datum har V.S. Visit Sweden per 1 januari 2020 upprättat koncernredovisning med retroaktiv tillämpning. Koncernredovisningen har upprättats baserat på redovisningsprinciper i respektive dotterbolag justerat för koncerninterna transaktioner och sedvanliga koncernjusteringar för innehav i dotterföretag. Därefter har IFRS-justeringar redovisats.

Bestämmelserna i IFRS 1 *Första gången IFRS tillämpas* innehåller ett antal frivilliga och obligatoriska undantag från denna generella regel. En beskrivning av hur koncernen tillämpat dessa undantag, inklusive en beskrivning av upprättande av koncernredovisningen första gången, vilka beskrivs nedan.

Leasingavtal (IFRS 16)

Koncernen har valt att tillämpa nedan angivna övergångsregler vid övergångstidpunkten:

- bedömning om ett befintligt avtal per 1 januari 2020 utgör ett leasingavtal baserat på de fakta och omständigheter som gällde vid denna tidpunkt,
- värdering av leasingkulden till nuvärdet av återstående leasingavgifterna, diskonterad med den marginella låneräntan vid tidpunkten för övergång till IFRS,
- värdering av nyttjanderätten till ett belopp som motsvarar leasingkulden, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter har skett relaterade till leasingavtalet i fråga,
- tillämpning av IAS 36 på nyttjanderätter vid tidpunkten för övergång till IFRS,
- tillämpa en enda diskonteringsats på en portfölj av leasingavtal med någorlunda liknande egenskaper,
- ej inkluderat leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde liksom leasingavtal med kort löptid i den redovisade leasingkulden,
- använt uppskattningar gjorda i efterhand vid exempelvis fastställandet av leasingperioden för avtal som innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.

Ackumulerade omräkningsdifferenser (IAS 21)

Koncernen har valt att tillämpa undantaget för retroaktivitet kopplat till ackumulerade omräkningsdifferenser.

Ackumulerade omräkningsdifferenserna för all utlandsverksamhet uppgår till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS.

**Koncernens balansräkning
2020-01-01**

	Enligt tidigare tillämpade redovisningsp rinciper (K3)	Justering vid övergång till IFRS	IFRS
	Not		
	TSEK	TSEK	TSEK
Tillgångar			
Programvaror	2 223		2 223
Inventarier	604		604
Nyttjanderätter	A -	24 267	24 267
Depositioner	612		612
Uppskjutna skattefordringar	-		-
Kundfordringar	14 128		14 128
Aktuell skattefordran	-		-
Övriga fordringar	3 859		3 859
Förutbetalda kostnader	2 864		2 864
Upplupna intäkter	17 829		17 829
Likvida medel	16 346		16 346
Summa tillgångar	58 465	24 267	82 732
Eget kapital			
Aktiekapital	10 000		10 000
Övrigt tillskjutet kapital	1 092		1 092
Omräkningsreserv	-		-
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	3 216		3 216
Summa eget kapital	14 308		14 308
Skulder			
Uppskjutna skatteskulder	-		-
Långfristiga leasingskulder	A -	20 023	20 023
Leverantörsskulder	15 343		15 343
Aktuella skatteskulder	234		234
Kortfristiga leasingskulder	A -	4 244	4 244
Övriga skulder	2 141		2 141
Upplupna kostnader	16 083		16 083
Förutbetalda intäkter	10 356		10 356
Summa skulder	44 157	24 267	68 424
Summa skulder och eget kapital	58 465	24 267	82 732

Koncernens rapport över totalresultatet 2020-01-01-2020-12-31	Not	Enligt tidigare tillämpade redovisningsp rinciper (K3)	Justering vid övergång till IFRS	IFRS
		TSEK	TSEK	TSEK
Intäkter		146 077		146 077
Övriga rörelseintäkter		9 365		9 365
Aktiverat arbete för egen räkning	A		426	426
Marknadsföringskostnader		-60 812		-60 812
Övriga externa kostnader	A, B	-22 142	3 818	-18 324
Personalkostnader		-63 486		-63 486
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	B	-649	-3 839	-4 488
Övriga rörelsekostnader		-		-
Finansiella intäkter		15		15
Finansiella kostnader	B	-146	-503	-649
Inkomstskatt	B	-127	20	-107
Årets resultat		8 094	-78	8 016
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	B	-387	4	-383
Årets totalresultat		7 707	-74	7 633

**Koncernens balansräkning
2020-12-31**

	Enligt tidigare tillämpade redovisningsp rinciper (K3)	Justering vid övergång till IFRS	IFRS
	Not		
	TSEK	TSEK	TSEK
Tillgångar			
Programvaror	1 760		1 760
Inventarier	428		428
Nyttjanderätter	A -	20 087	20 087
Depositioner	195		195
Uppskjutna skattefordringar	B -	20	20
Kundfordringar	6 381		6 381
Aktuell skattefordran	-		-
Övriga fordringar	3 249		3 249
Förutbetalda kostnader	2 473		2 473
Upplupna intäkter	22 439		22 439
Likvida medel	18 853		18 853
Summa tillgångar	55 776	20 107	75 883
Eget kapital			
Aktiekapital	10 000		10 000
Övrigt tillskjutet kapital	1 092		1 092
Omräkningsreserv	B -387	4	-383
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	B 11 309	-78	11 231
Summa eget kapital	22 014	-74	21 940
Skulder			
Uppskjutna skatteskulder	-		-
Långfristiga leasingskulder	A -	15 938	15 938
Leverantörsskulder	14 635		14 635
Aktuella skatteskulder	301		301
Kortfristiga leasingskulder	A -	4 244	4 244
Övriga skulder	1 580		1 580
Upplupna kostnader	10 497		10 497
Förutbetalda intäkter	6 749		6 749
Summa skulder	33 762	20 181	53 943
Summa skulder och eget kapital	55 776	20 107	75 883

Beskrivning av väsentliga övergångseffekter

- A. Övergång till IFRS medför en annan uppställningsform av resultaträkningen. Anskaffning av internt upparbetade immateriella tillgångar presenteras brutto i resultaträkningen. 426 TSEK har ökat Övriga externa kostnader och Aktiverat arbete för egen räkning.
- B. Samtliga leasingavtal, förutom sådana med kort löptid eller lågt värde ska enligt IFRS 16 aktiveras i balansräkningen såsom en anläggningstillgång och finansiell skuld. Detta skiljer sig mot tillämpade principer (K3) där utgiften för samtliga leasingavtal redovisades som en rörelsekostnad i den period de avsåg. Koncernens leasingavtal består av nyttjanderätt av kontorslokaler. Vid övergången till IFRS redovisas rättigheten att nyttja lokaler, istället om till en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld om 24 267 TSEK i form av skyldigheten att erlägga hyresbetalningar. Vid övergångsdatumet värderar koncernen leasingkulden till nuvärdet av återstående leasingavgifter diskonterade med den marginella låneräntan. Koncernen redovisar vid övergångsdatumet en nyttjanderättstillgång till ett belopp som motsvarar leasingkulden, justerad för eventuella förutbetalda betalningar hänförliga till leasingavtalen. Under efterföljande perioder redovisas leasingkulden till upplupet anskaffningsvärde medan nyttjanderättstillgången minskas med avskrivningar och nedskrivningar. I resultaträkningen redovisas för räkenskapsåret 2020 avskrivningar på nyttjanderättstillgången om 3 839 TSEK och räntekostnader på leasingkulden om 503 TSEK samtidigt som justering för kostnadsförda leasingavgifter under tidigare tillämpade principer, om 4 243 TSEK, justeras bort (ökning av Övriga externa kostnader).

Övergången till nya principer för redovisning av leasingavtal innebär att kassautflöde för leasingbetalningar om 4 244 TSEK som innan övergången till IFRS presenterats som kassaflöde från den löpande verksamheten, ersätts av kassautflöde för erlagd ränta om 503 TSEK som presenteras som kassaflöde från den löpande verksamheten, och amortering av leasingkulder om 3 741 TSEK som presenteras som negativt kassaflöde från finansieringsverksamheten. Övergången till IFRS innebär att kassaflöde från den löpande verksamheten ökar med 3 741 TSEK och kassaflöde från finansieringsverksamheten minskar med samma belopp.

Moderföretagets resultaträkning

	Not	2021 TSEK	2020 TSEK
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	2	150 413	133 867
Övriga rörelseintäkter	2	13 736	9 365
Rörelsens intäkter	2	164 149	143 232
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Marknadsföringskostnader		-93 984	-75 477
Övriga externa kostnader	3	-23 272	-16 417
Personalkostnader	4	-48 888	-42 953
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	10	-611	-577
Rörelsens kostnader		-166 755	-135 424
Rörelseresultat		-2 605	7 809
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-	2 006
Övriga ränteintäkter och likande resultatposter	6	1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-136	-137
Resultat före skatt		-2 741	9 679
Skatt på årets resultat	8	-9	-18
Årets resultat		-2 750	9 661

Moderföretagets rapport över totalresultatet

	Not	2021 TSEK	2020 TSEK
Årets resultat		-2 750	9 661
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-2 750	9 661

Moderföretagets balansräkning

		2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	Not	TSEK	TSEK	TSEK
Anläggningstillgångar				
Programvaror	9	1 296	1 760	2 223
Inventarier	10	457	296	409
Andelar i koncernföretag	11	629	629	814
Depositioner		85	64	64
Summa anläggningstillgångar		2 467	2 748	3 510
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		1 519	2 823	7 706
Fordringar hos koncernföretag		2 454	7 596	11 852
Övriga fordringar		4 883	3 052	1 349
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	17 279	23 995	20 180
Kassa och bank	15	28 438	12 105	9 267
Summa omsättningstillgångar		54 574	49 570	50 084
Summa tillgångar		57 041	52 318	53 594

Moderföretagets balansräkning (forts.)

		2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	Not	TSEK	TSEK	TSEK
Eget kapital och skulder				
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital	13	10 000	10 000	10 092
Reservfond		1 092	1 092	1 092
<i>Fritt eget kapital</i>				
Balanserat resultat		9 005	-656	359
Årets resultat		-2 750	9 661	-1 015
Summa eget kapital		17 347	20 097	10 528
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		16 648	14 330	10 072
Skulder till koncernföretag		1 004	1 135	9 428
Aktuella skatteskulder		144	257	262
Övriga skulder		1 725	1 299	1 389
Förutbetalda intäkter	14	12 656	6 749	10 356
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	7 517	8 451	11 651
Summa kortfristiga skulder		39 694	32 221	43 158
Summa skulder		39 694	32 221	43 158
Summa skulder och eget kapital		57 041	52 318	53 594

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktie- kapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Summa eget kapital
	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK
Ingående balans					
1 januari 2020	10 000	1 092	359	-1 015	10 436
Disposition av föreg. års resultat			-1 015	1 015	-
Årets resultat				9 661	9 661
Utgående balans					
31 december 2020	10 000	1 092	-656	9 661	20097

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktie- kapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Summa eget kapital
	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK
Ingående balans					
1 januari 2021	10 000	1 092	-656	9 661	20 097
Disposition av föreg. års resultat			9 661	-9 661	-
Årets resultat				-2 750	-2 750
Utgående balans					
31 december 2021	10 000	1 092	9 005	-2 750	17 347

Moderföretagets kassaflödesanalys

		2021	2020
	Not	TSEK	TSEK
Rörelseresultat		-2 605	7 809
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster:			
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar		603	577
Erhållen ränta		1	1
Erlagd ränta		-136	-137
Erhållen utdelning		-	2 006
Betald inkomstskatt		-122	-23
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-2 260	10 233
Förändringar i rörelsekapital			
Minskning/(ökning) av kundfordringar		1 304	-
Minskning/(ökning) av övriga fordringar		10 025	3 352
Ökning/(minskning) av leverantörsskulder		2 318	-
Ökning/(minskning) av övriga skulder		5 267	-10 932
Kassaflöde från den löpande verksamheten		16 655	2 653
Investeringsverksamheten			
Förvärv av inventarier		-300	-
Likvidering dotterbolag		-	185
Tillkommande depositioner		-21	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-322	185
Årets kassaflöde	15	16 333	2 838
Likvida medel vid årets början		12 105	9 267
Likvida medel vid årets slut		28 438	12 105

Moderföretagets noter

1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderföretaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards (IFRS), antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen.

Detta är moderföretagets första årsredovisning som upprättats i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tidigare har moderföretaget tillämpat Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") och Årsredovisningslagen. Övergångsdatum har fastställts till den 1 januari 2021 vilket innebär att jämförelsesiffrorna för räkenskapsår 2020 är omräknade enligt RFR 2. Övergången till RFR 2 har inte inneburit några väsentliga förändringar i moderbolagets resultat, finansiella position eller kassaflöde.

Ändringar i RFR 2 vilka inte trätt i kraft

Moderföretaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder i kraft 1 januari 2021 eller senare. Ändringarna bedöms inte få någon väsentlig effekt.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst presentationen av finansiella intäkter/kostnader och eget kapital.

Leasingavtal

Moderföretaget som är leasingtagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas i resultaträkningen när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras justeras anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan. Koncerninterna fordringar omfattas av nedskrivningsreglerna enligt IFRS 9 (den generella modellen).

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren.

2. Uppdelning av intäkter

Moderbolagets intäkter består av medel från svenska staten och intäkter från samarbetspartners avseende gemensamma aktiviteter. Intäkterna värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas över tid i samma perioder som de kostnader ersättningen är avsedda att kompensera för.

Moderbolagets intäkter inklusive erhållna anslag från svenska statliga myndigheter	2021 TSEK	2020 TSEK
Intäkter från statliga myndigheter och samarbetspartners		
Intäkter från statliga myndigheter		
Statligt grundanslag	104 613	104 613
Designprogram	-	5 000
Måltidsprogram	7 358	7 492
Naturprogram	-	4 895
Svemester	20 000	-
Omstart	10 000	-
Övrigt	2 354	-
Management fee	1 273	2 439
Totalt intäkter från statliga myndigheter	145 598	124 439
Intäkter från statliga myndigheter, övriga rörelseintäkter		
Omställning	13 715	8 985
Övriga rörelseintäkter (exkl. omställning)	21	380
Totalt övriga rörelseintäkter från statliga myndigheter	13 736	9 365
Intäkter från andra samarbetsparter	4 815	9 428
Totalt intäkter	164 149	143 232
Fördelning per geografiskt område eller program		
Intäkter från statliga myndigheter		
Tyskland	9 053	8 907
USA	5 679	6 399
Storbritannien	3 846	5 519
Danmark	-	6 453
Norge	-	4 224
Sverige*	77 960	63 830
Nederländerna	2 292	3 124
Frankrike	2 295	2 052
Kina	2 264	2 142
Indien	-	1 199
Design	-	5 000
Måltid	8 582	8 256
Natur	-	4 895
Svemester	20 000	-
Omstart	10 000	-
Övrigt	2 354	-
Management fee	1 273	2 439
Övriga rörelseintäkter		
Omställning	13 715	8 985
Övriga rörelseintäkter (exkl. omställning)	21	380
	159 334	133 804

Intäkter per geografiskt område eller program
Intäkter från andra samarbetspartners

Sverige*	2 505	3 189
Nederländerna	-	3 333
Frankrike	-	50
Kina	-	460
Indien	-	140
Design	-	233
Måltid	2 310	1 780
Natur	-	243
	4 815	9 428
Totalt intäkter från statliga myndigheter och andra samarbetspartners	164 149	143 232

Intäkterna per land eller program, är fördelade utifrån Visit Swedens representationskontors geografiska närvaro eller programsatsningar i Sverige. Upplupna intäkter och förutbetalda intäkter framgår av not 12 respektive not 14.

Övriga rörelseintäkter 2021 avser omställning 13 715 TSEK, kompensations för höga sjuklönekostnader 12 TSEK, samt vinst vid avyttring av inventarier 9 TSEK. Övriga rörelseintäkter 2020 avser omställning 8 985 TSEK, intäkt från Måltidsturismprogrammet från 2017 om 347 TSEK, samt kompensation för höga sjuklönekostnader om 33 TSEK.

* Avser övergripande marknadsföring och exkluderar nämnda representationskontor och program, som specificeras därefter.

3. Ersättning till revisorer

	2021 TSEK	2020 TSEK
PwC		
Revisionsuppdrag	550	639
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	602	185
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster*	4 465	1 501
Totalt	5 617	2 325
Andra revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	33	63
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	5	-
Skatterådgivning	30	29
Totalt	68	92
Totalt	5 685	2 417

*Utfört arbete i samband med koncernens omställningsarbete och stöd i upphandlingsprocess kopplat till LOU (Lagen om offentlig upphandling).

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklaration samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster.

4. Ersättning till anställda

Se koncernens not 6 avseende ersättningar till anställda.

5. Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Utdelning	-	1 200
Likvidering	-	806
Totalt	-	2 006

6. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Ränteintäkter	1	1
Totalt	1	1

7. Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Räntekostnader	136	137
Totalt	136	137

8. Inkomstskatt

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Aktuell skatt	-9	-18
Totalt	-9	-18

Avstämning årets skattekostnad

	2021	2020
	TSEK	TSEK
Redovisat resultat före skatt	-2 741	9 679
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6 % (2020: 21,4 %)	565	-2 071
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-58	-2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-429
Skatt representationskontor	-9	-18
Skatteeffekt av nyttjade/ej nyttjade underskottsavdrag	-507	2 502
Årets redovisade skattekostnad	-9	-18

9. Programvaror

	2021-12-31	2020-12-31
	TSEK	TSEK
Anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	2 318	1 892
Förvärv	-	426
Avyttring/utrangering	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 318	2 318
Avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar per 1 januari	-558	-95
Årets avskrivningar	-464	-463
Avyttring/utrangering	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 022	-558
Redovisat värde	1 296	1 760

10. Inventarier

	2021-12-31	2020-12-31
	TSEK	TSEK
Anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	3 013	3 013
Förvärv	309	-
Avyttring/utrangering	-271	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 051	3 013
Avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar per 1 januari	-2 717	-2 604
Årets avskrivningar	-147	-113
Avyttring/utrangering	271	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 594	-2 717
Redovisat värde	457	296

11. Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
	TSEK	TSEK
Anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	629	814
Lämnade aktieägartillskott	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	629	814
Nedskrivningar		
Ingående ackumulerade nedskrivningar per 1 januari		
Årets nedskrivningar	-	-185
Utgående ackumulerade nedskrivningar	629	-185
Redovisat värde	629	629

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapital-Andel*	Antal andelar
Visit Sweden GmbH	153045517	Tyskland	100%	-
Visit Sweden Ltd	2793563	Storbritannien	100%	100
Visit Sweden Inc	320413828	USA	100%	100
Visit Sweden ApS	16929344	Danmark	100%	200
Visit Sweden S.L.	B64958549	Spanien	100%	3 006
Visit Sweden AS	966996013	Norge	Avvecklat	Avvecklat
Visit Sweden Ab Oy	1999469-0	Finland	Avvecklat	Avvecklat

* Kapitalandel överensstämmer med röstandel.

Företagets namn	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
	TSEK	TSEK	TSEK
Visit Sweden GmbH	300	300	300
Visit Sweden Ltd	50	50	50
Visit Sweden Inc	7	7	7
Visit Sweden ApS	239	239	239
Visit Sweden S.L.	33	33	33
Visit Sweden AS	-	-	109
Visit Sweden Ab Oy	-	-	76
Redovisat värde	629	629	814

12. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31 TSEK	2020-12-31 TSEK	2020-01-01 TSEK
Förutbetalda försäkringar	159	354	472
Förutbetalda hyror	766	810	840
Övriga poster	729	391	1 039
Summa	1 654	1 555	2 351

	2021-12-31 TSEK	2020-12-31 TSEK	2020-01-01 TSEK
Upplupna intäkter Jordbruksverket	15 625	22 439	17 829
Summa	15 625	22 439	17 829

Upplupna intäkter består i huvudsak av utfört, eller delvis utfört, arbete enligt avtal med kunder och statliga myndigheter vars ersättning ännu inte fakturerats till kunden. Moderföretaget redovisar intäkter för marknadsföringstjänster över tid i samma perioder som de kostnader ersättningen är avsedda att kompensera för. Moderföretagets rätt att fakturera kunder eller statliga myndigheter är normalt beroende på överenskomna tidpunkter. I händelse av att redovisade intäkter från avtalet överstiger vad som fakturerats redovisar koncernen mellanskillnaden som en upplupen intäkt. Samtliga upplupna intäkter är kortfristiga. Belopp som tidigare har redovisats som en upplupen intäkt omklassificeras till kundfordringar vid den tidpunkt då beloppet faktureras till kunden.

13. Aktiekapital

Aktiekapital och antal aktier framgår av koncernens not 21.

14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31 TSEK	2020-12-31 TSEK	2020-01-01 TSEK
Upplupna löner	1 347	580	578
Upplupna semesterlöner	1 749	1 841	1 419
Beräknad upplupen sociala avgifter	896	809	675
Upplupen pension	14	-	-
Övriga upplupna kostnader	3 510	5 221	8 979
Summa	7 517	8 451	11 651

	2021-12-31 TSEK	2020-12-31 TSEK	2020-01-01 TSEK
Förutbetalda intäkter	12 656	6 749	10 356
Summa	12 656	6 749	10 356

Moderföretaget redovisar intäkter för marknadsföringstjänster över tid i samma perioder som de kostnader ersättningen är avsedda att kompensera för. Förutbetalda intäkter består av förutbetalt omställningsbidrag.

15. Noter till rapport över kassaflöden

Likvida medel	2021-12-31	2020-12-31
	TSEK	TSEK
Kassa och bank	28 438	12 105
	<u>28 438</u>	<u>12 105</u>

Kassa och bank består av kassa och banktillgodohavanden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av kassaflödet kan stämmas av med posten i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

16. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Bolaget har per 2021-12-31 inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser

17. Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning inom koncernen

Av Visit Swedens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 10,4 (21,5) procent inköpen och 0,7 procent (1,6) procent av försäljningen andra företag inom koncernen.

18. Händelser efter balansdagen

Den 5 februari 2021 beslutade styrelsen att tillsätta tidigare vice ordförande i Visit Swedens styrelse, Susanne Andersson, som VD med ett tidsbestämt avtal till och med 28 februari 2022. Den 20 januari 2022 fastställdes Susanne Anderssons roll som VD.

19. Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

	2021 SEK
Balanserade vinstmedel	9 005 341
Årets resultat	-2 749 904
Totalt	<u>6 255 437</u>

Styrelsen föreslår att det balanserade resultatet överförs i ny räkning	6 255 437
I ny räkning balanseras:	<u>6 255 437</u>

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen.

Signatur enligt bilagda verifikat

Susanne Andersson
Verkställande direktör

Karin Johansson
Styrelseordförande

Lars Johansson
Styrelseledamot

Richard Törnblom
Styrelseledamot

Jonas Siljhammar
Styrelseledamot

Jari Virtanen
Styrelseledamot

Magnus Lönn
Styrelseledamot

Jenny Lahrin
Styrelseledamot

Gunilla Asker
Styrelseledamot

Charlotta Barnden Uddén
Arbetstagarledamot

Lena Gunnerhed
Arbetstagarledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Linda Corneliussen
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i V.S. Visit Sweden AB, org.nr 556500-7621

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för V.S. Visit Sweden AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för V.S. Visit Sweden AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm, den 24 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliussen
Auktoriserad revisor